
2019/20년 경제발전경험공유사업(KSP) 사업계획서 [1차]

2019. 7. 12.

KDI 한국개발연구원
국제개발협력센터

1. 에티오피아의 효과적인 산업 전환을 위한 국가혁신시스템 강화

구분	내용
사업명	<ul style="list-style-type: none"> ■ 에티오피아의 효과적인 산업 전환을 위한 국가혁신시스템 강화 (Strengthening National Innovation System(NIS) for Effective Industrial Transformation in Ethiopia)
협력대상국	<ul style="list-style-type: none"> ■ 에티오피아
기간	<ul style="list-style-type: none"> ■ 2019-2020년
사업배경 및 목적	<ul style="list-style-type: none"> ■ 사업 추진 배경 <ul style="list-style-type: none"> ○ 에티오피아는 농업중심경제에서 제조업과 지식기반경제로 전환을 추구하고 있으며, 이를 위해 국가혁신체제(National Innovation System, NIS) 강화를 위한 정책적 노력 경주 <ul style="list-style-type: none"> - 2018년 10월 정부조직 개편을 통하여 과학정책, 고등교육, 직업기술교육 정책 기능을 통합한 과학고등교육부(MoSHE), 연구개발, 혁신정책, 기술이전, 정보통신기술(ICT) 등의 정책기능을 통합한 혁신기술부(MInT)가 출범 ※ 일반적으로 연구개발(R&D)은 기초연구, 응용연구, 상용화개발을 포괄하는 유무형의 지식·기술 창출과정이며, 혁신(Innovation)은 새로운 지식·기술의 창출 이외에 확산(diffusion)과 활용(utilization)을 포괄하는 개념. 혁신의 주체는 기업체, 대학, 기타 공공연구(지원) 기관으로 구성되며, 이들 활동은 생산과 요소시장 등 경제구조, 인력양성 체제, 각종 규제와 인프라 등의 제도와 환경, 주체 간 상호작용에 영향을 받음(김기완 외, 2013; OECD, 1999) ○ 혁신기술부는 국가의 기술과 혁신정책을 총괄하는 부처로서 연구개발 지원, 기술이전 등을 포함한 국가혁신정책의 수립과 집행, 기술기반 기업의 창업과 육성을 포함한 기업의 생산성 향상 지원, 그리고 ICT 관련 산업과 정책을 총괄하고 있음 <ul style="list-style-type: none"> - 동 부처는 혁신을 위한 신설 주관부처이나 국가혁신체제에 대한 통합적 정책 틀이 미비한바, 금번 KSP 사업을 통하여 국가혁신체제 관점에서 현재 에티오피아의 정책과 제도에 대한 진단과 제언, 그리고 향후 이를 실행할 수 있는 프로그램, 프로젝트 등을 도출될 수 있기를 희망하고 있음 ○ 여전한 농업기반 경제구조로 인하여 제조업이나 민간 기업의 발전이 아직 미비한 상황이며, 정부의 연구개발 투자 여력 부족, 과학기술 인력 부족 등 현실적인 제약을 고려하여 적절한 정책제언을 도출해야 할 것으로 보임 ■ 사업 목적 <ul style="list-style-type: none"> ○ 에티오피아의 지식기반 경제로의 구조전환을 촉진하기 위한 중앙정부의 정책수립을 지원하기 위하여 현지 정책관계자들의 해당 분야에 대한 지식을 심화하고, 정책수립 및 집행 역량을 제고 <ul style="list-style-type: none"> - 양국 전문가들이 해당 분야 상호학습을 바탕으로 협력국 국가혁신체제 전반에 대한 진단과 이를 강화하기 위한 정책제언과 실행 프로그램 도출 및 정책자문보고서 생산
사업추진 계획	<ul style="list-style-type: none"> ■ 사업구성 및 주요 활동 <ul style="list-style-type: none"> ○ (사업구성) 사업총괄수행기관은 협력국의 정책관계자, 해당 분야 한국 및 현지 전문가로 연구팀을 구성하고, 수석고문과 해당 분야 국내 전문가로 자문평가위원회를 구성하여, 과업에서 정한 사업단계와 활동을 거쳐 최종결과물 산출 <ul style="list-style-type: none"> - 현지조사, 공동연구, 정책세미나와 워크숍, 고위정책대화, 자문평가회의 등을 통하여 정책제언과 실행방안을 도출하여, 자문 제공 및 보고서 출간 ○ (공동연구) 국가혁신체제에 대한 일반적 개념과 분석프레임워크를 활용하여 아래와 같이 혁신주체인 정부, 대학, 기업 별로 전반적 현황과 역할, 혁신역량 강화를 위한 제언과 실행계획을 도출. <ul style="list-style-type: none"> - (주제1) 국가혁신체제와 정부의 역할: 국가혁신체제에 대한 개념 소개, 일반적 분석프레임워크(투입, 산출, 효과)를 활용한 협력국 주요 혁신주체(정부 및 공공기관, 민간기업, 대학 등)의 활동과 혁신역량 진단, 핵심적인 제약 진단과 개선전략 도출, 그리고 국가혁신체제 관점에서 정부의 역할 즉 관련 세부정책과제 및 실행계획 제언. 특히 연구비 재원 조성분과 분야별, 목적별 연구지원 방식 수립 등을 위한 정부의 역할과 실행방안 제언

