
글로벌 파트너십 구축 및 자료 수집을 위한 출장 복명서

2018. 9. 2 ~ 2018. 9. 8

I. 출장개요

1. 출장배경 및 목적

- KDI는 우리나라 경제발전 70년의 경험을 세계와 공유하고, 관련 자료를 수집·보존하기 위하여 기획재정부 위탁사업으로 글로벌지식협력단지*(이하 단지)를 건립하고 있음. 세계적 수준의 학습전시관 콘텐츠를 바탕으로 개발협력 관계자들이 함께 상호 지식을 교류할 수 있는 장을 마련함으로써 지식 교류의 허브**를 구축하고자 함.

* 영문명: Global Knowledge Exchange and Development Center, GKED Center

** 2018년 10월 공식 개관 예정

- 단지가 글로벌지식공유의 허브로 자리매김하기 위하여 잠재적 전략 파트너 기관(WB, IMF, Open Government Partnership 등)에 단지를 소개하고 지속적인 협력방안 구축하여 주요 관계 기관들과의 중·장기 로드맵을 공동으로 구축하고 실현 가능한 방안 모색. 나아가 다양한 역량강화 및 지식공유를 위한 방법론을 벤치마킹*하여 단지의 특색을 반영한 프로그램을 구현하기 위한 사전작업 진행할 예정임.

* IMF 역량강화센터(Capacity Development Center)의 경우, 지역별 센터에서 다양한 프로그램을 운영 중이며, 이번 출장을 통해 단지에서 실현 가능한 방법론을 기획하고자 함.

- 또한, 추후 상설관 고도화에 활용하기 위해 다자개발은행 및 국제통화기금 등이 보유하고 있는 한국 경제발전 연관 자료수집과 보다 심도있는 연구*가 필요한 상황이며, 자료 원본과 외부에서 접근이 어려운 소장자료(사진, 협약서, 유물 등)를 파악하기 위해 기관 내 관련 부서의 업무 협조가 필수적임.

* 과거 한국은 주요 개발협력기관 및 국제금융기관으로부터 재정지원과 정책자문을 받았으며, 경제개발에 직·간접적 영향을 미쳤다는 연구결과가 있음.

- 한편, 전시관 고도화를 위한 벤치마킹과 업무상 협업을 위해 유사 기관 방문도 동 출장 일정에 포함 시킬 예정

2. 출장개요

기 간: 2018년 9월 2일(일) ~ 9월 8일(토), 출·입국일 포함

| | 일 정 | 출 장 자 |
|---|---------------------------|------------------------------|
| 1 | 2018년 9월 2일(일) ~ 9월 8일(토) | Deena Philage, 차성훈, 정미라, 선종인 |

출장지: 워싱턴D.C. (미국)

출장자 (총 4인)

| | 성 명 | 소 속 및 직 위 | 비 고 |
|---|---------------|----------------------|----------------|
| 1 | Deena Philage | KDI 지식협력단지운영단 자문위원 | 파트너십 전문가 |
| 2 | 차성훈 | KDI 지식협력단지운영단 연구기획팀장 | 연구 및 전시 |
| 3 | 정미라 | KDI 지식협력단지운영단 국제교육팀장 | 파트너십 및 교육 프로그램 |
| 4 | 선종인 | KDI 지식협력단지운영단 전문연구원 | 미팅 준비 및 운영 |

