

# 1. 몽골 거시안정성 확보를 통한 경제위기 관리방안

사업 개요	
사업명	<ul style="list-style-type: none"> <li>▣ 몽골 거시안정성 확보를 통한 경제위기 관리방안 (Economic Crisis Management of Mongolia through Securing Macroeconomy Sustainability)</li> </ul>
협력대상국	<ul style="list-style-type: none"> <li>▣ 몽골</li> </ul>
기간	<ul style="list-style-type: none"> <li>▣ 2019-2020년</li> </ul>
사업배경	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 몽골은 외부요인(원자재 가격, 외국인 투자 등)에 취약한 경제구조를 가지고 있으며, 6번째 IMF 구제금융 지원('17) 등 장기적인 경제위기에 직면함.</li> <li>- 이에 지속적인 경제 성장 동력을 마련하고자 '몽골 지속가능개발 목표 2030', '몽골정부 행동계획 2016-2020' 등을 수립한 바 있음.</li> <li>- 재무부 내 거시경제정책 담당 인력 부족 및 담당자의 역량 부족으로 거시경제 현황 분석, 거시경제 정책수립, 예측, 통계데이터 생성 및 관리 등에 어려움을 겪는 실정</li> <li>○ 체계적인 거시경제 정책 및 모듈을 구축하여 거시 경제 안정화 방안을 모색하고자 동 정책 자문을 요청함.</li> </ul>
사업목적	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 몽골에 적합한 거시경제 모형 구축을 통해 재무부 관계자의 거시경제 예측 관련 역량을 강화하여 거시경제관리 및 안정화 정책 수립에 기여</li> <li>○ 안정적인 거시경제정책 수립을 통해 투명성을 확보하고 투자환경을 개선하여 대외 경제의존도를 낮추고 지속적인 경제발전을 도모</li> </ul>
사업구성 및 추진계획	
공동연구	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 아래 주요 세부 주제를 중심으로 협력국 현황 조사 및 분석, 관련 한국의 발전경험 사례연구, 정책제언 및 실행방안 등의 내용으로 구성</li> <li>- <b>(주제 1) 거시안정화 정책 수립 방안: 거시경제정책조합(Policy Mix) 개선:</b> 재정정책(Fiscal Policy), 통화정책(Monetary Policy), 금융정책(Financial Policy) 등 주요 거시경제정책을 분석하고 이를 활용한 안정적인 통합 거시경제정책조합 도출</li> <li>- <b>(주제 2) 몽골 재정안정화룰(Fiscal Stabilization Rule) 개선방안:</b> 몽골은 재정안정화룰이 있으나 실질적으로 이행되지 못하고 있는 실정으로 현행 재정안정화룰 검토 및 분석을 통한 개선 및 이행방안 도출</li> <li>- <b>(주제3) 외환 부문 거시건전성 확보방안:</b> 대외의존도가 높은 경제구조 하에 외국자본의 과도한 유출입으로 인한 외국 시스템 리스크의 국내 전이 및 확산을 방지하고자 몽골 거시건전성 정책의 단계적 도입 방안 도출</li> <li>- <b>(주제4) 경제전망 모델링 발전방안:</b> 거시경제모형을 분기별 데이터와 월별데이터를 이용하여 예측하고, 매 분기 연간 예측치를 수정하고 있음. 분기별 데이터를 월별데이터로 개발하고, 현재 활용하고 있는 경제전망 모델링 검토 및 분석을 토대로 몽골에 적합한 거시경제모형 개선안 제시</li> </ul>
역량강화 연수	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 기재부(MOEF), 한국개발연구원(KDI), 한국은행(BOK), 한국금융연구원 등 거시경제정책 수립 및 거시경제전망을 실시하는 부처 및 기관을 방문하여 주제 관련 정책실무자의 역량제고</li> </ul>
정책자문 및 보고서 발간	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 공동연구 결과물을 토대로 고위 정책관계자, 정책실무자를 대상으로 세미나 개최 및 자문을 제공하고, 최종 정책자문보고서 발간</li> </ul>
모니터링	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ (자문평가위원회) 각 주제별·지역별 전문가를 자문평가위원으로 위촉, 주요 사업과</li> </ul>

