

2023/24년 타지키스탄 KSP 최종보고회 및 고위정책대화 출장결과보고서

2024. 6. 25. ~ 29.

국 제 개 발 협 력 센 터

 한국개발연구원

1 개요

1. 출장 배경 및 목적

- **(KSP 배경)** 기획재정부와 KDI는 2004년부터 한국의 발전 경험을 기반으로 협력대상국의 경제·사회 발전을 지원하고자 『경제발전경험 공유사업』(Knowledge Sharing Program, KSP)을 실시하여, 97개국 대상의 1,600여 개 과제에 대한 정책 자문을 제공(24.6 기준)
- **(2023/24 타지키스탄 KSP)** 타지키스탄 산업신기술부의 사업수요에 근거, 산업경쟁력 강화를 위한 산업 다각화 및 디지털 전환 방안에 대한 정책 자문 수행 중
 - 국가 산업생산성 목표 달성을 위해 신산업 발전 및 산업 디지털 전환의 필요성이 증대됨에 따라 한국의 산업 발전 경험을 바탕으로 한 정책 자문을 요청하였으며, 산업신기술부 장관 요청에 따라 KDI가 동 사업의 기획을 지원

< 2023/24 타지키스탄 KSP 정책 자문 주제 및 연구진 >

사업명: 타지키스탄 산업경쟁력 강화를 위한 산업 다각화 및 디지털 전환방안		
협력부처: 타지키스탄 산업신기술부 (Ministry of Industry and New Technologies)		
#	세 부 주 제	연 구 진
1	광물자원 관리·정보 체계 및 전산시스템 구축	김유정(한국지질자원연구원 책임연구원)
2	IT 산업의 전략적 발전 방안	김상훈(산업연구원 선임연구위원)
3	엔지니어 및 기술사 양성 방안	이종일(SUNY Korea 교수)

수석고문: 이종성(前국무조정실 정부업무평가실장)
 사업책임자: 서중해(KDI 국제개발협력센터 초빙연구위원)
 사업관리자(정): 김수민(KDI 국제개발협력센터 연구원)
 사업관리자(부): 이가은(KDI 국제개발협력센터 전문연구위원)
 YKSP(KSP 인턴): 정하윤(고려대학교 경영학과)

- **(추진 경과)** 착수보고회 및 실태조사('23년 10월), 현지세미나 및 세부실태조사('24년 1월)를 통해 정책 수요를 파악하고 현지 조사를 완료하였으며, 이에 기반한 세부 주제별 연구 방향 및 범위 확정. 이후 중간보고회('24년 4월)를 개최하여 중간 결과물을 발표하고 현지 의견을 수렴하였으며 정책실무자연수('24년 5월)에 협력국 관계자를 초청하여 관계 기관 방문 및 면담
- **(최종보고회 및 고위정책대화 목적)** KSP 자문 결과를 공유하고, 자문 결과가 정책에 반영될 수 있도록 지원하고자 동 출장을 수행

2. 출장 개요

- 기간: 2024년 6월 25일(화) ~ 6월 29일(토) [한국 출·입국일 기준]
- 장소: 타지키스탄, 두산베
- 출장자(총 7인)

#	성명	소속 및 직위	역할
1	이종성	前국무조정실 정부업무평가실장	수석고문
2	서중해	KDI 국제개발협력센터 초빙연구위원	사업책임자, 선임연구자
3	김수민	KDI 국제개발협력센터 연구원	사업관리자(정)
4	김유정	한국지질자원연구원 책임연구원	과제연구자(주제1)
5	김상훈	산업연구원 선임연구위원	과제연구자(주제2)
6	윤정현	산업연구원 전문연구원	과제연구자(주제2)
7	이종일	한국뉴욕주립대학교 교수	과제연구자(주제3)

□ 주요 활동

- (최종보고회) 산업신기술부를 비롯한 주제 관련 정부 부처, 학계 등 여러 분야 관계자를 초청하여 세부 주제별 연구 결과 공유
- (고위정책대화) 협력국 정부 부처 고위정책결정자에게 정책 자문 결과를 요약하여 공유하고, 자문 결과가 정책에 반영될 수 있도록 권고
- (종료평가) 2023/24년 KSP 사업 관계자 대상 평가 인터뷰를 통해 사업 효과성, 지속가능성 및 만족도 확인

