

---

# 2023/24년 말레이시아 KSP 최종보고회 및 고위정책대화 출장결과보고서

---

2024. 9. 21. ~ 9. 26.

# 1 출장배경 및 목적

- **(KSP 배경)** 기획재정부와 KDI는 2004년부터 한국의 발전경험을 기초로 경제 협력 전략국가의 경제·사회발전을 지원하기 위해 『경제발전경험 공유사업』 (영문명: Knowledge Sharing Program, KSP)을 실시하여, 100개국 대상의 1,700여개 과제에 대한 정책자문을 제공
- **(2023/24 말레이시아 KSP)** 말레이시아 사라왁주 에너지·지속가능환경부의 사업수요에 근거, 수소 정책·가이드라인·로드맵을 마련하여 사라왁주 중심의 글로벌 수소경제 허브로 도약을 모색
  - 단기적으로 탄소 중립 목표 달성에 기여하고, 장기적으로 말레이시아 수소 관련 일자리 창출 및 수소경제 허브로서의 입지 구축함으로써 수소산업 육성 로드맵 구축 등 수소 산업 지원 관련 정책자문 결과의 실제 정책 반영 및 전기차/연료전지차 제조 분야 후속 사업 연계 가능

## < 2023/24 말레이시아 KSP 정책자문 주제 및 연구진 >

사업명: 말레이시아 사라왁 수소 로드맵 수립		
협력부처: 말레이시아 사라왁주 에너지·지속가능환경부 (Ministry of Energy and Environmental Sustainability)		
#	세부주제	연구진
1	사라왁주 수소 수요 예측 및 공급 계획 수립	김범조(케이이아이씨 전무)
2	수소 경제 이행을 위한 수소 가치사슬별 단계적 전략 수립	김영삼(케이이아이씨 대표)
3	수소 산업 생태계 활성화를 위한 규제 체계 수립	김유창(케이이아이씨 이사)

\* 수석고문: 조용만(前 문화체육관광부 제2차관)  
 \* 사업책임자: 권경덕(KDI 국제개발협력센터 정책자문·협력실장)  
 \* 사업관리자: 김민준(KDI 국제개발협력센터 연구원)  
 \* 수행기관 사업관리자: 백송현(케이이아이씨 상무)

- **(추진 경과)** 착수보고회 및 실태조사('24년 4월), 현지세미나 및 세부실태 조사('24년 6월)를 통해 정책 수요를 파악하고 현지 조사를 완료. 이후 중간보고회('24년 8월)를 개최하여 중간 결과물을 발표하고 현지 의견을 수렴하였으며 정책실무자연수('24년 8월)에 사라왁주 에너지·지속가능환경부 관계자를 초청하여 관계 기관 방문 및 면담
- **(최종보고회 및 고위정책대화 목적)** 협력국 고위 정책관계자와 실무자들에게 중간보고회 이후의 피드백을 반영한 최종보고서의 결과를 공유하고 의견 수렴 및 향후 진행 방향에 대한 논의 진행

## 2 출장개요

□ 기 간 : 2024년 9월 21일(토) ~ 9월 26일(목) [한국 출·입국일 기준]

□ 출장지 : 말레이시아 (쿠칭, 쿠알라룸푸르)

□ 주요 활동사항

- (고위정책대화) 협력국 정부 부처 고위정책결정자들의 최종보고 결과물에 대한 의견 수렴 및 향후 사업 진행 방향 논의
- (최종보고회) 협력국 관계자들 대상, 중간보고회 및 현지 전문가를 통해 취합한 데이터와 자료, 한국의 수소 로드맵 관련 정보를 바탕으로 사라왁 주의 수소 생태계에 대한 정량·정성적 분석 결과물과 향후 방향성에 대한 공유 및 환류의견을 반영하여 최종보고서 수정 및 완결 예정
- (종료평가) 2023/24년 KSP 사업 관계자 대상 평가 인터뷰를 통해 사업 효과성, 지속가능성 및 만족도 확인

□ 출장자 (총 8인)

#	성명	소속 및 직위	역할
1	조용만	前문화체육관광부 제2차관	수석고문
2	권경덕	KDI 국제개발협력센터 정책자문·협력실장	사업책임자
3	김민준	KDI 국제개발협력센터 연구원	사업관리자
4	김영삼	케이이아이씨 대표	과제연구자(주제2)
5	김범조	케이이아이씨 전무	선임연구자(주제1)
6	백송현	케이이아이씨 상무	수행기관 사업관리자
7	최수현	케이이아이씨 매니저	연구보조원
8	허진혁	케이이아이씨 매니저	연구보조원