및 평가	<p>정 및 결과물에 대한 자문·평가 실시</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ (설문조사) 주요 이해관계자의 지식의 향상, 정책제언 이행의지 제고 등 조사 실시</li> <li>○ (종료평가) 주요 사업추진경과 및 최종결과물을 기초로 협력국 관계자들을 대상으로 설문 및 인터뷰를 진행, 사업에 대한 전반적인 평가 실시</li> </ul>
------	---

**성과관리계획**

성과목표	분류	내용	실적 및 목표치			지표 (Indicator)	검증수단 (Means of Verification, MOV)
			2019	2020	2021		
성과목표	산출물 (Output)	공유된 지식	-	1건	-	정책자문 제공 및 보고서 발간 · 거시경제관리 및 안정화 정책 수립 방안: 경제정책조합(Policy Mix) 개선 · 몽골 재정안정화룰 (Fiscal Stabilization Rule) 개선방안 · 경제전망 모델링 발전방안 · 수출증진 및 수출금융 발전방안	KSP 정책자문보고서
		구축된 네트워크	4회	4회	-	정책 네트워크 및 컨센서스 향상을 위한 면담 횟수	사업종료보고서 / 종료평가보고서/KRIMS
			2회	2회	-	경제위기 관리방안 관련 정책세미나 및 보고회 개최 횟수	
	단기 성과 (Immediate Outcome)	경제협력 네트워크 구축	2회	2회	-	경제협력 확대를 위한 국내 및 협력국 공공기관-민간기업 간 면담 횟수	사업종료보고서 / 종료평가보고서/KRIMS
		역량강화		4.0점	-	협력국 이해관계자 지식의 향상 관련 설문항목 평균 점수	종료평가 설문(5점 척도)/ 종료평가보고서(인터뷰 내용 포함)
				4.0점	-	고위급의 정책제언 이행의지 제고 관련 설문항목 평균 점수	
중기 성과 (Intermediate Outcome)	정책제언 반영	-	-	1건	거시경제 모형 및 통계시스템 구축 건수	추적평가/성과추적 및 사후 모니터링(사업종료이후)	
	후속사업 연계	-	-	1건	국내 및 협력국 공공·민간 기관 간 후속 활동/사업 연계(MOU 등) 건수		
위험관리 계획	<p>■ 별도의 외생적 위험요소(정치·경제 외)는 구체적으로 파악되지 않으나, 협력국과의 사업추진체계를 초기에 잘 정비하고, 다양한 이해관계자의 수요를 조율 및 사업 활동에 반영 필요</p>						
후속연계 방안	<p>■ 협력국 자체적으로 지속적인 거시경제 위기관리가 이루어질 수 있도록, 정부 Think-tank 설립 등 후속사업 발굴 및 연계를 위한 협의를 병행</p> <p>■ 아국의 신북방정책 및 동북아플러스 책임공동체 형성 등 국정과제 지원을 위하여, 몽골 KSP 착수보고회 및 최종보고회 시 현지에 진출한 우리 유관부처 및 기관 관계자를 초청하고, 중간보고회 시 국내 유관부처 및 기관 관계자 초청</p> <p>■ 필요시, 협력국 공관 주최 세미나 혹은 경제사절단 파견 기회를 활용하여, 사업 현황 및 주요 내용을 공유하고, 협력 네트워크를 구축하여 후속연계 방안을 논의</p>						

