

ADB 차관사업 관련 전시 및 교육프로그램 자료조사

2018. 12. 4.

1. 출장 개요

- 기 간 : 2018년 11월 5일(월)~8일(목)
- 장 소 : 필리핀 마닐라 아시아개발은행 (숙소: Discovery Suites Manila)
- 목 적
 - ADB 정보시스템 센터, 평가부서 등을 방문하여 각 기관이 보유하고 있는 한국 사업 관련 자료들을 인계받고, 도서관에 소장 중인 한국 관련 자료들을 수집
 - 2017년 11월에 논의된 ADB 특별전시 기획방향 논의
 - 개도국 수요를 반영한 한국의 공공차관 활용 교육프로그램 기획 자문 회의

일 정

시 간	일 정	비 고
11월 5일(월): 1일차		
19:10	인천공항 출발	OZ 703편
22:00	마닐라공항 도착	
11월 6일(화): 2일차		
10:30~12:00	Leriza C. Villafana-Endriga (ADB 정보시스템센터 Specialist) 면담	
12:00~13:00	점심식사	
13:00~14:00	ADB 정보시스템센터 방문 및 시청각자료 수집	
14:00~17:30	ADB 도서관 한국관련 자료 열람	
17:30~18:30	저녁식사	
11월 7일(수): 3일차		
09:00~11:00	Vicky Tan (ADB Communications Director) 면담	
11:00~14:00	ADB 차관사업 관련 자료 수집	
14:00~15:30	지식공유포럼 <Knowledge Partnerships>세션 참석	
15:30~18:00	Independent Evaluation Department (IED) 면담	
11월 8일(목): 4일차		
12:05	마닐라공항 출발	OZ 702편
16:40	인천공항 도착	

2. ADB 정보시스템센터 담당자 면담

□ 일 시 : 11월 6일(화) 10:30~12:00

□ 참석자 : Leriza C. Villafana-Endrigo (ADB 정보시스템센터 Specialist)

□ 주요 내용

- ADB의 한국사업 관련 자료는 대부분 1990년대 이전 작성되었기 때문에 아직 서면으로만 남아있는 경우가 많으며, 사업관리부서, 도서관, 평가부서 등 다양한 부처에 분산되어 있음
- 장기적이고 지속적인 교류를 통해 한국관련 문서들을 자료화하고 다양한 지식공유 활동에 활용하기를 기대함
- 1997년 아시아 외환위기 보고서에 한국의 금융개혁 경험 및 성과가 상세하게 설명되어 있고, 이 부분을 ADB 차관 보고서, 타 아시아 국가 사례연구 등과 함께 연수용 교재로 활용 가능할 것으로 보임

3. ADB 정보시스템센터 방문 및 시청각자료 수집

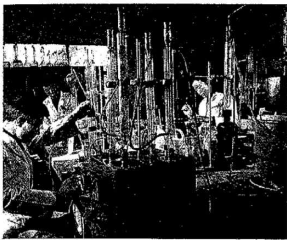
□ 일 시 : 11월 6일(화) 13:00~14:00

□ 활동내용

- ADB 연차보고서에 소개된 한국 사업들 및 사진 원본 스캔파일 입수
- ADB 발간물 내 한국경제발전 관련 사진 수집

□ 관련사진

Republic of Korea: Technical personnel at work in Dong Nong Chemical Industries, Ltd., which has received a subloan out of a Bank loan to the Medium Industry Bank.



The loan forms part of financial assistance totalling \$650,000, including \$150,000 on a grant basis, to the Government of Korea for a feasibility study of the Andong Dam Multi-Purpose Development Project. The development of Andong Dam was accorded high priority among the dams identified in a pre-investment survey of the Nakdong River Basin by the Korean Government with the assistance of a United Nations Development Programme and Food and Agriculture Organization Team.

