

---

**MDI설립사업 사업수행용역  
공동연구(금융) 1차조사출장  
출장복명서  
[2016.8.30~9.10]**

---

2016. 9

## 1. 출장 개요

□ 출장명: 미얀마개발연구원(MDI) 설립사업 사업수행용역 금융분야 공동연구  
1차 조사 출장

□ 출장지: 미얀마 양곤, 네피도

□ 기 간: 2016년 8월 30일(화) ~ 9월 10일(토), 출입국일 포함

□ 주요활동

- KOICA와 본원이 협력하여 추진 중인 미얀마개발연구원(MDI) 설립사업 공동연구 금융 분야 연구 관련 자료 수집 및 현지상황 파악
- 금융분야와 관련된 미얀마 정부부처 및 국제기구와의 면담
- MDI 운영진, KOICA 미얀마 사무소, 그리고 금융분야 전문가들과의 의견 교환을 통해 향후 연구 계획 수립 기반 마련

□ 출장자(총 2명)

| # | 성명  | 직위 및 직위                | 역할        |
|---|-----|------------------------|-----------|
| 1 | 최공필 | 한국금융연구원                | Sector PM |
| 2 | 김영인 | KDI 국제개발협력센터 개발조사팀 연구원 | PO        |

## 2. 출장 일정

| 일자      | 내용                                                                                                 | 비고     |
|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| 8.30(화) | ● 인천(18:45) → 양곤(22:05) (KE471)                                                                    | 인천/양곤  |
| 8.31(수) | ● 12:00-13:30 우리파이낸스미얀마 면담<br>- 안정균 (법인장)<br>- 이재혁 (대리)<br>- 임찬영 (대리)<br>● 양곤(17:30) -> 네피도(18:30) | 양곤/네피도 |
| 9.1(목)  | ● 12:00-13:30 MDI 운영진 면담                                                                           | 네피도    |

|         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |            |
|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
|         | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Dr. Min Ye (MDI 차기 CEO)</li> <li>● 18:00-20:00 UNCDF 네피도 사무소 면담</li> <li>- Mr. Timo Hogenhout (Technical Specialist- Inclusive Finance Myanmar)</li> </ul>                                                                                                    |            |
| 9.2(금)  | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 네피도(13:00) -&gt; 양곤(13:50)</li> <li>● 17:00-18:30 Thura Swiss 면담 <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mr. Alec Maurice (Director)</li> <li>- Ms. Aye Phyoe Pwint (Manager)</li> </ul> </li> </ul>                                                         | 네피도/<br>양곤 |
| 9.3(토)  | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 13:00-16:00 내부회의, 회의록 정리 및 자료 취합</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                   | 양곤         |
| 9.4(일)  | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 13:00-16:00 내부회의, 회의록 정리 및 자료 취합</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                   | 양곤         |
| 9.5(월)  | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 10:00-11:30 UNCDF 양곤 사무소 면담 <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mr. Paul Luchtenburg (Programme Specialist Inclusive Finance)</li> </ul> </li> <li>● 13:00-14:00 국민은행 양곤 사무소 면담 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 김학수 (소장)</li> </ul> </li> </ul> | 양곤         |
| 9.6(화)  | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 17:30-18:30 하나 파이낸스 면담 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 이정세 (대표)</li> </ul> </li> </ul>                                                                                                                                                               | 양곤         |
| 9.7(수)  | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 17:00-18:30 미얀마 KOICA 면담 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 문상원 (KOICA Myanmar 부소장)</li> <li>- 김혜원 (KOICA Myanmar 부소장)</li> </ul> </li> </ul>                                                                                                           | 양곤         |
| 9.8(목)  | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 13:00-14:30 양곤경제대학교(Yangon University of Economics) 면담 <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mrs. Linda Fulponi (교수, 경제학과)</li> </ul> </li> </ul>                                                                                                          | 양곤         |
| 9.9(금)  | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 13:00-14:00 Wavemoney 면담 <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mr. Brad Jones (CEO)</li> </ul> </li> <li>● 양곤(23:15) -&gt; 인천 (KE472)</li> </ul>                                                                                                           | 양곤         |
| 9.10(토) | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 인천도착(07:35)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                        | 인천         |

## II 주요 면담 및 회의 내용

### 1. 현지면담 주요 논의 내용

#### 1) 우리파이낸스미얀마 면담 (12:00~13:30 8.31 수)

- 참석자(총 5명): 최공필(한국금융연구원), 김영인(KDI), 안정균(우리파이낸스미얀마 법인장), 이재혁(우리파이낸스미얀마 대리), 임찬영(우리파이낸스미얀마 대리),

#### ○ 주요면담 내용

##### □ 소액금융 서비스 확대 전략

- (상품 다양화) 고객의 수요에 기반한 상품 다양화를 추진하고자 함. 그러나 수요파악을 위한 데이터 수집 어려움에 많은 어려움이 있음.
- (타 소액금융업체와의 협업) 현지 APEX와 송금/이체 서비스 수수료 관련 협업 논의한 바 있음.
  - 보다 구체적으로, APEX가 제공하는 SMS 서비스를 협업 또는 벤치마킹하고자 하였으나, 초기 USIM 구매비 등 기초비용 때문에 성사에 어려움이 있었음.
- 그 외에도 지점 추가로 설립 예정임.

##### □ 미얀마 소액금융시장 주요 문제점과 해결방안

- (문서화된 자료 부재) 소액금융 경쟁업체 관련 정보가 공개 불가하여, 확보에 상당한 어려움 존재함.
  - 특히, 국내 서로 다른 업체들 간의 사업 관할에 관련 정보를 잘 공유되지 않으므로, 명확한 규정에 한계가 있음.
- (국내 소액금융기관들 간의 협업 문제) 상기 자료 공유 문제점과도 밀접하게 연관되어 있으며, 장기적으로는 대내외적 차원에서 해당 사업의 지속가능성이 결여되어 있음. 협업이 핵심이므로, 이를 위한 채널 마련이 필요함.
  - 신한은행, 국민은행 등 국내 금융업체들간의 협업 미진
  - (안정균) 리스크 관리차원에서의, 고객 기본정보 공개 필요성에 동

의함.

- (최공필 박사) 비슷한 맥락에서, 효율적인 시장진출을 위해, 공동비용 절감. 서비스 공급지역 확대 용이할 것이므로 다양한 관련주체들간의 협업이 이루어져야 함.

