
MDI 설립사업 사업수행용역 신규 공동연구 추진 및 사업관리 출장

2018. 5

I

출장개요

1. 출장 배경

- 「MDI 설립사업 사업수행용역」의 일환, MDI 연구원 및 미얀마 기획재정부 공무원 대상 역량강화 프로그램 진행을 협의하고, 신규 공동연구(공공투자) 및 전문가 파견 방향을 구체화하기 위해 동 출장 기획
- 출장지: 미얀마 양곤, 네피도
- 출장자(총 6명)

#	성명	소속 / 직위	분야	출장기간(출입국일 포함)
1	고일동	KDI / 연구위원	- MDI 총괄PM	3월27일(화)~4월6일(금)
2	권경덕	KDI / 전문위원	- KDI-KOICA 관리자 협의	4월10일(화)~4월13일(금)
3	권은경	KDI / 연구위원	- 공공투자 분야 자문 및 역량강화	3월28일(수)~4월3일(화)
4	박현	서울시립대 / 교수	- 공동연구 공공투자 분야 연구진	3월28일(수)~4월3일(화)
5	김윤희	KDI / 전문연구원	- 파견 중 출장 지원	3월27일(화)~4월13일(금)
6	전영진	KDI / 연구원	- 연구보조 및 출장 지원	3월28일(수)~4월3일(화)

□ 주요활동

- MDI 설립 진행경과 점검
 - KOICA 미얀마사무소 소장 면담
 - MDI 원장 및 연구진 면담
 - 미얀마 기획재정부(MOPF) 차관 및 PAPRD 국장 면담
 - KDI-KOICA-MDI 실무진 협의
- MDI 지원기관 면담
 - 미국 국제개발처(USAID) 관계자 면담
 - 캐나다 국제개발연구센터(IDRC) 관계자 면담
- EU GOPA 관계자 면담
- 호주국립대학(ANU) 미얀마연구센터 관계자 면담

II 주요 면담 및 회의 내용

1. 주요 논의 내용

(1) 연구진 사전 회의

- 일 사: 2018년 3월 29일(목), 09:00-10:00
- 장 소: 양곤 Lotte Hotel
- 참석자: 고일동, 권은경, 김윤희, 전영진(이상 KDI), 박현(서울시립대)

- 역량강화 프로그램 관련
 - MOPF 장관 요청 등 현지 수요에 근거, 미얀마 공무원 및 MDI 연구원 대상 정책역량 강화 프로그램 기획 중
 - 미얀마 정치 및 경제 상황에 능통한 전문가 투입 예정으로, 세부 프로그램은 미얀마 정부와 MDI 수요 반영 예정
 - 기타, 프로그램 계획안 수정 및 보완을 위한 사전 논의 진행

(2) MDI 원장 면담

- 일 사: 2018년 3월 29일(목), 10:00-13:30
- 장 소: 양곤 Lotte Hotel
- 참석자: 고일동, 권은경, 김윤희, 전영진(이상 KDI), 박현(서울시립대),
Min Ye Paing Hein, Khin Maung Nyunt, Thi Dar Nwe,
Htun Lin, Aung Phyo Kyaw(MDI)

- 역량강화 프로그램 관련
 - 고일동 PM은 MDI 원장 측에 역량강화 프로그램 계획안(Plan for KDI-MDI Joint Curriculum) 전달. 공무원 업무스케줄을 고려하여, 각 강좌 당 평균 2.5시간씩 배정하여 오전에 실시할 것을 제안
 - MDI 측은 세부주제 강좌(금융, 재무, 거시/미시 등)를 포함하여 보다 구체적인 커리큘럼 마련 요청
 - (MDI 원장) MOPF 장관은 네피도 공무원을 대상으로 한 수준

높은 공공정책 교육기관 설립을 강력 희망하고 있으며, MDI 원장은 해당 수요를 고려하여 커리큘럼(40~50여명 대상 파일럿 프로젝트) 마련 요청

