

# 출장보고서

1. 출장자: 우천식, 김영준, 류성현

## 2. 출장목적

□ KDI-기획재정부 사업의 과제인 "글로벌 산업경제정책 국제포럼" 수행과 관련하여 전문가와 면담을 하기위한 출장임.

- 한·중·일 3국간 국제 정책포럼을 통해 국내 연구만으로 충족하기 어려운 '연구내용의 공백'을 해소하는 한편, 현재 이행적/분절적 상황에 있는 3국간의 새로운 협력·공조 인프라로 발전시킬 필요.
- 특히 주요 산업정책 수단인 R&D, 인력양성 등에 대한 국가별 현황 및 향후 정책방향 등을 고찰하고 이에 대응한 우리나라의 전략방안을 모색할 필요가 있으며, 이와 같은 연구를 위한 KDI 및 일본 측 참여 연구 기관 및 연구진을 확보할 필요.
- 최근 일본의 경제구조 변화와 일본 및 동북아 통상환경 변화에 대한 일본 연구진의 협조가 요구되며, 포럼 참석 여부와 연구 주제 등에 대한 의견교류 필요.
- 따라서 본 출장의 목적은 1) 연구 계획서 확정, 2) 참여 연구진 확정, 3) 역할 분담 확정, 4) 세부 주제별 연구내용에 대한 논의 등을 통하여 향후 공동연구가 가능하도록 하는 것임.

3. 출장지: 일본 도쿄

4. 출장기간: 2011. 9.14-9.17

## 5. 주요 면담기관 및 면담자

- 1) RIETI(Research Institute of Economy, Trade and Industry)
  - Yoshida Yasuhiko, Senior fellow(yoshida-yasuhiko@rieti.go.jp)
  - Nakazawa Norio, Director of research(nakazawa-norio@rieti.go.jp)
  - Matsuda Naoko, Deputy Director(matsuda-naoko@rieti.go.jp)

- 2) IDE-JETRO(Institute of Developing Economies)
  - Daisuke Hiratsuka, Director(daisuke\_hiratsuka@ide.go.jp)
- 3) The Japan Chamber of Commerce and Industry
  - Kazuo Nishitani, Project general manager(nishitani\_kazuo@jcci.or.jp)
  - Sasaki Kazuto, Manager International Div.(sasaki\_kazuto@jcci.or.jp)
- 4) NRI(Nomura Research Institute)
  - Akira Tase, Senior consultant(a-tase@nri.co.jp)
  - Kazuhiro Matsubayashi, Senior consultant(k-matsubayashi@nri.co.jp)
  - Yasushi Konuma, Manager(y-konuma@nri.co.jp)
- 5) KEIDANREN(Japan Business Federation)
  - Kiyotaka Morita, Manager(morita@keidanren.or.jp)
- 6) National Policy Unit, Cabinet Secretariat Government of Japan
  - Mio Maeda, Counsellor(mio.maeda@cas.go.jp)
  - Norihiro Ikeda, Special Advisor(norihiro.ikeda@cas.go.jp)
- 7) University of Tokyo
  - Takashi Inoguchi, professor(inoguchi@unii.ac.jp)
- 8) Waseda University
  - Toshihiko Kinoshita, Professor(toshi-kinoshita@nifty.com)

## 6. 주요 활동내용

### 1) 연구계획서/연구진/역할분담 관련 논의

- 출장자가 제시한 Research Outline (첨부)에 대한 기본적인 동의가 이루어짐
  - 각 세션별 발표 내용에 관한 대략적 내용에 대한 의견을 나누었으며, 이를 바탕으로 추후 보다 구체적인 주제발표 내용 및 참석자에 대한 합의가 필요.
- 역할 분담: 기본적으로 KDI측에서 한국 경제구조 변화에 대한 현황과 향후 추진방향에 대해 발표하고 일본의 산업 및 경제구조 변화에 대한 분석은 RIETI, IDE-JETRO측에서 연구, 한중일 3국의 정책협력현황 및 과제에 대한 분석은 도쿄대학교의 Takashi Inoguchi 교수 또는 NPU에서 맡아주기로 협의하였음. 기업측면에서의 의견은 NRI와 일본상공회의소 및 경단련에서 제공하기로 하였음.