3. 세부일정

| 시 간 | 일 정 | 비 고 |
|---|---|-------|
| 9월 2일(일): 워싱턴 D.C. 도착, 1일차 | | |
| 10:30 | 인천국제공항 출발 | KE093 |
| 2일(일), 11:20 | 워싱턴D.C. 공항 도착 | |
| 11:20~14:30 | 호텔 이동 및 체크인, 식사 및 휴식 | |
| 14:30~16:00 | 유관기관 벤치마킹을 위한 사전 회의 | |
| 9월 3일(월): 2일차 | | |
| 10:30~12:30 | 파트너십 구축을 위한 면담 사전 회의 | |
| 12:30~13:30 | 발표자료 및 스크립트 최종본 작업 | |
| 14:30~16:30 | 스토리 전개방식 고도화를 위한 역사관 방문 | |
| 17:30~19:30 | 저녁간담회 | |
| 9월 4일(화): 3일차 | | |
| 09:00~10:00 | 면담 준비 및 이동 | |
| 10:00~10:30 | IDB 한국펀딩 담당관 면담 | |
| 14:30~15:15 | IMF 이사실 면담 | |
| 15:30~17:30 | IMF Institute for Capacity Development 면담 | |
| 17:30~18:00 | 면담 내용 정리 및 다음날 논의 내용 확인 | |
| 9월 5일(수): 4일차 | | |
| 09:00~10:00 | 면담 준비 및 이동 | |
| 10:30~12:00 | Brookings 컨퍼런스 참석 | |
| 13:30~15:00 | Open Government Partnership 간담회 | |
| 15:30~16:30 | WB Knowledge Sharing Specialist 면담 | |
| 16:40~17:10 | WB Digital Development Program 팀 면담 | |
| 17:30~18:00 | 면담 내용 정리 및 다음날 면담 내용 정리 | |
| 9월 6일(목): 5일차 | | |
| 10:00~11:00 | 면담 준비 및 이동 | |
| 11:00~11:30 | WB 이사실 면담 | |
| 12:00~13:30 | WB, IMF의 한국직원모임 브라운백 세미나(BBS) | |
| 14:30~15:30 | WB Korea Green Growth Trust Fund 팀 면담 | |
| 15:40~16:30 | WB Visitor Center 견학 | |
| 17:30~18:15 | WB DECKM 면담 | |
| 18:30~20:00 | 저녁간담회 | |
| 9월 7일(금): 워싱턴D.C. 출발 ~ 8일(토) 인천국제공항 도착 | | |
| 08:00~ | 체크아웃 후 공항 이동 | |
| 7일(금)13:20 | 워싱턴D.C. 공항 출발 | KE094 |
| 8일(토)16:50 | 인천국제공항 도착 | |

4. 주요 면담자

| | 성 명 | 소 속 및 직 위 |
|----|------------------|--|
| 1 | Dongil Kim | Inter-American Development Bank (IDB), Operations Principal Advisor |
| 2 | Beomsik Yoon | Inter-American Development Bank (IDB), Operations Principal Advisor |
| 3 | Meghan Sallace | Open Government Partnership (OGP), Senior Events Officer |
| 4 | Abhinav Bahl | Open Government Partnership (OGP), Program Manager |
| 5 | Laura Kodres | International Monetary Fund (IMF), Institute for Capacity Development, Assistant Director |
| 6 | Hohyun Jang | IMF Asia and Pacific Constituency, Executive Director |
| 7 | Joong Beom Shin | IMF Asia and Pacific Constituency, Senior Advisor to the Executive Director |
| 8 | Gwibeom Kim | IMF Asia and Pacific Constituency, Advisor to the Executive Director |
| 9 | Lucine Park | World Bank(WB) Transport & ICT, ICT Policy Specialist |
| 10 | Steffen S. Janus | WB GGELI, Knowledge Sharing Program Manager |
| 11 | Seunghyun Kim | WB Transport & ICT, Senior Digital Development Specialist |
| 12 | Dongwook Chun | WB Investment Climate Department, Senior Private Sector Specialist |
| 13 | Jung Choi | WB Communications Officer |
| 14 | Jang Yong Lee | WB ITSAP |
| 15 | Jaehyang So | WB SUPMM |
| 16 | Jin Gyu Choi | WB GGOGT |
| 17 | Jeehye Kim | WB GFADR |
| 18 | Yoonyoung Cho | WB GSPO6 |
| 19 | Kyung-yun Yeom | WB Executive Director Office, Senior Advisor to Executive Director |
| 20 | Young Hee Lee | WB Adaptation Fund |
| 21 | Eun Kyeong Lee | WB GEF |
| 22 | Karam Chae | WB C3P |
| 23 | Youngki Hong | WB IFC |
| 24 | Dongwook Chun | WB MTI |
| 25 | Munhyung Park | WB GSUGL |
| 26 | Min Jung Kwan | WB GENOI |

| | 성 명 | 소 속 및 직 위 |
|----|------------------------|---|
| 27 | Seunghyun Kim | WB GSUGL |
| 28 | JungKwan Kim | WB Structured Finance |
| 29 | Yonghwa Hong | WB LEG |
| 30 | Ji Sung Won | MIGA |
| 31 | Taeho Kang | WB AMC |
| 32 | Jung Eun Yoon | WB GTIFP |
| 33 | Sojin Chung | WB PEN |
| 34 | Jieun Choi | WB GFCEW |
| 35 | Hyun Ju Joung | WB WFAAB |
| 36 | Eunjoo Lee | WB KGGTF Program Manager & Senior Operations Officer |
| 37 | John Hosung Lee | WB KGGTF Operations Officer |
| 38 | Margot Brown | WB Development Economics Vice Presidency & Knowledge Management Unit(DECKM), Director |
| 39 | Maria Gonzalez de Asis | WB DECKM, Director |
| 40 | Debra Ellen Ladner | WB DECKM, Team Leader |
| 41 | Sheila Jagannathan | WB DECKM, Team Leader |
| 42 | Kang Boosung | Ministry of Economy and Finance (MOEF) Deputy Director General for Trade Policy |
| 43 | Kyusik Suh | MOEF International Economic Cooperation Strategy Division, Director |
| 44 | Song Hyunji | MOEF International Economic Cooperation Strategy Division, Deputy Director |