구분	내용																																																					
	<ul style="list-style-type: none"> - (주제2) 혁신허브로서 대학의 혁신 방안: 혁신생태계의 중요한 주체인 대학이 수행하는 역할과 기능을 검토하고, 현지 상황에 적합한 정책제언과 실행프로그램을 제안. 예를 들어 대학의 연구개발, 산학협력, 기술이전, 기술상업화, 창업보육 등 기능과 관련된 현지 현황 분석, 해외의 사례 검토, 협력국의 상황에 적합한 정책제언과 이를 실행하기 위한 행·재정 지원프로그램 도출 - (주제3) 중소기업의 기술생산성과 혁신역량 강화 방안: 현지 경제활동 수준, 기업과 정부의 기술혁신에 대한 수요를 파악하고, 관련 한국의 과거 및 현재의 정책 사례분석을 바탕으로, 현지 중소기업의 생산성과 혁신역량 제고를 위한 정책제언과 실행방안을 도출(예시: 기술혁신지원을 위한 재정 및 금융 정책, 연구개발 투자를 위한 조세지원, 중소기업을 위한 ICT 솔루션 제공 등) ○ (역량강화연수) 주제별 관련 한국 기관 방문 및 강연을 통해 정책실무자의 역량제고 ※ 구체적인 연수 프로그램은 사업진행경과, 협력국 관심 사항, 연구팀 의견을 반영하여 수립 ○ (자문 및 보고서 발간) 공동연구 결과물을 토대로 고위 정책관계자, 정책실무자를 대상으로 세미나 개최 및 자문을 제공하고, 최종 정책자문보고서 발간 ■ 모니터링 및 평가 <ul style="list-style-type: none"> ○ (자문평가위원회) 각 주제별·지역별 전문가를 자문평가위원으로 위촉, 주요 사업과정 및 결과물에 대한 자문·평가 실시 ○ (설문조사) 주요 이해관계자의 지식의 향상, 정책제언 이행의지 제고 등 조사 실시 ○ (종료평가) 주요 사업추진경과 및 최종결과물을 기초로 협력국 관계자들을 대상으로 설문 및 인터뷰를 진행, 사업에 대한 전반적인 평가 실시 																																																					
성과관리 계획	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th rowspan="2">분류</th> <th rowspan="2">내용</th> <th colspan="3">실적 및 목표치</th> <th rowspan="2">지표 (Indicator)</th> <th rowspan="2">검증수단 (Means of Verification, MOV)</th> </tr> <tr> <th>2019</th> <th>2020</th> <th>2021</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="3">산출물 (Output)</td> <td>공유된 지식</td> <td>-</td> <td>1건</td> <td>-</td> <td>정책자문 제공 및 보고서 발간 · 국가혁신체계 강화 방안 · 대학의 혁신역량 강화 방안 · 기업의 기술혁신 강화 방안</td> <td>KSP 정책자문보고서</td> </tr> <tr> <td>구축된 정책 네트워크</td> <td>4회</td> <td>4회</td> <td>-</td> <td>정책이해관계자, 전문가 면담</td> <td>사업종료보고서 / 종료평가보고서/KRIMS</td> </tr> <tr> <td>경제협력 네트워크 구축</td> <td>2회</td> <td>2회</td> <td>-</td> <td>국가혁신체계 관련 정책세미나 및 보고회 개최 횟수</td> <td>사업종료보고서 / 종료평가보고서/KRIMS</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">단기 성과 (Immediate Outcome)</td> <td>역량강화</td> <td>-</td> <td>4.0점</td> <td>-</td> <td>협력국 이해관계자 지식의 향상 관련 설문항목 평균 점수</td> <td rowspan="2">종료평가 설문(5점 척도)/ 종료평가보고서(인터뷰 내용 포함)</td> </tr> <tr> <td></td> <td>-</td> <td>4.0점</td> <td>-</td> <td>고위급의 정책제언 이행의지 제고 관련 설문항목 평균 점수</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">중기 성과 (Intermediate Outcome)</td> <td>정책제언 반영</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>1건</td> <td>국가혁신시스템(NIS) 개선을 위한 정책제언 반영 건수</td> <td rowspan="2">추적평가/성과추적 및 사후 모니터링(사업종료이후)</td> </tr> <tr> <td>후속사업 연계</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>1건</td> <td>현지 진출 한국 기업의 산학연 협력 수요 및 모형 발굴 사례 건수</td> </tr> </tbody> </table>	분류	내용	실적 및 목표치			지표 (Indicator)	검증수단 (Means of Verification, MOV)	2019	2020	2021	산출물 (Output)	공유된 지식	-	1건	-	정책자문 제공 및 보고서 발간 · 국가혁신체계 강화 방안 · 대학의 혁신역량 강화 방안 · 기업의 기술혁신 강화 방안	KSP 정책자문보고서	구축된 정책 네트워크	4회	4회	-	정책이해관계자, 전문가 면담	사업종료보고서 / 종료평가보고서/KRIMS	경제협력 네트워크 구축	2회	2회	-	국가혁신체계 관련 정책세미나 및 보고회 개최 횟수	사업종료보고서 / 종료평가보고서/KRIMS	단기 성과 (Immediate Outcome)	역량강화	-	4.0점	-	협력국 이해관계자 지식의 향상 관련 설문항목 평균 점수	종료평가 설문(5점 척도)/ 종료평가보고서(인터뷰 내용 포함)		-	4.0점	-	고위급의 정책제언 이행의지 제고 관련 설문항목 평균 점수	중기 성과 (Intermediate Outcome)	정책제언 반영	-	-	1건	국가혁신시스템(NIS) 개선을 위한 정책제언 반영 건수	추적평가/성과추적 및 사후 모니터링(사업종료이후)	후속사업 연계	-	-	1건	현지 진출 한국 기업의 산학연 협력 수요 및 모형 발굴 사례 건수
분류	내용			실적 및 목표치					지표 (Indicator)	검증수단 (Means of Verification, MOV)																																												
		2019	2020	2021																																																		
산출물 (Output)	공유된 지식	-	1건	-	정책자문 제공 및 보고서 발간 · 국가혁신체계 강화 방안 · 대학의 혁신역량 강화 방안 · 기업의 기술혁신 강화 방안	KSP 정책자문보고서																																																
	구축된 정책 네트워크	4회	4회	-	정책이해관계자, 전문가 면담	사업종료보고서 / 종료평가보고서/KRIMS																																																
	경제협력 네트워크 구축	2회	2회	-	국가혁신체계 관련 정책세미나 및 보고회 개최 횟수	사업종료보고서 / 종료평가보고서/KRIMS																																																
단기 성과 (Immediate Outcome)	역량강화	-	4.0점	-	협력국 이해관계자 지식의 향상 관련 설문항목 평균 점수	종료평가 설문(5점 척도)/ 종료평가보고서(인터뷰 내용 포함)																																																
		-	4.0점	-	고위급의 정책제언 이행의지 제고 관련 설문항목 평균 점수																																																	
중기 성과 (Intermediate Outcome)	정책제언 반영	-	-	1건	국가혁신시스템(NIS) 개선을 위한 정책제언 반영 건수	추적평가/성과추적 및 사후 모니터링(사업종료이후)																																																
	후속사업 연계	-	-	1건	현지 진출 한국 기업의 산학연 협력 수요 및 모형 발굴 사례 건수																																																	
위험관리 계획	<ul style="list-style-type: none"> ■ 협력국 조직개편으로 인해 변경된 부처 업무 범위를 반영하여 수요를 조율하고 적합한 주제로 변경 예정 ○ 부처 개편, 담당자 변경 등으로 인한 자문수요에 대한 지속적인 관심과 참여 유도 ■ 2019년 6월 발생한 정변 모의와 2020년 5월 예정된 총선 등으로 정국 혼란이 예상되는 바, 현지 상황을 주시하면서 사업 전반의 일정 확보와 사업팀 안전을 동시에 고려 																																																					
후속연계 방안	<ul style="list-style-type: none"> ■ KOICA의 '에티오피아 기술상업화 촉진 사업(2020-2025, 1천만 불)'과 연계, 사업기획 단계에서부터 융합예산 활용하여 협력 부처와의 공동협의 추진 중. ■ 과학기술정보통신부의 개도국 과학기술지원사업, 과학기술정책연구원(STEPI)의 인력양성 사업과의 정보공유와 사업연계 강화로 협력국의 정책수용 및 실행 지원 프로그램 개발 ■ 중간보고회 및 정책실무자연수 수행 간, 국내 유관부처(아다마 과학기술대학 연구센터 건립사업 관계자 등), 대학, 기업(현지 진출기업의 본사 관계자 등) 초청방안을 검토 가능 - 글로벌지식협력단지(GKEDC) 활용한 협력국 이해관계자의 정책 이행 및 프로젝트 기획 역량프로그램 운영 모색 ■ 협력국 공관 주최 세미나 혹은 경제사절단 파견 기회를 활용, 사업 현황 및 주요 내용을 공유하고 협력 네트워크를 구축하여 후속연계 방안을 논의 																																																					

