
2023/24년 크로아티아 KSP 최종보고회 및 고위정책대화 출장 결과보고서

2024. 06. 17. ~ 06. 22.

1 사업배경 및 목적

□ (KSP 배경) 기획재정부와 KDI는 2004년부터 한국의 발전경험을 기반으로 협력대상국의 경제사회 발전을 지원하고자 「경제발전경험공유사업」(KSP)을 실시하여, 92개국 및 12개 국제기구와 1,500여개의 정책과제에 대한 연구 및 자문을 수행('23년 기준)

□ 2023/24년 크로아티아 KSP 사업 배경 및 목적

- (사업배경) 크로아티아 수도인 자그레브시는 지속가능한 도시개발을 위한 자그레브 스마트시티 개발전략(2019년)을 마련하였으며, 6가지 개발분야(디지털 인프라, 지속가능한 교통수단, 지속가능한 경제, 스마트 행정, 디지털 교육, 스마트 에너지)와 27가지 실행목표에 따른 스마트시티 프로젝트를 진행 중
- (사업목적) 자그레브시는 현재 도시개발계획(2021-2027)을 마련중에 있으며, 새로운 도시개발 방향성 및 2019년 이후의 스마트시티 추진 현황을 고려한 “스마트시티 개발전략 개선안” 마련을 희망
 - 2019년도에 마련된 스마트시티 개발전략은 시의 거버넌스 및 관련 법·제도를, EU 연합의 도시개발 방향(탄소중립, 그린도시 등)을 현실적으로 반영하지 못한 한계가 존재하며, 지난 3년간의 추진 현황과 기존 전략의 제한요인을 고려한 전반적인 변화와 개선이 필요
- 이에 자그레브시는 KSP를 통한 스마트시티 개발전략의 전반적 개선과 더불어 효율적인 스마트시티 추진을 위한 거버넌스 체계 구축 및 도심으로의 스마트 기술 확대를 위한 구체적인 추진계획 마련을 요청

< 2023/24년 크로아티아 KSP 정책자문주제 및 연구진 >

사업명: 크로아티아 자그레브 스마트시티 조직 및 기술 강화를 위한 개발전략 개선 지원

수석고문: 김동찬(前 크로아티아 대사)

KDI 사업책임자: 권경덕(국제개발협력센터 정책자문실장)

KDI 사업관리자: 이선아(국제개발협력센터 전문연구원)

협력부처: 자그레브시	세부주제	연구진
수행기관: 서울연구원 컨소시엄 (서울연구원, ESE(주), LG CNS)	(세부주제1) 자그레브시 스마트시티 개발전략 진단 및 분석	김원호, 김영범(서울연), 이주상, 서건일(ESE)
	(세부주제2) 한국 및 EU 스마트시티 사례 분석	방승환(LG CNS)
	(세부주제3) 자그레브시 스마트시티 개발전략 개선안 및 추진계획 마련(거버넌스, 전략, 기술 차원)	김원호, 기현균(서울연), 이주상, 서건일(ESE)

□ 사업 추진 경과

#	일시	사업단계	실시 방식
1	'23.7.17.	사전협의	현지면담
2	'23.10.16~22	착수보고회 및 실태조사	현지출장
3	'24.2.21.-3.1	현지세미나 및 세부실태조사	현지출장
4	'24.4.21-27	중간보고회 및 정책실무자연수	국내초청
5	'24.6.17~22.	최종보고회 및 고위정책대화	현지출장

□ 출장목적

- 사업의 최종단계로서 협력국 고위정책결정자 및 유관기관 관계자들을 대상으로 사업 최종결과를 공유하고, 고위정책대화를 통해 최종 정책 권고안의 활용 및 향후 협력방안을 논의하고자 해당 출장을 기획

2 최종보고회 및 고위정책대화 출장 개요

□ 기 간 : 2024년 6월 17일(월) ~ 22일(토) [한국 출·입국일 기준]

