

국제협력 프로젝트 활성화 및 협력 방안 논의를 위한 출장

2024. 11. 20. - 11. 25.

글로벌지식협력단지운영단

 한국개발연구원

1 출장 배경 및 목적

- **(배경)** KDI 글로벌지식협력단지운영단은 기획재정부의 위탁으로 글로벌지식협력단지(이하 GKEDC)를 운영 중(2024.5.1.~2027.04.30.)이며, 국내외 관계자를 대상으로 국제협력, 전시 및 교육 프로그램을 기획·운영
- **(목적)** ▲국제기구 내 한국 신탁기금 연계 프로젝트 추진을 위한 사업 협의, ▲국제협력 네트워크 확대 및 ▲전시관 리노베이션을 위한 유관기관 벤치마킹 등을 위해 본 출장을 추진

2 출장개요

- 출장기간: 2024년 11월 20일(수) ~ 25일(월)
[한국 출입국일 기준]
- 출장지: 미국 워싱턴D.C.
- 주요 활동사항
 - **(프로젝트 추진 세부 협의)** GKEDC는 한국을 대표하는 파트너로서 주요 국제기구*와 한연계된 한국 신탁기금 프로젝트에 공동 참여하고 있으며, 신규 선정된 프로젝트 관련 회의 및 신규 사업 발굴을 위한 협력 방안 모색
*세계은행(World Bank, WB) 및 미주개발은행(Inter American Development Bank, IDB)
 - **(기관홍보)** 주요 개발협력 및 국제협력 사업 관련 기관 관계자들에게 GKEDC의 역할과 사업성과를 소개함으로써, GKEDC에 대한 이해와 인식 제고
 - **(사례조사)** 전시 리노베이션 관련 유관기관 사례조사
- 출장자(총 2인)

#	성명	소속	직함	역할
1	선종인	KDI 글로벌지식협력단지운영단 국제협력1팀	팀장	사업관리자
2	주민재	KDI 글로벌지식협력단지운영단 국제협력2팀	전문연구원	사업담당자

3 출장일정(안)

출장자별 일정

#	일 정	출장자
1	2024년 11월 20일(수) ~ 11월 25일(월)	선종인, 주민재

주요 일정(안)

날짜	시간	활동사항	비 고
11/20 (수)	10:15-09:50	인천 출발 → 워싱턴D.C. 도착	KE 0093
	14:00-15:00	KGGTF 신규사업 협업 논의	
	16:00-17:00	세계 최초 음성활성화 박물관 사례조사	
11/21 (목)	10:00-11:00	WBG Academy팀 면담	
	12:20-14:00	IDB 한국 프로젝트 담당 브라운백 세미나 개최	
	15:30-16:30	사회 보장과 능력 개발을 통한 인간 중심의 기후 회복력 강화 프로젝트 협의	
11/22 (금)	11:30-13:00	KWPF 담당자 면담	
	13:30-14:30	청년 고용 연계 디지털 및 동적 사회 등록 시스템 도입 프로젝트 협의	
	15:30-16:30	모리셔스의 기후금융 및 기후회복력 녹색성장 잠재력 활성화 협의	
11/23 (토)	10:00-12:00	리노베이션 진행 중인 박물관 사례조사	
	13:30-15:00	기후변화 관련 기획전시 사례조사	
	15:30-17:00	인터랙티브 전시 박물관 사례조사	
11/24(일) -11/25(월)	11:50-17:40 (+1)	워싱턴D.C. 출발 → 인천 도착	KE 0094

※ 현지 사정에 따라 변경될 여지가 있음.

4 기타사항

1 항공편

선종인, 주민재

항공편	출발지	도착지	출발시간	도착시간
KE0093	인천	워싱턴	11/20(수) 10:15	11/20(수) 09:50
KE0094	워싱턴	인천	11/24(일) 11:50	11/25(월) 17:40

2 숙박정보(미국 워싱턴 D.C.)

호텔명	Courtyard Washington, DC Dupont Circle
주소	1733 N Street NW, Washington D.C., USA
연락처	+1-202-968-7300

5 출장내용

[면담1] KGGTF 신규사업 협업 논의

□ 개요

- (일시) 2024년 11월 20일(수) 14:00-15:00
- (장소) 시추안 파빌리온, 워싱턴D.C., 미국
- (참석자) 총 5명
 - (외부참석자) 왕형근 팀장, 지광철 국장, 오정진 담당(이상 WB)
 - (내부참석자) 선종인 국제협력1팀 팀장, 주민재 국제협력2팀 전문연구원

□ 주요 내용

○ KGGTF 신규사업 확정

- (배경) KGGTF는 2024년 제12차 사업 제안서를 접수 받았고, 이 중 3개 사업의 경우 KDI GKEDC에 협업 가능 여부에 대해 사전 논의가 진행됨.
 - (신규사업 1) 키르기스스탄의 스마트 농업 솔루션을 활용한 유제품 및 원예 농식품 클러스터 기술 및 역량 강화 프로젝트
 - (신규사업 2) 모리셔스의 기후 금융 및 기후 회복력 있는 녹색 성장 잠재력 실현 프로젝트
 - (신규사업 3) 사모아의 (i) 기후 데이터 공유 플랫폼 및 (ii) AI 기반 조기 경보 시스템 개발을 위한 실행 로드맵 설계 및 역량 강화 지원 프로젝트

○ 세부 협의

- 해당 3개 사업 모두 신규 사업으로 선정되었으며, 사업 진행을 위한 세부 협의를 요청한 상황임.
- 모리셔스 사업은 2024 KGID 및 GKEDC에서 사업 관련 협의가 총 2차례 진행된 바 있으며, 본 출장 중 TTL과의 미팅을 통해 보다 구체적으로 논의할 예정임.

○ 2024 KGID 및 2024 KED 행사 관련

- 2024 KGID에서 강동수 단장님께서 여러 역할을 수행해 주신 것에 대해 깊이 감사드립니다.
- 내년도 KGID의 장소와 시기 등을 KED와 연계할 수 있는지에 대한 논의 및 설문조사 참여 요청을 확인함.
- 2024 KED 참석에 대한 KDI GKEDC의 감사 인사를 전달함.