II. 출장주요내용

I. 공통 면담내용

□ GKEDC 소개

- 연구 기반 전시와 역량강화 프로그램 운영을 목적으로 함을 공유
- 사회과학관을 지향하며 '질문'에서부터 시작됨을 강조하고, 문제에서 무엇을 (What)과 어떻게(How to)를 담아내고 있는 전시 구조 설명
- 10월 개관에 대한 내용 공유
- 세계은행(WB) 교육기관의 한국 편당이 사업부서(operation)와 직접적으로 연결되어 결과를 볼 수 있도록 하고자 함.
- 주요 이해관계자들이 함께 이야기 할 수 있는 공간을 지향하며, 전시와 역량 강화 프로그램 연계를 추구하며, 실제 국제기구들의 차관 사업(Lending Project)에의 연계방안을 고려
- 나아가 최종적으로는 지식공유 행사 개최 예정

II. 기관별 세부 면담 내용

| | |
|-----|--|
| 기관명 | 미주개발은행(IDB) 파트너십 사무국 Inter-American Development Bank, Office of Outreach & Partnerships |
| 시간 | 9월 4일(화), 10:00-10:30 |
| 면담자 | 김동일 국장, 윤범식 서기관 |
| 출장자 | Deena Philage 자문위원, 차성훈 팀장, 정미라 팀장, 선종인 전문연구원 |

□ 세부 면담내용

○ 중앙공무원교육원과의 연계 방안

- GKEDC와 유사하게 개도국 공무원 초청 교육을 실시하고 있는 중앙 공무원 교육원의 철학, 방향성, 콘텐츠 파악 필요
- 공동 프로그램 기획 및 차별화 방안 모색 필요

○ 질의 사항

Q. 연간 교육 가능 인원 및 예산 부담 가능성

- A. 주어진 예산으로 해외 공무원 초청 등의 비용 부담은 어려워 현재는 국내 체류 유학생 공무원 대상으로 우선적으로 교육 실시. IDB 내 한국편당 활용 방안 모색 필요

□ 후속조치

- 현재까지 진행된 파일럿 프로그램을 바탕으로 연간 운영 방안 수립

| | |
|-----|--|
| 기관명 | 국제통화기금 한국 이사실 International Monetary Fund (IMF) Korea Executive Director Office |
| 시간 | 9월 4일(화), 14:40-15:15 |
| 면담자 | 장호현 이사, 김귀범 과장 |
| 출장자 | · 기재부: 강부성 국장, 서규식 과장, 송현지 사무관 · KDI: Deena Philage 자문위원, 차성훈 팀장, 정미라 팀장, 선종인 전문연구원 |

□ 세부 면담내용

○ 서막 영상

- 해외에 **한국경제성과 공유에 활용할 수 있는** 고품질 영상으로 만족도 높음. 문화부에서 제작되는 일반 관광홍보물과는 달리 **경제에 초점을 맞추고 있어 의미가 있음.**
- 해외 **공관장 회의 진행 시**, GKEDC를 소개하고 서막 영상을 공유하여 추후 여러 사업(KSP, 외교부 행사 등)에서 **활용 기대**

○ 역량강화 연수 관련

- 개도국 공무원들을 위한 **중앙공무원교육원과 연계하고, 각 부처별 산발적으로 진행되고 있는 교육들과 협업이 필요**
- ex) 기재부 국제금융국의 프로그램 중 기관방문 일정에 GKEDC를 포함

○ IMF ICD 면담 관련

- **IMF 예산의 30% 이상** 배정되어 진행되는 활발한 사업으로 IMF 이사회 보고 내용임.
- 한국과 IMF의 과거 극적 스토리와 함께 **적극적인 교류를 기대**
- ex) 한국은 1997년 외환위기 당시, IMF 지원을 단기간에 극복한 모범사례로, 이를 바탕으로 2008년 글로벌 금융위기 또한 슬기롭게 극복