## 2) 기관/인사별 협의 내용

### 가. RIETI 방문시 논의사항

- 3국의 산업경제 분석에 관한 공동연구가 필요하다는 점에 대한 견해를 공유하였으며, 보다 구체적으로 연구 주제를 확정할 필요성이 있다는 점에 대해 의견을 같이함.
- 한중일 3국의 공동연구 주제로, 올해는 첫 시발점이므로, 연구 범위를 3국의 산업경제 구조 변화의 개괄적 분석에 초점을 맞추고, 장기적인 연구방향에 대한 논의를 지속하기로 함.
- \* RIETI 측에 포럼을 위해 '한국의 산업경쟁력 종합분석(우천식)', 국제회의(Industrial Dynamism and Competitiveness in the East Asian Economies, 2003, 서중해) 자료를 보내주기로 함.
- 12월 2일 RIETI에서 국제포럼(labor 관련 포럼)이 예정되어 있어, RIETI 측에서 산업경제 관련 전문가를 검토한 후, 포럼참가자를 확정해 주기로 합의함.(쿠리야마, 정확한 이름과 연락처를 RIETI 측에 확인한 후, 개별적으로 연락)

### 나. 동경대 Takashi Inoguchi 방문시 논의사항

- 도쿄대학교의 Takashi Inoguchi 교수와의 면담을 통해, 한중일 3국의 경제협력 방안 및 정치적 역량의 현재와 향후 전망에 대한 종합적 분석을 의뢰.
- Inoguchi 교수는 일본의 대표적인 정치외교학자로서 한국의 정치외교 학계와 긴밀한 관계를 유지하고 있음. 고려대(이신화, 김병국 교수), 연세대(문정인 교수), 서울대(박철휘 교수) 등.
- 약 33권의 단행본을 저술하였으며, 최근에는 US-Japan Security Alliance 발간.
- 포럼 참여에 매우 적극적이며 관련 전문가로 하마 노리카, 하라다 야수 시(Diama. R.I)를 이번 포럼을 위해 추천해 주었으며, 이들에 대한 초청 여부는 추후 결정할 예정임.
- 최종 paper는 1월 중순까지 제출하기로 하였으며, 포럼전까지 PPT 자료를 제출하기로 하였음.

다. IDE-JETRO(구 아지켄) 방문시 논의사항

- IDE-JETRO는 동북아 지역중심 연구센터로, 국가전략차원의 산업연구 중심인 IDE와 동북아 지역통상 서비스 중심의 JETRO(한국의 KOTRA)가 통합하여, 동북아 지역의 산업연구에 전문성을 지니고 있음.
  - Disuke Hiratsuka이 직접 참여하기로 하였으며, 본인의 paper (Production Network in the Asia-Pacific Region: Facts and Policy Implications)를 update하여 발표하기로함.
    - \* 일본과 South East Asia 간의 생산분업관계에 대한 분석 자료임.
  - 세계경제의 변화 속에서 한중일 3국의 각 국가별 산업구조 변화 모델의 분석이 중요하며, 3국간의 협력 및 변화 모델에 대한 연구 및 국제회의가 필요하다는데 견해를 모음.
    - \* IDE 측의 동북아 관련 산업연구로 두 개의 모델이 있음. 아시아 I/O table과 geographicla data(Asean + 6개국 모델, 동남아 제조업혁신 survey).
    - \* 또한 Green Economy와 관련하여 UNIDO와 공동연구를 추진중이며, ERIA(Economic Research Institute for ASEAN and East Asia)를 포함한 연구도 병행하고 있음. WTO와 무역과 관련한 산업분석 및 국제 네트워크 활성화를 위한 국제회의도 개최하고 있음.
  - 한국과의 교류는 주로 KIEP와 지속하고 있으며, 특히 이창재 박사님과 공동연구를 진행중에 있음.

라. 일본상공회의소 방문시 논의사항

- 글로벌 경제속에서 한중일 3국의 경제구조 변화가 실제 기업구조에 미치는 영향에 대한 분석이 필요하다는데 견해를 모음.
  - 일본 상공회의소는 전국 514개의 지부를 운영하는 중소기업의 협동사업지도 연합체임.
  - 실물분야의 특히 중소기업관련 문제에 관하여, 제 2세션의 토론자 또는 방청객으로 참여의사를 밝힘.
  - 통역서비스의 가능성 여부 문의함.