[면담2] WBG Academy팀 면담

□ 개요

- (일시) 2024년 11월 21일(목) 10:00-11:00
- (장소) WB MC 12-600 회의실, 워싱턴D.C., 미국
- (참석자) 총 7명
 - (외부참석자) Veronique Kabongo, Liudmila Uvaova, Manuela Dimuccio(이상 WB Academy팀), 김지선 선임(WB Open Learning Campus,(화상참석))
 - (내부참석자) 선종인 국제협력1팀 팀장, 주민재 국제협력2팀 전문연구원, 정화형 국제협력1팀 연구원(화상참석)

□ 주요 내용

- 참석자 소개
 - 세계은행(WB) 측 참석자로는 17년간 국가 담당 관리자로 근무한 Veronique, 20년 경력의 지식 및 학습 전문가 Liudmila, 해외 업무를 담당하는 Manuela, 그리고 한국 K-POK 운영을 맡고 있는 김지선 선임이 참석함.
- 회의 배경 설명
 - 지난 11월 14일(목), 강동수 글로벌지식협력단지운영단 단장과 WB 아카데미 디렉터 Dr. Arup Banerji 간의 면담이 진행됨. 이에 대한 후속 조치로, 아카데미 실무자들과의 면담을 추진하여 추가적인 논의를 진행하기로 함.
- GKEDC 소개
 - GKEDC는 기획재정부가 2018년 한국의 경제발전 과정에 대한 지식교류를 위해 설립했으며, KDI가 그 과정에 참여하여 콘텐츠를 개발함. 현재 KDI가 GKEDC의 위탁운영을 담당하고 있음.
 - GKEDC의 지식교류 플랫폼 역할을 강조하며, KDI GKEDC와 WB 간의 협력 사업들을 소개함.
 - GKEDC는 전시관이라는 실제적인 교육 공간을 보유하고 있어, 연수생들에게 한국 경제 발전 경험을 효과적으로 공유할 수 있음. 또한, KDI의 다양한 전문가 풀을 기반으로 역량 강화 워크숍, 협력 프로젝트, 대륙별 협의체 등 여러 활동을 추진하고 있으며, 민간 부문과의 협력 기회도 적극적으로 모색하고 있음을 강조함.
 - Veronique는 아프리카에서 국가 담당 관리자로 근무할 당시 KDI와 협력한 경험이 있으며, 해당 기관에 대해 매우 긍정적인 인상을 받았다고 언급함.

○ WB Academy 목표 및 비전

- (회의 의의) 2024년 9월 중순에 시작된 새로운 유닛인 WB Academy는 현재 창립과 재창조의 단계에 있으며, 오늘 회의가 아카데미 향후 운영 방향과 설정에 큰 의미가 있음을 강조함.
- (WB의 역량 강화 사업) WB는 80년 이상의 역사를 통해 주요 협력국들이 자금 확보에 앞서 ‘지식’을 가장 중요한 자원으로 여긴다는 교훈을 얻음. 이에 따라, 역량 강화를 주요 운영 방식으로 삼고 있으며, 이를 바탕으로 개도국에 기술 지원을 제공하고 있음.
 - 이러한 접근은 WB이 단순한 금융 지원을 넘어서, 지속 가능한 발전을 위해 필수적인 지식과 역량 강화를 강조하는 방향으로 전개되고 있음을 보여줌.
- (WB 내 지식관리 부문 발전 과정) 과거 WBI(World Bank Institute)가 존재했으나, 7-8년 전 Leadership Learning Institute(LLI)로 재편성됨. 이후, 역량 강화 사업을 보다 효과적으로 진행하기 위해 ‘지식관리(Knowledge Management)’가 별도 독립적인 유닛이 아닌 WB 내 프로젝트에 통합되는 것이 바람직하다는 판단하에 개별 GP에 통합됨. 이는 보다 효율적인 방식으로 역량 강화를 제공하고자 하는 WB의 전략적 선택이었음.
- (아카데미의 역할과 핵심 가치) 보다 장기적인 시계를 가지고 지식을 실제 사업에 접목시키고자 WB 아카데미를 설립하게 됨. 핵심 목표는 ‘지식을 위한 지식’이 아니라, ‘영향력을 위한 지식’을 추구하는 것임. 즉, 아카데미는 정책 입안자들에게 사람 중심의 접근 방식을 바탕으로 실제 실행가능한 실용적인 지식을 제공하며, 이를 통해 정책 실행을 위한 구체적인 지원을 아끼지 않는 것을 중요시하고 있음.

○ WB Academy 협력 모델

- WB Academy는 특정 주제에 국한되지 않고 구조적인 접근 방식을 통해 다른 국가들에게 영감을 주는 모델을 개발하고자 함. 이 협력은 글로벌 차원에서 지식의 확산과 성공적인 사례의 전파에 중요한 역할을 하게 될 것임.
 - (기관 간 협력) WB Academy는 다른 기관들과의 협력을 통해 지식 관리 및 교류를 강화하고 있으며, 상호 보완적인 협력 모델을 발전시키기 위해 지속적으로 노력하고 있음. KDI는 이 과정에서 중요한 기여를 할 것으로 기대되며, 이는 국가 및 지역 간 상호 학습의 기회를 확장할 것임.
 - (동료 간 학습(peer learning)) 공통의 과제를 가진 국가 간에 배움이 더 의미있을 수 있음을 제시함. 또한 유사한 도전과제를 가지고 있는 혹은 해결했던 연결(convening)하는 community of practice 구성을 추진하고자 함.

- (실패에서 배우기: 혁신을 위한 첫 번째 학습) 실패는 학습 과정에서 중요한 부분으로, 많은 사람들이 이를 받아들이기 어려워하지만, 혁신적인 학습을 위해서는 실패를 중요한 경험으로 여겨야 함. 실패 후 어떻게 회복하고 배우는지가 핵심이며, 이를 통해 혁신을 이끌어낼 수 있다는 점을 강조하고 있음.
- WB Academy-KDI GKEDC간의 협력을 어떻게 발전시킬 것인지에 대해 브레인스토밍을 지속적으로 진행하며, 중점적으로 협력 방안을 모색할 예정임.

□ 질의응답

- (질문 1) 현재 2025년 사업으로 몇 개의 프로젝트를 고려하고 있는가?
 - (답변 1) 현재 웹사이트에 기재된 사업 수는 정확하지 않으며, 12월 9일에 수요를 검토 후 선택적으로 재조정하여 12월 중순까지 사업 선정을 마무리하고, 1월에 예산을 확정할 계획임.
- (질문 2) 프로젝트에 분야별 지식 전문가가 포함되어 있는가?
 - (답변 2) WB는 지식 전문가의 역할을 중요하게 여기고 있음. 과거에는 지식 전달에 어려움이 있었고, 교육이 부족했기에 이를 해결하기 위해 교수법을 강화하고, 각 부서에 지식전문가(Knowledge Specialist)를 배치하고 있으며, ‘지식관리(Knowledge Management)’에서 ‘지식참여(Knowledge Engagement)’로의 전환을 목표로 함.
- (질문 3) 프로젝트 기간이 5-10년이 될 수도 있다고 말씀하셨는데, 이처럼 긴 기간을 설정한 이유는 무엇인가?
 - (답변 3) 인프라 프로젝트는 약 5년 정도의 참여 기간을 예상하고 있으며, MPA(Master of Public Administration)와 같은 프로젝트는 10년 이상의 장기적인 비즈니스 프로그램으로 진행됨. 예를 들어, 약 3억 달러 규모의 아프리카 전력 공급 프로젝트는 약 3억 명의 아프리카인에게 전력을 제공하는 대규모 사업으로, 장기적인 관점을 반영한 자문 설정이 필요함.
- (질문 4) 프로젝트 평가 기준은 무엇인가?
 - (답변 4) WB는 지역 사무소와 본부가 협력하여 각 프로그램의 평가 기준을 설정하고 있음. 지역적 특성과 필요에 맞는 맞춤형 프로그램 및 프로젝트 개발을 목표로 하고 있으며, 평가 기준에 있어 유연성을 높이고 있는 추세임.
- (질문 5) WB의 지적 파트너십 모델과 그 성과는 무엇인가?
 - (답변 5) WB는 지역 내 기관들과 협력하여 주제 자체를 넘어서는 모델을 개발하고, 이를 다른 국가들에게 영감을 줄 수 있는 사례로 확장하고자 함. 예를 들어, 이탈리아는 사회 보호 프로그램을 설계하면서 남미 국가들의 경험을 배웠고, 이는 ‘피어 학습(Peer Learning)’의 중요한 사례로 평가됨.