3. 출장 일정

날짜	시간	일정 및 주요 업무	비고
6/25(화)	10:55-17:30	인천-알마티-두산베	KC910 / KC131
6/26(수)	10:00-11:30	연구진 회의	
	12:00-13:30	[면담] 주타지키스탄 대한민국 대사관	
	14:00-15:00	최종보고회 준비회의 및 리허설	
	15:00-17:00	최종보고회	
6/27(목)	11:00-11:30	고위정책대화	
	14:00-15:00	[면담] 경제개발통상부	
	15:30-17:00	종료평가 인터뷰	
6/28(금)	13:15-	두산베-알마티	KC132
6/29(토)	-09:40	알마티-인천	KC909

2 활동 내용

1. (면담) 주타지키스탄 대한민국 대사관

- 일 시: 2024년 6월 26일(수), 10:00~11:30
- 장 소: Al'Mandi(두산베, 타지키스탄)
- 참석자:
 - 한 국: (출장단 전원) 이종성, 서중해, 김수민, 김유정, 김상훈, 윤정현, 이종일
(주타지키스탄 대한민국 대사관 1인) 김준식 대사대리
(KOICA 타지키스탄 사무소 1인) 정민영 소장

□ 주요 내용

- 김준식 주타지키스탄 한국 대사대리 예방을 통해 타지키스탄의 최신 정치, 경제 전반 관련 사항을 청취 및 사업 주요 결과물 공유
 - 본 사업 관련하여서는 광물 데이터 취득과 정보 투명성 부족, 정보통신 산업 전반의 저개발, 내전 등에 따른 교육체계 붕괴 및 노동 시장의 불안정성에 따른 해외 노동 이주 선호 현상 등이 현안
 - 잠정 정책제언이 위 현안을 잘 짚고 있으며, 타지키스탄이 가진 문제를 타개해 나가는 데 도움이 될 것으로 기대하나 부처 역량 부족으로 인한 한계 예상
- 대사대리께서는 본 KSP가 한-타 협력 관계가 더욱 돈독해지는 기회 요인이라고 설명
 - 특히 최근 한-타 간 체결한 태양광 웨이퍼 투자 계약 관련 기공식이 있었던 점을 고려, KSP 자문 결과와의 시너지 효과 기대
 - KSP 보고서를 향후 타지키스탄 내 KOICA 사업 발굴 시 참고
- 출장 기간 중 예정된 활동을 대사대리께 공유하고, 최종보고회 등 주요 일정 관련 사안 설명
- 출장 이후 보고서 발간 등 주요 일정 공유

2. 최종보고회

- 일 시: 2024년 6월 26일(수), 15:00~17:00
- 장 소: 산업신기술부 컨퍼런스룸(두산베, 타지키스탄)
- 참석자:
 - 한 국: (출장단 전원) 이종성, 서중해, 김수민, 김유정, 김상훈, 윤정현, 이종일
 - 타지키스탄: (산업신기술부 2인) Parviz Jabarov, Shervoni Navjuvonov
 (HUMO Bank 1인) Umedjon Umurzakov
 (Aga Khan 재단 1인) Maqsad Ulfatshoev
 (타지키스탄 기술대학교 1인) Marodbek Zarifbekov
 (UNIDO 1인) Sarvinoz Junaydova
 (통역) Abdullo Ghaniev

□ 주요 내용

- 이종성 수석고문은 양국의 역사, 민족성, 문화의 유사성을 강조하며 한국의 발전 경험과 KSP의 정책제언이 타지키스탄 산업 발전에 유용하게 활용되길 바란다고 밝힘.
- Parviz Jabarov 사업책임자는 사업에 참여한 모든 관계자의 노고에 감사를 표하며 실용적인 제언을 담은 KSP 보고서와 그에 상응하는 타지키스탄의 변화에 대한 기대감을 표명
- 사업책임자인 KDI 서중해 박사는 타지키스탄에 대한 SWOT 분석 결과를 발표
- 이어, 주요 연구 내용 및 잠정 제언 위주의 세부 주제별 발표 진행

#	세부 주제	발표자
1	광산물 광물자원 관리·정보 체계 및 전산시스템 구축	김유정(한국지질자원연구원 책임연구원)
2	IT 산업의 전략적 발전 방안	김상훈(산업연구원 선임연구위원)
3	엔지니어 및 기술사 육성 방안	이종일(SUNY Korea 교수)