## 2. 필리핀의 보편적 의료 보장을 위한 제도 개선 방안

사업 개요	
사업명	<ul style="list-style-type: none"> <li>▣ 필리핀의 보편적 의료 보장을 위한 제도 개선 방안 (Enhancing institutional capacities for securing universal, sustainable and better health care services in the Philippines)</li> </ul>
협력대상국	<ul style="list-style-type: none"> <li>▣ 필리핀</li> </ul>
기간	<ul style="list-style-type: none"> <li>▣ 2019-2020년</li> </ul>
사업배경	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 필리핀 보건부는 보건어젠다(PHA: Philippines Health Agenda) 2016-2022를 수립하고 의료 서비스 재정부담 완화(Financial Freedom when Accessing Services)를 주요 과제로 제시</li> <li>- 필리핀은 2014년 행위별수가제(fee-for-service)에서 포괄수가제(case-based payment)로 지불제도 전환을 위한 정책을 시행. 2022년까지 포괄수가제 기반 총액예산제(DRG-GBP) 시스템의 전면 도입을 목표로 하고 있음. 그러나 지불제도 개편에도 불구하고, 진료의 적정성, 의료서비스의 질적 수준 관리 역량이 부족한 실정</li> <li>- 필리핀의 보험자는 건강보험공단(PhilHealth)는 포괄수가제 실시 과정에서 의료 공급자의 부당, 과다, 허위 청구를 예방하고, 효과적인 진료비 관리를 희망하고 있음. 그러나 진료비 청구, 심사 관리 시스템의 부재</li> <li>- 의약품에 대한 약가참고지수(Drug Price Reference Index, DPR)와 규제가격(Maximum Drug Retail Price, MDRP), 약가 감시 웹사이트(Drug Price Watch Website), 의약품상한가 제도 등이 제한적으로 적용됨에 따라 의약품 지출에 대한 환자 부담률이 높음. 또한 높은 약가 유통 마진을 해결하기 위해 약가결정개혁(Drug Pricing Reform)을 단행하였으나, 의료공급자의 약가 마진도 매우 높아 효율적인 의약품 관리 및 유통 관리에 어려움을 겪고 있음.</li> </ul>
사업목적	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 포괄수가제 정착을 통해 1)가격관리의 효율성 제고, 2)건보공단 기금에 대한 효율적인 모니터링 및 관리를 통한 비용절감, 3)의료비용에 대한 예측가능성 증대를 도모</li> <li>○ 의약품 가격 관리제도 개선을 통해 의약품에 대한 접근성 제고와 비용효율적인 의약품 관리 도모</li> </ul>
사업구성 및 추진계획	
공동연구	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 아래 주요 세부 주제를 중심으로 협력국 현황 조사 및 분석, 관련 한국의 발전경험 사례연구, 정책제언 및 실행방안 등의 내용으로 구성</li> <li>- <b>(주제1) 효율적 보건의료비 지출관리를 위한 정보통신기술(Information Communication Technology, ICT) 활용 방안</b> 보건의료비의 효과적인 지출관리, 진료비 청구 및 심사, 서비스의 질 평가 등과 관련한 현지 현황 분석, 향후 정보통신기술 및 진료비심사평가시스템 도입 및 활용 방안 도출</li> <li>- <b>(주제2) 진료비 심사 운영 시스템 개선 방안</b> 진료비 심사 제도 효율화를 위해, 전자청구 활용 방안을 모색하고, 청구오류 사전점검제도와 부당청구 및 거짓청구 자율점검 제도 도입을 위한 가이드라인 마련</li> <li>- <b>(주제3)의약품 접근성 향상을 위한 약가 협상 및 제도 개선 방안:</b> 약가 협상 및 결정 거버넌스 현황 진단을 바탕으로 민간부분의 참여 제고와 협상 체계 개선 방안 도출. 심사평가원의 약제급여평가위원회 운영 경험을 바탕으로 한 시사점 도출 및 현지 활용 방안 도출</li> <li>- <b>(주제4) 의약품 유통 투명화를 위한 의약품정보관리서비스 도입 방안</b> 필리핀 약가의 유통 단계별 약가 및 공급·청구 내역에 대한 모니터링을 위해 의약품에 대한 정보표준화와 의약품 유통정보 관리 및 표준화 방안 도출</li> </ul>
역량강화 연수	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 주제별 관련 한국 기관 방문 및 강연을 통해 정책실무자의 역량제고</li> <li>- 건강보험심사평가원, 국민건강보험공단, 공공병원 등 방문 및 연수를 통해 한국의 건강보험, 심사 평가 및 공공병원 재무 및 운영관리에 대한 이해제고 및 역량강화</li> </ul>
정책자문 및	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 공동연구 결과물을 토대로 고위 정책관계자, 정책실무자를 대상으로 세미나 개최 및</li> </ul>