□ 사진자료

WBG Academy팀 면담



[면담3] IDB 한국 프로젝트 담당자 브라운백 세미나 개최

□ 개요

- (일시) 2024년 11월 21일(목) 12:20-14:00
- (장소) IDB 2층 회의실, 워싱턴D.C., 미국
- (참석자) 총 12명
 - (외부참석자) 김영훈 국장, 장용희 과장, 이종원 차장, 윤세라 연구원(이상 IDB GPS), 황기정 과장(IDB IAF), 김혜경 과장, 구효선 과장(IDB IFD), 김백진 차장(IDB INT), 강다운 연구원(IDB KIC), 양혜리 연구원(IDB SCL)
 - (내부참석자) 선종인 국제협력1팀 팀장, 주민재 국제협력2팀 전문연구원

□ 주요 내용

○ 방문 목적

- 지난 8월에 진행된 IDB 신탁기금 총괄 담당자 면담 시, IDB 내 신탁기금 연계 프로젝트를 운영하고 있는 한국 담당자를 확인하였고, 이들을 위한 세션 개최를 제안 받음. 이에 본 출장 중 브라운백 세미나를 개최함.

○ GKEDC 소개

- GKEDC는 디지털 전환, 기후변화, 경제/사회 발전 등을 중심으로 글로벌 지식교류를 목표로 활동하고 있음. 특히 교육과 연수 프로그램에 집중하며, 다양한 국제기구와 협력하고 있음.
 - 글로벌 아젠다를 기반으로 네트워크 기관들과 협력에 중점을 두고 있으며, 관련 전시와 교육 프로그램도 운영하고 있음. 그 예로, 최근 마무리된 2024 KED 프로그램을 소개함.
- GKEDC의 차별화된 점은 한국의 경제발전과 산업발전 등을 소개하는 전시를 통해 국제협력을 촉진하고 교육을 지원할 수 있다는 점임.

○ 김영훈 국장님 총론

- IDB는 현재 적합한 컨설턴트를 찾는 것이 어려운 상황이므로, 이번 계

기를 잘 활용하여 IDB와 KDI GKEDC, 두 기관이 서로를 잘 활용하여 협력과 지원을 받을 수 있기를 바란다고 밝힘.

□ 질의 응답

- (질문 1) 외국인 KSP 정책도 KDI GKEDC가 담당하는가?
 - (답변 1) KSP 정책 자문 프로그램은 KDI 국제개발협력센터(CID, Center for International Development)에서 담당하고 있음.
- (질문 2) 한국 기업들과 중남미 기업 간의 연결고리 강화를 위하여 KDI GKEDC는 어떤 노력을 하는가?
 - (답변 2) 민관협력강화를 위하여 자체연수를 포함하여 주한대사관 협의체를 운영중이며, 중남미협의체, 아세안협의체, 유럽상공회의소 협의체 모색하고 있음.
- (질문 3) 프로그램에 세 가지 중요 분야(디지털전환, 기후변화, 사회·경제발전)를 소개했는데, 연금제도는 이 안에 포함되는 것 같지 않은데 왜 진행을 했는가?
 - (답변 3) 연금은 고령화 사회의 측면으로 사회·경제발전 분야로 다루어짐.
- (질문 4) 전문가 및 기관 매칭을 어떻게 지원하는가?
 - (답변 4) KDI GKEDC는 협력 기관과 함께 구상 단계에서부터 프로젝트를 공동으로 구성하는 것을 이상적인 방식으로 보고 있음. 구상 단계에서 구체적인 관심 분야를 파악하고, 관련 전문가와 기관을 매칭하여 지원함.
- (질문 5) 디지털 교육에서 WB GP와 협력하고 있는가?
 - (답변 5) KDI GKEDC는 WB 교육 GP와 함께 에듀테크 프로그램을 운영했으며, 김하연 컨설턴트 및 서종원 한국교육학술정보원(KERIS) 실장 등 국내 파트너들과 협력하여 진행함.
- (질문 6) KDI GKEDC 연수 비용은 어떻게 되는가?
 - (답변 6) 15명 기준의 프로그램은 150K~180K이며, 5일간의 식사 및 로지스틱스 비용(자문료, 연사섭외비 등)이 모두 포함됨. 단, 항공료 및 숙박비는 제외됨.
 - (추가 의견) GKEDC 연수 가격에 대해 비싸다는 의견이 있었으나, 행안부 과장은 가격이 적정하다고 판단함.
- (KDI GKEDC 질문 1) IDB에서 역량강화 연수 사업은 초기 단계에 진행되는가, 마무리 단계에서 진행되는가?
 - (답변 1) 두 경우 모두 가능함. 사업 발굴 단계에서 진행될 수도 있고, 마지막 단계에서 지식 공유와 네트워크 증진을 목표로 진행될 수도 있음.
- (KDI GKEDC 질문 2) IDB 입찰 시 등록된 기관만 입찰이 가능한가?
 - (답변 2) 입찰이 필요한 사업의 경우 기관 등록이 필요하며, 확인 결과 KDI는 등록되어 있음.

- (KDI GKEDC 질문 3) 역량강화 연수 및 지식 공유의 경우 결과물 및 성과는 어떻게 평가하는가?
 - (답변 3) IDB 공식 홈페이지에 성과지표가 공개되어 있음. IDB의 경우, 기술협력자금(TC)을 활용한 후 직접적인 사업과 연결되기를 바라며, 시범사업을 통해 실제 기여와 효과에 집중함.

□ 사진자료

IDB 한국 프로젝트 담당자 브라운백 세미나 개최



[면담4] 사회 보장과 능력 개발을 통한 인간 중심의 기후 회복력 강화 프로젝트 협의

□ 개요

- (일시) 2024년 11월 21일(목) 15:30-16:30
- (장소) WB MC Building Atrium, 워싱턴D.C., 미국
- (참석자) 총 3명
 - (외부참석자) Sarah Coll-Black 사회보장선임전문관(WB SPJ)
 - (내부참석자) 선종인 국제협력1팀 팀장, 주민재 국제협력2팀 전문연구원

□ 주요 내용

- 프로젝트 협력 범위
 - 한국의 혁신 및 기후 적응 정책에 관한 전문 지식을 바탕으로 WB는 사람 중심의 기후 회복력 전환을 지원하는 새로운 프로젝트를 제안함.
 - 프로젝트 내의 지식교류 컴포넌트를 KDI GKEDC와 협업하여 진행하는 방안을 논의함.
- 프로젝트 소개
 - 기후 변화는 농업, 어업, 건설업 등 취약 노동자와 석탄, 석유, 중공업 등 갈색 산업 분야에 큰 영향을 미치고 있으나, 개발도상국은 기후 전환 과정에서 노동자를 보호할 체계가 부족하고, TVET 및 훈련 시스템은 녹색 기술 수요와 변화하는 기술 요구에 대비하지 못하고 있음.
 - 이를 개선하고자 기후 리스크가 높은 해안 경제국/산업 전환이 시급한

중소득 국가/기후 적응 기술이 필요한 농업 의존 국가를 대상으로 지식 교류 행사와 우수사례 브리프 작성 등을 진행하고자 함.