□ 출 장 지 : 크로아티아 스플리트, 자그레브

□ 출장자(총 9인)

- KDI 출장단(3인)

#	성 명	소속 및 직위	역할
1	김동찬	前 주 크로아티아 대한민국 대사	수석고문
2	권경덕	KDI 국제개발협력센터 정책자문실장	사업책임자
3	이선아	KDI 국제개발협력센터 전문연구원	사업관리자

- 재위탁기관 출장단(6인)

#	성 명	소속 및 직위	역할
1	김원호	서울연구원 전략연구단장	(재위탁기관) 선임연구자
2	김목한	서울연구원 전략연구단 선임연구위원	(재위탁기관) 과제연구자
3	기현균	서울연구원 공간교통연구실 연구원	(재위탁기관) 과제연구자
4	이주상	ESE 부사장	(재위탁기관) 과제연구자
5	서건일	ESE 부장	(재위탁기관) 과제연구자
6	방승환	LG CNS 책임	(재위탁기관) 과제연구자

□ 주요 활동사항

- (고위정책대화) 협력대상국 고위정책결정자 면담을 통한 핵심 정책권 고안을 제시하고 향후 협력방향을 논의
- (최종보고회) 세부 주제별 최종 연구 결과 및 정책자문 내용을 발표하고, 현지 협력부처 및 유관기관 주요 관계자 측 피드백을 수렴하여 최종보고서 내용 수정 및 보완
- (종료평가) 정책실무자 및 관계자와의 인터뷰를 통해 사업의 계획단계부터 결과물 도출까지의 전 과정을 평가하고 성과발현을 위한 개선점을 논의
- (24/25 KSP 사전협의) 24/25 크로아티아(스플리트) KSP 사업개요, 추진체계 및 일정 등을 안내하고, 사업 제안서에 기반한 현지 수요 구체화 확인
- (신규협력 발굴) 크로아티아 리예카시 명예영사와의 면담을 통한 KSP 협력수요 확인

3 주요 일정

□ 전체 일정(최종)

날짜	시간	주요일정	비고
6월 17일(월)	10:45-22:10	인천-프라하-스플리트 이동	권경덕, 이선아
	23:20-08:00(+1)	인천-이스탄불-자그레브 이동	서건일
6월 18일(화)	16:00-18:00	[사전협의] 24/25 크로아티아(스플리트) KSP	
	11:05-19:55	인천-자그레브 이동	방승환
	19:50-20:40	스플리트-자그레브 이동	권경덕, 이선아
	10:50-22:05	인천-프랑크푸르트-자그레브 이동	김원호, 김묵한, 기현균
	11:05-21:25	인천-취리히-자그레브 이동	이주상
6월 19일(수)	10:40-20:35	인천-비엔나-자그레브 이동	김동찬
	10:00-13:00	23/24 크로아티아 KSP 협력부처 실무진 면담	
	15:00-16:00	KSP 신규 협력 발굴 면담 (리예카 명예영사)	
6월 20일(목)	12:00-13:00	[고위정책대화] 자그레브 부시장 면담	
	13:00-15:00	[최종보고회] 23/24 크로아티아 KSP 최종보고회	
	16:00-18:00	공식 만찬	
6월 21일(금)	10:00-12:00	23/24 크로아티아 KSP 종료평가 및 Wrap-up 회의	
	14:00-17:00	Smart District 현장장비 설치지역 현장조사	
	16:00-16:40(+1)	자그레브-암스테르담-인천 이동	김동찬, 권경덕, 이선아
6월 22일(토)	09:15-13:50(+1)	자그레브-취리히-인천 이동	기현균
	17:35-16:40(+1)	자그레브-암스테르담-인천 이동	김원호, 김묵한, 이주상
	21:25-15:30(+1)	자그레브-인천 이동	방승환
	20:25-17:40(+1)	자그레브-이스탄불-인천 이동	서건일