※ 현재 미얀마 메틸다 경제대학에서 네피도 공무원 대상 공공정책 석사과정을 제공 중이며, MOPF 장관은 해외에서 교육받지 못하는 공무원을 대상으로 유사 수준의 커리큘럼을 제공해 줄 국가 (교육) 기관 설립 기대

□ Public Investment Program (PIP) 관련

- MOPF는 2020년 차기 총선 이전에 PIP 평가를 실시하여 구체적 성과를 만드는 것을 목표로 하고 있으며,
- MOPF 차관(U Aung Set) 주도로 지속가능한 미얀마개발계획 (Myanmar Sustainable Development Plan: MSDP)에 따라 MOPF 기획국(Planning Department) 시스템 개선 예정
- 이에 발맞추어 국제사회는 미얀마의 PIP 개선을 적극 지원 중이며,
 - World Bank(Lead Economist: Dr. Hans Anand Beck)의 미얀마 공공투자 프로젝트 평가 시스템 구축(MOPF PAPRD와 공동 진행),
 - JICA의 ODA 프로젝트 사업타당성 평가 지원,
 - 기타 UNDP 등 다자기구의 PIP 지원 등이 이에 해당
- 미얀마 정부는 MOPF PAPRD의 역량을 고려하여 전체(약 300개) 프로젝트 중 28개만 검토하고 있는 상황
- 미얀마 중앙통계청(CSO)은 지속가능한개발목표(SDG) 관련 기초 지표(Index)를 개발 중이며, KDI-MDI 역량강화 커리큘럼에 동 지표 관련 강의 포함 가능

□ MDI 신규사업 추진에 따른 MOPF 측과의 업무협의 관련

- MOPF 장관은 MDI 본건물 건축 및 KDI-MDI 공동커리큘럼 진행에 관심이 높은 반면,
- MOPF 차관은 본인이 주관하는 MSDP 및 PIP 관련 프로젝트가 주 관심 사항임.

- KDI는 의사소통 혼선을 방지하기 위해 MDI를 통하여 장관과 차관 측에 별도 채널로 업무협의 진행 예정
- MSDP 및 PIP 관련 세부 지표 마련은 미얀마 중앙통계청(CSO)에서 담당함에 따라, 향후 PIP 추진 시 통계청 측과 실무회의 진행 필요

공동연구 출판 표지 관련

- KDI에서 마련한 표지(안) 3개 MDI 원장 측에 공유
- MDI 측에서 고해상도 MDI 로고를 제공할 예정이며, MDI 원장은 공동연구 타이틀 관련 Sean Turnell 교수와 논의 요청

(3) KOICA 소장 면담

- 일 시: 2018년 3월 29일(목), 14:30-15:30
- 장 소: 양곤 KOICA 사무소
- 참석자: 고일동, 권은경, 김윤희, 전영진(이상 KDI), 박현(서울시립대), 신의철, 전지혜, 김성애(이상 KOICA)

공동연구(PIP) 진행 관련

- 연구진(박현 교수)은 MDI 요청에 따라 PIP 중기계획(2019-2022)을 다룰 예정
- 연구 계약기간은 1년으로, 과업은 2019년 1분기 내 마무리 예정

PIP 전문가(권은경 박사) 파견 관련

- 신의철 소장은 KOICA 및 MDI 측에 파견계획안 공문 발송 후 파견을 진행해줄 것을 요청
 - 파견은 6월 이후 추진될 예정으로, KDI 측에서 ToR을 마련하여 KOICA, MDI 측에 공문 발송 예정
- 파견업무 관련, 2018년 사업계획은 시기적으로 늦은 관계로 차년도(2019년 10월 회계연도 기준) 미얀마 정부 프로젝트 검토·자문 역할(주 과업: Project Prioritization)에 집중할 예정

□ 공동연구 최종연구물 관련

- KOICA 측은 연구물 표지에 'Sponsored by KOICA' 표시 요청
- 표지 디자인 관련, 동 사업은 MDI의 역할 제고가 최상위의 목표이므로, KDI와 KOICA 대신 표지 좌단 왼쪽에 MDI 선표시 제안
- KOICA 측은 MDI 착공식(2018년 8월~9월 예정) 시기에 MDI 공동연구 결과물 및 마스터플랜 발표회 개최 요청