\* 사업 수행기관(케이이아이씨) 출장비용 수행기관 부담

### 3

## 출장일정

전체 출장일정

날 짜	시 간	일 정	비 고
9월 21일(토)	16:20-21:50	인천 - 쿠알라룸푸르	KE 671 (조용만, 김민준)
	16:40-17:05(+1)	런던 - 쿠알라룸푸르	TK 1986 / TK 060 (권경덕)
9월 22일(일)	11:00-16:35	인천 - 쿠알라룸푸르	MH 067 (케이이아이씨 출장단)
	12:30-14:20	쿠알라룸푸르 - 쿠칭	MH 2530 (조용만, 김민준)
	18:00-19:50	쿠알라룸푸르 - 쿠칭	MH 2528 (케이이아이씨 출장단)
	19:25-21:20	쿠알라룸푸르 - 쿠칭	MH 2522 (권경덕)
9월 23일(월)	09:30-10:00	고위정책대화	
	10:00-12:00	최종보고회	
	14:00-16:00	사업 종료평가 인터뷰 (시라워주 에너지·지속가능환경부, CHEMSAIN)	
	15:15-17:05	쿠칭 - 쿠알라룸푸르	MH 2521 (권경덕)
	20:40-22:30	쿠칭 - 쿠알라룸푸르	MH 2597 (조용만, 김민준)
9월 24일(화)	10:05-11:55	쿠칭 - 쿠알라룸푸르	MH 2543 (케이이아이씨 출장단)
	15:30-17:30	현지진출기관 면담 (삼성 E&A)	
9월 25일(수)	02:40-14:25(+1)	쿠알라룸푸르 - 부다페스트	EK 343 / EK 111 (권경덕)
	12:00-14:00	사업종료회의	
	15:00-17:00	연구진 마무리 회의	
	23:20-07:00(+1)	쿠알라룸푸르 - 인천	KE 672 (조용만, 김민준)
	23:30-07:10(+1)	쿠알라룸푸르 - 인천	MH 066 (케이이아이씨 출장단)

□ 2023/24년 말레이시아 KSP 고위정책대화 세부 일정

시 간		내 용	발표자
09:30-09:40	10'	말레이시아 KSP 주요 정책제언 소개	김범조 (케이이아이씨)
09:40-09:55	15'	고위정책대화	너스마리자 맛 디라스 (사라왁주) 조용만(수석고문)
09:55-10:00	5'	사진촬영	전체 참석자

\* 구체적인 일정은 현지 협력부처와의 협의에 따라 변동될 가능성이 있음.

□ 2023/24년 말레이시아 KSP 최종보고회 세부 일정

시 간		내 용	발표자
<b>개 회</b>			
10:00-10:05	5'	개회사	조용만 (수석고문)
10:05-10:10	5'	환영사	너스마리자 맛 디라스 (사라왁주)
10:10-10:20	10'	2023/24 말레이시아 KSP 사업 추진 경과 소개	KDI
10:20-10:25	5'	기념 촬영	
<b>연구발표 및 토의</b>			
10:30-11:30	60'	2023/24 말레이시아 KSP 최종보고서 발표 * 주제1: 사라왁주 수소 수요 예측 및 공급 계획 수립 * 주제2: 수소 경제 이행을 위한 수소 가치사슬별 단계적 전략 수립 * 주제3: 수소 산업 생태계 활성화를 위한 규제 체계 수립	김범조 (케이이아이씨)
11:30-11:50	20'	종합토론 및 질의응답	참석자 전원
<b>폐회 및 환영오찬</b>			
11:50-12:00	5'	마무리 말씀	너리나 빈티 유누 (사라왁주)
11:50-12:00	5'	폐회사	조용만 (수석고문)
12:00-14:00	120'	공식오찬	

\* 구체적인 일정은 현지 협력부처와의 협의에 따라 변동될 가능성이 있음.