보고서 발간	자문을 제공하고, 최종 정책자문보고서 발간
모니터링 및 평가	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ (자문평가위원회) 각 주제별·지역별 전문가를 자문평가위원으로 위촉, 주요 사업과정 및 결과물에 대한 자문·평가 실시</li> <li>○ (설문조사) 주요 이해관계자의 지식의 향상, 정책제언 이행의지 제고 등 조사 실시</li> <li>○ (종료평가) 주요 사업추진경과 및 최종결과물을 기초로 협력국 관계자들을 대상으로 설문 및 인터뷰를 진행, 사업에 대한 전반적인 평가 실시</li> </ul>

**성과관리계획**

성과목표	분류	내용	실적 및 목표치			지표 (Indicator)	검증수단 (Means of Verification, MOV)
			2019	2020	2021		
성과목표	산출물 (Output)	공유된 지식	-	1건	-	정책자문 제공 및 보고서 발간 · 진료비 심사 및 의료품질관리 강화 방안 · 정보통신기술을 활용한 보건의료비 지출관리 방안 · 약가협상제도 개선 방안 · 병원 행정 및 재무관리 효율화 방안	KSP 정책자문보고서
		구축된 네트워크	4회	4회	-	정책이해관계자, 전문가 면담	사업종료보고서 / 종료평가보고서 / KRIMS
			2회	2회	-	의료 분야 제도·시스템 관련 정책세미나 및 보고회 개최 횟수	
	단기 성과 (Immediate Outcome)	경제협력 네트워크 구축	2회	2회	-	경제협력 확대를 위한 국내 및 협력국 공공 기관·민간기업 간 면담 횟수	사업종료보고서 / 종료평가보고서 / KRIMS
		역량강화		4.0점	-	협력국 이해관계자 지식의 향상 관련 설문항목 평균 점수	종료평가 설문(5점 척도) / 종료평가보고서(인터뷰 내용 포함)
			4.0점	-	고위급의 정책제언 이행의지 제고 관련 설문항목 평균 점수		
중기 성과 (Intermediate Outcome)	정책제언 반영	-	-	3건	효율적인 지불제도 전환 방안 수립 청구 진료비에 대한 심사평가시스템 구축 방안 마련 의료 정보 관리 시스템 도입 의약품 가격협상 거버넌스 구축 관련 정책제언 반영 건수	추적평가/성과추적 및 사후 모니터링(사업종료이후)	
	후속사업 연계	-	-	2건	관련 시스템·장비 구입 조달에의 국내기업 참여, 국내 및 협력국 공공·민간 기관 간 후속 활동 건수		

위험관리 계획	<p>▣ 별도의 외생적 위험요소(정치·경제 외)는 구체적으로 파악되지 않으나, 다양한 이해관계자(필리핀 보건부, 건강보험관리공단 등)의 수요를 조율 및 사업 활동에 반영 필요</p>
---------	---

후속연계 방안	<p>▣ KOICA 필리핀 의료보험 제도개선('18-'20, 559백만원) 사업과의 연계</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ '18년 KOICA 연수사업을 통해 확인한 필리핀 정부의 의료 서비스 개선 수요를 KSP 정책자문 사업 기획 단계에 반영하여 정책자문의 실효성을 제고</li> <li>○ '19-'20년 KOICA 연수사업 추진 시에 KSP 사업을 연계하여 현지 공무원의 실질적인 역량개발을 교차 지원 <ul style="list-style-type: none"> <li>* (KOICA) 역량강화연수('18) → (KSP) 세부수요를 반영한 정책자문사업 설계 및 정책제언('19) → (KOICA) 정책제언을 활용한 역량강화 연수('19-'20)</li> </ul> </li> </ul> <p>▣ 의료정보시스템 구축 및 관리, EDCF 등 사업연계 가능성 제고</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 국내 유관부처(건강보험심사평가원 등) 및 기업 관계자 초청 방안 검토</li> <li>○ 중간보고회 및 정책실무자연수 수행 간, 글로벌지식협력단지(GKEDC)와의 연계를 통해 협력국 이해관계자의 정책 이행 및 프로젝트 기획 역량을 강화하고, 후속 연계방안을 논의</li> </ul> <p>▣ 필요시, 협력국 공관 주최 세미나 혹은 경제사절단 파견 기회를 활용하여, 사업 현황 및 주요 내용을 공유하고, 협력 네트워크를 구축하여 후속연계 방안을 논의</p>
---------	---