○ 자료협조 관련

- **국제금융기구의 한국경제발전에 대한 기여를 주제로 기획전시 준비 안내**
- 자료협조에 감사드리며, **지속적인 도움 요청**

□ 후속조치

- 인사혁신처를 통해 공관장 회의 일정을 파악하고, GKEDC의 내용 공유 방안 모색
- 중앙공무원연수원과의 협업 방안 논의

| | |
|-----|--|
| 기관명 | IMF 역량강화센터 IMF Institute for Capacity Development (ICD) |
| 시간 | 9월 4일(화), 15:30-17:00 |
| 면담자 | Ms. Laura Kodres 부국장 및 김귀범 과장(ED office) |
| 출장자 | · 기재부: 강부성 국장, 서규식 과장, 송현지 사무관 · KDI: Deena Philage 자문위원, 차성훈 팀장, 정미라 팀장, 선종인 전문연구원 |

□ 세부 면담내용

○ ICD 소개

- 프로그램은 기술지원(Technical Assistance)를 기반으로 하며, 공여국(donor)의 지원(sponsor)로 운영

- Training보다 Capacity Development*라는 단어를 선호. 이는 참여자들이 스스로 실행할 수 있는 역량을 높이는데 초점을 두고 있음.

* TA, Training의 의미가 수요국을 반드시 도움이 필요한 존재로 간주할 수 있음. 이에 동등한 입장에서의 교육이 진행을 위해 역량강화의 단어 선호

○ 역량강화 프로그램 운영 소개

- 데이터 공유, 책임성, 공동 목표 설정 등에 세부 주제에 대한 원칙들을 어떻게 실행(implementation)할 것인지에 대한 고민을 하는 과정

- IMF 내부에서 전문가를 섭외하고 있으며, 중국, 일본*을 통한 guest speaker를 지원 받음. 다만, 예산의 제약이 있음.

* Office of Asia Pacific의 경우는 일본의 기획재정부에서 금전 지원을 통해 운영됨.

- 프로그램 진행 기간 내에는 같은 그룹을 유지할 수 있도록 구성하여 지속적으로 논의할 수 있는 장을 마련

- 논문, 보고서 등을 바탕으로 한 일방적인 강의, 발표형태는 실제적인 사례(practice)를 가르치지 않는다는 한계가 있어, conference, seminar, P2P 워크숍으로 진행하고 있음.

- 프로그램 기획 시 반드시 최종 목표(big picture) 수립이 필수

○ 온라인 과정

- 하버드, MIT와 함께 공동으로 9개 강좌를 개설하였으며, 누구나 볼 수 있도록 공개

- 집중할 수 있는 시간이 약 10분으로 짧기 때문에 효과적인 강좌 진행이 오프라인 교육보다 훨씬 어려움.

○ 프로그램 평가 관련

- 프로그램 평가에 대한 성공률은 매우 높으며 참가자 설문조사(Level1)는 기

진행하며, 사전/사후 테스트를 통한 평가도 병행함.

- 프로그램 이수 6-9개월 이후, 참가자의 상관계에 역량 향상 여부*를 확인하는 평가 시스템을 외부업체를 통해 진행하고 있음. 결과를 바탕으로 지속적인 프로그램 성장을 모색함.

* 참석자들은 반드시 해당 국가로 돌아가 국가의 발전에 기여해야 함.

- 개인, 국가의 프라이버시가 있기 때문에 결과를 공개하지는 않음.

○ 아시아 지역 센터

- 싱가포르, 인도, 중국에 설립

- 대부분 2주로 진행되지만, 때에 따라 1주로 구성하기도 함.
- 지역 센터의 경우, 국가로부터 지원을 받아 운영되는 경우가 많음.

ex) Bank of Georgia, Bank of Brazil, Bank of China 등

ex) BRI 국가 교육 프로그램: 중국과 해당 국가 공동 프로그램으로 진행

○ 직원의 업무

- 부국장: IMF 직원으로 구성된 전문가 풀에서 해당 전문가를 프로그램에 배정하고, 지역 파견자를 선정함. 교수로 교육도 병행하고 있음.
- 전담직원: 강조하고자 하는 방향을 기본적인 프레임(80%)과 국가별 맞춤형(20%) 프로그램으로 기획
- 컨설턴트: 학계, 은퇴한 전문가 혹은 타 유관기관의 인력으로 구성되며, 2주 프로그램은 사전 3주 정도 근무하며 프로그램 기획에 참여
- 교육학(Pedagogy) 그룹: 모듈을 어떻게 구성하고 가르칠 것인지에 대해 디자인, 기획을 지원하는 팀

○ 협력 방안

- 커리큘럼의 직접적인 공유는 불가능*

* 커리큘럼 공유는 모든 기관과 진행하지 않고 있어 KDI에만 오픈할 수 없음.

