



**1999.11.24**

## <目 次>

1. 21	.....	1
1.1.	.....	1
1.2.	.....	4
2.	.....	9
2.1.	.....	9
2.2.	.....	13
2.3.	.....	14
2.4.	.....	15
2.5.	.....	16
3.	.....	18
3.1	.....	18
3.2	.....	21
3.3	.....	26
3.4	.....	27
3.5	.....	37

1. 21

1.1.

1.1.1

가 가 가

- (Electronic Commerce) 1998

770 2003 1 12  
 가 1)

- 1997 1

- 5,000 38 ,  
 TV 13 , PC 16  
 4 가 5,000

- (反)

가

가

- , ,

---

1)

가 , 가  
가

- , IBM  
200 460  
가

- 24  
가

• ‘  
(mega competition)’ 가

•

• ,

-

,

,

### 1.1.2

- 1990 M&A , ,  
가 가
- 1998 M&A 3 200 1992  
4800 6.4 가.
- 2 Exxon 4 Mobil  
(Megamerger) 가  
가
- 1998 M&A 9,470 1992  
2,410 4 가
- M&A (cross-border M&A)  
가
- Daimler-Benz Chrysler가  
1998
- 가
- M&A
- M&A가
- , ,
- M&A

M&A

. 가

가

1.2

< >

.

가

•

•

•

가

가

•

•

‘ (creative destruction)

,

가

가

•

, ,

•

가 가

•

가 M&A가 가  
가 가

- 

M&A가 가

M&A

( : )

	1997	1998	
	78 ( 18.7)	172 ( 35.4)	94
	80 ( 19.1)	107 ( 22.0)	24
	260 ( 62.2)	207 ( 42.6)	- 53
	418 (100.0)	486 (100.0)	68

: ( )

(%)

:

, 1998

, 1999.2.4.

,  
가

- 

가

가

가

- 

가

- 

가

,

가

가

• , , 가

• , , ,

•

.

• , , ,

• 가

• . 가, , .

· ·

- 運 不正

- 

- 

- 

가

-

2.

2.1

가 가

- 30 1996 39.6%,  
17.7%, 45%, 가가 36.9%
- , 1997

5

( :%)

	96.3	97.3	98.3	99.3
	5.8	6.2	23.7	31.6
	30.0	30.5	33.4	36.4
2	17.6	18.6	29.6	34.0

- 가

가

( : %)

		95	96	97	98	99
	5	34.8	35.7	41.6	39.8	45.0
	30	64.5	64.3	70.5	66.4	67.4
	5	28.5	28.8	31.1	30.9	33.0
	30	54.1	51.5	55.4	55.3	54.6

:

- 1999 8

30 1/3

30

(1999. 8 )

	2	11	17	18	22	23	24	26	29

• ,

10

가

•

,

가

•

( )

가

( :%)

1995	1996	1997	1998	1999
43.3 (10.9)	44.14 (10.82)	43.0 (9.3)	44.5 (7.9)	50.5 (5.4)

\* ( )

•

가

•

가

,

가

•

‘

,



가

- 가

- 

2.3.

- 가

- 複

- 가 가

- 가

· 가 , ·

## 2.4

·

· 가

·

·

·

·

·

· M&A

•

• , ,

• 가

< , , >

	'94	'95	'96	'97	'98
	68	79	52	132	148
	0	13	9	322	728
	18	12	18	38	467

## 2.5

• , 가 ,  
가 가

•

,

가

• , 가  
가

가 ,

가

•

3.

3.1

< >

, . ‘

•

• 가

• 公正化 ,

< >

,

• 가

•

,

•

•

,

.

가

•

가

( ) 가

•

, ,

-

( 5 )

가

•

가 가

-

가 가

가

•

‘ ’

가

•

•

3

•

가

•

•

3.2

<

>

•

,

•

•

가

가

< >

•

,

.

•

( )

•

-

,

.



- 가

가

가

•

.

•

•

가

•

•

가

• 가

- ,

• ,  
가

• 가

가

가

• 가  
가

가

-

• ,

,

• 가

•

-

-

-

가

-

가  
가

### 3.3

< >

< >

•

•

-

•

•

가

3.4

< >

‘ ’ ‘

,

•

•

•

•

•

•

•

•

•

•

•

•

•

•

•

•

< >

‘ ’ ‘ ( )  
,

• ( )

• .

• . . . .  
,

•

•

• 가 , ,

• 가 ,

•

• .

가

•

• ,

• .

( : , 가,

)

•

•

,

• . 가

가

•

.

•

.

.

-

,

.

•

가 .

•

.

-

,

,

,

- 가, , ,
- 가
- .
- ( , , )
- , , ,
- , , ,

• ( 63 ) ‘ .

•

• ( . ), ( . , )

• .  
( )

• .

• .

• .

- WTO OECD .

- , , , , ,

•

• , ,

• , ,

•

• ,

·

· , , , , 順

· 가 (Pre-pack)

· . . 3

- 가

·  
·

( )

·  
-

• 3-4  
10 가

•

- 가

-

, 가 가

- (Corporate Restructuring Vehicle)

· ·

• 가 ,

•

·

•

• 가 ,

•

• ,

• M&A

•

•

- 가 ,

3.5

< >

• 가

• 가 가 ,

• 가

•

• 가

• 가

가

•

•

•

,

•

,

가

•

.

가

•

, WTO, OECD

가

•

,

<

>

•

가

•

,

•

.

가

, ,  
가

•

, , ,

,

가

.

,  
가

•

가

,

가

•

• 가

가

,

•

•

가

,

- 가 , .
- , , ,
- 가 가
- 가
- 가
- 가 ( )

- 

- OECD

- 가 가 , 가 ,  
가  
( , )

가

- 

,

-



•

가

•

가

•

•

가 50%

가

가

*Benchmarking*

가

,

## Benchmarking

- Benchmarking
- ,