□ 최종보고회 세부일정

○ 일시/장소: 6월 20일(목) 13:00-15:00, 자그레브혁신센터(ZICER) 회의실

시간	일정		발표자
개회식			
13:00-13:05	5'	환영사	Luka Korlaet (자그레브시 부시장)
13:05-13:10	5'	개회사	김동찬 (크로아티아 KSP 수석고문)
13:10-13:15	5'	축사	홍성욱 (現주크로아티아대한민국대사)
발표 세션			
13:15-14:00	45'	2023/24 크로아티아 KSP 연구결과 발표	김원호 (서울연구원)
14:00-14:50	45'	종합토론 및 질의응답	전체
폐회식			
14:50-15:00	10'	폐회사	Darko Šiško (자그레브시 과장), 김동찬 수석고문
16:00-18:00	120'	공식 만찬 (장소: Kaptolska klet restaurant)	

4 주요 활동내용

< 6월 18일(화), 1일차 >

1. 24/25 크로아티아 KSP 사전협의

□ 장 소: 스플리트시청

□ 참석자: KDI (권경덕 실장, 이선아),

스플리트시청(Ivica Puljak 시장, Antonio Kuzmanić 부시장, Vedrana Franić 도시개발부 과장) 및 도시개발청(RaST) 관계자 등

□ 주요내용

○ 24/25 KSP 사업 및 추진일정 안내

- KSP 사업운영체계 및 추진일정 등에 대해 개략적으로 소개하고, 이 과업의 최종 결과물에 대해 개략적으로 설명함.

- (스플리트측 제안 주제)

·Assessment of the existing management plan of Technology Park Split

·Positioning of Technology Park on national, EU and international market

·Analysis of support measures for the small economy of the City of Split

·Development of an Innovative Ecosystem within the park

- (KSP 추진단계별 일정)

#	24/25 Croatia(Split) KSP Program Cycle	일정(잠정)	Venue
1	Preliminary Meeting	June 18th, 2024	Split
2	Launching Seminar and High-level Meeting	September 2024	Split
3	KSP Policy Seminar & In-depth Study	November 2024	Split
4	Interim Reporting Seminar & Policy Practitioners' Workshop	March 2025	Korea
5	Senior Policy Dialogue & Final Reporting Workshop	May 2025	Split
6	Finalization of KSP Report and Deliverables	June-July 2025	-
7	KSP Deliverables Publication	Aug-Sep 2025	-

- (비ODA KSP 비용분담 관련) AA 체결 참고 문건(23/24 크로아티아 KSP)을 스플리트시에 비용분담 내용을 전반적으로 검토하였음. KDI-스플리트시 간 비용 분담 내역은 추후 AA 세부적으로 재협의하여 체결기로 함.

○ 스플리트 테크노파크 현황 공유

- 크로아티아는 전국적으로 총 7개*의 테크노파크와 중소기업 및 혁신 지원을 위한 혁신센터를 운영 중이며, 각 지역의 소규모 및 중소기업(MSME)의 비즈니스 지원 프로그램, 연구개발 서비스, 기술이전 지원, 신규기업 자금 정보 등을 제공하고 있음.

*① Step Ri, ② TechPark Varaždin, ③ Zagreb Innovation Center, ④ Tera Tehnopolis,

⑤ Poduzetnički centar Krapinsko-zagorske županije d.o.o., ⑥ Trokut Šibenik, ⑦ ENTER Koprivnica

- 스플리트 시는 크로아티아 국내외 시장에서의 경쟁력 향상을 위해 중소기업(MSME) 인프라 및 자원 제공을 통한 비즈니스 성장 지원, 혁신적 솔루션 및 기술 장려 환경 조성, 지역 내 새로운 고용 기회 창출을 위해 TPS(Technology Park Split)를 설립하고자 함.
- 크로아티아 지역개발부 및 EU 기금으로부터 2가지 ITU(Integrated Territorial Investments) 펀딩 지원을 통해 TPS 준공계획을 수립하고, 정부로부터 브라운필드 구역을 허용받아 현재 테크노파크 시설을 완공한 상태임.
- 스플리트 시는 2024년 2월 TPS 건물에 대한 사용 허가를 획득한 바 있음. 나아가, 2024년 4월 스플리트 시 의회 회의에서 스플리트 개발청(RaST)에 TPS 인프라 관리 및 사용에 관한 책임을 위임하였음. 이에 따라 RaST는 TPS 시설 및 기업센터(RaST+) 관련 책임 권한을 부여받을 예정임.

