

출장복명서

**- WORLD BANK AND GLOBAL INFRASTRUCTURE HUB
PPP WORKSHOP IN SINGAPORE 참석 -**

2019. 4.

KDI 공공투자관리센터

I. 출장 목적

출장 목적

- World Bank Group, Global Infrastructure Hub로부터 KDI PIMAC에 ‘WORLD BANK AND GLOBAL INFRASTRUCTURE HUB PPP WORKSHOP IN SINGAPORE’의 참석을 요청받음.
 - 본 Workshop에서는 PPP에서의 the allocation of risks과 the subsequent drafting of the contractual provisions에 대해 소개하고 논의하였음.
 - 또한 GIH의 PPP 위험 배분 도구와 PPP 계약 조항에 대한 World Bank의 지침에 대한 세부 소개와 토론 방식으로 진행되었음.
- 따라서 본 Workshop에 참석하여 참여국의 민간투자사업에서 위험배분방식과 실시협약상 조항에 대해 공유하고, 국내 사례를 소개하고자 참석함.
 - Workshop은 2일간 진행되며, 총 8개의 세션으로 구성됨.
 - 그중 참여자 중심의 조별 세션인 Interactive school PPP exercise, 각국의 사례를 소개하는 Country presentations on local PPP risk allocation practices as well as local PPP contractual practices 등을 통해 국내 사례를 공유함.

관련기관

- WORLD BANK, GLOBAL INFRASTRUCTURE HUB

II. 출장 개요

출장기간 : 19. 4. 2(화) ~ 4. 5(금), 2박 4일

출장지역 : 싱가포르

출장자 : 공공투자관리센터 노승범 전문위원, 이용재 연구원

세부 일정

일자(요일)	출발지	도착지	방문기관	업무수행내용	비고
4.2(화)	인천	싱가포르	-	<ul style="list-style-type: none"> ○ 싱가포르 도착 ▪ 14:45 인천 출발 ▪ 19:55 싱가포르 도착 	
4.3(수)	-	-	Infrastructure Asia's offices	<ul style="list-style-type: none"> ○ WORLD BANK AND GLOBAL INFRASTRUCTURE HUB PPP WORKSHOP IN SINGAPORE 참석 ▪ 08:30~19:30 	
4.4(목)	싱가포르	-	Infrastructure Asia's offices	<ul style="list-style-type: none"> ○ WORLD BANK AND GLOBAL INFRASTRUCTURE HUB PPP WORKSHOP IN SINGAPORE 참석 ▪ 08:30~17:00 ○ 싱가포르 출발 ▪ 22:35 싱가포르 출발 	Workshop 일정이 17:00에 종료됨에 따라 당일 22:35 편으로 귀국
4.5(금)	-	인천	-	<ul style="list-style-type: none"> ○ 인천도착 ▪ 06:00 인천 도착 	

III. 참여 내용

1. 워크숍 세부 일정

DAY 1

Time	Topic
08.30-09.00	Arrival coffee and networking
09.00-10.00	Session 1 - Introduction
10.00-10.15	Coffee break
10.15-12.30	Session 2 - Risk allocation in PPPs and good contract drafting (WorldBank, GI Hub and Allen & Overy)
12.30-13.30	Lunch
13.30-15.30	Session 3 - Interactive school PPP exercise (Allen & Overy)
15.30-15.45	Coffee break
15.45-16.45	Session 4 - Country presentations on local PPP risk allocation practices as well as local PPP contractual practices
16.45-17.45	Session 5 - Closing remarks and introduction to day 2 (World Bank, GI Hub and Allen & Overy)

□ DAY 2

Time	Topic
08.30-09.00	Arrival coffee and networking
09.00-09.15	Introduction
09.15-10.30	Session 6 - Road project live mock negotiation (Allen & Overy)
10.30-10.45	Coffee break
10.45-13.00	Session 6 (continued) - Road project live mock negotiation (Allen & Overy)
13.00-14.00	Lunch
14.00-16.00	Session 7 - Feedback session on World Bank's Guidance on PPP Contractual Provisions and GI Hub's PPP Risk Allocation Tool
16.00-17.00	Session 8 - World Bank and GI Hub updates (World Bank and GI Hub)
17.00	End of workshop