The Nakdong River Basin supports nine million people, representing 31 per cent of the total population. About 21 per cent of the country's cultivated area is in the Basin and over 30 per cent of the country's industrial output is produced here.

The work will be carried out in two stages. The first stage will involve a study of the various feasibility aspects of the proposed Andong Dam and determination of its scope. The second stage, after approval of the feasibility study by the Korean authorities, will involve the preparation of preliminary engineering designs, specifications and tender documents suitable for international bidding.

The proposed Andong Dam will be a multi-purpose development scheme located on the Nakdong River proper. It will consist of a rock-filled dam with a hydro-power plant and development schemes required for water management and flood

control. Rough estimates indicate that the total cost of the construction works would amount to \$44 million with a foreign exchange component of \$17 million.

POWER TRANSMISSION AND DISTRIBUTION FACILITIES PROJECT

\$9,500,000 for 20 years (including 3-year grace period)

at 7-1/2%

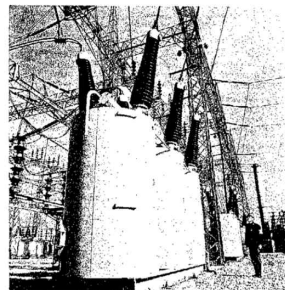
Approved: 29 October 1970

Borrower: KOREA ELECTRIC COMPANY

Guarantor: REPUBLIC OF KOREA

The loan will cover the foreign exchange component involved in the expansion and improvement of transmission and distribution facilities of the Korea Electric Company (KECO), a Government-controlled entity and the sole supplier of electricity in Korea.

KECO achieved rapid expansion during the last decade. In order to meet the projected annual growth in power demand of 20-25 per cent over the next five years, KECO has programmed a further



Republic of Korea: Transmission lines of Korea Electric Company which is expanding its distribution facilities.

Korea, Republic of LOANS

Small and Medium Industry Management and Technology Institute: \$15 million for a Project designed to contribute to the small and medium-scale industries sector by upgrading management and technical staff, improving production techniques and keeping pace with technological advances. The Project involves, among others, purchase of nearly 170,000 square metres of land, design and construction of buildings, procurement of sundry equipment and training materials; recruitment of foreign and local consultants; and overseas training of teaching staff. The Institute, when completed in 1983, will have annual training capacity for over 4,000 management and technical staff and 960 extension service officers.

Fourth Korea Long Term Credit Bank (KLB): \$50 million for relending by KLB for specific development projects, mainly in the manufacturing sector but especially in the heavy, chemical and mechanical machine industries. About 20 per cent of the credit - the Bank's fourth to this institution, the former Korea Development Finance Corporation (KDFC) which was reorganized and renamed in 1969 - will be used to finance small and medium-scale enterprises. A major part of it will finance business located outside metropolitan Seoul and Kyunggi Province. Co-financing with commercial banks has been arranged in the amount of \$50 million.

Second Citizens National Bank (CNB): \$30 million as a second credit line to CNB to meet part of the medium and long-term financing requirements of about 165 small-scale enterprises in the private sector.

Han River Basin Environmental Master Plan: \$4.1 million as a technical assistance loan for the formulation of a Master Plan which will aim to protect and improve the environmental quality of the Han River Basin, the main water supply source for Seoul and several other cities. The Plan will set out long-range strategies for pollution control up to the year 2000. The Project area, which has a population of over 12 million, comprises 27,000 km. and contains over 8,000 industries located in 16 industrial complexes.

Second Low Income Urban Housing: \$60 million for a Project aimed at reducing the severe lack of housing among low income groups in six major urban centers - Seoul, Suwon, Anyang, Incheon, Gwangju and Gumi. The Project includes land acquisition; civil works for land development; construction of roads, footpaths and drains; water, electrical and sewerage services; community facilities such as parks and playgrounds; and construction of housing units.