※ 1일차 사진자료



< 6월 19일(수), 2일차 >

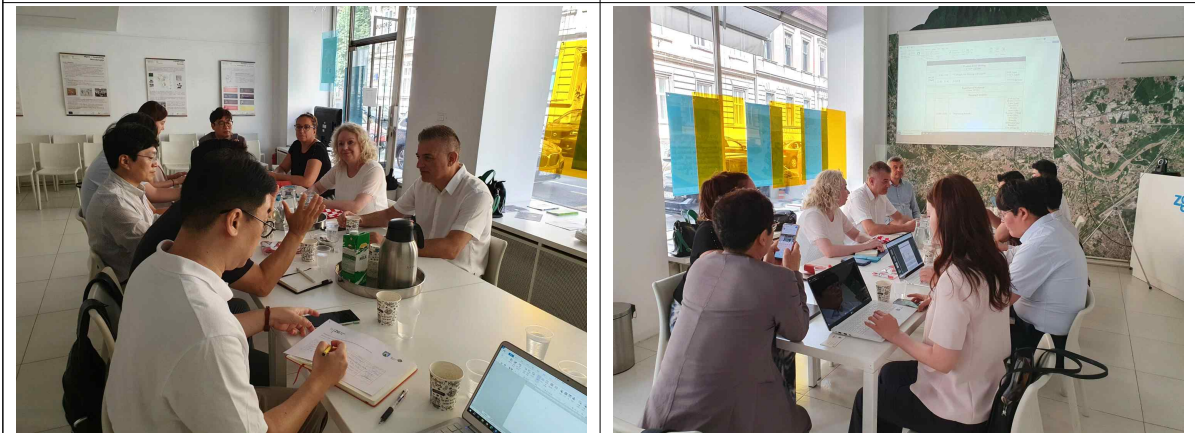
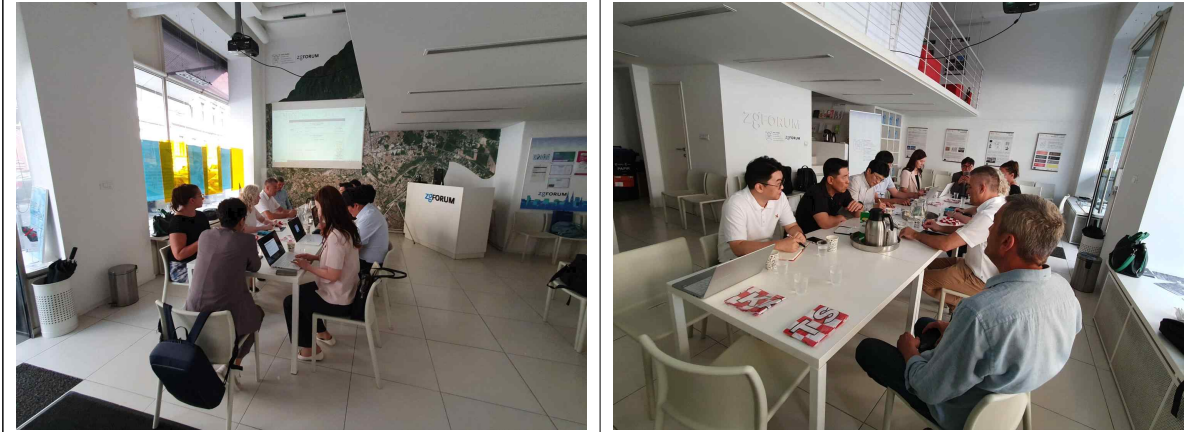
1. 23/24 크로아티아 KSP 협력부처(자그레브시) 실무진 면담