○ **민관의 자원 조달 및 운영**

- 원조의 분절화 및 중첩성: 우리 파이낸스 같은 민간분야에도 이러한 원조자금조달의 문제점이 악영향을 미칠 수 있음.
- 현재 한국에서는 비금융업자들도 송금 서비스를 허용하고 있음; 미얀마에서는 중앙정부가 외국은행들이 송금서비스를 하는 것을 금지하고 있음. 영업허가(Permit) 기준이 명확하다기보다는, 기득권 세력인 주요 현지 은행들의 영향력 때문에 쉽게 허용되지 않는 것이 문제점임.
- (안정균 법인장) 양곤 지방정부 관계자측과의 면담 결과, 성문화된 허용기준 없이, 각 사례마다 승인여부가 달라지기 때문에, 소액금융 외에 다른 종류의 금융상품 제공이 법적으로 허가될 가능성 낮음.
- 대내외적 차원에서 지속가능성이 결여되어 있음. 협업이 핵심이므로, 이를 위한 채널 마련이 필요함.

○ **(고객 DB 보안성 문제)** 현재 약 12,000명의 고객정보 IT 서버로 관리 중이나, 데이터 보완성 매우 낮음.

○ **전략화 및 구체적인 활동계획 수립의 필요성 강조**

- (최공필 박사) 중소기업체들이 공정하게 경쟁할 수 있는 공동인프라 구축 필요

○ **(Fintech 관련)** 접목방안; 상기 APEX의 SMS 기반 서비스와 같이, 인터넷 인프라가 취약한 국가에서 SMS를 활용하는 방안을 검토하는 것이 차선책임.

## 2) MDI 운영진 면담 (12:00~13:30 9.1 목)

○ 참석자(총 6명): 최공필(한국금융연구원), 김영인(KDI), Dr. Min Hye(MDI)

○ 주요면담 내용

### □ 포용적 금융 연구주제 관련

○ (KOICA 새마을운동사업과의 연계) 기존 KOICA의 미얀마 농촌공동체 개발(새마을운동)사업에 소액금융 서비스를 접목시키는 방안 모색의 필요성 강조

■ KOICA의 새마을 운동 기존 성공사례를 기반으로, 한국정부의 재정적 지원(EDCF) 및 UNCDF가 현재 진행하는 포용적 금융 사업들과의 협업을 통해 소위 ‘스마트 빌리지(Smart Village)’ 성공사례 도출 가능함.

■ (Dr. Min) 시범마을 관련 데이터 공유 요청: KOICA의 시범마을 선정 방법, 크기, 성과지표 등 관련 데이터 공유 필요성 강조함.

○ (최공필 박사) 소액금융은 금전적 지원으로만 해결되는 것이 아니라, 다른 간접사회자본(보건, 교육, 기술지원 등)에 대한 실질적인 수혜자들의 수요를 파악하여 함께 마련해주어야 함.

■ 마이크로파이낸스 네트워크 구축을 통한 다양한 주체들 간의 협업 체계 필요

### □ 모바일 금융 서비스

○ 다른 상업은행들과의 협업 가능성 관련: Wavemoney와 같은 민간 소액금융업체들과 어떻게 협업을 도모할 것이며, KOICA-KDI의 사업의 영향을 측정할 수 있는 방안이 있는지 논의함.

○ 대출기간 및 이자율 차별화를 통해 KOICA-KDI 모바일 금융 서비스를 선택할 수 있도록 인센티브/차별화 전략수립 필요

○ 농업부 관계자들을 비롯한 주요 정책 결정자들의 의견수렴이 필요함.

■ 이를 위해서는, 상기 ‘스마트 빌리지’ 및 KOICA 새마을운동 사업 관련 프로포절 및 컨셉 노트가 필요함.

○ (Fin Tech) 대개 비금융주체들에 의해 제공되는 금융 서비스로 정의될

수 있으나, 법적 기반 및 해당 서비스 감독체계가 마련되어야 함.

- 어떤 주체들이 Fin Tech 관련 섹터에 참여할 수 있는지에 대한 기반을 마련함과 동시에 일종의 ‘플랫폼’ 형성을 목표로 함.

### 3) United Nations Capital Development Fund (UNCDF) 면담

(18:00~20:00 9.1 목)

- 참석자(총 3명): 최공필(한국금융연구원), 김영인(KDI), Mr. Timo Hogenhout  
(Technical Specialist- Inclusive Finance Myanmar)

- 주요면담 내용

#### □ 소액금융기관(MFI) 규제 관련

- 소액금융기관이 제공 가능한 금융서비스 관련규제 법령 주요 변화

- 소액금융기관들에게 채무금융(Debt Financing)을 법적으로 허용함.
- 대출 최대한도를 MMK 500,000에서 MMK 5,000,000로 상향 조정됨.
- 이자율산출방식 수정됨.
- 최소 안정성비율(Solvency Ratio)가 15%에서 12%로 하향 조정됨.
- 예금형/담보형(Deposit-taking) 소액금융기관들과 관련된 법적 규제 변경됨. 구체적으로, 해당 금융기관의 신뢰성 관련 기준들이 추가됨.
- 자기자본조달/경영(Equity Financing) 관련 규제 완화

- 개정된 규제 법령 내용에는 소액금융기관협회(MFI Association)의 다자 기구들 간에 이루어진 공동자문 결과가 반영된 것으로, MDI 금융 공동연구진 측도 이와 같은 다자 플랫폼에 참여하는 것이 포용적 성장을 위한 로드맵을 작성하는데 도움이 될 것임.

- KOICA 새마을운동 사업과 소액금융의 연계

- 농촌 공동체 개발사업인 새마을운동 지원사업을 통해 KOICA가 이미 다른 기초 사회/경제적 제반시설을 마련해 놓은 상태임.
- 다자가 참여할 수 있는 오픈 플랫폼 구축 예정임.
- (최공필 박사) KOICA 시범마을들을 활용한 소액금융서비스 프로젝트가 효과적으로 시행된다면, 이를 성공사례로 미얀마 정부에게 제

시하여 향후 협력방안도 늘려나갈 수 있는 좋은 기회임.