○ GKEDC 지식교류 사업 소개

○ 세계은행(WB) 지식교류 소개

- (지식교류의 중요성) 국가 간 상호 학습(Peering Learning)을 통해 성공과 실패 사례를 공유함. 이를 통해 수원국은 타국의 경험을 수용하고 모방하며, 나아가 자신만의 전문성을 확립하게 됨.

○ WB의 지식교류 방식

- (역량강화연수 설계) WB의 역량강화연수는 1~2일 동안 주제에 대한 개괄적인 지식을 공유한 뒤, 3~4일간 교육과 훈련을 병행하는 형태로 진행됨. 이를 위해 기술 전문가들은 함께 논의하고, 주기적으로 시범사업을 실행하여 최적의 프로그램이 운영될 수 있도록 함.
- (프로그램 설계 및 준비) WB 본부와 지역사무소의 담당자들은 주제에 대한 심층 분석과 지역적 맥락 이해를 기반으로 연수 프로그램을 기획함. 연수 전, 참가자들에게 주제 관련 주요 자료(3~4개)를 제공하며, 프레젠테이션을 준비하도록 유도하여 참가자들의 이해도를 심화하고 구체화 함.
- (상호 학습) 연수 중 참가자들은 모든 참가자들 앞에서 프레젠테이션을 발표하며, 피드백을 통해 상호 학습의 기회를 얻음. 이 과정에서 각 지역사무소 담당자들은 품질 관리를 위해 프레젠테이션을 사전 검토함.
- (남남협력(South-South Cooperation) 촉진) 각국 정부 관계자들과 남남협력을 통해 개발도상국 간 상호 학습과 교류를 촉진함. 이러한 방식은 참가자들에게 긍정적인 평가를 받고 있으며, 개발도상국 간 협력의 모범 사례로 자리 잡고 있음.

□ 질의응답

○ (질문 1) 역량강화연수에서 토론 세션과 질문 세션 중 어떤 것이 더 효과적인가?

- (답변 1) 연수의 목적과 기간에 따라 달라질 수 있음. 예를 들어, WB이 중간급 정부 관계자들을 대상으로 연수나 교육을 진행할 경우, 참가자들의 질문이 많기 때문에 질문 세션을 많이 포함하는 편임.

○ (질문 2) 후속사업으로 연결된 경험이 있는가?

- (답변 2) 있음. 예를 들어, 맞춤형 자원 조달(재정 지원) 이후 해당 국가의 공무원을 대상으로 역량 강화 연수를 진행함. 후속 사업은 프로젝트의 성공과 장기적인 영향력을 높이기 위한 매우 중요한 요소임.

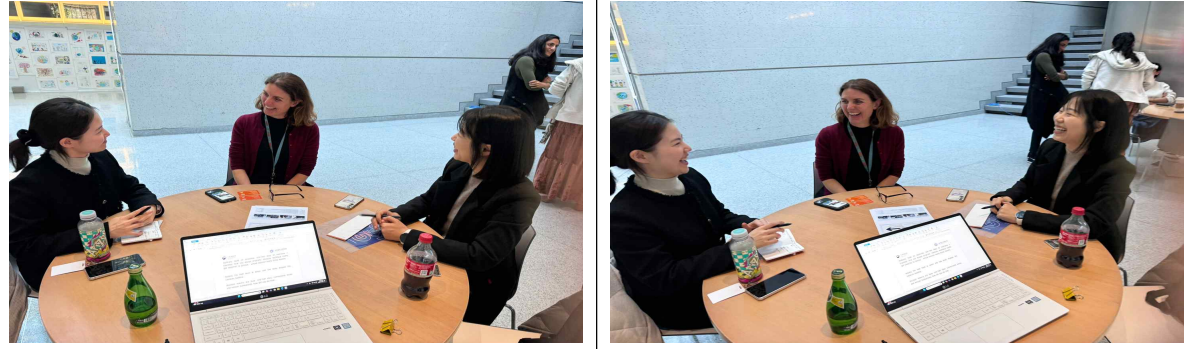
○ (질문 3) 사업 참가자들 중 어떤 참가자들을 우선순위에 두는가?

- (답변 3) 결정이 필요한 사업의 경우는 고위급 및 중간급 의사결정자들이 프로그램에 참여하도록 유도하는 것이 사업의 효과적인 실행과 지속

가능성을 위해 매우 중요함. 역량강화라는 측면을 고려할 때는 실제적으로 정책을 집행하는 주니어급의 담당자 참여를 독려하는 편임.

사진자료

사회 보장과 능력 개발을 통한 인간 중심의 기후 회복력 강화 프로젝트 협의



[면담5] KWPF 담당자 면담

개요

- (일시) 2024년 11월 22일(금) 11:30-13:00
- (장소) WB MC Building Atrium, 워싱턴D.C., 미국
- (참석자) 총 3명
 - (외부참석자) 유형선 국장(WB KWPF)
 - (내부참석자) 선종인 국제협력1팀 팀장, 주민재 국제협력2팀 전문연구원

주요 내용

- GKEDC 소개
 - GKEDC는 대한민국 발전 경험을 종합적으로 조망하며, 연수 프로그램은 주제별 전문가를 섭외하는 확장성 있는 프로그램임을 소개함. 더 나아가 민관 협력 방안을 모색하고 있음을 알림.
 - 유형선 국장은 WB에서 한국신탁기금이 일본신탁기금보다 선호되는 경향이 있다고 언급하며, KDI GKEDC의 교육프로그램이 기획재정부 주관의 대표 프로그램으로 한국의 발전 경험을 효과적으로 홍보하고 발전하기를 기대한다고 밝힘.
- KWPF-KDI GKEDC 후속 논의 관련
 - (연수프로젝트 수행) KWPF Alexandra Pugachevsky 매니저의 경우 지난 8월 강동수 글로벌지식협력단지운영단장이 면담을 진행함. WB KWPF 연계로 진행되었던 사업에 대한 리스트 제공을 요청함.
 - 2024년 7~8개 KWPF 사업이 진행되었다고 이해하고 있었으나, 이에 대해 WB의 사업이 총 7개 정도 진행되었으므로 정정함.
 - 2024년 11월 마감된 KWPF 제안서 중 3개가 사전 논의를 거쳤음을

알리고, 프로젝트가 최종 선정되면 구체적인 협의를 진행하는데 협의
했음을 전달함.

