

글로벌 창업허브 조성 방향 수립 연구 출장보고서

2024. 8. 30

KDI 산업·시장정책연구부

1 출장 배경 및 목적

□ (출장 배경)

- KDI 연구진은 '24년 “글로벌 창업허브 조성 방향 수립” 연구용역을 수행 중임.
 - 연구 용역의 목표는 우리나라의 글로벌 창업 허브 입지요건 및 후보지 모색과 글로벌 창업허브 운영에 필요한 프로그램 규제 개선 등에 관한 정책 제언임.
- Station F는 프랑스 스타트업 육성정책 La French Tech의 일환으로 파리 13구 34,000㎡의 (구)철도차량기지에 민간 주도로 조성된 스타트업 창업 허브
 - La French Tech는 혁신창업지구 활성화를 위해 프랑스 전역 총 13개 도시에 Tech Metropolis를 세운 정책
 - Station F가 설립된 파리 13구의 리브고슈 지역은 1990년대 가장 낙후한 지역이었고 철도기지는 2006년까지 사용되다가 방치됨.
 - 프랑스 통신사 Free의 회장이자 르몽드(Le Monde)지의 공동 소유주인 자비에르 니엘(Xavier Niel)의 주도로 조성
 - 자비에르 니엘은 2억 5,000억 유로의 사재를 Station F 조성에 투입함.
- 파리 13구의 (구)철도차량기지 부지는 고등 교육기관과 파리 지하철이 지나는 위치에 있어서 Station F 조성 입지로 적합하였음.
 - 13구와 인접한 5구에는 팡테옹과 소르본 대학 등이 위치해 있음.
 - Station F 주변에 파리 지하철 6호선 Chevaleret역과 14호선 Bibilothèque역이 있어서 창업가가 대중교통을 활용하기에 용이함.
- Station F는 내·외부 네트워킹이 원활하도록 공간이 조성되었으며, 공유오피스·창업가 임대용 주거시설을 제공하여 창업가에게 필요한 모든 요인을 갖춤.
 - Station F는 창업기업에 필요한 소규모 개인 사무실 및 작업 공간을 제공
 - Station F는 크게 Zone Share(네트워킹 공간), Zone Create(내무 업무 공간), Zone Chill(휴게 및 식사공간)으로 구성됨.
 - Flatmates는 Station F 커뮤니티 내 기업가 600명에게 임대하는 인근의 주거용 아파트
 - 이외에 자전거로 10분 거리 내의 Ivry sur Seine에 60여명의 외국인 공동거주지역 조성
- Station F는 조성된 지 7년째 되는 2024년, 전 세계 65개국 7,000개 이상의 기업이 입주한 대규모 창업허브로 성장함.
 - Station F는 2022년과 2023년에는 각각 10억 유로의 투자금을 유치하였으며, 2024년 1분기에는 4억 유로의 투자금을 유치하며 전년 같은 분기 3.6억 유로 대비 4,000만 유로 증가

(출장 목적)

- “글로벌 창업 허브 조성 방향 수립” 내 해외 모범사례 방문 및 전문가 면담
- 프랑스 파리 창업 허브 Station F 방문 및 전문가 면담
- Station F 방문을 통해 우리나라 글로벌 창업 허브 입지 및 운영 관련 정책 방향성 도출

2 출장 개요

출장지 및 기간

- 출장지: 프랑스 파리
- 출장기간: 2024년 8월 21일(수) ~ 8월 24일(토)

출장자 (총 3명)

소속	성명	직위
KDI 거시·금융정책연구부	홍중수	부연구위원
KDI 거시·금융정책연구부	이승협	연구위원
KDI 거시·금융정책연구부	임경원	전문연구원

주요활동

- Station F 방문 및 파리 K-Startup 센터 관계자 면담
- 파리 현지 창업 허브 페피니에르 27 방문

3 출장 일정

일자	주요일정(안)
8.21(수)	[이동] 인천(11:00)→파리(현지 시각 18:30 도착)
8.22(목)	[10:00-14:00] Station F 방문 및 인터뷰 • 방문기관: Station F • 인터뷰 대상자: 서동진 소장, 임지인 과장 (이상 파리 K-Startup 센터)
8.23(금)	[10:00-12:00] 기관 방문 • 방문기관: 페피니에르 27 [16:00-21:00] 공항 이동 [이동] 파리(21:00) → 인천 (다음 날 16:00 도착)
8.24(토)	인천 도착(16:00) 및 세종 복귀(20:00)