- 더 나아가, 공동 데이터 백오피스를 설립하여, 마을 주민들의 소비행위 및 기타 경제활동 관련 데이터트래킹이 가능케 하고자 함.

- (의식 개선의 필요성) 양질의 소액금융 서비스 제공자들이 고객들에게 필요한 정보를 제공하고, 보호하도록 의식 개선을 통해 유도해야 함.

#### □ MDI 금융팀과의 협업가능성 논의

##### ○ KOICA 새마을사업 공동연구 및 출판

- 한국의 적정기술 소유 기업(예, UB Pay)이 특정 기술을 통해 UNCDF가 보유한 정보 및 '시장개발' 전략들을 효과적으로 활용하는 협력 방안 모색
- UNCDF의 평가 및 모니터링 프레임워크(M&E Framework)를 기반으로 MDI 연구진과 협력하여 상기 '스마트 빌리지' 사업 체계적으로 평가 후, 결과물 공동저술 및 출판

#### 4) 양곤경제대학교(Yangon University of Economics) 면담 (13:00~14:30 9.8 목)

- 참석자(총 3명): 최공필(한국금융연구원), 김영인(KDI), Mrs. Linda Fulponi(양곤경제대학 교수)

##### ○ 주요면담 내용

#### □ 미얀마 농촌경제 현황 및 문제점

- (농업) 기본적인 농업생산 인프라도 미비한 상태임.
- (수산업) 농업에 비해, 수산업에서는 일부 성공적으로 운영되는 양식장들이 있어, 수출도 꾸준히 하고 있음.
  - 약 25개의 국가들에게 수출하고 있으며, 생산자 협동조합이 형성되어 있는 상태임.
- (사회문화적 변화의 필요성) 서로 공유하는 공동체중심 생활방식으로 인해, 농촌경제의 저소득 가구들이 소득증대에 대한 필요성을 못 느낌. 따라서, 빈곤 퇴치 및 경제적 자립기반 마련을 위해서는 경제적 변화 뿐만 아니라 사회문화적 변화도 함께 수반되어야 함.

- 예컨대, 이탈리아의 경우, 산업화 당시 ‘농-산업 협력단지 (Agro-industrial Complex)’와 같은 특화된 클러스터를 조성하여 서로 다른 산업들 간의 시너지 효과를 극대화시키고자 함.

#### □ 지역개발방안

- (부가가치 창출) 부가가치 창출산업을 촉진시키기 위해서는 생산자 조합 형성, 기술 훈련 및 사회간접자본, 그리고 구체적인 재원조달방안이 마련되어야 함.
- (정부지원 체계) 현재 농산업을 필요한 자금은 미얀마농촌개발은행 (Myanmar Agricultural Development Bank)에 의해 지급되며, 이는 농업부에서 배정한 예산으로 집행됨.
  - 단, 대부분의 지원이 쌀에 집중되어 있다는 문제점이 있음.
  - 농업자금 대출 프로그램: 미얀마 정부는 약 4년 전 농업계층을 대상으로 한 acre 당 100달러까지 지원하는 자금대출 프로그램을 시작하였으나, 농부들은 이 지원금을 농업 생산성 제고에 사용하지 않고 오히려 전 농업자금 대출의 상환에 사용하는 악순환을 반복하게 됨.
  - 또한, 농산업 인프라 개선을 위한 중앙정부 지원금 중 약 80%가 관개시설에 투자되고 있으나, 다른 인프라들이 낙후되어 있기 때문에, 현재로선 개선 여지가 낮으며 분절화로 인한 비효율성이 심각한 수준임.
- (해외자본투자 관련규제) 현 정부는 외국회사가 농업에 직접 투자하는 것을 실질적으로 허용하지 않고 있음.
- (농산물 경쟁력) 농산물 가공 기술 및 기자재의 부재로 인해, 쌀의 상품 가치가 낮음.
- (MDI 연구진과의 향후 협력방안 논의) 추후 방문 시, 미얀마의 수산업 협동조합 일원들과의 미팅을 추진해보기로 논의함.

## 5) Thura Swiss 면담 (17:00~18:30 9.2 금)

- 참석자(총 4명): 최공필(한국금융연구원), 김영인(KDI), Mr. Alec Maurice (Director), Ms. Aye Phyoe Pwint (Manager)

### ○ 주요면담 내용

#### □ 미얀마 금융시장 현황

- (민간부문) 비록 미얀마의 민간부문개발이 더디긴 하나, SME들의 활동이 점층적으로 증가하고 있는 추세임. Thura Swiss의 고객들 중 1000-3000만 달러 상당의 수익을 창출하고 있는 중소기업체들 다수 존재함.
  - 현재 약 150,000개의 고객정보 관련 데이터포인트를 보유하고 있음. 향후, MDI 금융 공동연구와의 협력 시, 상기 자료 공유 가능.
- (자본 접근성) 미얀마 시장에서 활동하는 사업자들은 자영업자들이 대다수이므로, 적절한 금융서비스 제공을 통해 자본에 대한 접근성을 증대해야 할 필요가 있음.
  - 현재로서는 소액금융기관(MFI)들보다는 대금업자(money lender)들이 더 많고, 사업자들도 사업에 필요한 대금을 얻기 위해 후자를 더 많이 이용함.
  - (최공필 박사) 소액금융기관들의 금융 서비스 제공범위 확대를 위해 공동으로 운영하여 고객들의 사업비용을 줄일 수 있는 데이터 하우스 구축 필요성 역설.
- (금융투자 관련 주요 정부기관) 미얀마투자위원회(Myanmar Investment Commission)에서 주로 자금 대출 및 투자 업무를 담당하고 있으며, 금융활동 관련 보고체계가 존재하긴 하나, 제 역할을 하지 못하고 있음.