마. NRI 방문시 논의사항

- 최근 NRI는 정부정책 연구에서 business consulting으로 전환되었으며,

거시적인 산업경제구조 분석측면보다는 기업자료를 중심으로 한 개별산업 단위의 실물경제 분야에 대한 연구가 주를 이루고 있음.

- 포럼의 참여의사는 있으나, 한국의 기업측 전문가들의 참가 여부를 확인 후 결정하기로 함.
  - \* 한국 민간연구소의 참여자 리스트를 3주내로 NRI 측에 보내기로 하였으며, 국내 실물 분야의 참여 예상 기관 및 참가자는 현재 두산(문홍성 전무, 임경목 상무), SK(박우규 전무, 김현욱 상무), 현대(유병규 전무), 삼성, LG 등의 기업연구소임.
  - \* 이들 기관은 기업측 참여인사 중심의 마지막 세션의 논평자 내지 일반 참석자로 참여할 예정임.

바. 일본경단련 방문시 논의사항

- 일본 경단련측도 실물 분야에 관한 연구가 이루어지고 있다고 하였으며 일례로 FTA 관련 연구 paper가 있다고 하였음. 이를 보완하여 포럼에 참여하겠다는 의사를 표시함.
  - FTA 관련 연구 paper를 보내주기로 하였으며, paper 확인 후, 포럼 참여시의 포지션을 결정하기로 함.
  - 한경연과 지속적으로 긴밀한 관계를 유지하고 있으므로 한경연을 통해 추후 다시 연락을 취하기로 함.

사. NPU 방문시 논의사항

- 올해는 포럼의 첫 해로 학술적 분석을 중심으로 한중일 3국의 산업구조 변화를 조망하고자 하되, 정부 및 기업부문의 참여도 함께 이루어지는 포럼으로 한중일 전문가의 모임이라는 process value 자체에도 중점을 두고 있음을 설명.
  - 향후 한중일 삼국의 산업경제구조 변화 모델 및 연구방법에 대한 논의가 필요하며, 이러한 논의를 통해 정책 제안적 자료의 도출을 목표로 하고 있음을 밝힘.
  - NPU는 사회전체 분야를 담당하는 국가 기관으로 현재 New Growth Strategy 에 관한 연구가 진행 중이며, 이러한 장기적 관점에서 바라보는 정책 이슈에 대한 분석이 포럼에 도움이 될것으로 판단됨.
    - \* 일본 NPU의 정부 측 counterpart 로써 한국의 기재부, 중국

의 DRC가 참여할 예정임.

- \* 10월 중으로 완성된 포럼의 형태 및 참석자 정보를 제공하기로 함.
- NPU와 한국의 비전 작업(우천식)에 관한 정보를 공유하기로 함.

아. Toshihiko Kinoshita 교수방문시 논의사항

- 세계 경제 속에서 한중일 삼국의 역할이 중요하며, 한중일 3국의 모델이 다른 개발국가들의 role 모델이 될 수 있음. 또한 한중일 3국의 협력발전 방안에 대한 연구가 중요한 과제임.
- 지역경제 발전을 위한 3국의 공동 연구가 필요하며, 연구를 위한 협력 및 발전 방안의 모색이 필요하다는데 견해를 같이함.
- \* Kinoshita 교수가 분석한 일본의 현황 및 문제점에 대한 PPT 파일을 제공하였음(첨부파일 참조).
- 주한 일본대사관의 미찌가미를 추천. 한국에 관한 전문가로 포럼에 도움을 줄것으로 기대됨. 추후 Kinoshita 교수를 통하여 정확한 이름과 연락처를 받아 개별적으로 접촉할 예정임.