- 일 시: 2024년 6월 19일(수) 10:00-13:00
- 장 소: ZG Forum
- 참석자: KDI(권경덕 실장, 이선아), 서울연구원 컨소시엄(김원호 PI 외 연구진 4인), 자그레브시(Darko Šiško, Sanja Malnar Neralic, Goran Bošnjak, Maja Piktija)
- 주요내용
 - 최종보고회 및 고위정책대화 세부 일정 등 점검 및 협의 진행
 - 최종보고회는 당초 일정(6월 20일(목), 13:00-15:00)으로 진행
 - 자그레브시 부시장(환영사), KSP 수석고문(개회사), 주크로아티아한국대사(축사) 순으로 개회식 말씀 진행할 예정이며, 보고회 이전에 별도 고위정책대화 면담(12:00-13:00)을 진행
 - 보고회 참석자로는 자그레브 스마트시티 관련 주요 공공기관 및 기업 등 유관기관 관계자 약 30명이 참석 예정임.
 - 과업 내용 및 후속사업 논의
 - KSP 연구결과 및 후속사업 관련 의견 공유 및 수렴
 - * (KSP팀) 후속사업과 관련해서는 이 사업의 결과물을 바탕으로 K-City Network 사업을 도모하는 것이 적절할 것으로 판단됨.
 - * (자그레브시) 자그레브시 내부에서도 후속사업과 관련된 사항을 논의했으며, IT 부서(Head: Dražen Lučanin)에서도 관심을 가지고 있음. 협력부서는 스마트시티 관련 계획을 수립하는 부서이고 IT 부서는 ICT를 전문적으로 다루기 때문에 추가적으로 논의가 필요함.
 - * (KSP팀) K-City Network 사업을 하기 위해서는 매우 제한적인 서비스를 선정하여 이를 세부적으로 수립할 수 있는 방안 모색이 필요함.
 - * (자그레브시) IT 부서와 협력하는 것이 쉽지는 않지만, 논의 후 후속사업과 관련해서 새로운 내용을 업데이트하겠음.

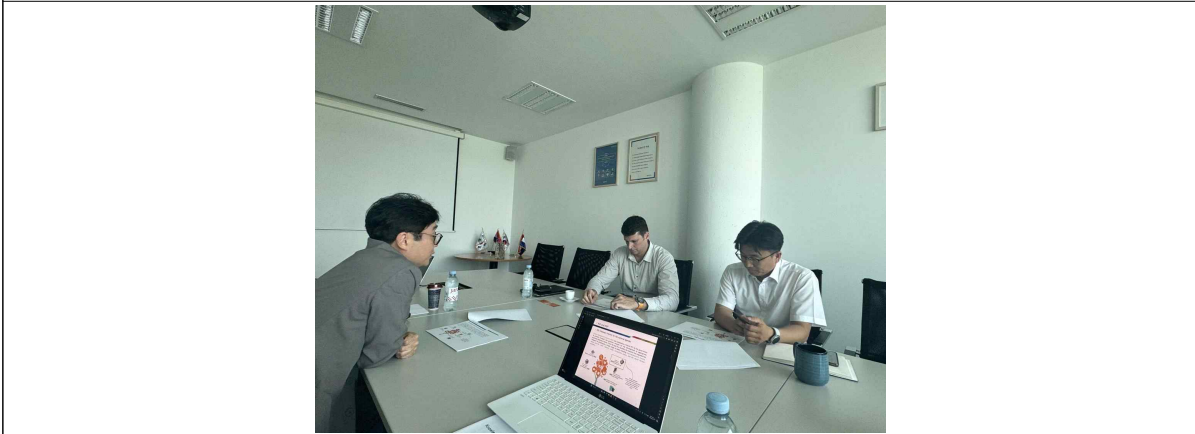
2. KSP 신규 협력 발굴 면담 (리예카 명예영사)