- (주제 1) 광물자원 관리·정보 체계 및 전산시스템 구축 (김유정 책임연구원)
 - 투자 유치 및 광물 정보관리를 위해 체계적 정보관리가 필요
 - (제언 1) 전산화 시스템 구축 및 통계 분석 전담 기관 지정, 통계 관리와 광업권 관리를 동시 수행할 수 있는 통합 플랫폼 구축 검토
 - (제언 2) 국제 기준에 맞춘 지질정보 디지털화
- (주제 2) IT 산업의 전략적 발전 방안 (김상훈 선임연구위원)
 - IT는 기술 자체로 가진 의미와 타 산업에 미치는 영향이 모두 매우 크며 국가적 맥락에 따라 접근 방식이 달라져야 함.
 - (제언 1) 구체적인 국가 차원의 액션 플랜 및 IT 의제 수립
 - (제언 2) 섹터별로 체계적인 거버넌스 체계 구축

- (제언 3) 부처 간 협의체 조성 등 협업 활성화
 - (주제 3) 엔지니어 및 기술사 육성 방안 (이종일 교수)
 - 타지키스탄은 최근 고속 경제성장을 경험하고 있으며 인적자원이 풍부하나 역량 있는 기술사 육성에 한계
 - (제언 1) 부처 간 소통 및 민관 협력 활성화
 - (제언 2) 산업 중심 연구 개발 활동 지원
 - (제언 3) 국내외 채널을 활용한 연구자 교육 및 훈련
 - 최종보고회 만족도 조사 실시
 - 평가 결과, 평균 만족도 점수 4.4/5점, 지식 향상도 점수 4/5점 확인
 - 발표 자료 준비도, 연구 충실성, 최종 제언, KDI 팀의 지원 등에 대한 높은 만족도
 - 보고서 발간 전까지 현지전문가와의 긴밀한 협력을 통해 실용적인 경험 위주로 제언을 보완해 달라고 요청
- 활동사진



3. 고위정책대화

- 일 시: 2024년 6월 27일(목), 11:00~11:30
- 장 소: 산업신기술부 면담실(두산베, 타지키스탄)
- 참석자:
 - 한 국: (출장단 전원) 이종성, 서중해, 김수민, 김유정, 김상훈, 윤정현, 이종일
 - 타지키스탄: (산업신기술부 3인) Sherali Kabir 장관, Parviz Jabarov, Shervoni Navjuronov (통역) Abdullo Ghaniev

□ 주요 내용

- Sherali Kabir 산업신기술부 장관과 이종성 수석고문이 참석한 가운데 2023/24년 타지키스탄 KSP 사업의 제언 활용 방향에 대해 논의
 - (타측 발언) 이번 KSP는 단순 협력 관계를 넘어 양국 간 우정이 돈독해지는 계기. 최근 한-타 협력 사업이 증가하고 있으며, KSP 정책제언이 더욱 큰 투자 기회로 확장될 수 있길 기대. 타지키스탄은 전문인력의 부족으로 어려움을 겪고 있는데 특히 AI 영역에서 한국과의 교류를 통해 발전해 나갈 수 있길 바랍.
 - (한측 발언) 한국의 자원 의존형 경제에서 신산업 발전 중심으로의 전환 경험에 기반한 제언 도출. 곧 발간될 KSP 보고서의 시사점을 자세히 검토하고, 타지키스탄 발전 전략에 반영될 수 있도록 관심을 두시길 부탁. KSP를 계기로 양국 간 교류가 활성화되길 기대
- 금년도 사업의 주요 결과물 소개 및 정책 요약문 전달
 - (주제 1) 광산물 정보 시스템을 구축 및 투자 유치 등의 부가가치 창출
 - (주제 2) 유망 스타트업 육성을 통한 기존 산업의 발전을 지원하고 정보통신 기술의 접목을 통한 신규 서비스 부문 창출
 - (주제 3) 국가 역량 강화를 위한 인적 자원 개발 투자 확대
- 장관께서는 보고서 발간 전 상호 검토를 위해 초안 공유를 요청

□ 활동사진



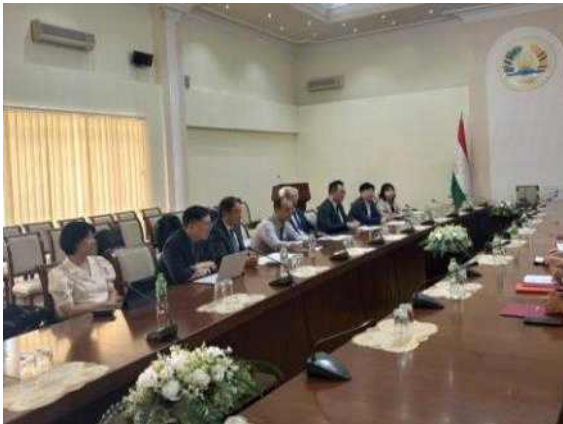
4. [면담] 경제개발통상부

- 일 시: 2024년 6월 27일(목), 14:00~15:00
- 장 소: 경제개발통상부(두산베, 타지키스탄)
- 참석자:
 - 한 국: (출장단 전원) 이종성, 서중해, 김수민, 김유정, 김상훈, 윤정현, 이종일
 - 타지키스탄: (경제개발통상부 4인) Manuchehra Madjonova, Jovid Huseinzoda, Bakhtovar Mahmaddullozoda, Dzhovid Khuseinov