### 3. 가나 효과적인 세제·세정개혁과 국내세수 증진을 위한 ICT 활용 방안

사업 개요	
사업명	<ul style="list-style-type: none"> <li>가나 효과적인 세제·세정개혁과 국내세수 증진을 위한 ICT 활용 방안 (Leveraging Technology to Enhance Domestic Revenue Mobilization through Effective Tax Policy and Tax Administration Reforms in Ghana)</li> </ul>
협력대상국	<ul style="list-style-type: none"> <li>가나</li> </ul>
기간	<ul style="list-style-type: none"> <li>2019-2020년</li> </ul>
사업배경	<ul style="list-style-type: none"> <li>가나는 원유생산, FDI 유치 및 공공투자 증대 등으로 경제 성장세를 보이고 있으나, 대외 원조 감소, 높은 채무부담으로 인한 재정불균형이 심화             <ul style="list-style-type: none"> <li>가나 정부는 이를 타개하기 위해 지난 3년간 중기예산계획 및 조세제도 혁신 방안(17), 기업환경 개선을 위한 조세행정 분야 전산화(18), 정부 세수 증대를 위한 대외원조 극복 현장(19) 등 국가적인 노력을 경주하고 있음.</li> <li>하지만 최근 3년간의 노력에도 불구하고, 2018년 가나의 GDP 대비 국내 재원율(15.6%)은 서아프리카경제공동체(ECOWAS) 회원국 중 최하위 수준이며, 세금 납세 대상자가 저조함(국내 선거 유권자의 8%).</li> </ul> </li> <li>정책적인 노력 외에도 가나 정부는 세계 공여기관(영국 국제개발부, 세계은행 등)의 도움을 받아 전자세정시스템 인프라 및 시스템(TRIPS)을 구축했으나, 제도 기반의 미비로 인하여 시스템 활용이 저조하고 고도화 착수가 어려움.             <ul style="list-style-type: none"> <li>특히 협력국 세정·세제당국은 납세자 서비스 개선과 세수 증대를 위한 ICT 기술 활용 부분에 여전히 미진한 성과를 보이고 있는 것으로 판단</li> </ul> </li> </ul>
사업목적	<ul style="list-style-type: none"> <li>한국 조세개혁 및 전자세정 도입 경험을 바탕으로 가나 정부의 조세정책 개혁, TRIPS 개선을 위한 정책 자문을 제공하여 가나 정부 재원 관리의 효과성 제고</li> </ul>
사업구성 및 추진계획	
공동연구	<ul style="list-style-type: none"> <li>현황 조사, 발전 제약 요소 분석, 관련 한국경험 사례 조사</li> <li><b>(주제1) 포용성장을 위한 조세정책 개혁</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>현행 세목, 조세부담률, 세제의 소득재분배 등의 분석을 통한 가나 조세제도 및 정책 개혁방안</li> </ul> </li> <li><b>(주제2) 납세자에게 보다 나은 서비스 제공을 위한 세무행정 개선</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>현재 수기 위주의 징세행정에서 탈피하고 납세협력비용 및 징세비용 최소화와 동시에 납세자 편의 위주의 세무행정 실현을 위한 단계적 전략</li> </ul> </li> <li><b>(주제3) 부가가치세 시스템 현대화</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>적격 세금계산서 발급범위 확대 및 허위 세금계산서 발행 방지, 납세협력비용 및 세무행정 비용 절감방안 제시를 통한 부가가치세 시스템 현대화 방안</li> </ul> </li> <li><b>(주제4) 미래국세행정 구축을 위한 ICT 인프라 발전전략 수립</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>현 국제정보시스템(TRIPS) 및 전자세금신고시스템(iTaPS) 개선방안과 전자세정시행을 위한 ICT 인프라 구축전략의 단계적 방안</li> </ul> </li> </ul>
역량강화 연수	<ul style="list-style-type: none"> <li>주제별 관련 한국 기관 방문 및 강연을 통해 정책실무자의 역량제고             <ul style="list-style-type: none"> <li>※ 구체적 방문 기관 등 연수 프로그램은 사업진행 경과, 협력국 관심 사항, 연구팀의 의견을 반영하여 계획</li> </ul> </li> </ul>
정책자문 및 보고서 발간	<ul style="list-style-type: none"> <li>공동연구 결과물을 토대로 고위 정책관계자, 정책실무자를 대상으로 세미나 개최 및 자문을 제공하고, 최종 정책자문보고서 발간</li> </ul>
모니터링 및 평가	<ul style="list-style-type: none"> <li>(자문평가위원회) 각 주제별·지역별 전문가를 자문평가위원으로 위촉, 주요 사업과정 및 결과물에 대한 자문·평가 실시</li> <li>(설문조사) 주요 이해관계자의 지식의 향상, 정책제언 이행의지 제고 등 조사 실시</li> </ul>