- 일 시: 2024년 6월 19일(수) 15:00-16:00
- 장 소: KOTRA 자그레브 무역관
- 참석자: KDI(권경덕 실장, 이선아), KOTRA(윤태웅 관장, Alma Davarovic)
리예카시 명예영사(Marko Zunic)
- 주요 내용
 - KSP 사업 소개 및 단계별 주요 내용 공유
 - 크로아티아(자그레브 스마트시티, 스플리트 테크노파크(예정)) KSP 사례를 소개하고, 리예카시와 진행 가능한 협력수요분야(스마트시티, 폐기물관리 등) 확인
 - 리예카시 KSP 수요 확인
 - 크로아티아 리예카시는 북 아드리아해 리예치나강의 삼각주에 위치하는 크로아티아 최대 항구 도시로, 한국과의 협력관계로는 최근 부산-리예카시 간 '23년 10월 항만물류 분야의 상호협력을 위한 업무협약과 '24년 4월 상호우호협력도시 협정을 체결한 바 있음.
 - 리예카시 및 주변 소도시들의 협력을 이끌어낼 수 있는 KSP의 협력을 고려하고 있으며, 향후 리예카시장 및 시청 관계자와 KSP 사업 지원 여부 및 협력 수요 분야에 대해 긍정적으로 검토 후 회신키로 함.
 - 리예카시 명예영사는 7월 첫째주 방한 예정으로, 이때 한국의 스마트시티 사례 확인을 위해 스마트시티 관련 기업 방문((주)ESE) 면담을 진행키로 함.

※ 최종보고회 2일차 사진자료



협력부처(자그레브시) 실무진 면담



신규 협력발굴 (리에카시) 면담

< 6월 20일(목), 3일차 >

1. 23/24 크로아티아 KSP 고위정책대화 (자그레브 부시장 면담)

□ 일 시: 2024년 6월 20일(목) 12:00-13:00

□ 장 소: DIDA KONOBA

□ 참석자: KDI(김동찬 수석고문, 권경덕 실장, 이선아), 주크로아티아한국대사관 (홍성욱 대사, 유미나, 박정현), 자그레브시(Luka Korlaet, Ana Pavičić Kaselj, Frane Šesnić, Darko Šiško, Nataša Milutin Naglić, Sanja Malnar Neralić, Nives Škreblin, Maja Piktija)

□ 주요내용

○ 사업 진행현황 및 주요 연구 결과 공유

- 자그레브 스마트시티 관련 주요 부서, 공기업, 기관 현장 방문 및 인터뷰 결과
- 자그레브 관계자 방한연수 주요 활동(스마트시티 관련 도시/기관 방문) 내용 공유
- 최종 연구결과 공유: 스마트시티 운영을 위한 25개 핵심 코어 서비스 도출, 스마트시티 통합관계플랫폼 및 자그레브 스마트시티 운영을 위한 거버넌스 조직구성 및 체계 제시 등

○ 후속사업 추진 관련 의견 공유

- **(부시장)** 자그레브시 협력 부처는 동 사업의 결과물을 바탕으로 KSP 후속 협력 방안으로 국토부 'K-City Network' 사업추진을 위해 고위급 인사의 많은 관심을 갖을 수 있게 함께 노력해줄 것을 당부함.
- **(주크로아티아한국대사관)** KSP를 통한 한-크로아티아와의 첫 KSP 협력 모델인 자그레브를 시작으로, 스플리트 시(24/25 KSP 선정), 리에카 시 등 크로아티아의 주요 도시들도 한국과의 협력에 대한 관심을 표하고 있으며, 앞으로도 적극적인 협조를 약속함.