#### □ Fintech

- Thura Swiss 핀테크 관련 사업계획 및 활동
  - 증권회사들을 대상으로 한 플랫폼을 개시하였으며, I-Exceed(I-Flex)라는 회사와 협약을 맺고 진행중
  - Peer-to-Peer(P2P) 서비스 플랫폼 곧 개시 예정

## 6) 국민은행 양곤 사무소 면담 (13:00~14:00 9.5 월)

- 참석자(총 3명): 최공필(한국금융연구원), 김영인(KDI), 김학수(국민은행 양곤 사무소장)

### ○ 주요면담 내용

#### □ 미얀마 소액금융 및 거시경제 현황

- (미얀마 마이크로 파이낸스 현황) 이자율이 약 6%에 육박하여 매우 높은 수준이기 때문에, 가구당 채무가 증가하고 있음.
  - 더불어, 소득 창출할 만한 경제 인프라 기반이 마련되어 있지 않은 상태임.
  - 이에 비해, 국민은행 양곤 사무소의 경우, 월 2.5%의 이자율로 소액 대출 서비스를 제공하고 있음.
- (정치적 영향요인) 정권 교체 이후로, 물가상승 및 정책 일관성 결여로 인해 서민경제는 오히려 어려워짐.
  - 예컨대, 전 정부에서 추진해오던 양곤의 고층건물 건설 프로젝트들 일괄적으로 중단 명령 내려, 건설업체들의 투자 및 관련사업 시행에 차질이 생김. 일각에서는 이를 계속해서 증가하는 인플레이션율의 요인으로 보기도 함.
  - 각 사업별로도 규제 강화를 하여 투자유치 및 대출 서비스 확대 제한됨.
- (12 Points of Economic Policy) 고용창출의 필요성이 아직도 절실함.
  - 앞서 언급하였듯이, 아직 정권 교체로 인한 정책 일관성의 부재로 인한 문제가 지속적으로 대두됨.
  - 일자리 부족으로 인해, 약 350-450만 명에 달하는 미얀마 시민들이 외국인 노동자로 해외에 나가있음.
- (KOICA ‘스마트 빌리지’ 사업 협력방안) 소액금융 서비스 제공을 통해, 소비자 행위 관련된 데이터 수집 유용성 있을 것이라 봄.
  - (김학수 소장) KOICA에서 국제비영리단체 ‘굿네이버스’에 용역을 주는 형태로 하여, 100개의 새마을 사업 시범 마을들을 대상으로

간단한 설문조사를 실시한 바 있는 것으로 알고 있음. 이에 관련된 자료를 KOICA측 관계자에게 요청하였으나, 아직 받지 못하였음.

- 국민은행 양곤 사무소 측에서 데이터 수집 관련하여 협력할 수 있는 방안을 모색해 보겠다며 관심을 표명함.

## 7) Wavemoney 면담 (13:00~14:00 9.9 금)

- 참석자(총 3명): 최공필(한국금융연구원), 김영인(KDI), Mr. Brad Jones(CEO)

- 주요면담 내용

### □ 사업현황 및 전략

- (사업범위 확대) 최근, 미얀마 내각에서 Wavemoney의 송금 서비스 및 국경 간 거래 허가함.

- 최근, 동남아 금융 허브인 태국 및 싱가포르에도 본사 지점을 내어, 해외 송금 서비스 시행 중임.

- 가입고객 정보 획득방식

- SIM 폰이 모바일 금융 서비스 기본 모델이나, 해당 폰이 아닐 경우, 페이스북 같은 소셜네트워크를 통해 필요한 고객정보 획득. 또한, 신규가입고객이 Wavemoney의 서비스를 사용하기 시작했다는 것을 SNS 상에서 알림으로써, 바이럴 마케팅 효과까지 노림.

- SIM 카드를 가졌으나 KYC가 없는 고객의 경우, 별도로 KYC 정보를 회사측에 제공하여야만 서비스가 이용가능하도록 되어있음.

- 미얀마 현지통화로 거래 중이나 방콕 소재 은행들과 거래를 할 경우, 환율변동의 이슈가 있어, 이에 대한 대책을 마련 중임.

- (타 은행들과의 파트너십 구축) 현재는 Yoma Bank가 지분의 49%를 차지하는 등 주요 사업 파트너인 것이 사실이지만, 앞으로 점차 파트너 금융기관들의 풀을 넓혀나갈 예정임.

- 비슷한 맥락에서, MFI와의 협업제안에도 오픈되어 있음.

### □ MDI 금융공동연구 ‘스마트 빌리지’ 사업 협업방안

- (Brad Jones) ‘고객 프로파일링’을 위한 공용 데이터 센터의 필요성에 공감함.

- Wavemoney에서는 신용평점제도를 시행하고 있음
- IT 관련 서비스는 주로 Telenor에 의해 제공됨.
- 현재 Telenor가 미얀마 외곽 농업지역의 약 67%까지 커버하고 있으므로, KOICA 새마을 운동 사업의 시범마을들에게 소액금융 서비스 제공 협업 시, 실질적으로 많은 도움이 될 것으로 예측됨.
- 단, 다른 금융주체들과의 협업을 추진할 경우, 소위 규제범위 (regulatory boundaries)가 각자 다르므로 이에 대한 대안이 필요함.
- JICA와 같은 타 국제개발기구에서도 협력방안을 의논하러 방문한 바 있음.

## 8) KOICA 미얀마 사무소 면담 (17:00~18:30 9.7 수)

- 참석자(총 6명): 최공필(한국금융연구원), 남상우, 김윤희, 김영인(이상 KDI), 문상원(KOICA 미얀마 사무소 부소장), 김혜원(KOICA 미얀마 사무소 부소장)
- 주요면담 내용
  - 새마을 운동(농촌개발) 사업현황
    - 1년차 사업 소득증대사업이 40%를 차지함; 향후 3년차에는 더욱 그 비중이 늘어날 것으로 보임.
    - 각 사업연차별 구체적인 기획안을 제시하면, KOICA 기재부나 농업부 관계자들과 논의 가능성 존재
    - (문상원 부소장) 농민들이 농업 기자재 및 지속가능한 농업 인프라에 대한 접근성 증대를 위한 IT 기반의 해결책이 필요하다는 것은 인식하고 있음.
  - 사업 관련 데이터 관리
    - (최공필 박사) 본 KOICA 사업을 ‘게이트웨이’로 데이터 관련 기능을 활성화시킴으로써, 모니터링 및 데이터 수집 시행 가능
    - (문상원 부소장) KDI 국제정책대학원의 김부열 교수님과 서울대학교 최승주 교수님이 영향평가(Impact Evaluation)를 위한 자료는 구축중인 것으로 알고 있음.