- 대신, conference, seminar, p2p 워크숍* 등의 공동 진행 가능

* Peer to Peer 워크숍: 아주 기본적인 가이드를 제시하고 같은 문제를 직면하고 있는 사람들과 이야기할 수 있는 장을 마련하는 것. 프레임을 제공하여 스스로가 문제를 바라보는 힘을 키울 수 있도록 함.

- 전시 연계는 물론이고, 특히 컨퍼런스 홀과 다양한 교육실 등은 행사의 효과성을 높일 수 있을 것으로 기대함.

□ 후속조치

- 성공적인 프로그램 예시를 제공 받아 이를 GKEDC에 접목시킬 수 있는 방안 모색

| | |
|-----|---|
| 기관명 | 열린 정부 파트너십 Open Government Partnership (OGP) |
| 시간 | 9월 5일(수), 13:30-14:40 |
| 면담자 | Mr. Abhinav Bahl 프로그램 팀장 및 Ms. Meghan Wallance 회의 기획자 |
| 출장자 | Deena Philage 자문위원, 차성훈 팀장, 정미라 팀장, 선종인 전문연구원 |

□ 세부 면담내용

○ OGP 소개

- **거버넌스와 시민사회의 결합을 위한 플랫폼**으로 투명성, 공공 서비스화 등을 위해 업무 진행
- 2001년 오바마 면담을 통해 기획하게 되었으며, 기본적인 배경은 정부 혼자서 모든 것을 할 수는 없다는 컨셉
- 2001년 8개 국가의 참여에서 지금은 57개 이상의 국가에서 참여*
- * 시민들에 대한 서비스 질 향상에 대해 고민하는 도시 자체도 참여자로 등록하기 시작
- 전쟁의 참화를 겪고 난 후 경제 발전을 하고자 하는 국가* 에서 **거버넌스가 중요한 요소**임을 공유하고 있으며, **한국의 사례에 대해 부러워하고 배우고자 하는 수요가 있음.** * 스리랑카, 리비아 등
- 정부 정책 개발 시, **시민사회가 참여하는 논의를 통해 Action Plan**을 작성하며, 작성된 계획에 대해서는 해당 정부가 이행

○ 사업 모델

1. Global Summit* 개최

- * 조지아 컨퍼런스: 58개 국가 장관이 참석
- UN 등의 파트너와 매 2년마다 공동 개최
- 200개 이상의 국가와 민간, 시민사회 등이 참여
- Peer learning을 통해 작용하는 정책과 그렇지 않은 정책들을 공유

2. Peer Exchange Workshop 개최

- 개별 국가 단위로 다른 국가들을 통해 배움
- 국가별 funding을 통해 진행되며, 현재 Africa와 EU에서 진행 중

3. Theoretical level 미팅 진행

○ 지역별 세미나(서울) 관련

- 웨스틴 조선에서 **11월** 진행되며, 문재인 대통령 참석 예정
- 지역 세미나는 지역별 균형에 맞추어 대륙을 돌아가며 진행하고 있음.
- 일회성이 아닌 **최종 결과물을 실제 정책에 반영할 수 있도록 연계하는 것이 중요**
- 기획 시 초청자를 선정하고, 회의 후 기대하는 바를 파악하는 것이 가장 중요

○ 협업 방안

- 이번 지역 세미나에 High Level Meeting 기획, KDI의 적극적인 협조 요청
- 또한 GKEDC에서 Peer Workshop 등 부대행사(side event) 개최 가능성 타진
- Innovation과 Knowledge Sharing을 주제로 한 워크숍 제안
- GKEDC의 거버넌스 관련 워크숍의 내용을 OGP Blog에 게재후 내용 공유
- 인프라, 외국인 직접 투자(FDI)와 같이 관심 높은 이슈에 대한 프로그램 공동 기획

□ 후속조치

- KDI 원장님 참석 가능성 확인 및 안내
- 차주(9/13) 세미나 준비단 GKEDC 방문 및 공동 세미나 개최 기획 논의 예정

| | |
|-----|--|
| 기관명 | 지식공유 전문가 면담 Knowledge Management Specialist |
| 시간 | 9월 5일(수), 15:30-16:30 |
| 면담자 | Mr. Steffen Soulejman Janus 지식공유 전문가 |
| 출장자 | Deena Philage 자문위원, 차성훈 팀장, 정미라 팀장, 선종인 전문연구원 |