Provincial Cities Water Supply: \$38.1 million to improve the water supply system in the three provincial cities of Ulsan, Sunghnam and Gangneung. The Project includes construction of additional water supply source works, treatment and distribution facilities to meet demand up to 1989,

and maintenance of the waterworks systems. The Project is expected to benefit about 1.26 million people (see technical assistance which follows).

TECHNICAL ASSISTANCE

Small Towns Water Supply Sector: \$150,000 for sector feasibility studies for a project covering 21 selected small-sized municipalities in different parts of the country, the total population of which is projected to reach about 1.1 million by 1986. The Bank is providing a further \$100,000 towards this technical assistance from its \$38.1 million loan to this Project (see loan proceeding).

Second Provincial Cities Water Supply: \$50,000 to review existing water supply systems in 15 larger municipalities, including feasibility studies and master plans; and prepare detailed terms of reference for consultants to (i) prepare master plans and feasibility studies for those municipalities which do not have studies already completed; and (ii) to revise, as necessary, those studies already completed.

Malaysia

LOANS

Health and Population: \$25.8 million to provide essential primary health care, including family planning services and basic hospital facilities, in areas of the country which are not adequately served at present. The Project will also provide medical equipment, vehicles and sundry equipment for health centers and district hospitals, benefiting about one million people, mostly from the poorest rural communities.

Batang Ai Hydropower: \$40.4 million for a project designed to generate and transmit 92 MW of hydroelectric power through the construction of four roof-fill dams, a power station and a 275 kV transmission line to Kuching, the state capital of Sarawak, about 215 km. from the Project area. Consultant services will also be provided during construction. The Project is being co-financed by the Overseas Economic Cooperation Fund of Japan with \$65.8 million and commercial banking sources with \$28.7 million.

Farmers' Organization Support Services: \$30 million to assist the country's efforts to intensify nationwide support services to farmers engaged in the cultivation of rice and other food crops. Specifically, the Project will assist the Government to complete the Kopokas Gerakkan (KG1) Program - the farmers' development center program - and to implement a farm mechanization program. It will involve the construction and equipping of 43 KGTs and 30 sub-centers; construction of 32 farm mechanization centers (FMCs); and provision of machinery, transportation facilities, equipment, materials, consultant services and training. The KGT program will benefit about 100,000 smallholder farmers and the FMCs will contribute to the modernization of Malaysia's agricultural sector.