## 4

## 활동내용

### 1. 고위정책대화

- 일 시: 2024년 9월 23일(월) 09:30 ~ 10:00
- 장 소: 쿠칭 힐튼 호텔 미팅룸
- 참석자:
  - 한 국: KDI(조용만, 권경덕, 김민준), 케이이아이씨(김영삼, 김범조, 백송현)
  - 말레이시아: MEESty(Mrs. Rusmaliza Binti Mat Darus, Dr. Nurleyana Binti Yunus), SFSO(Mr. Ahmad Faizal Yaman Bin Ahmad Shafiee), SAGC(Mr. Kharul Kabir bin Abdul Kadir), MUT(Mr. Kasvenda Bin Kassim), MOT(Mr. Muhd Nur Salam Bin Mustapha), EPU(Mrs. Tarmimi Binti Yussoff)
- 주요내용
  - (고위정책대화) 협력국 정부 부처 고위정책결정자들의 최종보고 결과물에 대한 의견 수렴 및 향후 사업 진행 방향 논의
    - (최종보고 의견 수렴) 본 프로젝트의 방향성, 의의 및 결과물에 대한 사전적, 총괄적 논의 수행
    - (정책 방향 논의) 글로벌 수소 경제의 거시적, 전반적인 논의와 의견 교류를 수행하고, 해당 시류 下 사라왁 州가 가져야 할 입지와 추구해야 할 포지션에 대한 상호 의견 교류 수행
    - (KSP 프로젝트 종합 평가) 사라왁 州에서 수소는 경제를 활성화하는 데 중요한 요소이고, 동 사업의 기회를 통해 로드맵을 마련할 수 있어 전반적으로 만족

□ 사진자료



## 2. 최종보고회

- 일 시: 2024년 9월 23일(월) 10:00 ~ 12:00
- 장 소: 쿠칭 힐튼 호텔 미팅룸
- 참석자:
  - 한 국: KDI(조용만, 권경덕, 김민준), 유한회사 케이이아이씨(김영삼, 김범조, 백송현, 최수현, 허진혁)
  - 말레이시아: MEESty(Mrs. Rusmaliza Binti Mat Darus, Dr. Nurleyana Binti Yunus, Ms. Jasmine Ann Gavin, Ms. Nadzirah Binti Bujang, Ms. Nur Haziqah Binti Kamaludin), SFSO(Mr. Ahmad Faizal Yaman Bin Ahmad Shafiee), SAGC(Mr. Kharul Kabir bin Abdul Kadir), MUT(Mr. Kasvenda Bin Kassim), MOT(Mr. Muhd Nur Salam Bin Mustapha), EPU(Mrs. Tarmimi Binti Yussoff), SEDC Energy (Mr. Farrick Nizam, Ms. Ashleigh Gregory), Sarawak Metro(Ms. Farlydia Salihah Mohd Salihin), Chemsain
- 주요내용
  - **(결과물 공유 세션)** 정량적 분석 기반의 사라왁 州 수소 로드맵에 대한 제언 및 해당 수소 경제 이행을 위한 정성적 요소들에의 정책 제언을 수행함.
    - (Sarawak 로드맵 공유) 착수보고회 및 중간보고회 토의사항과 MEESty 포함 사라왁 州로부터 수급받은 Data 기반, 수소 생산, 소비, 수출에 대한 단기·장기 목표 및 단계별 로드맵을 공유
    - (정책 제언) 거버넌스, 법 및 규제체계, 수소 인프라, 청정수소 인증체계플랫폼, R&D, 인력양성 및 안전규제 sector에 대한 정성적 분석을 기반으로 정책 제언을 수행
  - **(질의응답 및 토의 세션)** 최종보고 결과물에 대한 추가 피드백 및 전반적인 사라왁 州 수소 경제 방향성에 대한 실무 차원의 추진 방향 논의

□ 사진자료



### 3. 사업 종료평가 인터뷰

- 일 시: 2024년 9월 23일(월) 14:00 ~ 16:00
- 장 소: 쿠칭 힐튼 호텔 미팅룸
- 참석자:
  - 한 국: KDI(조용만, 김민준)
  - 말레이시아: MEESty(Dr. Nurleyana Binti Yunus, Ms. Nur Haziqah Binti Kamaludin), Chemsain (Ts. Brian S. H. Chong, Ms. Jessica Fong)
- 주요내용
  - **(종료평가 인터뷰)** 사업계획과 실시결과의 부합 여부, 사업의 효과성 및 잠정성과 등을 확인하기 위해 협력국 관계자 및 현지전문가를 대상으로 종료평가 인터뷰 실시
    - (협력국 관계자) 사라왁주가 목표하고 있는 경제발전에서 동 프로젝트가 획기적인 단계로 명확하고 포괄적인 결과물이 나올 것으로 기대하고 있으며, 좋은 협력관계를 유지하여 사업이 유연하게 잘 이어져 마무리될 것으로 생각됨.
    - (현지전문가) 사업시기가 타 사업에 비해 짧아 데이터 수집에 어려움을 겪었으나, 사라왁 고위급이 수소에 대한 언급을 많이 하는 상황에서 본 프로젝트를 통해 수소 로드맵이 나온다는 것은 큰 가치가 있다고 판단
  - **(정리 및 추가의견)** 전반적으로 KSP 사업을 할 수 있어서 협력국 관계자와 현지전문가 모두 감사의 뜻을 표했고, 추후에 있을 추적평가에도 적극적인 참여를 요청