- (종료평가) 주요 사업추진경과 및 최종결과물을 기초로 협력국 관계자들을 대상으로 설문 및 인터뷰를 진행, 사업에 대한 전반적인 평가 실시

**성과관리계획**

성과목표	분류	내용	실적 및 목표치			지표 (Indicator)	검증수단 (Means of Verification, MOV)
			2019	2020	2021		
성과목표	산출물 (Output)	공유된 지식 · 구축된 네트워크	-	1건	-	정책자문보고서 발간 여부 - 포용성장을 위한 조세정책 개혁 - 납세자에게 보다 나은 서비스 제공을 위한 세무행정 개선 - 부가가치세 시스템 현대화 - 미래국세행정 구축을 위한 ICT 인프라 발전전략 수립	KSP 정책자문보고서
			4회	4회	-	정책 네트워크 및 컨센서스 향상을 위한 면담 횟수	사업종료보고서 / 종료평가보고서/KRIMS
			2회	2회	-	조세제도 및 ICT 인프라 개선 관련 정책세미나 및 보고회 개최 횟수	
	단기 성과 (Immediate Outcome)	경제협력 네트워크 구축  역량강화	2회	2회	-	국내 및 협력국 공공기관·민간기업 간 면담 횟수	사업종료보고서
				4.0점	-	협력국 이해관계자 지식의 향상 관련 설문항목 평균 점수	종료평가 설문(5점 척도)/ 종료평가보고서(인터뷰 내용 포함)
		4.0점	-	고위급의 정책제언 이행의지 제고 관련 설문항목 평균 점수			
중기 성과 (Intermediate Outcome)	정책제언 반영	-	-	1건	세계·세정 개선방안 수립 관련 문서 건수	추적평가/ 성과추적 및 사후 모니터링(사업종료이후)	
				1건	국세정보시스템(TRIPS)과 부가가치세 시스템 고도화 및 개선 계획안 작성 건수		
	후속사업 연계	-	-	1건	국내 및 협력국 공공·민간 기관(한국 NTIS 구축업체 등) 간 후속 활동 및 사업 기획 건수(MOU, 기업진출 등)		
위험관리 계획	<ul style="list-style-type: none"> <li>▣ 별도의 외생적 위험요소(정치·경제 외)는 구체적으로 파악되지 않으나 조세제도 및 ICT 인프라 개선 관련 타 공여기관 개발협력사업과 연계 필요</li> </ul>						
후속연계 방안	<ul style="list-style-type: none"> <li>▣ 국세정보시스템(TRIPS) 고도화 사업수요를 발굴하고, 한국의 KOICA 등 원조 프로그램 및 WB, AfDB 차관 등 재원확보 방안을 함께 모색하여 적극적으로 후속사업 연계 가능성을 제고</li> <li>▣ 후속사업 연계 및 기업진출 촉진을 위해, 국내 유관부처 및 기업 관계자(홈텍스, 차세대 국세행정시스템(NTIS) 등 사업 참여 기업) 초청 방안을 검토하고, 추후 협력국 정부의 전자세정인프라 구축 및 장비 조달 사업에의 참여 가능성을 제고</li> <li>▣ 서아프리카에서의 가나의 사회경제적 위상을 고려, 아프리카 지역 내 유사 KSP 사업 혹은 지역별세미나로 발전 가능성 모색</li> <li>▣ 필요시, 협력국 공관 주최 세미나 혹은 경제사절단 파견 기회를 활용하여, 사업 현황 및 주요 내용을 공유하고, 협력 네트워크를 구축하여 후속연계 방안을 논의</li> </ul>						