※ 해당 예산은 당초 계약상 사업비에 책정되어 있지 않으나, KOICA 측은 예산전용을 통한 최종보고회 예산 마련 요청

□ 역량강화 프로그램 관련

- 중간급 공무원(Director > Deputy Director > Assistant Director) 대상 공공정책 역량강화 프로그램에 대한 MOPF 장관 측 수요 존재
- 이에 MDI는 KDI 측에 4주 코스로 공무원 및 연구원 40-50명을 대상으로 한 공공정책 커리큘럼 마련 요청
- KOICA 측에서는 KDIS 측 연수예산으로 집행하고, 성과에 따라 후속사업은 KOICA 예비비 추가지원으로 진행하는 방향 제시

□ MDI 마스터플랜 개정 관련

- 마스터플랜 개정 작업이 지연되고 있음에 따라, KOICA는 MDI 측에 개정안 제출을 요청하는 공문 발송 예정
- 신의철 소장은 정권 교체 등 사유로 사업 초기와는 달리 미얀마 정부의 지원이 소극적인 현 상황에 맞추어 마스터플랜 개정 필요성 전달

※ 신의철 소장, “기존 마스터플랜은 미얀마 정부의 적극적인 지원이라는 조건 하에 실시될 것을 염두에 두고 작성되었기에, 해당 마스터플랜을 고수하는 것은 바람직하지 않다”는 의견 제시

(4) MOPF PAPRD DG 면담

- 일 시: 2018년 3월 30일(금), 09:30-10:30
- 장 소: 네피도 MOPF PAPRD 사무실
- 참석자: 고일동, 권은경, 김윤희, 전영진(이상 KDI), 박현(서울시립대),
Daw Thway Thway Chit(MOPF)

MOPF PAPRD 업무 관련

- PAPRD는 기획국(Planning Department) 소속기관이었으나, 신정부 들어 별도 국으로 분리
- 이전 정부서부터 미얀마 국회는 '민영화(Privatization)' 법안을 상정하여 논의 중에 있으며
- 향후 Privatization Commission이 구성될 예정으로, 해당 위원회 의장과 간사로는 각각 부통령(혹은 MOPF 장관)과 MOPF 장관 (혹은 PAPRD 국장)이 임명될 예정
- 현재 MOPF 내에 'Privatization Draft Working Committee'가 구성되어 운영 중이며, 'PPP Legal Framework'도 포함된 상태

(5) 호주국립대학(ANU) 미얀마연구센터 관계자 면담

- 일 시: 2018년 3월 30일(금), 12:00-13:30
- 장 소: 네피도 Hilton Hotel
- 참석자: 고일동, 김윤희(이상 KDI), Charlotte Galloway(ANU),
Aung Phyo Kyaw, Soe Htay Hwa(이상 MDI)

면담 배경

- 호주국립대학 미얀마연구센터(ANU Myanmar Research Center)의 Dr. Charlotte Galloway 소장은 Myanmar Update Conference(2019년 3월)* 준비에 앞서 MDI 사업 경과를 문의하고자 동 면담 요청

* Myanmar Update Conference는 2년 단위로 호주 ANU서 개최

- 해당 컨퍼런스 발족 후 호주 연구진 위주로 진행됨에 따라 다양한 관점이 부재한 상태이며, '19년 컨퍼런스를 기점으로 미얀마 프로젝트를 추진 중인 다양한 해외기관 관계자 초청 예정

MDI 설립 프로젝트 소개

- 미얀마 정부 측의 정책연구 수요 현황 및 정부운영 현황 공유
- KDI-MDI 공동연구 연구진 및 연구 성과 소개
- 역량강화 프로그램(KDI-MDI Joint Curriculum) 준비 사항 소개
- USAID, IDRC 등 공여기관의 MDI 사업 참여현황 소개