2. 주요활동 내용

□ 워크숍의 배경 및 목적

- 현재 GI 허브와 WorldBank는 2019년 6월 PPP Risk Allocation Tool과 World Bank's Guidance on PPP Contractual Provisions에 대한 새로운 버전의 출판을 앞두고 있음.
- 따라서 본 워크숍의 목적은 현재 작업 중인 위의 두 도서에 대해 의견을 반영 할 수 있도록 워크숍 참가자의 의견을 구하는 것임.
 - 본 워크숍의 주제는 민간투자사업에서 위험 배분과 계약조항의 초안 작성임.
 - 본 워크숍은 GI 허브의 PPP Risk Allocation Tool와 PPP 계약 조항에 관한 WorldBank의 지침에 대한 자세한 소개와 토론을 특징으로 함.
 - 또한 위험 배분 및 계약 초안 작성의 세부적인 측면을 다루기 위해 모의 협상 환경을 제공하기 위한 참여형 세션을 포함함.

□ PPP Risk Allocation Tool 소개

	First Edition of the tool 2016	the new 2019 Edition
주요내용	<ul style="list-style-type: none"> • Very detailed matrix • First tool of its category - in coordination with the World Bank in its development of Guidance on PPP Contractual Provisions • Based on global experience and case studies • Economic infrastructure only 	<ul style="list-style-type: none"> • New structure more readable more practical • Greater detail of key risks (e.g. social risk, environmental risk, currency exchange and financial risks and demand risk) • Focus on the two main legal system (civil law & common law) • Expansion to Social Infrastructure

□ World Bank's Guidance on PPP Contractual Provisions 소개

- Objectives of the Guidance
 - Assisting contracting authorities in particularly emerging PPP markets
 - Fostering discussion among all relevant stakeholders on contractual language
- Using the Guidance
 - understanding the whole context of a PPP project (most importantly risk allocation matters) is critical when devising the terms of a PPP agreement
 - the Guidance is intended as a reference guide and one of the many inputs for contracting authorities to regard

□ 주요 활동 내용

- Day1, Session 4(Country presentations on local PPP risk allocation practices as well as local PPP contractual practices)에서 한국의 민간투자사업 사례에 대해서 발표함.
 - Main tasks of PIMAC
 - Evaluation of government-financed projects
 - Evaluation and management of PPP projects
 - Evaluation of public institution investment projects
 - Policy research, education, and international cooperation
 - Evolution of Demand Risk Allocation : Transport Sector
 - MRG(Marginal Revenue Guarantee) 도입, 시행 및 폐지가 교통시설 민간투자어 어떠한 영향을 주었는지
 - MRG 폐지 후 민간투자사업의 상황은 어떠한지
 - 정부가 새로운 위험분담제도를 도입한 배경 및 취지
 - 관련 제도는 실시협약 조문에 어떻게 반영되었는지
 - Korean PPP Case Study(Yongin-Seoul Express Highway)
 - 사업의 배경 및 추진경위
 - 주요 위험분담에 대한 소개
 - 사업에 대한 평가
- Day1, Session 3(Interactive school PPP exercise (Allen & Overy))에서 가상의 사례를 제시하고, 주어진 상황에서 자신이 생각하는 각각의 위험을 배분하고, 그 결과를 공유함.
 - 위험배분의 참고자료로 PPP Risk Allocation Tool을 활용하였음.
 - 사례의 주요 쟁점 : 기존 위험물질의 영향에 따른 교직원의 발병, 체육관 문의 파손, vandalism에 의한 체육관 시설 파손, 사회적 소요로 인한 통학 버스 운영 차질 등

- Day2, Session 6(Road project live mock negotiation (Allen & Overy))에서 전날과 마찬가지로 가상의 상황을 제시하고, 워크숍 참여자를 정부 측, 민간 측(시공사, 대주단 등)으로 나누어, 각각의 입장에서 고려되는 위험을 배분하고, 이를 토대로 모의협상을 진행하여 그 결과를 공유함.
- 위험배분의 참고자료로 PPP Risk Allocation Tool을 활용하였음.
 - 사례의 주요 쟁점 : 세계 변경으로 인한 원자재 가격 상승, 희귀 동물 번식시기 관련 공기 변경, 민원으로 인한 출구 설계 변경 등

IV. 주요 현장 사진

- Day1, Session 4(Country presentations on local PPP risk allocation practices as well as local PPP contractual practices) 발표