4 활동 내용

1. 파리 Station-F 방문 및 인터뷰

일 시: 2024.8.22. (목), 10:00 - 14:00

면담자: 서동진 소장, 임지인 과장(이상 파리 K-Startup 센터)

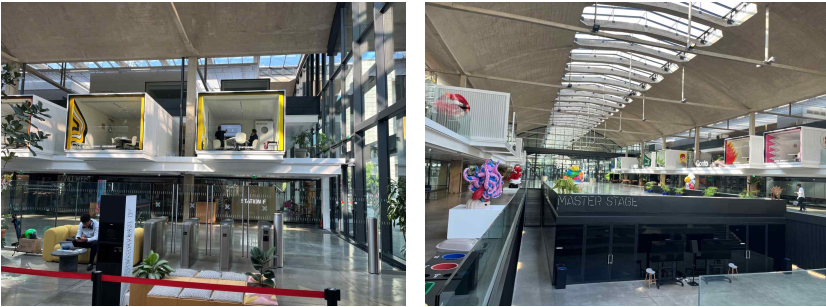
주요 내용

- 파리 스타트업 창업 허브인 Station F를 방문하여 내부 시설을 둘러보고 현재 Station F의 파트너사로 입주해 있는 파리 K-Startup 센터 관계자와 Station F의 전반적인 현황, 운영, 사업 모델 등에 관한 인터뷰를 진행함.
- 프랑스 통신사 Free의 회장이자 르몽드지 공동소유주 자비에르 닐은 사재 2억 5,000억 유로를 투입하여 방치되고 노후한 파리철도기지를 리모델링 하여 2017년 스타트업 창업 허브인 Station F로 탈바꿈시킴.

- Station F는 입지적으로 주변 대중교통과 가깝고 공유 자전거 시설이 잘 갖춰져 있어서 접근성이 좋음.
 - 파리 지하철 6호선 Chevaleret 역에서 도보로 3분 거리이며 파리 주요 기차역 중 하나인 리옹역(프랑스 동부, 남부 노선)과 도보로 20분, 지하철로 한 정거장임.
 - Station F 내부에 공유 자전거 수납 여대를 수용하는 플랫폼이 있음.



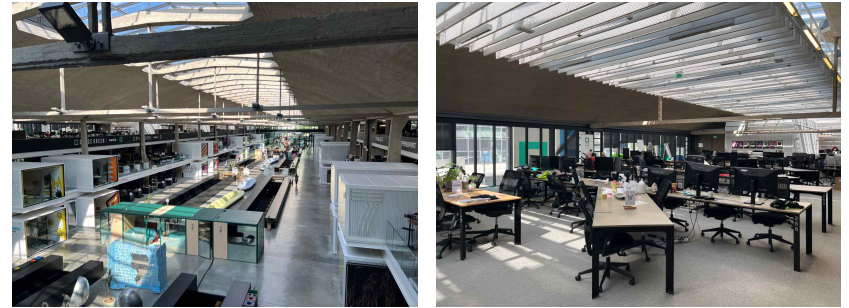
- Station F는 크게 Zone Share, Zone Create, Zone Chill 세 부분으로 구성
 - Zone Share는 네트워킹 공간, Zone Create는 사무공간, Zone Chill은 카페테리아로 운영됨.
- Zone Share에는 네트워킹 공간으로 회의실, 강연장 등이 있음.
 - '23년 6월에는 대통령 주제 '한·프 미래 혁신세대와의 대화'가 개최됐으며 300여명 가량 참석함.