## 7. 종합적 소견

- 이번 출장의 가시적 성과는 1) 연구계획서/연구진/역할분담에 대한 인식 공유, 2) 일본측 참여 연구진의 확정 및 추천인사 확보, 3) 향후 포럼을 위해 필요한 자료에 대한 일본측 협조의사 확인 등임.
- 전체적으로 일본의 연구가 각 기관 및 연구소 별로 분산되어 있는 편이라, 집약적 역할을 할 수 있는 이번 포럼에 대해 기대감 및 우호적인 반응을 보였음.
- 그러나 전반적으로 포럼의 주제가 광범위하여, 연구주제를 정하는 문제와 참여 기관 및 참여 전문가들의 범위에 관한 문제가 대두되었음.
- 이번 포럼은 한중일 3국의 산업경제 구조변화와 협력과제 전반을 개괄하고 관련 지식을 파악, 공유하기위한 파일로드 프로젝트, brainstorming 단계의 포럼이라는 점을 부각시킴.
- 앞으로의 공동연구 방안 및 보다 구체적인 연구주제 확정을 위한 논의가 필요함을 공유할 수 있었음.
- 따라서 다년 사업으로 기획되고 있는 글로벌 산업경제포럼 사업을 단 시간 내에 많은 연구를 진행하기 보다는, 다년 사업으로 기획하여 연도에

따라 순차적으로 공동연구를 추진해 나가는 것이 좋을 것으로 보임.

\* 별첨

기관소개

## 1. Research Institute of Economy, Trade and Industry(RIETI)

RIETI는 2001년 설립된 정책연구원으로 학술적이고 실험적인 리서치를 행하고 있으며, 국가 정책을 만드는 다른 단체들과의 협력을 통해 시너지 효과를 극대화하는 한편 리서치 활동을 통해 얻은 자료를 바탕으로 한 정책 계획을 확립하는데 목표를 두고 있다. RIETI가 10년 동안 이루어 놓은 결과 및 행한 활동은 일본을 포함한 다른 국가에서도 높이 인정하고 있다

### 1) 주요 활동상황

#### (1) 무역과 투자 (Trade and Investment)

- 국내 회사의 국제화 활동과 일본 경제 성장의 관계를 법률과 제도의 관점에서 조사
- 일본 동부에서 일어난 지진이 일본 경제에 미친 영향 조사

#### (2) 국제 거시경제 (International Macroeconomics)

- 아시아와 아시아 속 신흥 시장에서 일본이 성장할 수 있는 방법을 조사
- 일본의 재정적인 재설립을 위한 거시경제 정책 모색

#### (3) 지역경제 (Regional Economy)

- 일본의 도시, 시골 그리고 산업 성장을 조사, 그리고 이를 세계 경제 변화와 비교

#### (4) 기술과 개발 (Technology and Innovation)

- 개발 과정에 관한 현 자료를 이용하여 RIETI가 갖고 있는 개발 과정에 대한 이해도를 높이고 국제적인 관점에서 이를 분석하여 기술 발전과 개발을 위한 정책 마련을 도움

#### (5) 신흥 사업과 기업의 생산력(Emerging Industry and Firm Productivity)

- 산업과 기업 단계의 생산력을 측정
- 일본을 포함한 동아시아 국가의 생산력을 결정짓는 요인을 찾고 생산력을 늘리는 것을 목표로 하는 정책을 마련하기 위한 리서치를 실시

#### (6) 새로운 산업 정책 (New Industrial Policy)

- 일본 동부에서 일어난 지진 이후의 일본 경제가 직면하고 있는 문제

를 풀기 위한 산업정책을 제정하기 위한 리서치 실시

(7) 인적 자산 (Human Capital)

- 이상적인 노동 시장 시스템, 교육, 인적자원 개발 및 초로의 인적자원을 활용할 수 있는 방법을 연구하고 인적 자산 및 인적자원의 능력을 강화할 수 있는 포괄적인 방법을 모색

(8) 사회보장연금, 조세, 공공재정 (Social Security, Taxation, Public Finance)

- 일본의 사회보장연금제도, 조세, 공공재정을 조사

(9) 정책 역사 및 평가

- 1980년부터 2000년까지의 산업 및 무역 정책을 평가하고 review.