- 새마을 운동 사업의 dataset 자체를 공유하기는 어려울 수 있으나, 주요 성과지표 및 사업개요가 포함된 참고자료를 추후에 공유하도록 하겠음(별첨 1).
- 현재 시범마을들에 대한 연구/데이터 수집에 대한 수요는 많으나, 분절화가 심각한 상태임.
- (평가연구 디자인) 100개 마을에서 5,000가구를 추출하여 데이터 포인트로 함; 50개 마을들을 통제군으로 활용하는 것을 미얀마 정부로터 허가 받음.
  - 단, 전제조건은 미얀마의 행정단위인 ‘Township’ 으로 묶일 수 있는 마을들로 구성되어야 함.
- (농업분야 주제선정 관련) MDI 농업공동연구진의 연구계획안을 보면, 연구타겟 범위가 매우 넓은데 그렇게 하기 보다는, 선택과 집중이 필요할 것으로 보임.

## 2. 주요 면담자

### ☐ 미얀마

- Myanmar Development Institute (MDI) 운영진
  - Dr. Min Hye (차기 MDI CEO)
- 양곤경제대학교(Yangon University of Economics)
  - Mrs. Linda Fulponi (경제학과 교수)

### ☐ 국제기구

- United Nations Capital Development Fund (UNCDF)
  - Mr. Timo Hogenhout (Technical Specialist- Inclusive Finance Myanmar)
  - Mr. Paul Luchtenburg (Program Specialist- Inclusive Finance Myanmar)

### ☐ KOICA

- 문상원 (부소장)
- 김혜원 (부소장)

### ☐ 현지사업자

- 하나파이낸스
  - 안정균 (법인장)
  - 이재혁 (대리)
  - 임찬영 (대리)
- 우리파이낸스
  - 이정세 (대표)
- 국민은행 양곤 사무소
  - 김학수 (소장)
- Wavemoney

- Mr. Brad Jones (CEO)
- Thura Swiss
  - Mr. Alec Maurice (Director)
  - Ms. Aye Phyoe Pwint (Manager)

[붙임1]

**미얀마 농촌공동체 개발 (새마을운동)사업**  
**[2014-2019/2,200만불]**

**참 고 자 료**

2014. 9.

동남아시아1팀

한국국제협력단

## [ 사업 대상 지역 ] 미얀마 전지역



### [ 미얀마 약황 ]

- 공식명칭 : 미얀마 연방(Union of Myanmar)
- 정치체제 : 민주정부 출범(대통령, 부통령, 연방 상하의원, 지역주 의회 의원)
- 국가원수 : 대통령(우 떼인 쉐인)
- 수 도 : 네피도(NayPyiTaw / 행정수도), 92만 명 거주
- 인 구 : 6,240만 명 (2011년 기준)    ▪ 면 적 : 678,675km<sup>2</sup>(한반도의 약 3배 km<sup>2</sup>)
- 1인당GNP : USD 832(2011년), 유엔지정 최빈국임    ▪ 시 차 : 한국이 2시간 30분 빠름
- 종 교 : 불교 89.4%, 기독교 4.9%, 이슬람교 3.9%
- 언 어 : 미얀마어(공용어), 대도시 영어 통용, 중국/태국 접경지는 중국어, 태국어 통용
- 화폐단위 : 짜트(Kyat), 2014년 기준 1\$ = 960~970짜트
- 주요자원 : 쌀, 티크, 원유, 천연가스, 동, 아연, 텅스텐, 다이아몬드 및 루비 등
- 기 후 : 열대성 몬순기후이나 국토 종단길이가 2,040km에 달해 열대 및 아열대 공존

# I. 사업개요

## 1. 사업개요서

| 구 분                        |               | 내 용                                                                                                                         |                                                                                                                                                             |
|----------------------------|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 사업명                        |               | <input checked="" type="checkbox"/> 미얀마 새마을운동 지원사업<br><input checked="" type="checkbox"/> Saemaul Undong Project in Myanmar |                                                                                                                                                             |
|                            |               |                                                                                                                             |                                                                                                                                                             |
| 대상국가(지역)                   |               | <input checked="" type="checkbox"/> 미얀마 행정수도 네피도 지역을 비롯한 전국                                                                 |                                                                                                                                                             |
| 사업 목적                      |               | <input checked="" type="checkbox"/> 새마을운동의 체계적 시행을 통해 마을 기반 주민역량강화, 소득 증대 및 생활개선을 통한 빈곤퇴치                                   |                                                                                                                                                             |
| 사업규모/기간                    |               | <input checked="" type="checkbox"/> 2,200만 불 / 2014-2019년 (6년)                                                              |                                                                                                                                                             |
| 사업발굴방식                     |               | <input checked="" type="checkbox"/> 수원국 요청                                                                                  |                                                                                                                                                             |
| 양<br>국<br>분<br>담<br>사<br>항 | 한국<br>(KOICA) | 새마을운동<br>연수원 건축                                                                                                             | <input checked="" type="checkbox"/> 소요예산 : 411만 불<br>▪ 3,750㎡ 기준, 건축 및 부대 공사비 379만 불, 설계비 18만 불 및 감리비 14만 불                                                 |
|                            |               | 기자재 제공                                                                                                                      | <input checked="" type="checkbox"/> 소요예산 : 111만 불<br>▪ 방송, 교육, 사무용 기자재 등 연수원 기자재<br>▪ off road(3), 버스(1) 및 미니버스(1) 등 차량 지원                                  |
|                            |               | 연수생 초청                                                                                                                      | <input checked="" type="checkbox"/> 소요예산 : 12만 불<br>▪ 새마을운동 착수 및 마스터플랜 수립 시 국제포럼 개최를 통해 국제사회에 홍보                                                            |
|                            |               | 전문가 파견                                                                                                                      | <input checked="" type="checkbox"/> 소요예산 : 423만 불<br>▪ 미얀마 새마을운동 마스터플랜 수립을 위한 전문가<br>▪ 연수원 교육과정 및 교재개발 전문가<br>▪ 연수원 운영 전문가(원장, 교수실장, 행정실장)<br>▪ 시범마을 육성 전문가 |
|                            |               | 새마을운동<br>연수원<br>시범운영                                                                                                        | <input checked="" type="checkbox"/> 소요예산 : 150만 불<br>▪ 3년간 시범운영 노하우 전수<br>▪ 3년간 시범운영비(교재, 피복, 강사 초청비 등) 지원<br>▪ 현지 교관 양성                                    |
|                            |               | 마을<br>기초조사                                                                                                                  | <input checked="" type="checkbox"/> 소요예산 : 50만 불<br>▪ 마을당 5,000불 * 100개 마을<br>▪ 마을 인구통계학 정보, 소득정보(농업소득, 농외소득), 생활수준, 주민 조직 등                                |
|                            |               | 교재개발                                                                                                                        | <input checked="" type="checkbox"/> 소요예산 : 24만 불<br>▪ 새마을 교재 15종 편집, 번역, 출판, 인쇄비 등                                                                          |
|                            |               | 포럼개최                                                                                                                        | <input checked="" type="checkbox"/> 소요예산 : 5만 불<br>▪ 마스터플랜 착수 포럼 및 종표 포럼 개최<br>- UN 등 타 원조기관 초청 국제 포럼으로 개최                                                  |