□ 세부 면담내용

○ 세계은행 지식공유 사업 관련

- 본격적인 사업은 교육 프로그램을 운영하고 있었던 World Bank Institute(WBI) 부총재의 관심에서 시작
- 성공의 결과들은 있으나 **중간 프로세스에 대한 정보 공유**를 위해 암묵적 지식(Tacit Knowledge)을 수집하기 시작함.
- 기존의 보고서 발간을 통한 지식 공유에의 한계를 느껴 **수요자 중심의 지식 공유 사업 진행 필요**
- 개발협력의 새로운 관점인 **남남협력 (South-South Cooperation)**을 2008년 소개

○ 기관 역량강화 프로그램 진행 과정

- Step 1: 최고 경영자의 평가부터 일반 직원까지 아우르는 평가
- Step 2: 이해관계자 워크숍
- Step 3: 변화를 위한 액션플랜 작성

ex) 인도네시아: 수자원 위생시설 관련 지식공유를 위해 기관들과 자료 공유 시스템화 작업 진행

○ 질의 사항

Q. WBI Global Development Learning Network과 일반 온라인 교육의 차이점?

A. 단순 강의라기 보다, **전문가를 연결**하여 지속적인 발전이 가능한 형태

Q. 개도국의 경우 인터넷 연결이 쉽지 않은데 어떻게 하는 것이 좋은가?

A. 기술(Technology)보다 **지식 공유에 대한 전략의 수립이 중요함**. 다수의 기관에서 플랫폼을 만드는 부서와 콘텐츠를 제작하는 부서가 다른 데서 발생하는 문제가 있음. 따라서 **목표와 기대 결과의 공유가 선행**되어야 함.

Q. 참석 기관의 형태(공공/민간 등)에 따라 다른 콘텐츠 개발 접근 방식을 사용하는가?

- A. - **근원적인 접근 방식은 동일함**. 다만, 주제별로 **다양한 tool을 활용**하여 차별화를 모색함.
- WB은 중립적인 입장을 취하며, 주제별 전문가를 연계하여 교육을 운영하고 있음.

○ 협업 방안

- GKEDC의 내부 역량강화를 위한 프로그램을 진행 요청 고려

| | |
|-----|--|
| 기관명 | 디지털 개발 프로그램 Digital Development Program (DDP) |
| 시간 | 9월 5일(수), 16:40-17:20 |
| 면담자 | 김승현 디지털 개발파트 전문가, 박민경 ICT 정책 전문가 |
| 출장자 | 차성훈 팀장, 정미라 팀장, 선종인 전문연구원 |

□ 세부 면담내용

○ 디지털 개발 프로그램 내용

- 10월 15일주차 1주일 간
- 약 40~50명, 아프리카 23개국 협정 협회(Smart Africa Alliance) 및 동남아시아 국가 초청
- 한국정보화진흥원과 함께 공동으로 프로그램 기획 중
- 삼성 디지털박물관(SIM), KT 전시관 등 기관 방문이 주요 프로그램

○ 협업 방안

- 한국경제발전에 대한 개관이 우선으로 하기 위해, 당초 10월 18일(목)을 15일(월)로 변경 진행
- 총 2시간: 발전관 40분 및 산업관의 전자통신 위주로 구성할 예정
- 영문으로 진행

□ 후속 조치

- 수요 맞춤형 해설 준비

| | |
|-----|--|
| 기관명 | 세계은행 한국 이사실 World Bank (WB) Korea Executive Director Office |
| 시간 | 9월 6일(목), 11:00-11:40 |
| 면담자 | 염경윤 과장 |
| 출장자 | Deena Philage 자문위원, 차성훈 팀장, 정미라 팀장, 선종인 전문연구원 |

□ 세부 면담내용

○ 한국 펀드와의 연계 방안 모색

- K-POK(Korea-Program for Operational Knowledge), KGGTF(Korea Green Growth Trust Fund) 등과 같이 한국 정부가 지원하는 펀드와의 활발한 연계 기대
- GKEDC는 이미 K-POK과 공동 세미나 개최 할 계획
- 기타 펀드와의 협업 방안에 대한 논의도 지속적으로 진행할 예정