2. PASET 아프리카 과학기술 분야 인적자원 역량강화

구 분	내 용										
사업명	<ul style="list-style-type: none"> ■ PASET 아프리카 과학기술 분야 인적자원 역량강화 (The Partnership for skills in Applied Sciences, Engineering and Technology (PASET): Leveraging Korean Knowledge and Experience to Strengthen Capacity in Applied Sciences, Engineering and Technology in sub-Saharan Africa) 										
협력대상국	<ul style="list-style-type: none"> ■ PASET(세네갈, 르완다, 에티오피아) 										
기간	<ul style="list-style-type: none"> ■ 2019-2020년 										
사업배경 및 목적	<ul style="list-style-type: none"> ■ 사업 추진 배경 <ul style="list-style-type: none"> ○ PASET 주요 회원국인 세네갈, 르완다, 에티오피아 등은 세계은행(WB)과 함께 자국의 경제성장과 사회발전의 선순환 마련을 위하여 과학기술과 직업기술교육 분야 인적자원개발을 위하여 2014년 출범하였으며, 2016년(1차), 2017년(2차) KSP사업을 통하여 아래 세부 주제로 협력한바 있음 <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; margin-top: 10px;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;">1차 사업내용(2016/17년도)</th> <th style="text-align: center;">2차 사업(2017/18년도)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>세네갈 인적자원개발 시스템 진단 및 시사 도출</td> <td>르완다 인적자원개발 시스템 발전 방안</td> </tr> <tr> <td>기술교육 및 직업훈련 능력개발 연구센터 설립</td> <td>르완다 ICT 인적자원개발 정책 연구</td> </tr> <tr> <td>아프리카 PASET 대표국의 과학기술혁신 거버넌스 기반 구축 연구</td> <td>가치사슬 개선을 통한 농업개발을 위한 인적자원 개발 방안</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">-</td> <td>세네갈 중장기 인력수급 전망 시스템 개선</td> </tr> </tbody> </table> <ul style="list-style-type: none"> * 3차년도 사업은 세네갈(1차), 르완다(2차) 기존 사업의 이행점검 및 후속조치 지원 병행 예정 ○ PASET 사무국은 금번 3차 사업으로 에티오피아 직업기술교육, 르완다 학교교육 강화 주제를 요청하였으며, 세네갈을 포함한 PASET 회원국, WB의 동아프리카 직업기술교육센터 지원 사업(EASTRIP*) 참여국들도 정책세미나 참여를 통해 지식공유가 이뤄지도록 요청함 * EASTRIP (East Africa Skills for Transformation and Regional Integration): 에티오피아, 케냐, 탄자니아 내 17개 직업교육훈련 센터를 지원하는 사업 (총예산 2억 9,300만 달러, 2018-24년) - (에티오피아) 최근 부처 개편을 통하여 신설 과학고등교육부(MoSHE)에 직업기술교육(Technical Vocational Education & Training, TVET) 차관직을 마련하여, 직업기술교육, 고등교육, 과학기술 분야의 통합적 정책접근을 꾀하고 있음. 특히 상대적으로 취약한 직업기술교육분야의 전반적 정책수립 기능과 함께 실행 기관인 직업훈련청(Federal TVET Agency)의 역량강화를 기대하고 있음 - (르완다) 동 국가는 인적자본지수(Human Capital Index)*에서 아프리카 다른 국가에 비하여 학교교육 부문이 상대적으로 저조한바, 이에 대한 상세한 진단과 개선방안을 요청함. 학생등록률 제고 등 교육기회 확대와 학업성취도 향상 등 교육의 질적 수준 제고를 위한 구체적 실행방안이 필요한 것으로 보임 * 세계은행이 2018년 개발한 지표로서 유아생존, 학교교육의 양과 질, 건강(성인생존율) 등의 차세대 인력의 출생부터 성인까지 주요 성장단계를 반영한 인적자본의 계량지표 ■ 사업 목적 <ul style="list-style-type: none"> ○ PASET 회원국의 경제사회구조 전환과 지속가능발전을 위하여 학교교육, 직업기술교육 정책 역량 강화를 위하여 현지 정책관계자들의 해당 분야에 대한 지식을 심화하고, 정책수립 및 집행 역량을 제고 - 회원국과 한국 전문가들이 해당 분야 상호학습을 바탕으로 에티오피아의 직업기술교육, 르완다의 학교교육 전반에 대한 진단, 정책제언과 실행 프로그램 도출, 이를 포함한 정책자문보고서 생산 - PASET 회원국의 지속가능한 인적자원 개발 정책수립 및 집행 역량 강화, ESTRIP 등 WB 금융지원 사업과의 연계를 정책실행 촉진 지원 	1차 사업내용(2016/17년도)	2차 사업(2017/18년도)	세네갈 인적자원개발 시스템 진단 및 시사 도출	르완다 인적자원개발 시스템 발전 방안	기술교육 및 직업훈련 능력개발 연구센터 설립	르완다 ICT 인적자원개발 정책 연구	아프리카 PASET 대표국의 과학기술혁신 거버넌스 기반 구축 연구	가치사슬 개선을 통한 농업개발을 위한 인적자원 개발 방안	-	세네갈 중장기 인력수급 전망 시스템 개선
1차 사업내용(2016/17년도)	2차 사업(2017/18년도)										
세네갈 인적자원개발 시스템 진단 및 시사 도출	르완다 인적자원개발 시스템 발전 방안										
기술교육 및 직업훈련 능력개발 연구센터 설립	르완다 ICT 인적자원개발 정책 연구										
아프리카 PASET 대표국의 과학기술혁신 거버넌스 기반 구축 연구	가치사슬 개선을 통한 농업개발을 위한 인적자원 개발 방안										
-	세네갈 중장기 인력수급 전망 시스템 개선										
사업추진 계획	<ul style="list-style-type: none"> ■ 사업구성 및 주요 활동 <ul style="list-style-type: none"> ○ (사업구성) 사업총괄수행기관은 PASET 사무국과의 협의를 통하여 협력국의 정책관계자, 해당 분야 한국 및 현지 전문가로 연구팀을 구성하고, 수석고문과 국내 전문가로 자문평가위원회를 구성하여, 과업에서 정한 사업단계와 활동을 거쳐 최종결과물 산출 - 현지조사, 공동연구, 정책세미나와 워크숍, 고위정책대화, 자문평가회의 등을 통하여 정책제언과 실행방안을 도출하여, 자문 제공 및 보고서 출간 										