|                                |                                                                                                                       | 시범 마을<br>육성(100개)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ■ 소요예산 : 980만 불<br>▪ 시범마을 육성<br>▪ 2015년부터 마스터플랜 수립 결과로 선정된 100개의 시범마을을<br>경쟁원칙에 따라 지원 |                                         |                |                      |          |                       |  |                |                      |                       |      |      |                                |          |          |                |             |               |                            |          |           |                                         |             |               |                            |       |           |                        |             |               |                      |                        |                        |                                      |                 |              |
|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|----------------|----------------------|----------|-----------------------|--|----------------|----------------------|-----------------------|------|------|--------------------------------|----------|----------|----------------|-------------|---------------|----------------------------|----------|-----------|-----------------------------------------|-------------|---------------|----------------------------|-------|-----------|------------------------|-------------|---------------|----------------------|------------------------|------------------------|--------------------------------------|-----------------|--------------|
|                                |                                                                                                                       | 사업관리                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | ■ 소요예산 : 34만 불<br>▪ 홍보, 평가, 모니터링 등                                                    |                                         |                |                      |          |                       |  |                |                      |                       |      |      |                                |          |          |                |             |               |                            |          |           |                                         |             |               |                            |       |           |                        |             |               |                      |                        |                        |                                      |                 |              |
|                                | 미얀마                                                                                                                   | ▪ 새마을운동 추진 주체로써 사업계획 수립 및 실행<br>▪ 새마을운동 정부차원 지원체계 및 집행체계 구성<br>▪ 새마을운동 추진을 위한 자체 예산 배정                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                       |                                         |                |                      |          |                       |  |                |                      |                       |      |      |                                |          |          |                |             |               |                            |          |           |                                         |             |               |                            |       |           |                        |             |               |                      |                        |                        |                                      |                 |              |
| 성과<br>관리                       | 산출물<br>(OUTPUT)                                                                                                       | ▪ 새마을사업 마스터플랜(농촌개발부 5개년 전략에 반영) 수립<br>▪ 새마을 중앙연수원 건립 및 커리큘럼·교재 개발<br>▪ 3개주 30개 시범마을 공동협력사업 결과보고서 발간                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                       |                                         |                |                      |          |                       |  |                |                      |                       |      |      |                                |          |          |                |             |               |                            |          |           |                                         |             |               |                            |       |           |                        |             |               |                      |                        |                        |                                      |                 |              |
|                                | 성과물<br>(OUTCOME)                                                                                                      | ▪ 새마을운동 국가 정책화<br>▪ 주민참여형 농촌개발을 위한 관계 공무원 및 마을주민 역량강화<br>▪ 시범마을 운영체계(성과경쟁원리, 차등적 보상원칙) 확립                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                       |                                         |                |                      |          |                       |  |                |                      |                       |      |      |                                |          |          |                |             |               |                            |          |           |                                         |             |               |                            |       |           |                        |             |               |                      |                        |                        |                                      |                 |              |
|                                | 성과 지표<br>및 설명                                                                                                         | <table><tr><th rowspan="2">성과<br/>지표</th><th colspan="2">실적 및 목표치</th><th rowspan="2">년 목표치<br/>산출 근거</th><th rowspan="2">측정산식<br/>(또는<br/>측정방법)</th><th rowspan="2">자료수집<br/>방법 또는<br/>자료출처</th></tr><tr><th>2013</th><th>2019</th></tr><tr><td>(정책지표)<br/>새마을운동<br/>마스터플랜<br/>수립</td><td>플랜<br/>없음</td><td>플랜<br/>있음</td><td>마스터플랜<br/>수립 여부</td><td>중간평가시<br/>점검</td><td>중간평가<br/>결과보고서</td></tr><tr><td>(정책지표)<br/>새마을운동실<br/>시마을 확산</td><td>6개<br/>마을</td><td>94개<br/>마을</td><td>총 사업비<br/>범위내 실시<br/>가능한<br/>마을규모<br/>추산 결과</td><td>종료평가시<br/>점검</td><td>종료평가<br/>결과보고서</td></tr><tr><td>(정책지표)<br/>새마을운동<br/>교육인력 양성</td><td>강사 0명</td><td>강사<br/>20명</td><td>현지인 강사<br/>양성 목표치<br/>설정</td><td>종료평가시<br/>점검</td><td>종료평가<br/>결과보고서</td></tr><tr><td>(마을개발<br/>지표)<br/>소득증대</td><td>사업착수<br/>시<br/>마을별<br/>측정</td><td>사업착수<br/>시<br/>목표치<br/>설정</td><td>사업대상<br/>마을 선정<br/>시점에서<br/>별도 측정<br/>필요</td><td>사업 착수시<br/>별도 설정</td><td>사업 착수시<br/>결정</td></tr></table> |                                                                                       |                                         |                |                      | 성과<br>지표 | 실적 및 목표치              |  | 년 목표치<br>산출 근거 | 측정산식<br>(또는<br>측정방법) | 자료수집<br>방법 또는<br>자료출처 | 2013 | 2019 | (정책지표)<br>새마을운동<br>마스터플랜<br>수립 | 플랜<br>없음 | 플랜<br>있음 | 마스터플랜<br>수립 여부 | 중간평가시<br>점검 | 중간평가<br>결과보고서 | (정책지표)<br>새마을운동실<br>시마을 확산 | 6개<br>마을 | 94개<br>마을 | 총 사업비<br>범위내 실시<br>가능한<br>마을규모<br>추산 결과 | 종료평가시<br>점검 | 종료평가<br>결과보고서 | (정책지표)<br>새마을운동<br>교육인력 양성 | 강사 0명 | 강사<br>20명 | 현지인 강사<br>양성 목표치<br>설정 | 종료평가시<br>점검 | 종료평가<br>결과보고서 | (마을개발<br>지표)<br>소득증대 | 사업착수<br>시<br>마을별<br>측정 | 사업착수<br>시<br>목표치<br>설정 | 사업대상<br>마을 선정<br>시점에서<br>별도 측정<br>필요 | 사업 착수시<br>별도 설정 | 사업 착수시<br>결정 |
|                                |                                                                                                                       | 성과<br>지표                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 실적 및 목표치                                                                              |                                         | 년 목표치<br>산출 근거 | 측정산식<br>(또는<br>측정방법) |          | 자료수집<br>방법 또는<br>자료출처 |  |                |                      |                       |      |      |                                |          |          |                |             |               |                            |          |           |                                         |             |               |                            |       |           |                        |             |               |                      |                        |                        |                                      |                 |              |
| 2013                           |                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2019                                                                                  |                                         |                |                      |          |                       |  |                |                      |                       |      |      |                                |          |          |                |             |               |                            |          |           |                                         |             |               |                            |       |           |                        |             |               |                      |                        |                        |                                      |                 |              |
| (정책지표)<br>새마을운동<br>마스터플랜<br>수립 |                                                                                                                       | 플랜<br>없음                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 플랜<br>있음                                                                              | 마스터플랜<br>수립 여부                          | 중간평가시<br>점검    | 중간평가<br>결과보고서        |          |                       |  |                |                      |                       |      |      |                                |          |          |                |             |               |                            |          |           |                                         |             |               |                            |       |           |                        |             |               |                      |                        |                        |                                      |                 |              |
| (정책지표)<br>새마을운동실<br>시마을 확산     |                                                                                                                       | 6개<br>마을                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 94개<br>마을                                                                             | 총 사업비<br>범위내 실시<br>가능한<br>마을규모<br>추산 결과 | 종료평가시<br>점검    | 종료평가<br>결과보고서        |          |                       |  |                |                      |                       |      |      |                                |          |          |                |             |               |                            |          |           |                                         |             |               |                            |       |           |                        |             |               |                      |                        |                        |                                      |                 |              |
| (정책지표)<br>새마을운동<br>교육인력 양성     | 강사 0명                                                                                                                 | 강사<br>20명                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 현지인 강사<br>양성 목표치<br>설정                                                                | 종료평가시<br>점검                             | 종료평가<br>결과보고서  |                      |          |                       |  |                |                      |                       |      |      |                                |          |          |                |             |               |                            |          |           |                                         |             |               |                            |       |           |                        |             |               |                      |                        |                        |                                      |                 |              |
| (마을개발<br>지표)<br>소득증대           | 사업착수<br>시<br>마을별<br>측정                                                                                                | 사업착수<br>시<br>목표치<br>설정                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 사업대상<br>마을 선정<br>시점에서<br>별도 측정<br>필요                                                  | 사업 착수시<br>별도 설정                         | 사업 착수시<br>결정   |                      |          |                       |  |                |                      |                       |      |      |                                |          |          |                |             |               |                            |          |           |                                         |             |               |                            |       |           |                        |             |               |                      |                        |                        |                                      |                 |              |
| 우리측 기대효과                       | ■ 새마을운동 ODA 모델화 및 브랜드화                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                       |                                         |                |                      |          |                       |  |                |                      |                       |      |      |                                |          |          |                |             |               |                            |          |           |                                         |             |               |                            |       |           |                        |             |               |                      |                        |                        |                                      |                 |              |
| 사후관리 계획                        | ▪ 여타 사업과의 연계를 통한 사업의 효과성 제고<br>▪ 종료 및 사후평가 시, 사후점검을 통해 지속적인 성과관리 추진                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                       |                                         |                |                      |          |                       |  |                |                      |                       |      |      |                                |          |          |                |             |               |                            |          |           |                                         |             |               |                            |       |           |                        |             |               |                      |                        |                        |                                      |                 |              |
| 평가계획/<br>실적                    | ■ 평가시점 : 2015년 10월 중간평가 및 2019년 11월 종료평가 예정<br>■ 평가주체 : (중간평가) PMC 및 외부 전문가단 구성,<br>(종료평가) 외부 평가기관 선정을 통한 수원국 공동평가 추진 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                       |                                         |                |                      |          |                       |  |                |                      |                       |      |      |                                |          |          |                |             |               |                            |          |           |                                         |             |               |                            |       |           |                        |             |               |                      |                        |                        |                                      |                 |              |