○ 사업 진행 프로세스

- 개별 사업 담당자가 펀드에 지원서 제출 → 승인절차
- 한국 펀드의 경우 역량강화 프로그램을 필수적으로 진행
- GKEDC는 한국 정부의 예산이 효율적으로 활용될 수 있도록 차관사업들과 직접 프로그램 기획할 예정

| | |
|-----|--|
| 기관명 | 세계은행/국제통화기금 한국직원 협회 WB/IMF Korea Staff Association (KSA) |
| 시간 | 9월 6일(목), 12:00-13:30 |
| 면담자 | KSA 직원 (리스트 별도 첨부) |
| 출장자 | · 기재부: 서규식 과장, 송현지 사무관 · KDI: Deena Philage 자문위원, 차성훈 팀장, 정미라 팀장, 선종인 전문연구원 |

□ 세부 면담내용

○ 콘텐츠 관련

- 지속가능성장(SDGs) 중 우선순위를 정하고, 현재의 이슈들에 대해 다루어 줄 수 있는 프로그램 개발이 필요
- 개발협력분야의 한국인이 바라본 한국의 개발협력, 한국의 경제 등에 대한 이야기를 영상으로 담아내 공유할 수 있는 방안 모색
- 전시 콘텐츠 표준안을 마련하고 이에 맞춘 연구·교재 개발 진행 중

○ 개발협력 주제

- 중진국들의 경제 개발을 위한 주제 선정
- 한국의 거버넌스 체계의 금융, e-거버넌스 및 부처간 협업 등과 연계
- 무역 통상, 외국인 투자 등은 수요가 높음.
- 국민들의 참여, 사회보장, 민주주의, 노동, 농업개발 등

○ 질의 사항

Q. 예산 분담 관련

A. - GKEDC의 수익사업은 원칙적으로 불가능하여 무료로 진행

- 내년 예산안에 강사로, 교육을 위한 실비는 책정되어 있으나. 초청비 등은 반영되어 있지 않아, 예산 분담과 관련된 사항은 지속적인 논의가 필요함.

Q. 프로그램 계약 주체

A. 운영주체가 KDI이므로 필요시 KDI를 상대기관으로 하여 계약서 작성

Q. 숙소 여부

A. 근처 호텔을 활용해야 함.

Q. 일반 정부부처 시설 이용 가능 여부

A. 개발협력관련 회의가 진행되는 경우, 내용을 확인 후 사용 가능

Q. 기존 개발협력 자료들 활용 방안

- A. - KSP 모듈화는 대학원에서 관리하고 있으며, 현재 사업 종료
- 기존 모듈화를 다양한 활동에서 활용할 수 있도록 개선·개발하는 작업을 진행 중
- ex) 쓰레기종량제 사업 모듈화: 이해관계자 갈등 관리를 위한 프로그램에 접목하여 활용
- 코리안 미라클 등을 영상화하여 교재로 사용할 수 있는 방안 모색

□ 후속 조치

- 10월 WB 부총재 방한 시 GKEDC 방문 논의
- 수요일에 맞춘 파일럿 프로그램 기획

| | |
|-----|---|
| 기관명 | 세계은행 한국 녹색성장 펀드 WB Korea Green Growth Trust Fund (KGGTF) |
| 시간 | 9월 6일(목), 14:30-15:20 |
| 면담자 | 이은주 프로그램 관리책임자, 이호성 프로그램 코디네이터 |
| 출장자 | 차성훈 팀장, 정미라 팀장, 선종인 전문연구원 |

□ 세부 면담내용

○ KGGTF 소개

- 2013년 시작된 펀드로 약 8,800만원 규모
- 국내 타 연구기관들과 공동 프로젝트를 진행했으나, 콘텐츠의 질이 일정하지 않았음. 이에 한국 내 유관 기관 등을 정리한 가이드 책자를 직접 발행
- 프로그램 종료 후, 참석자들이 해당 국가와 공유할 수 있는 VR 영상자료*를 직접 제작하여 지속적인 협력의 길을 모색

* 우리나라의 지능형 교통체계(Intelligent Transport System, ITS) 관련 자료 제작

○ 프로젝트 예시

- 에티오피아: 정책 실무자의 역량 강화를 위해 4개 대학 공동으로 고위 공무원원과 실무 공무원을 위한 교육 프로그램 개발
- 아르헨티나: 도시교통을 주제로 국토발전관 등의 기관방문 및 워크숍을 기획하여 9월 중순 경 한국 방문 예정
- 우즈베키스탄: 중진국으로의 경제 발전을 위해 경제의회(Economic Council) 설립을 추진하고, KDI 모델 벤치마킹
- 콜롬비아: 녹색성장 정책 제정 완료