## 2. IDE-JETRO

아시아경제연구소(IDE)는 개발도상국·지역의 경제, 정치, 사회적 문제에 대해 기초적이며 종합적인 연구를 수행하기 위해 통상산업성(현, 경제산업성) 소관의 특수법인으로서 1960년에 설립되었다. 설립 이후, 아시아, 중동, 아프리카, 라틴아메리카, 오세아니아 및 동유럽 등을 포함하여 모든 개발도상국·지역을 대상으로 주로 현지주의와 실증주의에 의거한 조사연구를 수행하고 있다. 아울러, 이들 국가와 지역에 대한 자료 및 정보를 수집하여 일본 국내는 물론 외국에서도 공개적인 이용이 가능하도록 조사연구의 성과물에 대한 보급활동도 펼치고 있다. 또한, 일본 국내외의 연구자 및 연구기관과의 공동연구를 통해 개발도상국에 관한 국제적인 연구 및 교류에 있어서 일본에서 연구거점으로서의 중심적인 역할을 하고 있다. 1990년 이후, 개발도상국·지역의 경제사회개발 분야에서 필요한 인재육성에도 적극적으로 참여하고 있다.

1998년 7월에 일본무역진흥기구(JETRO)와 통합되었으며, 1999년 12월에는 지바현 마쿠하리 신도심지구로 활동거점을 이전하였다. 또, 2003년 10월부터는 오늘날의 다양한 분야에서 필요로 하는 연구에 보다 긴밀하게 대응하기 위해 「독립행정법인 일본무역진흥기구 아시아경제연구소」라는 명칭으로 새롭게 출발하다.

21세기에 들어서면서 글로벌화가 더욱 가속화되고, 세계경제발전을 촉진하기 위한 무역·투자 자유화를 위한 국제적인 협력이 더욱 요청되고 있다. 따라서, 연구소는 도상국의 경제 개발을 생각할 때, 구조·제도개혁, NGO

의 역할, 빈곤추방 등을 포함한 광범위한 과제까지도 고려해야 한다. 점점 복잡해지는 현대의 개발 문제에 대처하기 위해서는, 연구소가 지역연구와 개발연구 등을 기초로 한 관점에서 종합적인 대책을 마련할 필요가 있다. 일본무역진흥기구 아시아경제연구소는 개발도상국의 지속가능한 발전을 돕고자 하는 연구목표를 토대로 최근 개발도상국의 변화상에 부응하기 위해, 관련 분야에 대한 연구활동의 기초가 되는 연구방침을 매년 수립하고 있다.

### 1) 주요 활동상황

#### (1) 연구활동

- 개발도상국·지역을 대상으로 현지주의 및 실증주의를 토대로 한 기초적이고 종합적인 연구활동.

#### (2) 연구교류

- 해외, 일본 국내에서의 공동연구 및 개발도상국 연구 교류의 활동거점.

#### (3) 자료정보

- 개발도상국·지역에 관한 도서, 잡지, 지도, 법률, 통계 등의 각종 자료를 수집·정비, 및 그러한 정보의 제공.

#### (4) 성과보급

- 연구활동 성과의 보급.

#### (5) 개발연수

- 개발도상국·지역의 경제사회개발에 필요한 인재육성을 위해 IDEAS 설치운영.

### 3. Nomura Research Institute (NRI)

#### 1) 연혁

- 1965년 4월 NRI, Ltd 설립
- 1966년 Nomura Computing Center Co, Ltd (NCC) 설립  
(1972년 Nomura Computer Systems Co, Ltd로 명칭 바뀜)
- 1968년 10월 Nomura Operation Services Co., Ltd 설립  
(1996년 NRI Data Services, Ltd.로 바뀜)
- 1987년 10월 Nomura Computer Systems Co, Ltd의 I-STAR 런칭
- 1991년 4월 Nomura Systems Kansai Co, Ltd 설립

(2011년 NRI Netcom, Ltd로 명칭 바뀜)

1999년 4월 NRI Ltd와 NRI Information Systems Ltd 합병

2006년 4월 NRI Ltd와 NRI Data Services Ltd 합병

2007년 10월 NRI Social information system services Ltd 설립

2009년 4월 NRI BRO Services Ltd 설립

(2010년 NRI Process Innovation Ltd로 바뀜)

2010년 9월 NRI (Dalian) Ltd 설립

## 2) 연구활동

오늘날 “미래를 향한 꿈”의 핵심은 “Navigation X Solution” 이다. Navigation은 예측, 분석, 그리고 최고의 솔루션을 위한 권고를 통해 문제를 파악하는 것을 포함한다. Solution은 비즈니스 개혁, 시스템 디자인, 개발 그리고 운영을 통해 이행된다. 두 기능이 조력하며 창출하는 시너지는 NRI가 새로운 미래를 창립할 수 있도록 돕는다.