## 2. 연도별 예산 집행계획

(단위 : 만불)

| 구 분       |         | 예 산     | 2014 | 2015  | 2016  | 2017  | 2018 | 2019 |
|-----------|---------|---------|------|-------|-------|-------|------|------|
| 건축        | 설계      | 18.3    | 8.0  | 10.3  |       |       |      |      |
|           | 시공      | 379.0   |      | 270.0 | 109.0 |       |      |      |
|           | CM      | 13.7    |      | 6.7   | 7.0   |       |      |      |
|           | 소계      | 411.0   | 8.0  | 287.0 | 116.0 |       |      |      |
| 기자재 지원    |         | 111.0   |      | 25.0  | 86.0  |       |      |      |
| 연수생 초청    |         | 12.3    |      |       |       | 12.3  |      |      |
| 전문가<br>파견 | 마스터플랜수립 | 48.9    | 23.0 | 25.9  |       |       |      |      |
|           | 교재개발    | 33.2    | 0.0  | 33.2  |       |       |      |      |
|           | 연수원운영   | 151.9   | 0.0  | 25.9  | 30.0  | 66.0  | 30.0 |      |
|           | 시범마을사업  | 188.6   | 0.0  | 62.8  | 62.9  | 62.9  |      |      |
|           | 소계      | 422.6   | 23.0 | 147.8 | 92.9  | 128.9 | 30.0 | 0.0  |
| 연수원 운영    |         | 150.2   |      | 6.5   | 22.9  | 52.9  | 52.9 | 15.0 |
| 교재개발      |         | 23.5    |      | 23.5  |       |       |      |      |
| 포럼개최비     |         | 5.4     | 2.6  | 2.8   |       |       |      |      |
| 마을 기초조사비  |         | 50.0    | 10.0 | 40.0  |       |       |      |      |
| 마을직접 지원비  |         | 980.0   |      | 200.0 | 300.0 | 480.0 |      |      |
| 사업관리비     |         | 34.0    | 11.0 |       | 11.0  |       |      | 12.0 |
| 총 계       |         | 2,200.0 | 54.6 | 732.6 | 628.8 | 674.1 | 82.9 | 27.0 |

