

---

# OECD-인도네시아 공기업 거버넌스 워크숍 및 인도네시아 협력논의 출장

---

2025. 5. 19. ~ 5. 22.

국제개발협력센터

**KDI** 한국개발연구원

## 1 배경 및 목적

---

- KDI 국제개발협력센터는 지정학 및 지경학적 환경 변화에 대응하기 위해 국제연구 및 협력체계 구축을 목적으로 출연금 운영
- 2024년, 한·인니 협력의제에 대한 정책연구를 위해 인도네시아국립대 경제연구소(LPEM FEB)와 공동연구를 진행
  - 중소기업 금융접근성 비교연구, 한-인도네시아 KSP 중장기 성과추적
- 2025년 공동연구 추진에 앞서 연구주제, 협력방식 등을 논의하기 위한 협의를 진행
  - 1차 출장을 통해 협력분야 선정 및 세부사항을 논의하였으며, 화상회의를 통해 지속 논의
  - 논의를 마무리하여, 2025년도 협력사업을 추진할 수 있도록 합의도출
- OECD는 OECD 가입준비를 공식화한 인도네시아 정부와의 협력의 일환으로 공기업 역량강화 워크숍 진행하며 각계의 전문가를 초청
  - OECD는 인도네시아 공기업부와 함께 “OECD capacity-building workshop: Enhancing Corporate Governance of State-Owned Enterprises in Indonesia” 를 개최, 공기업 역량강화 지원을 추진(25.5.20, 자카르타)
  - 김정욱 소장은 “The Role of State Ownership Entities in Developing and Enhancing Sustainability Agenda for SOES” 의 발제를 요청받아, 한국의 공기업 정책사례를 포함하여 그동안 다양한 협력사업을 통해 구축한 협력국 공기업에 대한 시사점 공유

## 2 출장개요

---

- 기 간: 2025년 5월 19일(월) ~ 5월 22일(목), (출·입국일 기준)
- 장 소: 인도네시아 자카르타
- 주요 활동사항
  - 인도네시아대학교 경제연구소(LPEM FEB), 인도네시아 중소기업부 면담
  - OECD capacity-building workshop: Enhancing Corporate Governance of State-Owned Enterprises in Indonesia 참석 및 OECD 공기업국 면담

□ KDI 출장자 명단(3인)

- 김정욱 KDI 국제개발협력센터 소장
- 이미연 KDI 국제개발협력센터 총괄운영팀장
- 김희라 KDI 국제개발협력센터 정책자문2팀 전문연구원

### 3 출장일정

일차	시 간	내 용	비 고
5.19 (월)	15:10-20:10	인천출발- 자카르타도착	KE627
	21:00-	호텔 이동 및 체크인	
5.20 (화)	09:00-13:10	OECD capacity-building workshop: Enhancing Corporate Governance of State-Owned Enterprises in Indonesia 참석	
	14:00-16:00	인도네시아 공기업부 면담	
	18:00-20:00	OECD 공기업국 면담	
5.21 (수)	14:30-16:30	KDI-LPEM FEB 협력사업 논의	
	21:50-07:15(+1)	자카르타출발-인천도착	KE628

※ 항공기 출도착 시간은 각 현지시간 기준

## 4

## 활동내용

### 1. OECD workshop: Enhancing Corporate Governance of State-Owned Enterprises in Indonesia

□ 일 시: 2025.5.20.(화) 09:00~13:00

□ 참석자:

- 김정욱 소장, 이미연 팀장, 김희라 연구원 (이상 KDI), Rabin Hattari Secretary General(Ministry of SOEs, Indonesia), Massimp Geloso Grosso(OECD Jakarta Office), Fotos Andreou(Australian Government Department of Finance), Kimmo Viertola, Chung-a Park, Talisa zur Hausen(이상 OECD SOE Unit) 외 인도네시아 국영기업부 관계자 50여명

□ 주요내용

- 인도네시아 정부의 OECD 가입준비 공식화 이후 첫 공식 절차로, OECD와 인도네시아 국영기업부 공동워크숍을 개최하여 OECD 가이드라인에 부합하는 국영기업 개혁 사례 공유 및 논의
- 인도네시아 국영기업부 차관 이하 다수의 정책관계자, 실무자가 참여한 가운데 지속가능성 이행 프레임워크, 국영기업 이사회 운영방안 등에 대해 주요사례(한국, 핀란드, 호주)를 공유하고 심층 논의 진행
- 김정욱 KDI 국제개발협력센터 소장은, 'Enhancing Corporate Governance of State-Owned Enterprises' 발표를 통해 한국의 공기업 정책 사례를 발표하고 양국 간 협력 잠재력을 강조
  - 공기업 운영에서의 지속가능한 ESG 정책, 정보공개를 통한 투명성 제고 시스템, ESG 경영 기준지표, 경영평가 제도와 평가기준, 평가제도의 OECD 권고안의 정합성 등 한국의 정책사례를 공유하고 질의응답 진행
  - 특히, 현재 KDI에서 수행 중인 인도네시아 감사위원회(Finance and Development Supervisory Agency, BPKP)와의 지식기반협력 사업 현황에 대해 소개하고, 양국 간 공기업 정책 협력이 진행 중임을 강조