- (KWPf Newsletter 인터뷰) 약 1만7천명의 WB 직원이 받아보는 뉴스레터에 GKEDC에 대한 인터뷰를 포함하기를 희망함.
 - 미국의 추수감사절과 크리스마스, 대통령 당선 이후 주요 보직자들의 대규모 이동이 예상됨에 따라, 12월 초로 예정되었던 강동수 단장의 인터뷰는 내년 초로 연기되어 진행될 예정임.
- (KWPf 사절단 방한) 2025년 5월 KWPf 사절단 방한이 예정되어 있으며, 매니저의 GKEDC 방문 조율을 요청함. 일정이 확정되는 대로 방문 관련 스케줄을 조율할 예정임.

□ 질의응답

- (질문 1) KDI GKEDC에서 진행하는 KWPf 사업을 2024년도와 2025년도로 나누어 자세히 설명해줄 수 있는가?
 - (답변 1) 가능함. 다만, 2024년도 사업이 모두 KWPf 사업이었던 것은 아니기에, WB 사업 및 KWPf 사업을 나누어 설명하고, 2025년도 예상되는 GKEDC 포트폴리오를 전달할 예정임.

□ 사진자료



[면담6] 청년 고용 연계 디지털 및 동적 사회 등록 시스템 도입 프로젝트 협의

□ 개요

- (일시) 2024년 11월 22일(금) 13:30-14:30
- (장소) WB MC Building Atrium, 워싱턴D.C., 미국
- (참석자) 총 3명
 - (외부참석자) 조운영 선임경제학자(WB SPJ)
 - (내부참석자) 선종인 국제협력1팀 팀장, 주민재 국제협력2팀 전문연구원

□ 주요 내용

○ 세계은행(WB) 업무소개

- (주요 기구)¹⁾ IBRD는 중소득국에 저리 대출과 금융 서비스를 제공하며, IDA는 저소득국에 무상 지원과 무이자 대출을 통해 빈곤 감소를 지원함. IFC는 민간 부문 개발을 담당하며, MIGA는 외국인 직접투자를 위한 정치적 리스크 보증하고, ICSID는 투자자와 국가 간 분쟁 해결을 담당함.
- (이슈) 각 기구는 독립적으로 운영되지만, 효율성과 협력을 강화하기 위한 통합 논의가 진행 중임. 이러한 노력의 일환으로 WB 한국사무소 소장은 2024년부터 IBRD, IFC, MIGA를 포괄하는 직무를 수행 중임. 다만 각 기구의 고유한 역할과 독립성이 강조되면서 통합은 여전히 쉽지 않은 과제로 남아 있음.

○ WB 사회보장, 노동 및 고용국 업무 소개

- (사회복지 및 노동 관련 활동) 방글라데시, 네팔 등 여러 국가와 협력하여 WB 주관의 학습견학(study tour)을 기획 및 실행
- (연구 보고서 작성 및 보급) WB의 핵심 연례 보고서인 World Development Report의 작성에 참여하며, KDI를 포함한 세계 유수의 기관들과 협력해 보고서의 보급과 관련 워크숍을 진행
- (학습견학) WB의 연금 분야의 국가별 역량 강화를 위한 학습견학 기획 및 자문과 전문 지식 공유를 주도
- (국제협력) 케냐 카이스트 캠퍼스는 한국의 EDCF(대외경제협력기금)의 지원을 통해 설립되었으며, 이 과정에서 참여했던 박경렬 KAIST 교수와 협업하여 학술 및 정책 관련 과제 제안서를 제출함.

○ 신탁기금의 중요성

- WB의 신탁기금은 내·외부 심사를 거치며 사업을 진행하는데 있어 중요한 재원으로 특히 GKEDC 사업 진행을 위해 필수적임.
- 2025년 KWPF 신탁기금은 이미 제출되었지만, 기획재정부가 다음 달(12월)에 개최될 IDA 준비에 집중하고 있어, 신탁기금 최종 선정은 2025년 3월경 확정될 예정

○ GKEDC와 진행한 연금제도 프로젝트 후속 성과

- 연수에 참여하였던 5개 국가에서 후속 사업 요청이 이어지고 있음. 다만, 주요 담당자의 부서 이동으로 구체적인 성과 확인은 어려운 경우가 있음. 특히 GKEDC 연금 연수 이후 해당 국가들로부터 기술, 인프라, 정책지원에 대한 요청이 증가하고 있음.

□ 질의응답

1)IBRD(International Bank for Reconstruction and Development, 국제부흥개발은행); IDA(International Development Association, 국제개발협회); IFC(International Finance Corporation, 국제금융공사); MIGA(Multilateral Investment Guarantee Agency, 국제투자보증기구); ICSID (International Centre for Settlement of Investment Disputes, 국제투자분쟁해결센터)

- (질문 1) 연수 이후 후속사업 발굴을 위한 어떤 조치를 취하시는지?
 - (답변 1) 연수 후 각국의 수요가 늘어나는 시점에 맞춰, WB는 해당 국가의 상황에 적합한 사업을 진단하고 제안함. 이를 통해 국가별로 현지에 적합한 정책 제언과 추가 연수를 제공하며, 후속사업 발굴과 실행을 지원
- (질문 2) 사업설계 및 준비는 어떻게 이루어지는가?
 - (답변 2) 초기 단계에서는 WB가 사업의 기획과 조정을 주도함. 이후 연수 및 학습 단계를 거쳐 대상 국가와 공동으로 사업설계를 진행하게 됨. 모든 국가에서 자립적인 실행이 이루어지지는 않지만, 베트남의 경우 WB, JICA 등 다양한 기관의 지원을 기반으로 독자적인 자료 및 데이터를 활용하여 성공적으로 프로젝트를 실행하기도 함.

□ 사진자료

사회 보장과 능력 개발을 통한 인간 중심의 기후 회복력 강화 프로젝트 협의



[면담기 모리셔스의 기후금융 및 기후회복력 녹색성장 잠재력 활성화 협의

□ 개요

- (일시) 2024년 11월 22일(금) 15:30-16:30
- (장소) WB MC Building Atrium, 워싱턴D.C., 미국
- (참석자) 총 5명
 - (외부참석자) Ana Elisa Bacher, Charlotte, 손민지 전문관(이상 WB ENB)
 - (내부참석자) 선종인 국제협력1팀 팀장, 주민재 국제협력2팀 전문연구원

□ 주요 내용

- KDI GKEDC 소개
- WB KGGTF 모리셔스 프로젝트 소개
 - (모리셔스 프로젝트) 소규모 섬 국가들의 기후 변화 대응 역량을 강화하고, 블루 이코노미(어업)를 발전시키기 위한 프로그램을 기획 중. 이를 위해 모리셔스 포함 어업 분야 역량 강화가 필요한 국가들을 대상으로 한국 연수 프로그램을 진행할 예정이며, 참가자들에게 한국의 어업

사례를 바탕으로 현장 학습과 지식 교류의 기회를 제공할 계획임.