## 4. 헝가리 통합재정관리정보시스템 구축 방안

사업 개요	
사업명	<ul style="list-style-type: none"> <li>▣ 헝가리 통합재정관리정보시스템 구축 방안 (Foundations of an Integrated Financial Management Information System (IFMIS))</li> </ul>
협력대상국	<ul style="list-style-type: none"> <li>▣ 헝가리</li> </ul>
기간	<ul style="list-style-type: none"> <li>▣ 2019-2020년</li> </ul>
사업배경	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 헝가리 정부는 효율적 재정 관리와 국제기준에 부합한 신뢰성 있는 예산·회계시스템 구축을 위한 정책적 노력 지속 중             <ul style="list-style-type: none"> <li>- EU 기금(230억) 활용하여 공공재정 데이터 웨어하우스 구축사업을 통해 핵심시스템(예산배정관리, 부기, 자금이체)의 갱신과 시스템 간의 연계를 통하여 통합재정관리정보시스템의 기반 마련</li> <li>- 2014년 공공관리부문 개혁을 위해 현대적 재무관리 기법을 도입하였고, 유럽 공공분야 회계기준(EPAS) 도입 검토 중</li> <li>- 예산시스템의 단일화를 이루었으나 법제도의 미비로 활용성이 저조하여 시스템 개선 필요</li> </ul> </li> <li>○ 재정정보 통합 및 데이터 분석을 위한 제도적·시스템적 인프라를 구축하여 효율적인 예산 관리 및 집행을 위한 기반 마련 검토 중             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 공공행정발전운영 프로그램(KÖFOP, 2014-2020) 계획에 따라 행정서비스 품질 향상과 열린정부 실현을 위한 전자정부 도입을 추진 중</li> <li>- 예산구조 전 단계에 대한 재정립을 통해 분절화된 시스템 개선방안을 모색하고 사업의 성과평가까지 가능한 통합시스템 구축을 위한 중장기 계획 수립 방안 모색</li> </ul> </li> </ul>
사업목적	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 현행 헝가리 재정제도 및 정보관리시스템을 종합 분석, 통합재정정보시스템 도입 과정에서 국가 재정건전성 강화와 정보화 및 전산화에 기여</li> </ul>
사업구성 및 추진계획	
공동연구	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 아래의 주요 세부 주제를 중심으로 협력국 현황 조사, 발전 제약 요소 분석, 관련 한국경험 사례 조사             <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>(주제 1) 효율적인 예산관리를 위한 예산체계 및 구조 재정립</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>· 한국과 헝가리의 국가 예산구조 비교분석을 통한 재정관리 효율화 방안 모색</li> <li>· 계약정보관리 및 예산편성절차(Commitments and Appropriation Management System) 분석과 발전방안 제언</li> <li>· 부정방지절차(Fraud Detection Process) 분석과 부정예방을 위한 사전/사후조치 제언</li> <li>· 정부 투명성 제고를 위한 사업 정보공개 범위 및 수단에 대한 한국 사례소개</li> </ul> </li> <li>- <b>(주제 2) 한국의 통합재정정보시스템 구축경험 및 헝가리 도입 가능성 검토</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>· 한국 통합재정정보시스템(dBrain)의 구축과정과 주요기능 및 연계시스템 소개</li> <li>· 중앙 및 지방 재정정보시스템 구성 및 한국 dBrain과의 연동 방안</li> <li>· 주요 연계시스템(조달, 지급결제, 인사/노무 등)을 통한 시스템 확장 방안</li> </ul> </li> <li>- <b>(주제 3) 통합재정관리정보시스템 구축을 위한 기술지원 방안</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>· 조달(계약) 관련 프로세스 정립 및 공공조달시스템 실시간 연계 방안</li> <li>· 부정예방을 위한 사전 및 사후 조치</li> <li>· 열린 재정 및 투명한 정부 실현을 위한 대국민 정보공개 방안 수립</li> </ul> </li> </ul> </li> </ul>
역량강화 연수	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 주제별 관련 한국 기관 방문 및 강연을 통해 정책실무자의 역량제고             <ul style="list-style-type: none"> <li>※ 구체적인 방문 기관 등 연수 프로그램은 사업진행 경과, 협력국 관심 사항, 연구팀의 의견을 반영하여 계획</li> </ul> </li> </ul>
정책자문 및 보고서 발간	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 공동연구 결과물을 토대로 고위 정책관계자, 정책실무자를 대상으로 세미나 개최 및 자문을 제공하고, 최종 정책자문보고서 발간</li> </ul>