기타, ANU의 미얀마 활동 관련

- 현재 양곤대학과 연계하여 공공정책 역량강화 프로그램 지원 중. 향후 동 프로그램을 확장하여 아시아 역내 정책대학원들과 협력하는 방안을 모색할 예정
- ANU는 2019년 3월 경 경제, 사회, 문화를 포괄하는 'Myanmar Update Conference'를 준비 중으로, 미얀마 관련 학자를 연사로 초대 예정. 한국의 대 미얀마 투자 증가 추세를 고려, 미얀마 지원 사업과 관련된 한국인 연사 섭외 희망

(6) IDRC 관계자 면담

- 일 시: 2018년 3월 30일(금), 14:00-15:00
- 장 소: 네피도 Park Royal
- 참석자: 고일동, 김윤희(이상 KDI), Edgar Rodriguez(IDRC)

IDRC 활동 소개

- 캐나다 정부는 미얀마 내 5개 연구기관을 지원할 예정이며, 지원 주제는 다음과 같음: 'Peace, Gender Studies, Women's Political Participation, Regional Integration'
- IDRC는 2018년 2월부터 6월까지 초빙연구위원 1인을 MDI에 파견하여 MDI 및 공무원 역량강화 프로그램 지원 중

- MDI-KDI Joint Curriculum에 캐나다 연구진 포함 검토 요청
- 이어, 2018년 5~6월 중 McGill, British Columbia 연구진을 MDI 측에 단기 파견할 계획
- 2018년 9월부터는 양곤경제대학과 공동으로 공공정책 커리큘럼 추진 예정으로, 현재 해당 사업 준비 단계

KDI 활동 소개

- 공동연구(PIP) 진행과정 소개
- 역량강화 프로그램(KDI-MDI Joint Curriculum) 준비 사항 소개

(7) EU GOPA 컨설턴트 면담

- 일 시: 2018년 3월 30일(금), 18:00-19:00
- 장 소: 네피도 Hilton Hotel
- 참석자: 고일동, 권은경, 김윤희, 전영진(이상 KDI), 박현(서울시립대), Leigh Mitchell(EU GOPA)

면담 배경

- Leigh Mitchel은 EU GOPA 컨설턴트로서 MOPF 대외경제국 (FERD)에서 MSDP 및 PIP 등 미얀마개발협력조정위원회(DACU) 지원 업무 담당. MDI 신규 사업과 직접 관련되는 MSDP 및 PIP에 대한 미얀마 측 정부 입장을 청취하기 위해 동 면담 마련

MSDP 관련

- 미얀마 정부에서 주도적으로 진행해가고 있는 프로그램으로, 향후 부처별로 진행해오고 있는 PIP를 총괄해 나갈 것으로 예상
 - ※ MSDP 핵심멤버: MOPF 차관(U Set Aung), MDI 원장, Sean Turnell, Leigh Mitchell(4월4일 수요일 최종 드래프트 검토 회의 참여 인력이 이에 해당)
- MSDP 주요 예산: (1) 인프라 개발자금(ASEAN, GMS), (2) 신규 개발자금(MOPF 차관의 주요 관심사항으로, 정치적 결정 필요)
- 다음의 순차적 과정으로 진행 예정: Project Prioritization →

- Appraisal → Identification of ODA(DACU) → National Budgeting(MOPF 기획국) → PPP Implementation(MOPF PAPRD)
- MOPF 기획국은 PIP 업무 전반을 개선하기 희망하고 있으나, 자체 역량 부족으로 외부 지원을 필요로 하는 상황
 - 현재 미국 재무부(US Treasury Department)에서 PAPRD와 PIP 시스템 개선을 지원 중이며,
 - World Bank도 PIP 매뉴얼 마련을 통해 미얀마 정부 지원 중

(8) MDI Sean Turnell 교수 면담

- 일 시: 2018년 4월 2일(월), 07:30-09:00
- 장 소: 네피도 Hilton Hotel
- 참석자: 고일동, 권은경, 김윤희, 전영진(이상 KDI), 박현(서울시립대), Sean Turnell(MDI)