- (기후변화와 기후금융) WB는 기후 변화 대응을 위한 지역 간 협력을 강화하고 정책 논의를 촉진할 수 있는 지역 컨퍼런스 개최를 희망함. 이와 관련해 2024 KED 프로그램과 한국해양수산연구원(KMI)과 진행되었던 프로그램 세부 내용 공유를 요청함.
- (정책 금융(Development Policy Financing, DPF)) WB는 개발도상국가들의 정책 개혁을 지원함. 개혁에서 실행으로의 전환을 돕기 위한 실행 역량 강화 프로그램과 정책을 개발할 필요가 있음.

○ KDI GKEDC와 WB 모리셔스팀 협력을 위한 다음 단계

- (업무 목록 및 TOR 작성) WB팀이 구체적인 업무 목록을 작성하면, KDI가 이를 보완하고 부가적인 내용을 반영하여 최종 TOR을 확정할 계획임.
- (사업 홍보 및 관심 유도) 2026년 상반기 이전, 수원국의 관심을 유도하고 참여를 촉진할 계획임.
- (한국 연수 프로그램(Study Tour) 및 교육자료 개발) 2025년 상반기(6월 예정)에 연수를 진행하여 참가자들에게 경험 공유 및 학습 기회를 제공하며, WB에서 보유하고 있는 온라인 교육 콘텐츠를 활용할 수 있는 방안 모색하고, 국가별 기후변화개발보고서(CDDR, Climate Change Development Report)을 교육 자료로 활용할 예정임.
 - 2025년도에 예정되어 있는 KED 및 KGID와 연계한 진행도 고려
- (지역 컨퍼런스 개최) CDDR을 활용하여 아프리카에서 지역 컨퍼런스를 개최하며, 한국 전문가의 모리셔스 방문을 추진하고자 함.

□ 질의응답

- (질문 1) 매년 프로그램을 새로 설계하는가?
 - (답변 1) 아님. 가지고 있는 기존의 틀을 기반으로 프로그램을 설계함.
- (질문 2) 모리셔스 프로젝트의 주요 활동은 무엇인가?
 - (답변 2) 모리셔스 프로젝트는 1) 어업 및 환경 분야의 훈련 자료 개발, 2) 한국에서 진행되는 연수 프로그램, 3) 지역 컨퍼런스 개최 등 세 가지 주요 활동으로 구성됨.
- (질문 3) 한국 연수 프로그램은 어떻게 구성되는가?
 - (답변 3) 한국 연수 프로그램은 8명의 수원국 참가자와 3~4개의 은행 관계자가 함께 참여하는 형태로 계획됨. 로컬 컨설턴트까지 포함하면 최대 15명으로 구성된 한 그룹이 연수에 참여하게 됨.
- (질문 4) 지역 컨퍼런스와 연수 프로그램 간의 연계는 어떻게 이루어지는가?
 - (답변 4) 연수 프로그램은 지역 컨퍼런스의 목표를 보완하는 역할을 하며, 연수에서 다룬 주제가 지역 컨퍼런스의 의제로 이어질 수 있도록 설계함. 모든 기후변화개발보고서가 완료될 때까지 이를 반영할 예정임.

사진자료

모리셔스의 기후금융 및 기후회복력 녹색성장 잠재력 활성화 협의



[사례조사1] 플래닛 워드(Planet Word) 인터랙티브 전시

개요

- (일시) 2024년 11월 20일(수) 16:00-17:00
- (장소) 925 13th Street, NW, 워싱턴D.C. 20005, 미국
- (참석자) 총 2명(선종인 팀장, 주민재 전문연구원)

주요 내용

○ 박물관 개요

- (기관소개) 워싱턴 D.C.에서 2020년에 개관한 가장 최신 전시관으로, 몰입형 언어 체험공간을 지향하며, 모든 연령층을 대상으로 하는 세계 최초 음성 활성화 박물관임.
- (목적) 최첨단 기술을 활용하여 방문객들이 언어와 상호작용하며 박물관의 콘텐츠를 체험하도록 하고, 문해력의 중요성을 강조하며 언어에 대한 흥미와 관심을 높이는 것을 목표로 함.

○ 전시관 체험 구역

- 구역1(Lexicon Lane): 언어의 기초와 어원에 대해 학습하는 공간으로, 방문객들이 게임 형식으로 어휘를 확장할 수 있도록 구성된 구역임.
- 구역2(The Spoken Word): 유명 연설과 구술 문화의 힘을 경험할 수 있는 인터랙티브 전시를 제공하는 구역임.
- 구역3(Word Worlds): AR 기술을 활용해 단어로 이루어진 가상의 세계를 탐험하는 공간임.
- 구역4(Library of the Written Word): 문학과 서적을 중심으로 언어의 역사를 조명하는 구역임.

○ 교육 및 체험 프로그램

- 방문객 연령대에 맞춘 다양한 워크숍과 강의 프로그램을 진행함.

- 어린이를 위한 창의적 글쓰기 워크숍과 성인을 위한 시 낭송 세션
- AI를 활용한 언어 학습 체험 프로그램

○ 시사점

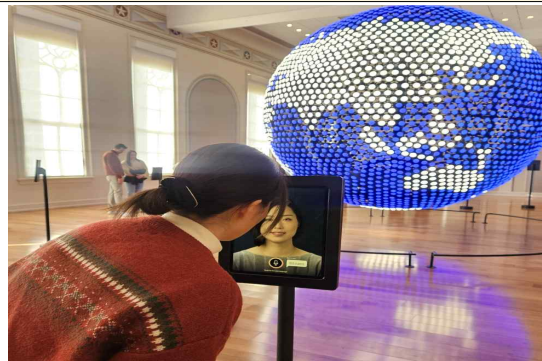
- (인터랙티브 요소) 전시관은 퀴즈 풀이, AI 기반 스토리 전개, 맵핑 기술을 활용한 문학 읽기 등 관람객의 참여를 중심으로 설계되어 흥미를 유발함. 유물이 없는 대신 영상과 시각적 요소(지구본, 액자 등)를 활용해 관람객의 몰입감을 높이고, 단순 관람에서 벗어나 적극적인 참여를 유도함.
- (깊이 있는 콘텐츠) 콘텐츠의 깊이가 있어 관람객이 스스로 생각하고 자신의 언어로 재해석할 수 있도록 구성됨. 이는 콘텐츠의 질적 우수성이 양보다 중요함을 보여주며, 전시 규모는 작아도 관람 시간이 예상보다 길어지는 특징을 가짐.
- (개선점) 영어를 기반으로 한 설명이 많아 비영어권 관람객의 접근성이 제한됨. 특히, 언어유희를 활용한 ‘Joking Around’ 섹션은 관람객의 언어적 장벽을 낮출 방안이 필요함.
- (기획적 시사점) GKEDC와 같은 전시관 리노베이션에서는 독창적이고 차별화된 콘텐츠 선별이 중요하며, 관람객의 참여를 유도하는 방식과 깊이 있는 콘텐츠 구성을 통해 흥미와 몰입도를 높이는 사례를 참고할 수 있음.