구 분	내 용
	<ul style="list-style-type: none"> ○ (공동연구) 아래의 주요 세부 주제를 중심으로 협력국 현황 조사 및 분석, 관련 한국의 발전경험 사례연구, 정책제언 및 실행방안 등의 내용으로 구성 <ul style="list-style-type: none"> - (주제1) 에티오피아 TVET 정책 진단 및 정책제언: TVET 관련 연방정부 중심의 법률, 규정, 예산, 주요 기관의 현황과 역할 등 거버넌스에 대한 진단과 정책제언 도출. 유관 부처 간의 업무구분, 기술표준능력 설정 및 측정 운영사례, 산업 및 교육 간 연계 등 핵심적 TVET 정책 구조 진단과 제언 포함 - (주제2) 에티오피아 직업교육기관 역량 진단 및 자문: WB ESTRIP 프로젝트와 연계하여 농업분야 기관(Holeta TVET Polytechnic College)을 선정하여 개별 직업교육기관의 운영 현황 진단과 개선을 위한 자문 제공. 교육과정 개발, 학생선발 및 지도, 교수학습방법 개선, 산업체와의 연계, 취업 및 창업지원 프로그램 등 실제 기관 운영 관련 경험과 우수사례 공유, 자문 제공 - (주제3) 에티오피아 TVET 정책연구기관 설립과 운영 방안: 중앙 정책부처와 개별 교육기관 간 중간기구로서 해당 분야 정책수립과 집행을 지원 하면서 동시에 개별교육기관에 대한 지원과 모니터링을 수행할 수 있는 전문적 기관의 설립과 운영 방안 도출. 특히 교육과정 및 자격증 제도, 산학 연계 촉진, 프로그램 평가인증, 교원연수 등의 기관의 핵심적 기능을 검토하고 동시에 설립 근거, 운영 예산 등 실행방안 제언 - (주제4) 르완다 인적자본 경쟁력 진단 및 제언: WB 인적자본지수(HCI)를 활용하여 협력국의 학교교육 관련 현황을 진단하여 그 문제점을 객관적으로 진단하고, 학교교육 기회 확대와 질적 수준 제고를 위한 정책 대안을 도출. 특히 학교급별 등록률 제고를 위한 교육부문의 효과적 투자 확대 방안, 학생들의 학업성취도 제고를 위한 교육의 질적 제고 방안 등을 포함 ○ (역량강화연수) 주제별 관련 한국 기관 방문 및 강연을 통해 정책실무자의 역량제고 <ul style="list-style-type: none"> ※ 구체적인 연수 프로그램은 사업진행경과, 협력국 관심 사항, 연구팀 의견을 반영하여 수립 ○ (자문 및 보고서 발간) 공동연구 결과물을 토대로 고위 정책관계자, 정책실무자를 대상으로 세미나 개최 및 자문을 제공하고, 최종 정책자문보고서 발간 ■ 모니터링 및 평가 <ul style="list-style-type: none"> ○ (자문평가위원회) 각 주제별·지역별 전문가를 자문평가위원으로 위촉, 주요 사업과정 및 결과물에 대한 자문·평가 실시 ○ (설문조사) 주요 이해관계자의 지식의 향상, 정책제언 이행의지 제고 등 조사 실시 ○ (종료평가) 주요 사업추진경과 및 최종결과물을 기초로 협력국 관계자들을 대상으로 설문 및 인터뷰를 진행, 사업에 대한 전반적인 평가 실시

성 과 관 리 계 획	분류	내용	실적 및 목표치			지표 (Indicator)	검증수단 (Means of Verification, MOV)
			2019	2020	2021		
성 과 관 리 계 획	산출물 (Output)	공유된 지식 · 구축된 정책 네트워크	-	1건	-	정책자문 제공 및 보고서 발간 · 에티오피아 TVET 중앙정부 정책 제언 · 에티오피아 농가공 분야 TVET 기관 역량 강화 제언 · 에티오피아 TVET 정책연구기관 설립 자문 · 르완다 학교교육 확대 및 질 제고 방안	KSP 정책자문보고서
			4회	4회	-	관련 현지 정책이해관계자 및 전문가 면담 회수	사업종료보고서 / 종료평가보고서 / KRIMS
			3회	1회	-	교육·인적자원개발 관련 정책세미나 및 보고회 개최 회수	
	단기 성과 (Immediate Outcome)	경제협력 네트워크 구축	2회	2회	-	경제협력 확대를 위한 국내 및 협력국 공공기관-민간기업 간 면담 회수	사업종료보고서 / 종료평가보고서 / KRIMS
		역량강화	-	4.0점	-	협력국 이해관계자 지식의 향상 관련 설문항목 평균 점수	종료평가 설문(5점 척도)/ 종료평가보고서(인터뷰 내용 포함)
	-	4.0점	-	고위급의 정책제언 이행의지 제고 관련 설문항목 평균 점수			
중기 성과 (Intermediate Outcome)	정책제언 반영	-	-	1건	에티오피아 직업교육훈련 중장기 계획 및 이행전략 수립 건수 르완다 인적자원개발 정책 개선안 수립 건수	추적평가/성과추적 및 사후 모니터링(사업종료이후)	
	후속사업 연계	-	-	○	세계은행(WB)이 추진 중인 EASTRIP, RSIF 사업 연계 여부		

구 분	내 용
위험관리 계획	<ul style="list-style-type: none"> ■ (에티오피아) 협력국 조직개편으로 인해 변동이 생긴 직업훈련교육 관련 거버넌스를 조기에 파악하여 사업추진체계를 조기에 확립하는 것이 필요 <ul style="list-style-type: none"> ○ 최근 2년간 두 차례 국가 비상사태로 야기된 정국 불안의 여파, 2019년 6월 발생한 정변 모의와 고위관계자 피살, 2020년 총선거 등으로 인하여 향후 정치적·경제적 주도권을 둘러싼 부족 간 갈등 지속 현상이 사회불안 요인으로 작용할 수 있음. ■ (르완다) 사업 이해관계자가 다양하여(교육부, 르완다개발위원회) 협력부처와 관계기관 간 협조체계 정비가 필요하고, 관계자 수요 조율 및 활동에 반영 필요 <ul style="list-style-type: none"> ○ 별도의 외생적 위험요소는 구체적으로 파악되지 않으나 국경지대 반군세력에 의한 테러 발생에 유의 필요
후속연계 방안	<ul style="list-style-type: none"> ■ 국별 후속연계 방안 <ul style="list-style-type: none"> ○ (르완다) 직업기술훈련 인력양성과 관련하여 세계은행 Rwanda Priority Skills for Growth, PSG 사업(1억2천만달러, 2017-20년) 연계 방안 모색 ○ (세네갈) 양국 정상 간 협력사항(15) 추진을 위해 진출한 우리기업을 대상으로 사업 현황 및 주요 내용을 공유 가능하며, '16-17 PASET KSP의 성과로 세네갈 정부가 제출한 한국 과학기술정책연구원 사업 (국무조정실 예산)의 후속조치 사항을 모니터링 ○ (에티오피아) 직업교육훈련 관련 국내 유관기관 ODA 사업*, EASTRIP 연계방안 모색 <ul style="list-style-type: none"> * KOICA 에티오피아 직업훈련교육(TVET) 교원 역량강화 사업(8백만불, 2020-25년) ■ 중간보고회 및 정책실무자연수 수행 간, 글로벌지식협력단지(GKEDC)와의 연계를 통해 협력국 이해관계자의 정책 이행 및 프로젝트 기획 역량을 강화하고, 후속 연계방안을 논의 <ul style="list-style-type: none"> ※ 후속사업 연계 및 기업진출 촉진을 위해, 국내 유관부처, 대학, 기업 관계자(현지 진출 기업의 본사 관계자 등) 초청방안을 검토 가능 ■ 필요시, 협력국(세네갈, 르완다, 에티오피아) 공관 주최 세미나 혹은 경제사절단 파견 기회를 활용하여 사업 현황 및 주요 내용을 공유하고 협력 네트워크를 구축하여 후속연계 방안을 논의