2. 23/24 크로아티아 KSP 최종보고회

□ 일 시: 2024년 6월 20일(목) 13:00-15:00

□ 장 소: ZICER

□ 참석기관: KDI(김동찬 수석고문, 권경덕 실장, 이선아), 서울연구원 권소시업(김원호 PI 외 연구진 4인), 주크로아티아한국대사관 (홍성욱 대사, 유미나, 박정현), 자그레브시(Luka Korlaet 부시장 외 스마트시티 관련 유관부서 및 기관* 관계자 약 30명

- * City Administration
- * City Office for Economy, Environmental Sustainability and Strategic Planning
- * City Office for Reconstruction, Development, Physical Planning, Construction & Utility Services
- * Information System and Technical Service
- * City Office for Municipal Self - Government, Transport, Civil Protection and Safety
- * Mayor's Office
- * City of Zagreb Institute for Spatial Planning
- * Development Agency Zagreb
- * Zagreb Holding d.o.o.
- * Zagreb Tourist Board
- * Zagreb Electric Tram (ZET)
- * Zagreb Innovation Centre(ZICER)
- * GDi
- * Faculty of Architecture

□ 최종보고회 주요내용

- (환영사) LUKA KORLAET 부시장(자그레브시)
- (개회사) 김동찬 수석고문(KDI)
- (축사) 홍성욱 대사(주크로아티아대한민국대사관)
- KSP 연구결과 발표: 김원호 PI(서울연구원)
 - KSP 과업의 최종 결과물을 공유하고 관계자들의 의견을 수렴
 - * 자그레브시 도시발전계획과 연계하여 필요한 스마트시티 서비스를 정의하고, 이 서비스 중 코어 서비스를 도출하여 제시
 - * 스마트시티 서비스의 확대를 위한 Smart District 지역을 선정하여 스마트시티 서비스 및 ICT 도입 방안에 대한 전략을 제시
 - * 스마트시티의 효율적 추진 방안을 위한 거버넌스 체계 구축 방안 제시
 - * KSP 사업 최종 결과물을 자그레브시와 공유하였으며, 스마트시티 관련 부서의 의견 및 보완 요청 사항에 대해서는 이메일을 통해 공유받기로 하였고, 이를 최종보고서에 반영하기로 함

※ 최종보고회 2일차 사진자료



< 6월 21일(금), 4일차 >

1. KSP 종료평가 인터뷰 및 협력부처(자그레브시) Wrap-up 회의

□ 일 시: 2024년 6월 21일(금) 09:30-10:30

□ 장 소: 웨라톤 자그레브 호텔 로비

□ 참석자: KDI(권경덕 실장, 이선아), 서울연구원 컨소시엄(김원호 PI 외 연구진 4인), 자그레브시(Darko Šiško, Sanja Malnar Neralić)

□ 주요내용

○ KSP 종료평가 인터뷰 및 Wrap-up 회의(후속 사업 논의)

- 협력부처 사업책임자 및 관리자 대상 종료평가 인터뷰를 진행하여, 사업 전반에 대한 만족도 및 사업 환류를 위한 의견 청취

* KSP를 통해 도출된 스마트시티 관련(코어서비스, 운영조직 관련 거버넌스 등)

자문 결과에 대해 전반적으로 만족을 표했으며, KSP 현지 협력부서(City Office for Economy, Environmental Sustainability and Strategic Planning)는 동 정책 제언을 기반으로 부서 간 협력을 강화하여 추진할 수 있도록 노력할 계획임.

- * 최종보고회 및 고위정책대화에 부시장이 참석하여 결과를 확인한 것은 매우 고무적임. 다만, '24년 연말에 대통령 선거와 '25년 5월 중 지방선거가 예정되어 있어 시장까지 상세히 보고될지는 확실치 않음.
 - * 한국과 달리 크로아티아는 국가 차원보다는 지자체별로 스마트시티 추진 계획이 수립되고 상호 간 교류가 활발히 이루어지지 않고 있어 '스마트시티' 정의를 일원화시키기가 매우 어려우며, 이에 따른 중복적 정책 이행 등에 대한 문제점이 지속적으로 발생함.
 - * 추후 KSP를 진행한다면 사업 착수 이전에 세미나 및 워크숍 등에 대한 관계자들에 KSP 소개를 하여 보다 효과적인 협력을 유도할 수 있을 것으로 생각함.
- KSP 과업 최종 결과물 및 후속 사업 관련 논의
- * KDI 및 서울연구원 컨소시엄은 최종보고회 이후 전반적인 KSP 활동이 마무리됨을 안내하며 추후에는 이메일을 통해 보고서 피드백 수렴, 에디팅, 조판 등이 진행됨을 안내
 - * 후속사업 및 추가적인 협력 논의를 위해 실무진 면담 및 고위정책대화에서 논의했던 후속 사업과 관련된 내용을 업데이트 하여 KDI에 공유하기로 함.