□ 사진자료

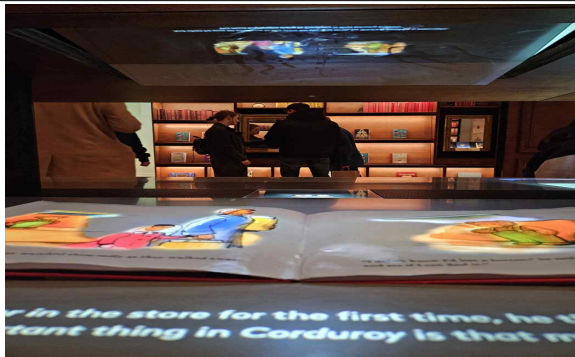
세계최초 음성 활성화 박물관 사례조사



(Where Do Words Come From?) AI활용



(The Spoken Word) 참여형 인터랙티브



(Library of the Written Word) 문학과 서적 중심 인터랙티브 전시





(The Spoken Word) 퀴즈를 통한 언어 이해



유리천장을 이용한 공간 확대 사례

[사례조사] 스미스소니언 국립 항공우주 박물관 리노베이션 진행

□ 개요

- (일시) 2024년 11월 23일(토) 10:00-12:00
- (장소) 6th St. and Independence Ave SW, 워싱턴D.C., 미국
- (참석자) 총 2명(선종인 팀장, 주민재 전문연구원)

□ 주요 내용

○ 박물관 개요

- (기관소개) 미국 워싱턴 D.C.에 위치한 스미소니언 박물관의 일환으로 세계에서 가장 큰 항공우주 관련 박물관 중 하나로, 항공과 우주 탐사를 주제로 한 다양한 유물과 전시물을 통해 인간의 도전과 혁신의 역사를 보여줌.
 - 전시 공간과 시설 전반에 대한 대규모 리모델링이 진행 중이며, 새로운 전시물과 현대적인 시설로 업그레이드
- (목적) 스미소니언 국립 항공우주 박물관은 단순히 항공기와 우주선을 전시하는 공간을 넘어, 인간의 도전 정신과 과학기술의 발전이 어떻게 세상을 변화시켜왔는지를 탐구하고 교육하는 역할을 수행함.

○ 리노베이션 현황

- 2018년에 시작된 대규모 다년간의 리노베이션 진행
 - 전시공간의 현대화를 비롯하여 유물 보존 및 재배치를 진행하며, 에너지 효율성을 높이기 위해 친환경 건축자재를 활용하여 박물관의 지속 가능성을 향상시키는 것을 목표로 기획됨.
- 첫 8개의 갤러리는 2022년 10월에 개장하였으며, 나머지 갤러리와 공간들은 2025년 봄부터 2026년까지 단계적으로 재개장될 예정임.
 - (완료) Nation of Speed, Exploring the Planets, Destination Moon, One World

Connected, Early Flight, America by Air, We All Fly, Wright Brothers

○ 리노베이션 방식

- (단계적 진행) 박물관 전체를 한꺼번에 폐쇄하지 않고, 절반씩 나누어 리노베이션을 진행함으로써 방문객들이 일부 전시를 계속 관람할 수 있도록 운영함.
- (최신 기술 도입) 디지털 기술과 인터랙티브 전시를 도입하여 관람객들이 더욱 몰입감 있게 항공우주 역사를 체험할 수 있도록 설계함.
- (교육 프로그램 강화) 새로운 교육 공간과 프로그램을 통해 다양한 연령층의 방문객들이 항공우주 과학에 대한 이해를 높일 수 있도록 함.

○ 시사점

- (부분 리노베이션의 효과) 가장 큰 항공 우주 박물관으로 규모 측면에서 리노베이션이 진행되고 있음에도 볼 수 있는 콘텐츠의 양이 방대했음. 부분 리노베이션의 경우 상당한 규모가 있을 때 효과적이며, 계속해서 관람객을 호응을 유도할 수 있을 것으로 기대할 수 있음.
- (IT 기술과 관람객 참여) 신규 전시관의 경우 IT 기술을 다양하게 활용했으며, 보다 적극적으로 관람객들이 참여하여 전시를 완성할 수 있도록 구현해 두었음.

□ 사진자료

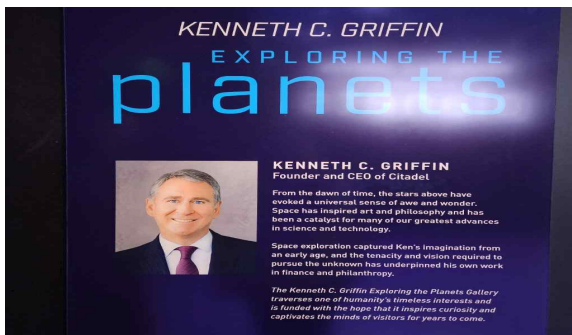
리노베이션 박물관 사례조사



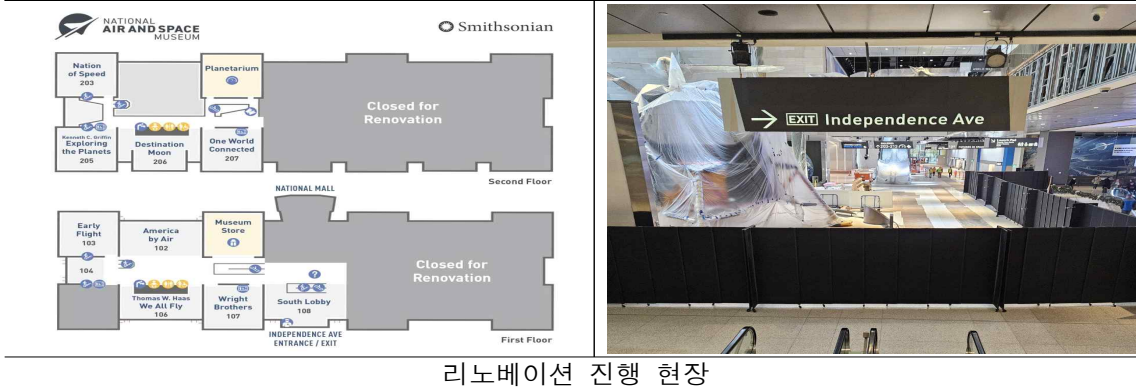
터치스크린 콘텐츠



인터랙티브 전시물



리노베이션 완성 전시관 별 기부자



리노베이션 진행 현장

[사례조사] 스미소니언 자연사 박물관 내 기후변화 주제 기획전시

□ 개요

- (일시) 2024년 11월 23일(토) 13:30-15:00
- (장소) 10th St. & Constitution Ave. NW, 워싱턴D.C. 20560, 미국
- (참석자) 총 2명(선종인 팀장, 주민재 전문연구원)

□ 주요 내용

○ 박물관 개요

- (기관 소개) 미국 워싱턴 D.C.에 위치한 스미소니언 박물관의 일환으로, 세계에서 가장 방문객이 많은 박물관 중 하나임. 10억 년 이상의 지구 역사와 생명의 진화를 주제로 다양한 화석, 광물, 생물 표본, 문화 유물을 전시하며 자연과학의 신비를 탐구하고 교육하는 데 초점을 맞춤.
- (목적) 스미소니언 국립 자연사 박물관은 단순히 자연사를 전시하는 공간을 넘어, 지구와 생명의 다양성, 기후변화, 인간 활동의 영향을 연구하고 공유하며, 방문객들에게 교육과 영감을 제공하는 역할을 수행함.