- (기존 안) 역량강화 프로그램 소개
 - 대상: Assistant Director 이상 공무원 및 MDI 연구진
 - 기간: 10일 x 150분(강의 + 발표)
 - MDI 연구위원을 강사진에 포함(MDI 원장, Sean Turnell, Khin Maung Nyunt, Soe Hyay Wah)
- (MDI 원장 요청) 워크숍 수준의 프로그램을 넘어, 아래와 같이 준 학위과정에 버금가는 중기 교육 프로그램으로 마련해줄 것을 요청
 - 기간: 4주~12주, 과목별 1주 진행
 - 참가 학생규모: 40-50명
 - 참가 제고방안: 참가학생들에게 Short Paper 작성 미션 부과하여 우수성과자에게 수상을 포함한 인센티브 제공
- Sean Turnell 교수 제안
 - 미얀마 공무원의 부족한 영어 수준을 고려, 연수생 선발 시 언어 능통성을 검증하거나 통역 인력을 지원하여 연수효과성 제고 필요

* 프로그램 사전에 기본 경제/금융/정책 개념을 설명할 참고자료 배포 필요. MDI 연구원 측에 동 역할 지원 요청이 요망됨.

○ (고일동) 언어장벽 외 기본 지식수준도 문제가 될 것으로 판단됨.

□ KDI 측에서 마련한 계획안을 MDI 측에서 검토 후 KDI 측에 프로그램 시행 요청 공문을 발송하는 방향으로 사업 추진기로 협의

□ 공동연구 표지 관련

○ (Sean Turnell) Main title을 'Macroeconomics & Financial Inclusion in Myanmar: Issues and Possibilities'로 변경 제시

* 검색 노출 증대를 위해 macro-economy 대신 macroeconomy로 표시

○ KOICA 로고는 표지 하단 중앙(MDI-KDI 하단)에 표기 협의

○ 메인 주제는 간결하게 표기하는 옵션으로 협의

(9) MOPF 차관 (U Set Aung) 면담

□ 일 시: 2018년 4월 2일(월), 13:00-14:00

□ 장 소: 네피도 MOPF 회의장

□ 참석자: 고일동, 권은경, 김윤희, 전영진(이상 KDI), 박현(서울시립대), Sean Turnell(MDI), U Set Aung, U Tun Kyaw, Myo Min Aung(이상 MOPF)

□ PIP 관련 KDI 연구진 소개

□ PIP 관련 차관 의견 청취

○ PIP 관련 프로젝트 관리 틀, 메커니즘이 부재한 상황

- PAPRD 국장은 과거부터 PAPRD 소속으로 Project Appraisal 을 담당해 왔으나, PAPRD 부서는 PIP 관련 기술적인 부분 (Discount Factors, Cost Measurement etc.)에 대한 전문성이 부족