NRI는 사람들의 인생, 사업, 그리고 사회 전 분야를 컨설팅, 금융 IT 솔루션, 산업 IT 솔루션, 그리고 IT 플랫폼 서비스를 통해 지원합니다.

## 4. National Policy Unit (NPU)

The National Policy Unit (NPU)는 수상에게 직접 보고하며 각료의 계획과 조정을 촉진하는 지휘 센터로써 행동한다. NPU는 2009년 9월 16일 하토야마 (Hatoyama) 정권이 도입된 역사적인 권력 변화에 뒤이어 정치적인 리더십을 향상시키는 목적을 갖고 설립되었다. 하토야마 정권은 관료주의에서 벗어나 정치적 리더십을 회복하고 정부의 다른 모습을 보여주는 것을 목표로 삼았다. NPU는 정부 내각 사무국과 정부 활성화 단체 (Government Revitalization Unit)과 함께 일본 정치 리더십의 상징이라 볼 수 있다. 하토야마 수상은 Yoshito Sengoku를 국가 정책 및 정부 활성화 부서 (State for National Policy and Government Revitalization)의 장관으로, 그리고 Motohisa Furukawa를 NPU의 사무총장으로 임명했다. NPU는 영국 수상의 10 Downing Street Policy Unit과 비슷한 단체로 볼 수 있다.

## 1) 연구활동

NPU는 세금과 재정 정책, 그리고 경제 관리를 위한 기초적인 틀을 마련

하고 수상의 훈령에 따른 특수한 정책을 수립하는데 권한을 갖고 있다. 수상 하토야마의 말을 빌면 “NPU의 역할은 납세자의 관점에서 예산 공식화 과정과 조세 시스템의 개혁을 촉진하는 것이다. 이는 정부 구조의 재설립을 위한 토대이다.”

## 2) 연구결과

- 회계 연도 2010년 예산과 비상 경제 자극 패키지 (Emergency Economic Stimulus Package)를 위한 우선사항을 정함
- 다음의 여섯 분야 속 새로운 성장 전략을 위한 핵심적인 정책 수립: 환경& 에너지, 건강, 아시아와의 동반 성장, 관광 및 지역 활성화, 과학과 기술, 그리고 고용과 인적자원
- 투명성과 비용 효율 및 효과를 향상 시키기 위한 예산 공식화 과정의 근본적인 개혁 개시

## 5. Keidanren

경단련 (Japan Business Federation)은 2002년 5월, 경단련 (Japan Federation of Economic Organizations)과 Nikkeiren (Japan Federation of Employers' Associations)의 합병으로 탄생한 포괄적인 경제 기관이다. 경단련이 보유한 1,603명의 회원은 1,281개의 기업, 127개의 산업 조합, 그리고 47개의 지역 경제 기관으로 이루어져있다 (2011년 6월 15일자).

경단련의 임무는 일본과 세계 경제 성장을 가속화하고 개인과 지역 사회의 발상을 권장하여 민간 부문에 의해 주도되며 지속 가능한 일본 경제를 만드는 것이다. 이 목적을 위하여 경단련은 시기적절한 충의를 수립하고 일본 비즈니스 사회와 관련된 다양한 이슈들에 대한 해답을 얻기 위한 노력을 할 것이다. 또한 정치 리더, 행정인, 노동 조합, 그리고 더 나아가 시민들과 지속적인 커뮤니케이션을 가질 것이다. 경단련은 비즈니스에 대한 대중의 자신감을 회복하는데 힘쓸 것이며 정부, 비즈니스 그룹, 그리고 연관된 국제 기관들과 정책 대화를 가지며 다른 국가들과의 경제 관계를 심화하고 국제 문제들을 해결하는데 노력할 것이다.

### 1) 연구활동

- (1) 국가 기반을 향한 경단련의 태도
- (2) 경제 및 법률 정책 개혁

- (3) 일본 산업의 구조 개혁 및 개발
- (4) 기술, 환경 그리고 에너지 강화
- (5) 사회화의 상호작용
- (6) 국제관계 촉진
- (7) 지역사회와의 공동작업