○ 리노베이션 관련 현황

- 일부 전시관이 대규모 리모델링을 거쳐 2019년 6월 ‘딥 타임(Dep Time)’ 전시관으로 재개장함. 이 전시관은 5억 년의 지구 역사, 기후 변화, 대멸종 사건 등을 지속 가능성을 주제로 한 체험형 전시로 구성됨.
- (교육 프로그램 강화) 다양한 연령층을 대상으로 한 새로운 교육 프로그램과 워크숍을 개발하여 과학적 호기심과 환경 보존 의식을 높이는 활동을 지원함.
 - 큐리우스(Q?rius)*, 큐리우스 주니어**, 가이드 투어 및 워크숍, 온라인 교육자료

* 중고등학생 및 일반인들을 대상으로 실험활동 및 과학자와의 만남을 제공

** 초등학생 대상으로 자연사/과학에 대한 호기심을 키울 수 있도록 설계된 체험형 교육

○ **딥 타임(Deep Time) 전시**

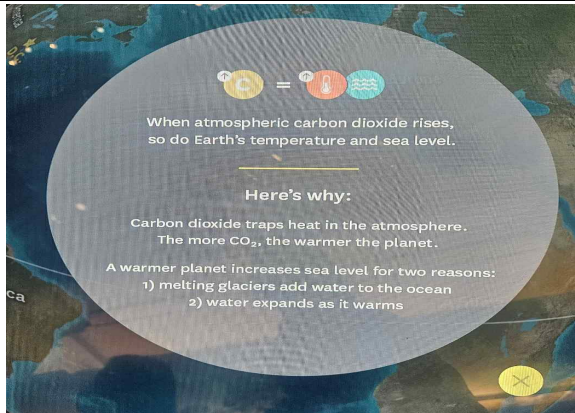
- (지구의 역사와 기후 변화) 지구의 형성부터 현재까지의 기후 변화와 지질학적 사건들이 기후에 미친 영향을 설명함. 이를 통해 현재의 기후 변화와 비교할 수 있는 통찰을 제공함.
- (인간 활동과 기후 변화) 산업화 이후, 화석 연료 사용이 온실가스 배출을 증가시키고 지구 온난화를 초래한 과정을 시각 자료와 함께 설명함.
- (미래를 위한 메시지) 과거 기후 변화를 통해 현재와 미래의 기후 변화를 이해하고 지속 가능한 미래를 위한 행동의 중요성을 강조함.

○ **시사점**

- (차별화된 콘텐츠 선별) 기후 변화와 관련된 정보는 방대하므로, GKEDC의 리노베이션 기획 시 GKEDC만이 보여줄 수 있는 독창적이고 차별화된 콘텐츠를 선별하는 작업이 필요함. 자연사 박물관의 사례처럼, 멸종(Extinction)과 연계하여 기후 변화의 심각성을 효과적으로 전달하고 관람객에게 경각심을 불러일으키는 접근 방식을 참고할 수 있음.
- (시각화와 관람객 참여) 데이터를 시각적으로 표현하고 관람객이 직접 조작하여 탐색할 수 있도록 구현함으로써 참여도를 높여야 함. 복잡한 수치는 인포그래픽을 활용해 보다 직관적으로 전달하고, 어려운 개념은 퀴즈나 인터랙티브 요소를 통해 쉽게 이해할 수 있도록 하는 노력이 필요함.

□ **사진자료**





퀴즈를 통해 배우는 기후변화 개념



기후변화의 심각성을 알리는 전시

[사례조사4] 아프리카 아메리칸 역사 및 문화 국립박물관 인터랙티브 전시

□ 개요

- (일시) 2024년 11월 23일(토) 15:30-17:00
- (장소) 1400 Constitution Ave NW, 워싱턴D.C. 20560, 미국
- (참석자) 총 2명(선종인 팀장, 주민재 전문연구원)

□ 주요 내용

○ 개요 및 건립목적

- 미국 워싱턴D.C.에 위치한 스미소니언 박물관의 일환으로, 노예제, 인권 운동, 예술, 스포츠 등 아프리카 아메리칸의 역사적 경험과 문화적 기여를 체계적으로 보존하고 전시하기 위해 설립됨.
- 미국 역사 속에서 종종 간과되거나 왜곡되었던 다양한 문화 이야기를 조명하고, 이들의 목소리를 공정하게 담아냄. 아프리카 아메리칸들의 삶과 역사를 기념하고, 그들의 문화적 유산을 보호하며, 미국 사회에서 그들이 기여한 바를 알리고자 기획됨.

○ 체험형 전시

- (참여와 몰입 경험) 관람객이 단순히 보는 것을 넘어, 역사 속 인물들과 사건의 감정을 직접 느낄 수 있도록 설계됨. 노예 무역에서 시민권 운동에 이르기까지 아프리카 아메리카 커뮤니티의 경험을 감각적으로 체험할 수 있음.
- (상호작용형 디스플레이) 디지털 인터페이스와 몰입형 영상 기술을 활용하여 역사의 중요한 순간들을 재현하며, 관람객들에게 역사의 일부가 된 듯한 느낌을 제공함.
- (교육적 시사점) 역사적 사건들을 생생하게 전달함으로써 관람객은 과거를 깊이 이해하고, 현재의 사회적 불평등 문제를 반추할 기회를 제공함.

○ 시사점

- (역사와 교육의 융합) 역사적 사실을 기반으로 한 전시관은 단순한 과거의 기록을 넘어, 현재와 미래를 위한 교육적·문화적 역할을 담당해야 함. 동시에 과거 역사에 대한 거부감을 줄이기 위해 체험형 전시는 관람객이 역사를 느끼고 배울 수 있게 하고, 건물 자체는 문화적 정체성과 자부심을 상징해야 하며, 전시 내용은 과거의 교훈을 통해 사회적 변화를 위한 영감을 제공하는 방향으로 기획되어야 함.
- (GKEDC 전시관에 적용점) GKEDC는 내·외국인을 모두 포용하는 전시관을 구현하기 위해 역사적 배경을 사실에 기반하여 전시하는 동시에, 방문객의 호기심을 충족시키고 재방문률을 높일 수 있는 인터랙티브 디지털 전시물을 철저히 준비해야 할 필요가 있음.

□ 사진자료

인터랙티브 전시



터치 스크린으로 보는 역사



다수 동시 체험이 가능한 터치패널



힙합 문화를 배우는 참여형 전시물



Green Book(여행 안내서) 체험형 전시물