※ 종료평가 및 협력부처 Wrap-up 회의 사진 자료



2. Smart District 현장 조사

□ 참석자: 서울연구원 컨소시엄(김원호 박사(PD) 외 5명)

□ 주요 내용

○ Smart District 현장 조사

- 2차 실태조사 때 Smart District 시범사업 대상지를 Eugen Kvaternik Square(KVATERNIKOVTRG)로 선정하고 스마트시티 서비스 및 ICT 인프라 도입 방안을 수립하였음. 이번 현장조사를 통해 제안된 서비스의 적절성을 확인하고, 추가적으로 도입이 필요한 서비스가 있는지 검토를 위해 현장 조사를 수행

* Smart District 서비스: 최종보고회 때 제안한 서비스 이외에 추가로 제안할 서비스는 없는 것으로 판단됨. 다만, 일부 서비스의 위치 조정 및 ICT 관련 물량 재산정이 필요한 것으로 판단됨.

* 공원에 제안한 Smart Bench는 기존의 벤치 위치에 따라 위치 조정이 필요할 것으로 판단 되었음

* 또한, 외곽지역으로 가는 버스 정류장의 BIT 숫자 조정이 필요할 것으로 판단됨(Bus Bay가 4개소로 굴절버스 운행으로 인하여 베이 간 거리가 멀어 정류장마다 개별 BIT 구축이 필요할 것으로 판단됨에 따라 기존 1개에서 4개로 변경이 필요). 이 외에 남쪽 주거지역의 트램 정류장에 BIT 추가 구축이 필요한 것으로 판단됨

※ 현장조사 사진자료





5 향후 추진계획

시 기	구 분	내 용
'23년 3월 15일	중간보고서 제출	- 사업 주요 진행경과, 협력국 현황 분석, 한국의 발전경험 및 잠정 정책제언 등 연구의 중간결과물 정리한 자료 제출
'24년 4월 21일~27일	중간보고회 및 정책실무자 연수	- (중간보고회) 연구주제 관련 관련 분야의 현지 고위정책결정자와 동사업의 현지전문가 및 정책실무자를 한국으로 초청하여 연구 경과/내용에 대해 발표 및 토론 - (정책실무자연수) 협력국 실무자를 대상으로 연구 주제와 관련된 국내 주요 정부부처·연구소·기관·기업 등을 방문하여 한국의 정책 사례를 공유하고 정책실무자들의 역량을 강화
'24년 5월 24일	최종보고서 (초안) 제출	- 대상국의 해당 분야별 현황 분석 및 정책제언을 작성
'24년 6월 17일~22일	최종보고회 및 고위정책대화	- 크로아티아 정부, 자그레브시 및 유관기관 대상 정책 자문 내용 발표 및 최종 의견 수렴
'24년 7월 26일	최종보고서 (정책브리프, 영문상세보고서, 국문요약보고서) 및 사업종료보고서 제출	- 최종보고회 및 고위정책대화 종료 이후 정책제언에 대한 협력대상국의 최종 의견 등을 반영하여 수정·보완 - 사업추진 경과 및 주요 활동 내용 요약, 사업의 시사점 및 주요 정책권고 내용 요약 등을 포함한 종료보고서 제출
'24년 8~9월	KSP 정책자문보고서 발간 준비, 사업 평가 및 종료	