한국경제발전사 관련 자료 사진

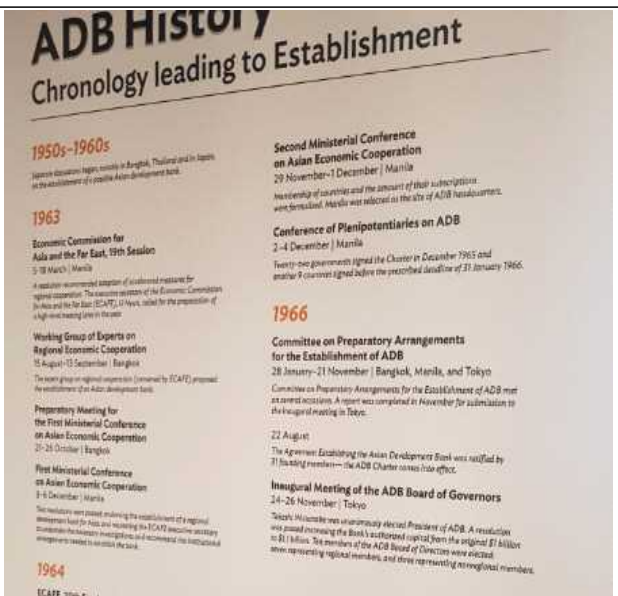
4. ADB 도서관 한국관련 자료 열람

□ 일 시 : 11월 6일(화) 14:00~17:30

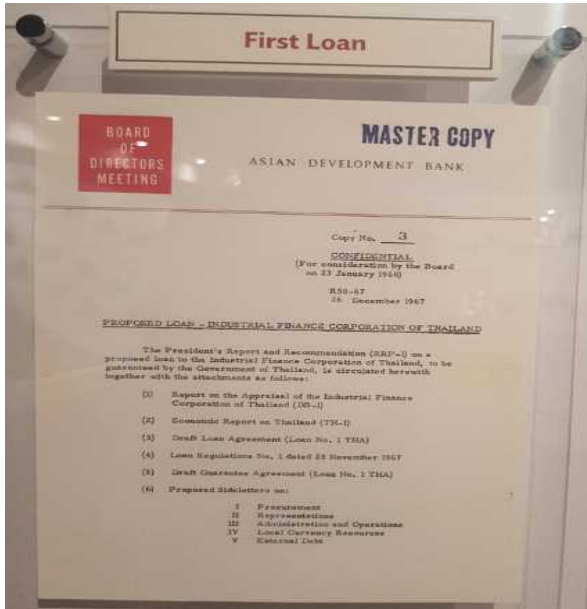
□ 활동내용

- 한국에서 개최한 아시아개발은행 1970년, 2004년 연차총회 관련자료 조사
- WB, IMF 등 타 기관 연차보고서 내 한국사업 관련 내용 열람
- 도서관 내 ADB 연혁 전시관 관람 및 한국 관련 내용 조사

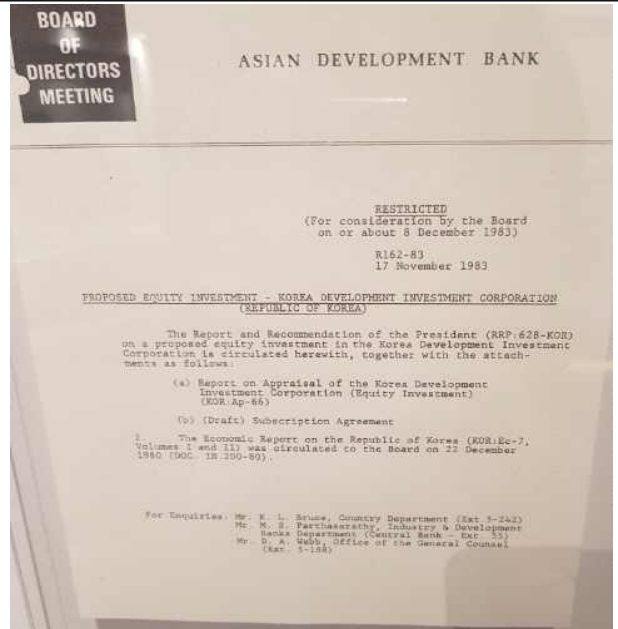
□ 관련사진



도서관 내 ADB 연혁 전시관 모습



도서관 내 전시 자료 예시



한국 차관사업 관련 유물 자료

5. ADB Communications Department 면담

일 시 : 11월 7일(수) 9:00~11:00

면담자 : Vicky Tan (ADB Communications Director)

주요내용

- ADB에서 운영하고 있는 지식 플랫폼인 Development Asia 소개
- ADB 협력국 관련 지표와 주요 ADB 사업 사례연구들을 개발하고 있음
- ADB 사업 뿐 아니라 GKEDC처럼 자국의 자체적인 발전 사례들도 추가할 예정이며, 공동연수 뿐 아니라 연구 및 교육 자료들도 공유 가능하도록 MOU에 관련 내용 추가 예정
- 현재까지의 개발협력 경험과 지식을 향후 사업을 성공적으로 추진하는 노하우로 활용하기 위해서 다양한 교육 프로그램으로 구현하는 방법론을 KDI와 함께 모색하고자 함
- 향후 ADB 사업 관련 자료들을 GKEDC에서 전시 및 교육 콘텐츠로 활용할 경우 ADB 직원들도 기획에 참여하거나 파일럿 프로그램 대상으로 방문하는 등의 방향으로 협력 가능