모니터링 및 평가	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ (자문평가위원회) 각 주제별·지역별 전문가를 자문평가위원으로 위촉, 주요 사업과정 및 결과물에 대한 자문·평가 실시</li> <li>○ (설문조사) 주요 이해관계자의 지식의 향상, 정책제언 이행의지 제고 등 조사 실시</li> <li>○ (종료평가) 주요 사업추진경과 및 최종결과물을 기초로 협력국 관계자들을 대상으로 설문 및 인터뷰를 진행, 사업에 대한 전반적인 평가 실시</li> </ul>
--------------	---

**성과관리계획**

성과목표	분류	내용	실적 및 목표치			지표 (Indicator)	검증수단 (Means of Verification, MOV)
			2019	2020	2021		
성과목표	산출물 (Output)	공유된 지식	-	1건	-	정책자문 제공 및 보고서 발간 · 예산체계 및 구조 재정립 · 한국 dBrain 구축경험 및 헝가리 도입 가능성 검토 · IFMIS 구축을 위한 기술지원 방안	KSP 정책자문보고서
		구축된 네트워크	4회	4회	-	정책 네트워크 및 컨센서스 향상을 위한 면담 횟수	사업종료보고서 / 종료평가보고서/KRIMS
			2회	2회	-	국가 재정정보관리시스템 관련 정책 세미나 및 보고회 개최 횟수	
	단기 성과 (Immediate Outcome)	경제협력 네트워크 구축	2회	2회	-	국내 및 협력국 공공기관-민간기업간 면담 횟수	사업종료보고서
		역량강화		4.0점	-	협력국 이해관계자 지식의 향상 관련 설문항목 평균 점수	종료평가 설문(5점 척도)/ 종료평가보고서(인터뷰 내용 포함)
			4.0점	-	고위급의 정책제언 이행의지 제고 관련 설문항목 평균 점수		
중기 성과 (Intermediate Outcome)	정책제언 반영	-	-	1건	공공재정 데이터 웨어하우스 구축사업에의 활용 건수	추적평가/성과추적 및 사후 모니터링(사업종료이후)	
	후속사업 연계	-	-	1건	국내 공공-민간 기관 간 후속활동(재정 정보원, 민간 ICT 기업 등) 건수		
위험관리 계획	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 특이사항 없음</li> <li>○ 최근 대선 및 총선 결과에 따라 정국 안정 예상</li> </ul>						
후속연계 방안	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 통합재정정보관리시스템(IFMIS) 구축 이후 시스템 유지보수 측면에서 한국의 검증된 모듈 수출 기반 마련 가능</li> <li>■ 한국 전자정부사업 및 열린재정 운영 경험을 바탕으로 헝가리 전자정부 사업 확장 시 후속사업으로 성과 연계 가능성 기대</li> <li>■ 한국-헝가리 양국 간의 재정분야 협력 네트워크 강화</li> </ul>						