3. 페루 교육분야 ICT 활용 방안

구 분	내 용
사업명	<ul style="list-style-type: none"> ■ 페루 교육분야 ICT 활용 방안 (Establishing ICT Policy in education, Peru)
협력대상국	<ul style="list-style-type: none"> ■ 페루
기간	<ul style="list-style-type: none"> ■ 2019-2020년
사업배경 및 목적	<ul style="list-style-type: none"> ■ 사업 추진 배경 <ul style="list-style-type: none"> ○ 페루의 교육 부문 투자는 GDP 대비 4% 수준(2016년 기준)으로 OECD 국가 평균(5.5%)에 비하여 낮은 편이며, 2015년 PISA 결과, 15세 학생들의 과학, 수학, 읽기 부문 성취수준도 참여국 69개국 중 최하위권 수준으로 나타남. 국내적으로는 수도 리마와 그 외 지역 간의 등록률은 물론 성취도 격차가 매우 크게 나타나며, 우수 교원 부족 또한 페루 교육의 중요한 제약으로 지적되고 있음 ○ 이러한 배경 하에서 페루 교육부는 ICT를 활용한 교육의 질적 개선을 중점 과제로 선정하고 2016년 ‘기초교육 디지털기술 전략(National Strategy for Digital Technologies in Basic Education)’을 수립한바 있으나, 실질적인 집행은 미진한 상태로 보임 ○ 한편 한국 교육부와 한국교육학술정보원(KERIS)은 수도 리마 지역의 한 공립학교에 ICT 실험교실을 설치하여 지원한바 있으며, 페루 정부는 이를 바탕으로 ICT 교육을 다른 공립학교로의 확대를 검토하고 있으며, 금번 KSP 사업을 통하여 구체적 실행 방안을 마련하고자 함 ■ 사업 목적 <ul style="list-style-type: none"> ○ 페루 학교교육의 질적 수준 제고를 위한 정책 관계자의 교육 ICT에 대한 해당 분야에 대한 지식을 심화하고, 관련 정책 수립과 집행 역량을 제고 <ul style="list-style-type: none"> - 양국 전문가들이 해당 분야 상호학습을 바탕으로 현지 교육 ICT 전반에 대한 진단과 함께 이를 전반적으로 확대하기 위한 실행계획 수립, 교원과 학생들의 디지털 문해역량 제고 방안, 교육행정정보체계 효율화 방안 등에 대한 제언 도출과 정책자문보고서 생산
사업추진 계획	<ul style="list-style-type: none"> ■ 사업구성 및 주요 활동 <ul style="list-style-type: none"> ○ (사업구성) 사업총괄수행기관은 협력국의 정책관계자, 해당 분야 한국 및 현지 전문가로 연구팀을 구성하고, 수석고문과 해당 분야 국내 전문가로 자문평가위원회를 구성하여, 과업에서 정한 사업단계와 활동을 거쳐 최종결과물 산출 <ul style="list-style-type: none"> - 현지조사, 공동연구, 정책세미나와 워크숍, 고위정책대화, 자문평가회의 등을 통하여 정책제언과 실행방안을 도출하여, 자문 제공 및 보고서 출간 ○ (공동연구) 아래의 주요 세부 주제를 중심으로 협력국 현황 조사 및 분석, 관련 한국의 발전경험 사례연구, 정책제언 및 실행방안 등의 내용으로 구성 <ul style="list-style-type: none"> - (주제1) 교육 ICT 인프라 진단과 확대 전략: 현지 ICT 인프라(국가정보통신망, 상용 인터넷, 이동통신 등), 일반 가정의 인터넷 접근 현황, 교육 및 학교 ICT 인프라 및 기자재 현황 진단을 바탕으로 향후 전국 학교의 인터넷 접근, ICT 기기 확대 보급을 위한 전략과 시사점, 실행 계획 등을 도출 - (주제2) 교사와 학생의 디지털 문해능력 향상 방안: 지식정보화시대의 핵심적 역량인 디지털 문해 역량(e-literacy) 강화를 위한 핵심적 역량을 검토하고 이를 강화하기 위한 실행 프로그램 제안. 소프트웨어 활용, 디지털기기 활용, 코딩교육 등 다양한 방식으로 구성될 수 있으며, 추가적 현지조사 및 면담을 통하여 구성 예정. - (주제3) ICT를 활용한 교육행정시스템 개선 방안: 교육행정의 효율성 제고와 효과적 교육정책 모니터링을 위하여 학교단위의 교육정보 입력시스템 구축 방안 제안. 교육과정 운영, 학생 및 교원 출결 상황, 학교기본 정보 등 교육정책 모니터링과 학교경영에 필요한 행정정보시스템을 제안하되, 협력국의 수요와 현지의 기술인프라 수준을 고려한 정책제언과 실행계획 도출 ○ (역량강화연수) 주제별 관련 한국 기관 방문 및 강연을 통해 정책실무자의 역량제고 <ul style="list-style-type: none"> ※ 구체적 연수 프로그램은 사업진행경과, 협력국 관심 사항, 연구팀 의견을 반영하여 수립