- 프로세스 총괄 시스템(부처) 부재로 분야별 프로젝트를 별도 기획, 진행하는 과정에서 관리 및 효과성 저하 문제 발생

- PIP 관련 지원 중인 공여기관들도, 세부사항 위주로 PIP를 지원 중일 뿐 거시적 틀(가이드라인) 측면에서의 지원 부재

- 동 문제 해결을 위해 탑다운 방식의 포괄적 프로젝트 관리 전략 및 계획(overarching strategy & plan) 마련 중
 - 이를 통해 섹터별 세부 프로젝트 기획 및 진행에 대한 가이드라인 제공 예정(향후 대정부 차원 공표 예정)
 - 차관은 향후 프로젝트는 해당 가이드라인에 따라 ‘선택적으로 실시’ 할 것이라는 의지 표현
- 사업 발굴 후 실행 매트릭스(Implementation Matrix)에 따라 프로젝트를 추진할 계획
- 차관은 사업 수행에 앞서 상위 전략 구축 및 하위 액션플랜 반영을 위한 선제 조건으로의 프로젝트 넘버링 구축이 선제되어야 함을 강조
- 프로젝트 넘버링과 가이드라인을 포함한 관리 틀 형성 후, 2019년 사업을 대상으로 프로젝트 우선순위화 작업 시범실시 예정
 - * 동 작업을 실시에 대한 가능 예산규모는 고려하지 않고 있음(“not concerning envelop“)
 - 정성적 평가보다는 정량적 평가로 우선순위화할 예정으로, 정량적 평가 기준 마련에 KDI의 지원 요청
 - Project Identification/Categorization, Project Prioritization, Finding Envelopes로 이어지는 PIP 시스템화에서 KDI 포함 외부 자문 기대
- 최종 PIP에는 총 150개 프로젝트 포함 예정. 정부예산으로 지원 예정인 프로젝트가 우선 포함될 것이며, 상업적 측면을 고려하여 PPP로 발전 가능
 - 사업발굴은 MOPF 기획국에서 담당하고 PPP Unit은 Transaction 집중 예정
- 현재 부처에서 제안한 프로젝트들은 (1) 유지보수 위주(Current Expenditure), (2) 사업수행 위주(Capital Expenditure)로 별도 구분하여 관리 예정

- **PPP 프로젝트**는 우선순위화 기준(Prioritization Criteria)을 토대로 관련부처의 승인을 거쳐, **MOPF-전문가 그룹 간 상의를 통해 최종 결정 예정**
 - 현재 MOPF 차관이 각 부처별로 논의한 사항을 MDI에서 정리한 3페이지 분량의 문건 존재하나,
 - 부처별 책임소재 문제와 실행력, 정권 교체에 따라 현재 진행 중인 부처 통합 문제 고려 할 때, **PIP 대상 New Exercise**가 이뤄지기까지 **다수 난관이 예상**
 - 차관은 해외 교육을 받은 젊은 공무원의 역량 개발을 통해 동 문제 개선을 기대
- PIP 관련, MDI, KDI, WB, IMF, ADB의 전문가로 위원회를 구성하여 **'Regular Brainstorming Session 마련'** 예정
 - 해당 세션에 MDI 원장이 코디네이터로 활동할 예정이며, MOPF 차관은 각 회의에 적극 참여하겠다는 의지 표명

(10) U Aung Tun Thet 면담

- 일 시: 2018년 4월 4일(수), 10:00-13:00
- 장 소: 양곤 Lotte Hotel 회의장
- 참석자: 고일동, 김윤호(이상 KDI), U Aung Tun Thet (Myanmar Peace Commission), Zaw Oo, Ngu Wah Win, Maung Maung Win(CESD)

면담 배경

- MDI 전 이사장인 U Aung Tun Thet 면담을 통해 정권 교체에 따른 미얀마 현황 및 향후 MDI 추진 방향에 대한 의견 청취
- * U Aung Tun Thet은 미얀마 원로석학으로 현재 신정부에서는 Myanmar Peace Commission의 Chief Coordinator로 활동 중

□ Peace Commission 활동 관련

- 라카인 문제는 국제적, 지역적(예: ASEAN), 국가적 차원에서 다방면으로 다뤄지는 중
- 인도는 미얀마의 Chin/Kachin, Kyauk Phyu 지역 무역항 개발에 높은 관심을 나타내고 있으며, 미얀마 정부 또한 관련 협의에 기대 표명

□ 미얀마 경제 및 투자 관련(U Aung Tun Thet)

- 기업 및 외국인직접투자 업무는 미얀마투자위원회(Myanmar Investment Commission, MIC)에서 1990년대 말부터 주관
- Thein Sein 정권에서는 경제 및 투자 업무의 중요성을 고려, Ministry of Planning과 Ministry of Finance를 분리하여 해당 업무를 추진한 바 있음.
 - 신정부 들어서 두 부처를 Ministry of Planning and Finance로 합병하였으나, 정권마다 분리합병 문제가 재발하는 등 효과적인 경제 투자 관련 컨트롤 타워 구축이 이뤄지지 않는 상태
 - 대안으로 U Aung Tun Thet은 경제 및 투자 업무 관련 정부 부처를 조율할 수 있는 국무조정기관 마련을 前정권부터 강력히 제안하였고 그간 대통령실에서 동 기능을 수행하였으나,
 - 신정부에서는 정책조율을 위한 장관직을 폐지한 상태
- U Aung Tun Thet은 Thein Sein 정권에서 정부 기능 효율성을 증대시키기 위한 해외사례 연구한 바 있으며, 이를 위해 KDI 모델 도입을 제시