### 4. 현지진출기관 면담

- 일 시: 2024년 9월 24일(화) 15:30 ~ 17:00
- 장 소: SAMSUNG E&A Malaysia, Suite 46.02, Level 46, Menara AmBank
- 참석자:
  - 한 국: 케이이아이씨(백송현, 최수현, 허진혁)
  - 말레이시아: 삼성 E&A(유성현)
- 주요내용
  - **(현지 상황 논의)** 수소 생산 및 CCS에 대한 현지 사업체와의 인터뷰를 통해 최종보고서 내 구체화하여 반영할 수 있도록 당해 시점 산업 현황 및 전망 관련 정보 취득

- (의견 청취) 산업체 시점에서 사라왁 州 역내 수소 생산 Scope 및 역내 수소 활용 가능성에 대한 추가 의견 청취

## 5. 사업종료회의

- 일 시: 2024년 9월 25일(수) 12:00 ~ 14:00
- 장 소: KLCC 쿠알라룸푸르, 말레이시아
- 참석자:
  - 한 국: KDI(조용만, 김민준), 케이이아이씨(김영삼, 백송현, 최수현, 허진혁)
- 주요내용
  - (사업종료회의) 본 프로젝트 진행 과정 및 결과, 향후 사업 종료 방향 및 추후 사업 방향성 등 총괄적인 논의를 위해 KDI-KEIC 간 사업종료회의 수행
    - (사라왁 州 현지 상황 공유) 전날 진행된 현지진출기관(삼성 E&A) 면담 내용을 공유하고 앞으로 사라왁 州가 나아가야 할 방향과 한국 기업의 진출 여건 및 잠재성에 대해 논의
    - (사업 자체 평가 및 개선점) 타 KSP 사업에 비해 타임라인이 짧아 어려움이 많았으나, 협력국의 적극적인 태도와 현지 컨설팅 업체의 지원 덕분에 본 사업을 잘 마무리할 수 있을 것으로 예상되며, 본 사업이 수소 관련 KSP 사업의 교두보가 되기를 기대

## 6. 연구진 마무리 회의

- 일 시: 2024년 9월 25일(수) 15:00 ~ 17:00
- 장 소: KLCC 쿠알라룸푸르, 말레이시아
- 참석자:
  - 한 국: 케이이아이씨(김영삼, 백송현, 최수현, 허진혁)
- 주요내용
  - (최종보고회 후속조치) 최종보고회에서 나온 협력부처 및 유관기관의 의견을 최대한 반영하여 최종보고서 집필을 완료할 예정
    - 특히 블루수소 수치 관련하여 담당기관인 페트로나스의 확인이 필요하며, 본 과정에 있어 최종보고서 제출일 변경이 불가피할 것으로 판단되어 KDI의 협조를 받아 변경 가능 여부를 논의할 예정
    - 사라왁 州 현지 진출해 있는 기관이 공유해 준 현지 상황 및 의견도 반영하여 최종보고서에 담길 수 있도록 할 예정

## 5 총평

---

- (사라왁 州 수소 경제 활성화) 수소 경제 및 산업 육성 로드맵 구축 및 실현을 위한 정책 제언을 목적으로 한 본 KSP 프로젝트를 통해, 사라왁 州의 수소 경제 이행을 위한 초석 마련에 일조
- (한국-사라왁 협력 활성화) 프로젝트 기간 동안의 한국-사라왁 州 간 잦은 의견 교류, 정책 방향 및 수립경험 공유, 방한 일정을 통한 한국 수소 산업 체와의 교류 등 정책적·실무적 교류를 활성화하여 향후 수소 분야에 있어 양국의 협력 가능성 제고

## 6 향후계획

---

- 2024년 10월 14일: 최종보고서 및 사업종료보고서 제출
- 2024년 11월 08일: 출판용 보고서 제출