구분	내용																																																												
	<ul style="list-style-type: none"> ○ (자문 및 보고서 발간) 공동연구 결과물을 토대로 고위 정책관계자, 정책실무자를 대상으로 세미나 개최 및 자문을 제공하고, 최종 정책자문보고서 발간 ■ 모니터링 및 평가 <ul style="list-style-type: none"> ○ (자문평가위원회) 각 주제별·지역별 전문가를 자문평가위원으로 위촉, 주요 사업과정 및 결과물에 대한 자문·평가 실시 ○ (설문조사) 주요 이해관계자의 지식의 향상, 정책제언 이행의지 제고 등 조사 실시 ○ (종료평가) 주요 사업추진경과 및 최종결과물을 기초로 협력국 관계자들을 대상으로 설문 및 인터뷰를 진행, 사업에 대한 전반적인 평가 실시 																																																												
성과관리 계획	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th rowspan="2">분류</th> <th rowspan="2">내용</th> <th colspan="3">실적 및 목표치</th> <th rowspan="2">지표 (Indicator)</th> <th rowspan="2">검증수단 (Means of Verification, MOV)</th> </tr> <tr> <th>2019</th> <th>2020</th> <th>2021</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="3">산출물 (Output)</td> <td>공유된 지식</td> <td>-</td> <td>1건</td> <td>-</td> <td>정책자문 제공 및 보고서 발간 · 교육ICT 확대 방안 · e-literacy 강화 방안 · ITC기반 교육행정시스템 방안</td> <td>KSP 정책자문보고서</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">구축된 정책 네트워크</td> <td>4회</td> <td>4회</td> <td>-</td> <td>정책이해관계자, 전문가 면담</td> <td rowspan="2">사업종료보고서 / 종료평가보고서/KRIMS</td> </tr> <tr> <td>2회</td> <td>2회</td> <td>-</td> <td>교육 분야 ICT 관련 정책세미나 및 보고회 개최 횟수</td> </tr> <tr> <td rowspan="3">단기 성과 (Immediate Outcome)</td> <td>경제협력 네트워크 구축</td> <td>2회</td> <td>2회</td> <td>-</td> <td>경제협력 확대를 위한 국내 및 협력국 공공기관-민간기업 간 면담 횟수</td> <td>사업종료보고서 / 종료평가보고서/KRIMS</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">역량강화</td> <td>-</td> <td>4.0점</td> <td>-</td> <td>협력국 이해관계자 지식의 향상 관련 설문항목 평균 점수</td> <td rowspan="2">종료평가 설문(5점 척도)/ 종료평가보고서(인터뷰 내용 포함)</td> </tr> <tr> <td>-</td> <td>4.0점</td> <td>-</td> <td>고위급의 정책제언 이행의지 제고 관련 설문항목 평균 점수</td> </tr> <tr> <td rowspan="3">중기 성과 (Intermediate Outcome)</td> <td rowspan="2">정책제언 반영</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>1건</td> <td>교육·교육행정 분야 ICT 활용방안 관련 정책제언 반영 건수</td> <td rowspan="3">추적평가/성과추적 및 사후 모니터링(사업종료이후)</td> </tr> <tr> <td>-</td> <td>-</td> <td>1건</td> <td>ICT 교육센터 구축방안 관련 정책문서 건수</td> </tr> <tr> <td>후속사업 연계</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>1건</td> <td>국제기구와의 협력사업, 국내외 공공·민간 기관(교육부 등)간 후속 활동/사업 연계(MOU, ICT 교육기자재 등) 건수</td> </tr> </tbody> </table>	분류	내용	실적 및 목표치			지표 (Indicator)	검증수단 (Means of Verification, MOV)	2019	2020	2021	산출물 (Output)	공유된 지식	-	1건	-	정책자문 제공 및 보고서 발간 · 교육ICT 확대 방안 · e-literacy 강화 방안 · ITC기반 교육행정시스템 방안	KSP 정책자문보고서	구축된 정책 네트워크	4회	4회	-	정책이해관계자, 전문가 면담	사업종료보고서 / 종료평가보고서/KRIMS	2회	2회	-	교육 분야 ICT 관련 정책세미나 및 보고회 개최 횟수	단기 성과 (Immediate Outcome)	경제협력 네트워크 구축	2회	2회	-	경제협력 확대를 위한 국내 및 협력국 공공기관-민간기업 간 면담 횟수	사업종료보고서 / 종료평가보고서/KRIMS	역량강화	-	4.0점	-	협력국 이해관계자 지식의 향상 관련 설문항목 평균 점수	종료평가 설문(5점 척도)/ 종료평가보고서(인터뷰 내용 포함)	-	4.0점	-	고위급의 정책제언 이행의지 제고 관련 설문항목 평균 점수	중기 성과 (Intermediate Outcome)	정책제언 반영	-	-	1건	교육·교육행정 분야 ICT 활용방안 관련 정책제언 반영 건수	추적평가/성과추적 및 사후 모니터링(사업종료이후)	-	-	1건	ICT 교육센터 구축방안 관련 정책문서 건수	후속사업 연계	-	-	1건	국제기구와의 협력사업, 국내외 공공·민간 기관(교육부 등)간 후속 활동/사업 연계(MOU, ICT 교육기자재 등) 건수
분류	내용			실적 및 목표치					지표 (Indicator)	검증수단 (Means of Verification, MOV)																																																			
		2019	2020	2021																																																									
산출물 (Output)	공유된 지식	-	1건	-	정책자문 제공 및 보고서 발간 · 교육ICT 확대 방안 · e-literacy 강화 방안 · ITC기반 교육행정시스템 방안	KSP 정책자문보고서																																																							
	구축된 정책 네트워크	4회	4회	-	정책이해관계자, 전문가 면담	사업종료보고서 / 종료평가보고서/KRIMS																																																							
		2회	2회	-	교육 분야 ICT 관련 정책세미나 및 보고회 개최 횟수																																																								
단기 성과 (Immediate Outcome)	경제협력 네트워크 구축	2회	2회	-	경제협력 확대를 위한 국내 및 협력국 공공기관-민간기업 간 면담 횟수	사업종료보고서 / 종료평가보고서/KRIMS																																																							
	역량강화	-	4.0점	-	협력국 이해관계자 지식의 향상 관련 설문항목 평균 점수	종료평가 설문(5점 척도)/ 종료평가보고서(인터뷰 내용 포함)																																																							
		-	4.0점	-	고위급의 정책제언 이행의지 제고 관련 설문항목 평균 점수																																																								
중기 성과 (Intermediate Outcome)	정책제언 반영	-	-	1건	교육·교육행정 분야 ICT 활용방안 관련 정책제언 반영 건수	추적평가/성과추적 및 사후 모니터링(사업종료이후)																																																							
		-	-	1건	ICT 교육센터 구축방안 관련 정책문서 건수																																																								
	후속사업 연계	-	-	1건	국제기구와의 협력사업, 국내외 공공·민간 기관(교육부 등)간 후속 활동/사업 연계(MOU, ICT 교육기자재 등) 건수																																																								
위험관리 계획	<ul style="list-style-type: none"> ■ 정권 교체, 부처 내 인사이동이 많은 바, 사업 초기에 협력국과의 사업추진체계를 정비하고, 다양한 이해관계자의 수요를 조율 및 사업 활동에 반영 필요 																																																												
후속연계 방안	<ul style="list-style-type: none"> ■ 본 사업은 교육부의 '이러닝 세계화: 첨단 ICT 활용 시범학교 구축·운영사업'과 연계되며 교육 분야는 미주개발은행(IDB)에서 관심을 두고 있는 분야로 동 기관들 사업과의 연계 방안 검토 가능 ■ 디지털 교실, 통계시스템 구축 등 후속사업 연계 계획 <ul style="list-style-type: none"> - 중간보고회 및 정책실무자연수 수행간, 국내 유관부처(교육부, 국가공무원인재개발원, 행정안전부 지방자치인재개발원, 수은, KOICA 등) 및 기업 관계자(국내 교육분야 ICT 사업 참여업체 등) 초청 검토 - 글로벌지식협력단지(GKEDC)와 연계한 협력국 관계자의 정책 이행 및 프로젝트 기획 역량 강화 검토 ■ 필요시, 협력국 공관 주최 세미나 혹은 경제사절단 파견 기회를 활용하여 사업 현황 및 주요 내용을 공유하고, 협력 네트워크를 구축하여 후속연계 방안을 논의 																																																												