- Zone Create는 Station F의 인하우스 프로그램과 파트너 프로그램에 참여하는 스타트업, 파트너만 출입이 가능한 공간이며 주로 각 기업의 사

무공간으로 활용

- 공간의 중앙에는 소지품을 보관할 수 있는 락커와 쉴 수 있는 벤치, 의자 등이 배치되어 있음.
- 공간의 양측에는 개별기업의 사무공간이 배치되어 있고 서로 연결되어 있어 소통을 원활하게 할 수 있음.
- 양측 사무공간의 중간중간에 10명 가량을 수용할 수 있는 큐브 형태의 회의실이 있으며 각 회의실마다 스마트스크린이 있어 프레젠테이션에 용이함.
- 외부인은 Zone Create에 파트너 또는 협력기업 관계자의 허가가 있어야 출입할 수 있음.



- Chill Zone은 Station F 파트너사와 입주기업의 식사 및 공간임.
 - Chill Zone의 공간은 프랑스의 이탈리아 레스토랑 체인 Big Mamma에 의해 구성됨.
 - 공간 내에 나무, 풀, 꽃 등의 식물들과 원목 테이블을 배치하여 자연 친화적인 느낌을 살렸으며 폐기차를 활용한 인테리어로 예전 철도차량 기지로서의 정체성을 살림.



- K-Startup 센터는 Station F의 파트너사로 입주하여 디지털·테크, 문화 콘텐츠, 이커머스 분야의 창업기업을 선발하며 Station F 입주지원, 사업지원, 사업파트너 연계 등의 업무를 담당함.
- 현재 K-Startup 센터와 스페이스그린(네이버/라인이 운영하는 엑셀러레이터)이 국내 기관으로서 Station F에 입주해 있으며 마이크로소프트, 메타, 로레알 등의 글로벌 기업, HEC Paris, ESSEC의 유명 경영대학원도 파트너사로 입주함.
- K-Startup 센터와 같이 파트너사는 Station F에 매년 일정 규모의 금액을 납부하고 Station F는 파트너사 프로그램에 참여하는 협력기업에 공간, 네트워크, 각종 사업지원 서비스를 제공함.
 - 파트너 프로그램에 참여하는 기업들은 Station F에 따로 추가비용을 지불하지 않음.
 - 대표적인 서비스 혜택으로는 내부 창업가 커뮤니티 교류, 엑셀러레이터·투자자와의 미팅, 각종 행사 참여, 프랜차이즈 비자 패스트트랙 지원, Flatmate(저렴한 가격으로 주거 공간 제공) 등이 있음.

- 파트너사와의 서비스 계약 체결과 Station F 인하우스 프로그램에서의 수익 창출이 Station F의 주된 사업 모델로 보임.

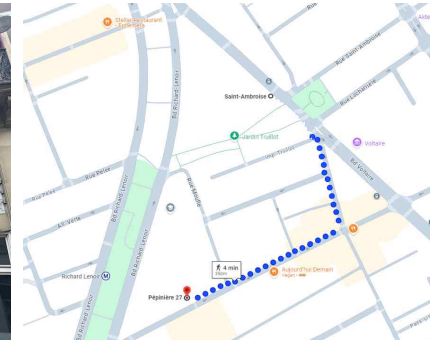
2. 페피니에르 27 방문

- 일 시: 2024. 8.23. (금), 10:00 - 12:00
- 장 소: 페피니에르 27(PÉPINIÈRE 27)
- 주요 내용

- 페피니에르 27은 파리 바스티유 지역에 있는 3,000m² 규모의 스타트업 엑셀러레이터 공간으로 120여개의 창업기업이 입주해 있음.
 - 파리 지하철 5호선 Richard Lenoir, 9호선 Saint-Ambroise 역에서 5분 이내에 위치하여 대중교통으로 접근하기 용이함.
 - 바스티유 지역 주택가 한가운데 위치하여 주변 분위기는 다소 조용한 편
 - 3층 규모의 일반 주택 건물을 창업기업 허브로 사용하는 것이 특징적



페피니에르 27 외관



페피니에르 27 입지(구글맵 참고)

- 2012년 설립된 이후 페피니에르 27에서는 778개의 스타트업 보육, 1억 9,000만 유로의 투자금 유치 성과를 보임.
- Station F와 달리 페피니에르 27은 입구부터 출입카드를 소지한 창업가들만 출입할 수 있으며 창업가에게는 개별 사무공간, 협업 공간(회의실, 이벤트 공간), 체육관 등을 제공함.