- 인도네시아의 주요 국영기업들은 경제사회의 핵심축으로 작용하는 바, 국영기업의 역할을 유지하면서 국제사회의 규범에 부합할 수 있는 노력이 필수적이며, 이 과정에 한국의 정책사례가 좋은 참고가 되기를 희망
- 또한 OECD 측의 국영기업 거버넌스, ESG 기준 등의 소개와 핀란드·호주의 국영기업 개혁사례 공유는 인도네시아 중소기업부 정책관계자들의 적극적 워크숍 참여를 유도
  - 핀란드는 2024년 SOE 지속가능성 프로그램을 발표, 분기별 데이터 수집 및 연계보고서 발간 추진 중이며, 탄소중립 목표를 집중 추진 중
  - 호주는 투명하게 진행되는 국영기업 이사회 구성과 운영 방식에 대해 세부적으로 공유했으며, 3년 임기의 이사회 구성원들은 내각의 승인을 통해 공식 임명되며 공개적이고 투명한 기준이 적용됨을 강조
  - 핀란드에서는 국영기업 대표이사 선임 시 정치적 개입이 최소화되어 이사회가 직접 임명하는 방식
  - 한국은 주무부처의 절차에 따라 선임되며 기관장 선임 시 역량 기반 평가를 추진
- 워크숍에서 공유된 다양한 국가의 사례에서 보듯, 국영기업은 각 국가 경제에서의 역할과 기여에 따라 그 의미와 운영방식이 상이하므로 OECD 기준을 근간으로 전반적인 개혁방향성을 수립하되 인도네시아의 여건과 향후 중장기 경제개발계획에 부합하는 방안 고려 필요
  - 인도네시아는 주요 경제 분야별 국영기업이 생산, 서비스 등을 직접 제공하고 있으므로 국제사회의 기준에 부합하는 ESG 경영기준 마련, 이행 시 인도네시아의 여건을 세부적으로 반영할 필요

## 2. 인도네시아 공기업부 면담

일 시: 2025.5.20.(화) 14:00~16:00

참석자:

- 김정욱 소장, 이미연 팀장, 김희라 연구원 (이상 KDI), Rabin Hattari Secretary General, Edi Eko Cahyono 등 (Ministry of SOEs, Indonesia)

주요내용

- KDI는 2024/25 인도네시아 KSP를 통해 인도네시아 감사위원회와 국

영기업 평가제도에 대한 정책자문 사업을 진행 중이며 2025년 3분기 최종 정책제언 도출 예정

- 인도네시아 국영기업 평가 메커니즘 연구, 한국과 인도네시아의 공기업 성과평가제도 비교연구, 인도네시아 국영기업 평가 기준 개선 방안 마련 3개 세부주제에 대한 한-인니 공동연구를 진행
- 정책제언 결과가 도출되면, BPKP를 통해 인도네시아 내 유관 부처/기관 대상의 확산 및 공유가 진행될 것으로 예상
- 인도네시아 정부는 한국 정부와의 다양한 협력을 환영하여 적극 임하는 중으로, 다양한 협력 중에서도 중장기적 관점에서 제도적 기반을 돌아보고 개선할 수 있는 정책자문 사업에 대해 긍정적으로 평가
  - BPKP와 진행 중이신 국영기업 평가 관련 협력사업 또한 결과가 도출되면 함께 공유받아 범부처 차원에서 함께 고민하고 제도 개선을 논의해볼 수 있기를 희망
  - 인도네시아 중소기업부 또한 과거 KSP에 참여하여 한국의 이노비즈협회와 긴밀한 협력을 진행한 바 있으며, 향후 다시 적극적인 협력이 재개될 수 있기를 기대

### 3. OECD 공기업국 면담

□ 일 시: 2025.5.20.(화) 18:00~20:00

□ 참석자:

- 김정욱 소장, 이미연 팀장, 김희라 연구원 (이상 KDI), Fotos Andreou(Australian Government Department of Finance), Kimmo Viertola, Chung-a Park, Talisa zur Hausen(이상 OECD SOE Unit)

□ 주요내용

- OECD 공기업국 업무현황 공유
  - 최근 10년간 OECD 신규가입국은 라트비아, 리투아니아, 콜롬비아, 코스타리카 등이 있으며 공기업국에서는 신규가입국의 공기업 개혁 및 평가과정에서의 지원을 추진
  - 현재 OECD 가입 준비를 공식화 한 국가는 중남미 3개국(아르헨티나,

브라질, 페루), 유럽 3개국(불가리아, 크로아티아, 루마니아), 아시아 2개국(인도네시아, 태국)이며 이번 워크숍은 OECD 공기업국 내 아시아 팀에서 인도네시아의 OECD 가입 공식화 이후 진행되는 본격적인 협력

- 동남아시아 국가들은 높은 경제성장률을 바탕으로 OECD 가입을 추진하고 있으나, 제도적 여건이 미비점이 있어 동북아, 오세아니아 역내 선진국이 협력을 주도하여 포용적 성장을 선도해주길 기대

○ 호주 정부의 역내 협력현황

- 호주는 인도네시아를 비롯한 동남아시아 국가들과 다양한 협력을 진행하고 있으며, 민간(관광 등)의 역내 교류는 현재에도 활발한 상황
- 호주 정부는 동남아시아 이외에도 다양한 국가와 협력을 진행하고 있으며, 이번 워크숍과 같이 OECD와 같은 국제기구를 통한 협력도 활발히 진행 중

○ 한국과의 협력 논의

- 한국은 2004년부터 협력국의 정책개선과 제도마련을 위한 지식협력사업을 추진 중이며, KDI는 심도깊은 정책연구역량을 토대로 KSP 지식협력사업을 통해 다양한 협력국에 정책제언을 제공, 개선을 유도
- 인도네시아 정부와는 2005년부터 지속적으로 지식협력사업을 수행했으며, 현재 국영기업 경영평가 제도 개편을 위해 인도네시아 감사위원회와 시의성 있는 협력을 이미 진행 중
- 향후 KDI는 OECD 공기업국, 인도네시아 중소기업부, BPKP 등과의 네트워크를 토대로 효과성 있는 협력을 진행할 수 있도록 OECD 및 인도네시아 정부와 긴밀히 협력할 예정

#### 4. 인도네시아대학교 경제연구소 (LPEM UI FEB) 면담

□ 일 시: 2025.2.5.(수) 14:30~16:30

□ 참석자:

- 김정욱 소장, 이미연 팀장, 김희라 연구원 (이상 KDI), Chaikal Nuryakin 소장, Jahen Fachrul Rezki 연구부소장, Faradina Alifia Maizar 연구원 (이상 인도네시아대학 경제연구소) 등

□ 주요내용

- 2024년 협력 경과 논의

- 2024년 KDI와 LPEM은 공동연구 2건을 성공적으로 완료하였으며, 최종 보고서 발간을 완료
- LPEM은 KDI와의 1차 협력 결과에 매우 만족하며 향후에도 지속적으로 긴밀한 협력관계를 구축하여, 역내 전문가 집단 간 네트워크를 구축하기를 희망

○ 2025년 협력 제안

- LPEM에서는 2025년 협력을 위해 중소기업 생산성 관련 세부주제 3건을 제안했으며, 이 중 한국의 사례와 정합성이 떨어지는 주제(양국 제조업 분야 공기업의 생산성 비교연구)를 제외한 뒤 2건의 주제를 선정
- LPEM은 인도네시아 내 전문가 네트워크를 기반으로 글로벌 네트워크로의 확장을 준비하고 있어, KDI와 함께 역내 전문가 그룹과의 논의를 진행하기를 희망
- KDI는 기관의 글로벌 네트워크와 더불어 지식협력 수행을 통해 구축한 아시아지역 정부 및 국제기구와의 협력체계를 활용하여 인도네시아와의 협력네트워크를 확장하는 데에 기여 가능

○ 2025년 협력내용 합의

- 중소기업 생산성 관련 세부 주제를 선정, 한-인도네시아 전문가를 기반으로 아시아지역의 다양한 국제기구 전문가, 국별 전문가 등을 초청하는 전문가 세미나를 개최
- 아시아 내 싱크탱크, 학계, 국제기구 등의 다양한 최신 연구 결과를 공유하고 국가별 시사점 도출 및 공유하는 것을 핵심으로 하여 2025년 하반기에 협력을 추진하는 것으로 확인

**별첨**