□ 주요 내용

- 타지키스탄 수원총괄부처인 경제개발통상부의 해외협력 담당과 면담을 통해 사업 주요 결과물 소개 및 추가 협력 수요 확인
- 주요 KSP 결과물 요약 전달
 - 산업경쟁력 강화를 위해서 타지키스탄은 중점 산업 발전과 인력 양성 두 가지의 접근 전략을 취해야 함을 강조
 - 두 국가 모두 독립과 내전이라는 비슷한 역사적 배경을 가지고 있는바, 타지키스탄도 정부 리더십을 바탕으로 발전 목표를 달성해나가길 기원
- 한-타 협력 수요 분야 소개
 - 한국 경제 발전 사례에 큰 관심, 추가 협력 기대
 - (정보통신) 지하 경제 축소를 위한 금융산업을 중심으로 한 접근이 필요하며, 대민 정부 서비스 제공을 위한 기술 개발 희망. 최근 대통령실 아래 설립된 혁신청과의 협력 논의 제안
 - (자유경제구역) 업무 디지털화 및 산업·기술 클러스터 육성에 관심
 - (교육) 소련 해체 이후 기술 인력 유출 및 여성의 노동 참여 급감. 경제 발전을 위해 교육 제도 재건 및 국내 시장 노동 참여 유인 제고 필요

□ 활동사진



5. 종료평가 인터뷰

- 일 시: 2024년 6월 27일(목), 15:30~17:00
- 장 소: 산업신기술부 컨퍼런스룸(두산베, 타지키스탄)
- 참석자:
 - 한 국: (출장단 1인) 김수민
 - 타지키스탄: (산업신기술부 2인) Parviz Jabarov, Shervoni Navjuvonov
(HUMO Bank 1인) Umedjon Umurzakov
(Aga Khan 재단 1인) Maqsad Ulfatshoev

□ 주요 내용

- 현지 사업 관계자와 현지 전문가를 대상으로 사업 효과성, 사업수행 과정에 대한 만족도 및 정책제언 반영 가능성 등을 논의
 - 사업수행 과정 및 연구 결과에 대한 협력국의 전반적인 사업 만족도는 매우 높으며, 특히 광산물 정보 시스템에 대한 정책제언의 도입 가능성이 높은 것으로 평가
 - 후속 사업 연계가 되지 않더라도 한국 경험에 기반한 장기적 관점에서의 접근법에 대해 학습함으로써 지식의 향상을 경험하였음을 밝힘.
 - 구체적인 정책제언 반영 계획은 최종보고서 출판 이후 부처 내외 부처 간 논의가 이루어질 것으로 예상함에 따라 지속적인 성과 모니터링 필요
 - 특히, 정책실무자연수와 KDI의 사업 관리에 대한 만족도를 드러냄.

3 총평

- 최종보고회를 통한 연구 결과 공유
 - 협력부처인 타지키스탄 산업신기술부 실무자(프로젝트개발센터)와 현지전문가, 기타 관계자 참석 하에 사업의 최종결과를 발표하고 목표 방향성 및 세부 과제에 대한 타지키스탄 측의 의견 청취
- 고위정책대화를 통한 정책 반영에 대한 컨센서스 수립
 - Sherali Kabir 산업신기술부 장관과의 고위정책대화를 통해 KSP 정책 요약문 전달 및 정책 반영 의지 확인
 - 장관께서는 KSP 정책제언의 잠정 영향력에 대해 강조하며, 보고서 발간 전 내용 검토를 위해 보고서 초안 공유 요청
- 타지키스탄과의 추가 협력 기반 마련
 - 수원총괄기관인 경제개발통상부 면담을 통해 정보통신, 경제자유구역, 교육 분야에서의 KSP 협력 수요 확인
- 사업수행 전반에 대한 참여자 의견수렴
 - 사업 효과성, 만족도 등에 대한 참여자 의견을 청취, 차년도 KSP 운영에 환류할 시사점 도출

4 향후 일정

- '24년 6월~7월: 최종보고서 평가 및 연구윤리규정 검토(서면, 진행 중)
- '24년 7월 31일: 최종보고서 제출
- '24년 8월: 사업종료평가회의(대면)