4. 세르비아 전자정부 구축을 위한 3개년 개발계획 이행 지원

구 분	내 용
사업명	<ul style="list-style-type: none"> ■ 세르비아 전자정부 구축을 위한 3개년 개발계획 이행 지원 (Supporting the Implementation of the Serbian E-Government Development Program for 2019-22)
협력대상국	<ul style="list-style-type: none"> ■ 세르비아
기간	<ul style="list-style-type: none"> ■ 2019-2020년
추진 배경/ 목적	<ul style="list-style-type: none"> ■ 사업 추진 배경 <ul style="list-style-type: none"> ○ 세르비아 정부는 전자정부 구축을 핵심 국정과제로 선정하고, ‘2015-18 전자정부발전 전략’과 ‘전자정부 발전전략 이행계획(2015-16, 2017-18)’ 등 정책을 수립하여 다양한 사업 추진 중 <ul style="list-style-type: none"> - 주요 사업으로 전자 건축 인·허가 시스템 구축(세계은행), 정부데이터백업센터 건설(세계은행), 오픈데이터포털 구축(UNDP) 등이 있음. ○ 동시에 지난 전자정부 관련 정책 및 사업 추진결과를 기초로 ‘2019-22 전자정부발전 전략’ 초안이 수립되었으며, ‘19년부터 실질적인 전략 이행 예정 <ul style="list-style-type: none"> - 전략 이행을 위해 전자정부실을 중심으로 UNDP, 지역경제발전연합(NALED) 등이 참여 중 ○ 전자정부발전 전략 목표 달성을 위해서는 효과적 이행을 위한 추진체계 수립과 주요 협력기관 및 전문가 역량 강화가 필수적임. ■ 사업 목적 <ul style="list-style-type: none"> ○ ‘2019-22 전자정부발전 전략’ 이행체계를 검토하고, 전자행정시스템 구축 지원과 함께 전자정부 협력 거버넌스 구축 및 인적역량 강화 실시
사업추진 계획	<ul style="list-style-type: none"> ■ 사업구성 및 주요 활동 <ul style="list-style-type: none"> ○ (사업구성) 사업총괄수행기관은 협력국의 정책관계자, 해당 분야 한국 및 현지 전문가로 연구팀을 구성하고, 수석고문과 해당 분야 국내 전문가로 자문평가위원회를 구성하여, 과업에서 정한 사업단계와 활동을 거쳐 최종결과물 산출 <ul style="list-style-type: none"> - 현지조사, 공동연구, 정책세미나와 워크숍, 고위정책대화, 자문평가회의 등을 통하여 정책제언과 실행방안을 도출하여, 자문 제공 및 보고서 출간 ○ (공동연구) 아래의 주요 세부 주제를 중심으로 협력국 현황 조사, 발전 제약 요소 분석, 관련 한국경험 사례 조사 <ul style="list-style-type: none"> - (주제1) ‘2019-22 전자정부발전 전략’ 이행을 위한 전자행정시스템 구축 지원: 전자문서관리, 전자결재시스템, 전자기록관리시스템 등을 포함한 전자행정시스템 구현 지원 - (주제2) 협력증진을 위한 거버넌스 구조 강화: 정부와 민간, 중앙 정부 내 부처 간, 중앙정부와 지방정부 상호간의 협력 거버넌스를 구축하고 상호 정보 공유시스템 구성 - (주제3) 전자정부 인적역량강화 방안: 전자정부 서비스 이용을 위한 시민 역량, 서비스 이용 및 지원을 위한 공무원의 역량 그리고 서비스 구축을 위한 전문역량으로 구분하여 역량강화 방안 제시 ○ (역량강화연수) 주제별 관련 한국 기관 방문 및 강연을 통해 정책실무자의 역량제고 <ul style="list-style-type: none"> ※ 구체적인 연수 프로그램은 사업진행경과, 협력국 관심 사항, 연구팀 의견을 반영하여 수립 ○ (자문 및 결과공유) 상기 공동연구를 토대로 고위정책자 및 정책실무자 대상으로 자문 제공 및 정책세미나 등 개최 ■ 모니터링 및 평가 <ul style="list-style-type: none"> ○ (자문평가위원회) 각 주제별·지역별 전문가를 자문평가위원으로 위촉, 주요 사업과정 및 결과물에 대한 자문·평가 실시 ○ (설문조사) 주요 이해관계자의 지식의 향상, 정책제언 이행의지 제고 등 조사 실시 ○ (종료평가) 주요 사업추진경과 및 최종결과물을 기초로 협력국 관계자들을 대상으로 설문 및 인터뷰를 진행, 사업에 대한 전반적인 평가 실시

구분	내용						
성과관리 계획	분류	내용	실적 및 목표치			지표 (Indicator)	검증수단 (Means of Verification, MOV)
	산출물 (Output)	공유된 지식	-	1건	-	정책자문 제공 및 보고서 발간 · '2019-22 전자정부발전 전략' 이행을 위한 전자행정시스템 설립 지원 · 협력증진을 위한 거버넌스 구조 강화 · 전자정부 인적역량강화 방안	- KSP 정책자문보고서
		구축된 정책 네트워크	4회	4회	-	정책 네트워크 및 컨센서스 향상을 위한 면담 횟수	사업종료보고서 / 종료평가보고서/KRIMS
		경제협력 네트워크 구축	2회	2회	-	경제협력 확대를 위한 국내 및 협력국 공공기관-민간기업 간 면담 횟수	
	단기 성과 (Immediate Outcome)	역량강화	-	4.0점	-	협력국 이해관계자 지식의 향상 관련 설문항목 평균 점수	종료평가 설문(5점 척도)/ 종료평가보고서(인터뷰 내용 포함)
			-	4.0점	-	고위급의 정책제언 이행의지 제고 관련 설문항목 평균 점수	
	중기 성과 (Intermediate Outcome)	정책제언 반영	-	-	1건	'2019-2022 전자정부발전 전략' 핵심과제별 이행계획 수립 시 정책제언 반영 건수	추적평가/ 성과추적 및 사후 모니터링(사업종료이후)
	후속사업 연계	-	-	1건	전자정부 발전을 위한 각종 서비스 분야 협력과제 기획·발굴 및 연계활동(MOU 등) 건수		
위험관리 계획	<p>▣ 별도의 외생적 위험요소(정치·경제 외)는 구체적으로 파악되지 않으나, 전자정부 관련 다양한 관계기관의 이해관계자의 수요를 조율하여 사업 활동에 반영 필요</p>						
후속연계 방안	<p>▣ 사업 추진 간, 전자정부 서비스 분야 후속사업을 발굴하고 세계은행의 전자정부 지원 자금을 활용할 수 있도록 세계은행 및 협력부처와의 협의를 지속적으로 수행 * 특히 전자행정시스템 통합 구축 사업 발굴 및 기획 지원</p> <p>▣ 중간보고회 및 정책실무자연수 수행 간, 국내 유관 부처 및 기관, 글로벌지식협력단지(GKEDC)와의 연계를 통해 협력국 이해관계자의 정책 이행 및 프로젝트 기획 역량을 강화하고, 후속 연계방안을 논의</p> <p>※ 후속사업 연계 및 기업진출 촉진을 위해, 국내 유관부처(행정안전부* 등) 및 기업 관계자 초청방안을 검토 가능 * 행정안전부는 '16년 세르비아 정부와 전자정부 협력 MOU를 체결한 뒤, 지속적으로 동분야 사업을 수행</p> <p>▣ 필요시, 협력국 공관 주최 세미나 혹은 경제사절단 파견 기회를 활용하여, 사업 현황 및 주요 내용을 공유하고, 협력 네트워크를 구축하여 후속연계 방안을 논의</p>						