6. ADB 차관사업 관련 자료 수집

일 시 : 11월 7일(수) 11:00~14:00

활동내용

- ADB Communications Team에서 보유 중인 한국사업 관련 서면자료 목록 입수 및 스캔파일 확보

○ 수령자료 내역

연도	사업명	문건 형태
1970. 9.	Power Transmission and Distribution	사전 평가보고서
1971. 8.	Seoul Water Supply	사전 평가보고서
1974. 8.	Korea Development Finance	사전 평가보고서, 사업계획서
1988. 11.	Road Improvement	사전 평가보고서, 사업계획서
1983. 2.	Financial Corporation	결과보고서
1984. 12.	Applied Research Institutes	결과보고서
1993. 6.	Road Improvement Project	결과보고서

7. 지식공유포럼 Knowledge Partnerships 세션 참관

일 시 : 11월 7일 14:00~15:30

주요내용

○ ADBI

- 발표자: Naoyuki Yoshino 소장
- ADBI 연구활동을 ADB 차관사업에 활용한 다양한 사례 소개
- ADBI의 연구를 통해 ADB 인프라 사업들의 타당성평가 방법론 고도화
- 최적 신용보증비율 산출
- 대국민 경제 및 금융교육 표준 모델 제안 등

○ IDB

- 발표자: Karen Mokate (Knowledge Management Division Chief)
- IDB의 Knowledge Management 부서와 InterAmerican Institute for Social and Economic Development, 그리고 다양한 이해관계자들의 협업 사례를 통한 시사점과 도전과제 논의

○ University of Melbourne

- 발표자: Reihana Mohideen 선임 연구원
- ADB의 전력공급 관련 차관사업을 통해 여성의 경제 참여율 제고, 영아사망률 감소 등 사회적인 영향력까지 고려할 수 있도록 사업계획 단계에서부터 해당 요소들을 내재화하는 방안을 도출하기 위해 University of Melbourne 과 협업
- 과학기술이 지속적 경제발전, 그리고 shared growth로 이어지기 위해서 다양한 인센티브나 조세정책 등 제도와 정책의 뒷받침이 필요

○ GKEDC

- 발표자: 조병구 지식협력단지운영단장
- GKEDC의 전시 및 교육 프로그램은 한국경제발전경험에서 등장하는 다양한 정책적 사례들을 소개하고, 다른 국가들의 사례들을 수집하고 전파하는 지식 허브로 기능하기 위해 WB, ADB 등 개발은행들과 온라인 교육, 국제연수, 사례연구 등의 분야에서 협업하고 있음

8. Independent Evaluation Department (IED) 면담

□ 일 시 : 11월 7일 15:30~18:00

□ 면담자 : Veronique Salze' Lozac' h 부국장, Tomoo Ueda (Economist), Michael Diza (Specialist)

□ 주요내용

- IED는 최근 ADB의 사업 평가보고서들을 지식공유에 활용하기 위한 신규 교육 프로그램들을 기획 중
- ADB의 현재까지의 사업 평가내용을 수집하여 공통적인 성공 및 실패원인들을 분석하고 상관관계가 높은 요소들을 추적하는 시스템을 IBM과 공동으로 개발함
- 한국의 1960-80년대 차관사업 평가자료 중 일부는 전산화되지 않아 복원하는 데 어려움을 겪고 있기에 KDI에 관련 자료가 있다면 향후 공유가 가능하기를 희망.
- 특히 경인고속도로 건설 등은 ADB의 시각에서도 유의미한 사업이었다고 평가되며, 향후 GKEDC 전시관에서 특별 기획전으로도 소개할 수 있다고 봄
- IED 측에서 1997년 외환위기 당시 한국의 공공차관 평가 보고서 자료 전달

※ 결재지연 사유: 담당자의 착오로 인하여 출장복명서의 전자결재시스템 접수가 정상적으로 이루어지지 않아 다시 상신하게 되었습니다.