□ 미얀마 역량강화 프로그램 운영 관련

- 기존 공무원 역량강화 프로그램이 하드 스킬(문서 작성 등) 추진됨에 따라 소프트 스킬(소통, 업무조율 역량 등) 개발은 간과된 상태
 - U Aung Tun Thet은 소프트스킬 증대를 위한 프로그램 개발 필요성 제기

- 근본적으로는 공무원 역량 개발을 총괄할 인사부처 설립이 절실
- 더불어, 미얀마 정부 내 유능한 학자 유치를 위해 경쟁력 있는 임금과 혜택 지급 필요

□ MDI 기관 성격 관련

- 미얀마 정부 체제 고려 시, MDI는 특정부처 소속보다는 대통령실 혹은 아웅산 수치의 State Counsellor Office 산하에 배치되는 것이 향후 기관의 독립성 확보 및 업무조율 측면에서 효과적

(10) Thilawa Special Economic Zone(SEZ) 방문

- 일 시: 2018년 4월 5일(목), 10:00-13:00
- 장 소: Myanmar Japan Thilawa Development Ltd. (MJTD) 사무소
- 참석자: 고일동, 김윤호 (이상 KDI), Ing Than Than Thwe, Cho Thet Mu, Aye Aye Aung, Nyein Nyein Aye(이상 MJTD), Htun Lin, Zaw Lynn Dwe, Mary Nan Myint, Han Wai Sett(이상 MDI)

- 양곤 외곽에 위치한 경제특구로 현재까지 가장 성공적으로 해외기업을 유치하여 운영 중인 Thilawa SEZ를 방문하여, 미얀마의 최신 경제개발 현황을 파악하고자 MJTD 관계자 면담 실시

□ MJTD 현황

- 2014년 1월 10일 설립 후 1월 23일 Myanmar SEZ 운영 법안 시행
- 지분은 미얀마 컨소시엄(41%), 일본 컨소시엄(39%, Marubeni / Suminoto / Mitsubishi and 3 Japanese Banks), 미얀마 정부(10%, Thilawa SEZ Management Committee), JICA(10%)로 구성
- 통신, 전력 등 인프라는 JICA 차관으로 미얀마 정부가 실시
- 기업등록 관련 행정지원은 Thilawa SEZ 운영위원회(미얀마 정부 부처 관계자 참여, DICA, 상무부, 이민국 등)에서 담당하며 원스톱 서비스 제공

* Thilawa SEZ 운영위원회의 의장(Chairman)은 MOPF 차관이 수행

- 2018년 3월 기준 총 92개 기업*이 양해각서(MoU) 체결. 이 중 89개 기업들이 미얀마 정부로부터 설립허가 취득한 상태이며, 45개 기업은 실제 사업체 운영 중
 - * 일본기업(46개), 태국기업(14개), 한국기업(6개), 미얀마기업(4개) 등
- Thilawa SEZ는 외국기업에 50년 토지임대를 보장하고 있으며, 이에 외국기업 위주로 진출하고 있는 상황
- 수출 기업과 진흥구역(Promotion Zone) 입주 기업은 각각 8년, 5년 간 법인세(25%)를 면제 혜택

(11) MDI-KOICA-KDI 실무진 회의

- 일 시: 2018년 4월 6일(금), 12:00-14:00
- 장 소: 양곤 Novotel 레스토랑
- 참석자: 김윤호 (KDI), Thi Dar Nwe, Pa Pa Win, Sabe Nyein (MDI), Esther Pau San Cing(KOICA)