○ 협업 방안

- 국내에서 수학 중인 개도국 공무원의 역량강화 프로그램과의 연계방안 모색
- VR 콘텐츠, 가이드 책자 공동 발간 등에 대한 논의 진행

□ 후속 조치

- WB의 우즈베키스탄 지역 매니저(Country Manager)의 KDI 원장님 면담 진행 지원

| | |
|-----|--|
| 기관명 | 세계은행 개발경제&지식공유 부서 WB Development Economics Vice Presidency & Knowledge Management Unit (DECKM) |
| 시간 | 9월 6일(목), 17:30-18:15 |
| 면담자 | Ms. Magot Brown 국장, Ms. Maria Gonzalez de Asis 매니저, Debra Ellen Ladner 팀장, Sheila Jagannathan 팀장, Darren Dorkin 프로그램 코디네이터 |
| 출장자 | · 기재부: 서규식 과장, 염경윤 과장 · KDI: Deena Philage 자문위원, 차성훈 팀장, 정미라 팀장, 선종인 전문연구원 |

□ 세부 면담내용

○ DECKM 소개

- 2018년 7월, 데이터를 담당하는 DEC과 지식공유를 담당하는 KM이 통합
- **WB 내의 데이터 수집, 연구, 공유 등의 부서 기능과 비전, 목표 동일**
- WB 내부 프로젝트 운영 부서(Operation Unit)와의 연계가 중요
- OLC에서 MOOC 온라인 교육 자료가 개발되었으며 GKEDC에 공유할 예정

○ 사례연구와 비교연구 관련

- **사례연구 (Case Study):** 국가가 성장하는 과정에서 해결되어야 했던 개발목표 (Development Challenge)와 이를 달성하기 위한 정책, 그리고 정책의 진행 과정에서 발생하는 문제들(Delivery Challenge)을 분석하고 해결했던 방향을 제시
- **비교방법론(Competitive Methodology):** 비슷한 문제에 직면하고 있는 혹은 직면했던 국가들의 사례를 한데 모아 서로의 해결 방안을 듣고 국가별 공통 점과 차이점 모색
- 당면 이슈 해결을 위한 정책 수행 시, **같은 문제가 반복되지 않도록 사례연구 케이스 작성 뿐만 아니라, 팟캐스트, 영상 인터뷰 혹은 현장 세미나의 Peer-peer review** 등을 통하여 의견을 공유. **결과물을 개발 대상국들과 함께 공유**

○ 협업 방안

- **콘텐츠 공동 제작**을 위한 지속적인 사업 논의
- 다음 **World Development Report (WDR) 런칭** 시, 현 수석경제학자 대행인 Mr. Shanta Devarajan 초청하여 GKEDC에서 행사 개최 고려
- 한국 펀딩 (K-POK) 활용한, **GKEDC에서의 공동 세미나** (Online 지식공유 세미나* 또는 Case Study Writing Course) 개최 가능성 확인
- * OLC 세미나(예정)는 콘텐츠 개발 후 내년(2019년) 중순 정도에 계획하고 있으며, 프로그램 기획 시 GKEDC와 협업 가능

Ⅲ. (참고) 주요 출장 사진



IDB 파트너십 사무국
면담 참석



WB 이사실 면담



WB/IMF
한국직원협회 면담



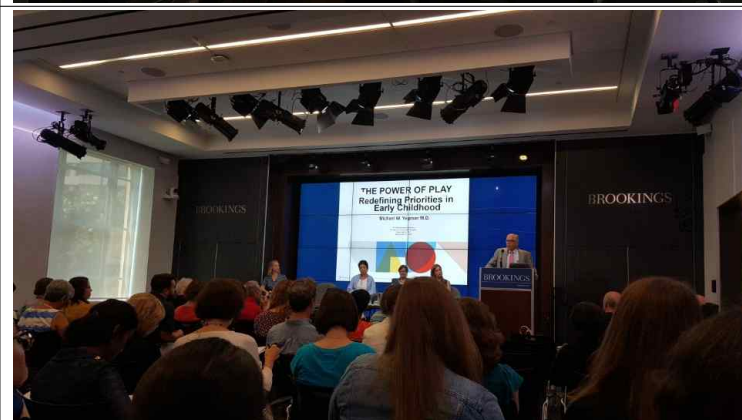
WB 세미나 참석



WB 지식공유
전문가 면담



WB DECKM 면담



브루킹스 연구소
세미나 참석



WB Visitor Center 견학