5. 불가리아 경제위기 감지 조기경보 프레임워크 개발

구 분	내 용
사업명	<ul style="list-style-type: none"> ■ 불가리아 경제위기 감지 조기경보 프레임워크 개발 (Developing an Early Warning Framework for Detection of Crisis in Economic Sectors in Bulgaria: Based on Korean Economic Development Experience)
협력대상국	<ul style="list-style-type: none"> ■ 불가리아
기간	<ul style="list-style-type: none"> ■ 2019-2020년
사업배경 및 목적	<ul style="list-style-type: none"> ■ 사업 추진 배경 <ul style="list-style-type: none"> ○ 2008년 글로벌 금융위기 경험에도 불구하고, 불가리아에는 각 종 경제위기의 징후를 사전에 확인할 수 있는 조기경보 체계가 잘 갖춰져 있지 않아 관련 정책 및 제도 수립 시급 ※ 2008년 글로벌 경제위기 이후 불가리아의 성장률은 과거 평균 6.1%에서 평균 1.9%로 하락하였고, 최근 다시 3-4% 수준으로 회복 ○ 특히 최근 불가리아 정부가 유로존(Euro Zone) 가입 의사를 타진하고 있는 바, 지속적인 거시 경제 안정화와 통화정책 건전성에 대한 정책적 수요가 높음. ○ 이에 기존 EU에서 개발한 거시정책 불균형 프레임워크 외에 불가리아 경제 취약 분야인 부동산, 원자재, 노동, 에너지 시장에서의 조기경보 프레임워크 구축 필요 ■ 사업 목적 <ul style="list-style-type: none"> ○ 불가리아 정부의 부동산, 원자재, 노동, 에너지 분야 조기경보 프레임워크 구축을 통한 경제위기 감지 및 대응 역량 강화
사업추진 계획	<ul style="list-style-type: none"> ■ 사업구성 및 주요 활동 <ul style="list-style-type: none"> ○ (공동연구) 현황 조사, 발전 제약 요소 분석, 관련 한국경험 사례 조사 ※ 분야별로 정량적 모형 및 지표 개발, 정성적 모니터링 시스템 구축안, 연구 프레임워크 및 도구 개발안 검토 실시 - (주제1) 경제위기 감지 조기경보 제도적 프레임워크 구축 기본계획안 및 활용방안: 불가리아 경제 내 구조적 문제에 대하여 Signal과 Probability 접근법을 활용한 경제위기 감지 시스템 개발에 대한 정책자문 - (주제2) 부동산 시장 경제위기 감지 조기경보 프레임워크 개발: 부동산 시장 위기 발생 가능성을 사전 포착하여 선제적으로 대응하기 위한 종합적인 위기관리체계로서 부동산 조기경보시스템 개발에 대한 정책자문 - (주제3) 원자재 시장 경제위기 감지 조기경보 프레임워크 개발: 불가리아 경제에 큰 영향을 미치는 주요 국제원자재에 대한 지속적인 모니터링을 실시 할 수 있는 조기경보가격지수 개발에 대한 정책자문 - (주제4) 노동 시장 경제위기 감지 조기경보 프레임워크 개발: 고용시장 위지표로 활용될 수 있는 고용 조기경보 지수, 노사분규 상황을 예측하기 위한 노사관계 조기경보 지수 등을 포함한 노동시장 조기경보시스템 개발에 대한 정책자문 ○ (역량강화연수) 주제별 관련 한국 기관 방문 및 강연을 통해 정책실무자의 역량제고 ※ 구체적인 연수 프로그램은 사업진행경과, 협력국 관심 사항, 연구팀 의견을 반영하여 수립 ○ (자문 및 결과공유) 상기 공동연구를 토대로 고위정책자 및 정책실무자 대상으로 자문 제공 및 정책세미나 등 개최 ■ 모니터링 및 평가 <ul style="list-style-type: none"> ○ (자문평가위원회) 각 주제별·지역별 전문가를 자문평가위원으로 위촉, 주요 사업과정 및 결과물에 대한 자문·평가 실시 ○ (설문조사) 주요 이해관계자의 지식의 향상, 정책제언 이행의지 제고 등 조사 실시 ○ (종료평가) 주요 사업추진경과 및 최종결과물을 기초로 협력국 관계자들을 대상으로 설문 및 인터뷰를 진행, 사업에 대한 전반적인 평가 실시

구 분	내 용						
성과관리 계획	분류	내용	실적 및 목표치			지표 (Indicator)	검증수단 (Means of Verification, MOV)
	산출물 (Output)	공유된 지식 · 구축된 정책 네트워크	2019	2020	2021	정책자문 제공 및 보고서 발간 · 경제위기 감지 조기경보 제도적 프레임 워크 구축 기본계획안 및 활용방안 · 부동산 시장 조기경보시스템 개발 방안 · 원자재 시장 조기경보시스템 개발 방안 · 노동 시장 조기경보시스템 개발 방안	KSP 정책자문보고서
			4회	4회	-	정책 네트워크 및 컨센서스 향상을 위한 면담 횟수	사업종료보고서
			2회	2회	-	경제위기 감지 조기경보 프레임워크 관련 정 책세미나 및 보고회 개최 횟수	/종료평가보고서/KRIMS
	단기 성과 (Immediate Outcome)	경제협력 네트워크 구축	2회	2회	-	경제협력 확대를 위한 국내 및 협력국 공공 기관·민간기업 간 면담 횟수	사업종료보고서 /종료평가보고서/KRIMS
		역량강화		4.0점	-	협력국 이해관계자 지식의 향상 관련 설문항목 평균 점수	종료평가 설문(5점 척도)/ 종료평가보고서(인터뷰 내용 포함)
	중기 성과 (Intermediate Outcome)	정책제언 반영	-	-	1건	경제위기 감지 조기경보 프레임워크 개발 관련 정책문서 건수	추적평가/성과추적 및 사후
후속사업 연계		-	-	1건	국내 및 협력국 기관 간 후속 활동/사업 연계 건수	모니터링(사업종료이후)	
위험관리 계획	<p>▣ 별도의 외생적 위험요소(정치·경제 외)는 구체적으로 파악되지 않음. 그러나 협력기관인 불가리아 과학원 경제연구소가 입법 및 정책수립 권한을 보유하고 있지 않기 때문에 실질적 성과 도출을 위해서는 경제부와의 긴밀한 협력이 중요할 것으로 여겨짐.</p>						
후속연계 방안	<p>▣ 조기경보시스템 관련 후속 기술지원 사업 발굴</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 조기경보시스템 설립 이후 원자재, 노동, 부동산 등 분야의 후속 기술지원이 연계될 수 있도록, 국내 전문기관(산업연구원, 노동연구원, 국토연구원 등)과의 네트워크 구축 기회 마련 ○ 중간보고회 및 정책실무자연수 수행 간, 글로벌지식협력단지(GKEDC)와의 연계를 통한 협력국 이해관계자의 정책 이행 및 프로젝트 기획 역량을 강화 ○ 중간보고회 수행간, 국내 유관부처 관계자 초청 검토 가능 <p>▣ 필요시, 협력국 공관 주최 세미나 혹은 경제사절단 파견 기회를 활용하여, 사업 현황 및 주요 내용을 공유하고, 협력 네트워크를 구축하여 후속연계 방안을 논의</p>						