- MDI 원장 및 MOPF 차관 면담 및 협의사항 공유
- KDI 전문가(권은경 박사) 파견 관련
 - MDI-KDI 간 협의한 권은경 박사 TOR을 KOICA 및 MDI 측에 공문 발송 예정
 - TOR 내용에는 MDI 측의 지원 사항(자료제공, 연구원 배정 등)을 상세히 언급하여 향후 발생할 책임 소재 명시
 - 전문가 파견을 통해 미얀마 공무원 역량강화 프로그램 지원 방안 모색 중
- MDI 공동연구 프로그램 준비 관련
 - MOPF 장관 측의 적극적인 요청으로 조속한 시일 내에 미얀마 중간공무원 대상 연수프로그램(Graduate Certificate of Public Policy)을 약 3개월 간 네피도에서 진행 예정

- 미얀마 편찬 연휴 이후, KDI 측에서 연수프로그램 계획안을 마련하여 MDI 측에 전달 예정
- 동 연수프로그램 진행을 위한 예산 확보는 KDI와 KDI School 간 협의를 토대로 KOICA 본부 승인을 거쳐 진행 예정
- MDI 원장은 4월22일(일) 이후 MDI 사무소로 복귀할 예정으로, 적극적인 프로그램 참여 및 지원을 위해 동 스케줄 고려 요청

□ KOICA 미얀마사무소 인사이동 관련

- 최근 2년간 KOICA 사무소에서 MDI 업무를 담당해온 Esther Pau San Cing이 4월 말 퇴사 예정임에 따라, 향후 KOICA-MDI 간 원활한 업무 추진을 위해 양측 실무진 간 주요업무 사항 공유

(12) KOTRA 미얀마 무역관 방문

- 일 시: 2018년 4월 11일(수), 16:00-17:30
- 장 소: KOTRA 미얀마 무역관
- 참석자: 권경덕, 김운호(이상 KDI), 이희상, 문서영, 류태현(이상 KOTRA)

□ 미얀마 해외기업 투자 동향 청취

- 신정부 출범 이후 미국 및 유럽 국가들의 대규모 투자 프로젝트는 미진한 상태(유럽기업 중 일부는 미얀마 시장서 철수, 미국기업은 관망)
- 중국 및 일본 정부와 기업은 인프라 시장 위주로 미얀마 진출 중
 - 중국의 일대일로 정책의 일환으로 미얀마 짜옥퓨(Kyauk Phyu) 지역에서 가스유전 개발, 심해항 건설, 경제특구설립 등 지역개발이 적극 진행 중

□ KOTRA-중소기업진흥청 Business Incubator 방문

- 현재 10개 한국기업이 Business Incubator에 입주하여 미얀마 사업을 추진 중으로, 해양플랜트 및 공산품 수출기업 등이 포함

(13) KOICA 사무소 방문

- 일 시: 2018년 4월 12일(목), 15:00-16:00
- 장 소: 양곤 KOICA 사무소
- 참석자: 권경덕, 김윤호(이상 KDI), 신의철, 김성애(이상 KOICA)

미얀마 본 건물 건축 관련

- KOICA는 2018년 8월~9월 사이 MDI 착공식 추진 계획 중

KDI 전문가(공공투자) 파견 관련

- 권은경 박사 파견 관련 ToR 전달
- 신의철 소장, 해당 ToR MDI 및 KOICA 양 측으로 공문 발송 요청

KDI-MDI Joint Curriculum 관련

- 신의철 소장은 KOICA 본부와 협의를 전제로 기존 예산을 활용한 해당 사업 추진에 동의

PAO 파견 후임 관련

- 권경덕 실장은 김윤호 연구원 후임으로 전영진 연구원을 파견할 것을 전달
- 후임 PAO 파견 관련, KOICA 측(신의철 소장 및 김성애 부소장)은 철저한 업무 인수인계 및 잔여 사업기간을 고려하여 연속성 있는 PAO 파견 업무 추진 요청
- KDI(권경덕 실장)-KOICA(신의철 소장) 양 측은 신규 파견자와 KOICA 신규 실무진 간 긴밀한 협조 지속 약속