### 3. 단계별 추진일정계획(안)

| 구 분            | 2014 |   |   |   | 2015 |   |   |   | 2016 |   |   |   | 2017 |   |   |   | 2018 |   |   |   | 2019 |   |   |   |
|----------------|------|---|---|---|------|---|---|---|------|---|---|---|------|---|---|---|------|---|---|---|------|---|---|---|
|                | 1    | 2 | 3 | 4 | 1    | 2 | 3 | 4 | 1    | 2 | 3 | 4 | 1    | 2 | 3 | 4 | 1    | 2 | 3 | 4 | 1    | 2 | 3 | 4 |
| 실시협의 및 RD 체결   |      |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |
| 집행계획 수립        |      |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |
| PMC 및 설계업체 선정  |      |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |
| PMC 현지 조사      |      |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |
| 새마을 연수원 설계     |      |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |
| 새마을운동 마스터플랜 수립 |      |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |
| 연수원 시공업체 선정    |      |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |
| 새마을연수원 시공      |      |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |
| 차량 및 기자재 지원    |      |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |
| 새마을연수원 운영      |      |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |
| 시범 마을 사업 추진    |      |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |
| 전문가 파견         |      |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |
| 초청연수           |      |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |
| 모니터링 및 자체평가    |      |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |
| 사업성과 평가        |      |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |
| - 중간 평가        |      |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |
| - 종료 평가        |      |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |

## II. 프로젝트 배경

### 1. 사업추진 배경

- 미얀마는 광대한 국토와 비옥한 농경지, 우수한 인적자원 등으로 경제 발전 잠재력이 큰 국가임에도 불구하고 1962년 이래 지속된 군사독재에 대한 국제적인 제재 하에서 경제가 침체되고 사회적 인프라가 낙후되어 ASEAN 지역 내에서 최빈국으로 어려움을 겪고 있는 국가임.
- 그러나, 2011년 3월에 통과된 신헌법에 의한 민정이양이 순조롭게 진행되고 국제적인 경제 제재가 해제된 이후 미얀마의 경제는 급속하게 개선되고 있음. 특히 2012년 10월, 미얀마 대통령의 한국 방문으로 한국과 미얀마는 경제와 사회적 측면에서 급속히 가까워지고 있음.
- 미얀마는 한국이 단기간 내에 가난을 극복하고 고도성장을 이루어 선진국의 반열에 서게 된 경제발전 과정, 특히 농촌발전에 지대하게 기여한 새마을운동의 경험을 배우기를 간절히 원하고 있음.
- 한국정부는 1990년대 이후 미얀마 공무원에 대한 기술 연수와 새마을운동에 관한 연수를 실시해 왔으며 2008년부터는 양곤지구 흘레구 3개 마을에 대한 새마을운동 시범사업을 시행해 왔음.
- 정부는 2011년 새마을운동을 한국의 대표적인 ODA 브랜드로 선정하고 미얀마, 캄보디아, 르완다, 라오스를 새마을운동 ODA 지원 대상국가로 지정하고 단계별로 새마을운동 ODA를 지원하기로 약속하였음.
  - 2011년 국무총리실이 주관하는 현지 조사단을 미얀마에 파견하고 새마을 시범지역 2개 마을인 동파운지(East Paung Gyi) 및 탄낫핀 (Than Nat Phin)을 선정하고 안행부와 새마을운동중앙회가 1, 2단계 새마을운동 시범사업을 실시
- 미얀마 정부는 새마을운동을 미얀마 농촌개발을 위한 중앙정부의 정책으로 채택하여 새마을운동을 전국적으로 시행할 수 있는 체제를 구축함으로써 한국이 이룩한 농촌발전과 빈곤해소를 이룩할 수 있을 것으로 판단하고 미얀마 중앙 정부가 국가정책으로 추진하고자 하는 새마을운동 사업을 지원해 줄 것을 요청하였음.

## 2. 사업추진 경위

- 2012. 10월 : 미얀마 대통령 방한 시 새마을운동사업 협의
- 2013. 3월 : 미얀마정부 사업 요청
- 2013. 3월 : 1차 사전타당성조사 실시(3.17~3.28)
- 2012. 8월 : 2차 사전타당성조사 실시(8.4~8.10)
- 2014. 2월 : 실시협의 및 RD 체결(2.18)

## 3. 미얀마 농업 및 농촌 현황

- (빈곤 및 인적개발지수 현황) 2013년 기준 미얀마 1인당 국민소득(GNI)은 U\$860 (2012년 ADB 추정치)로 국가분류의 최빈곤국(LDC)\*에 해당되며,미얀마의 종합 인적개발지수(HDI)는 2012년 최저(Low Human Development) 수준으로 ASEAN의 최빈국가로 분류됨.
- (농촌의 빈곤) 미얀마 빈곤인구 비율은 26%\*이고, 농촌 빈곤 인구가 전체 빈곤인구의 85%\*를 차지하며, 농촌과 도시 그리고 미얀마의 총 14개의 주(7 states and 7 regions) 간 빈부 격차가 심한 편임.
- (식량 문제) 미얀마 인구의 평균 수명은 65.7세('12년)이고, 약 780만명이 영양실조로 총 인구의 약 13%에 해당('10년 FAO)됨. 특히, 미얀마의 분쟁 지역인 동부 및 남동부 지역은 난민 빈곤과 식량 문제가 심함.
- (농촌 및 농업 현황) 미얀마의 농촌 거주 인구는 약 4,100만 명으로 총 인구(약 6,112 만명, 2012년 ADB 추정치)의 70%에 해당됨. 최근 농업 분야(축산, 수산, 임업 포함)의 비중은 국내총생산(GDP)의 36%, 전체 고용인구의 70%, 수출의 28%를 차지하는 미얀마의 중핵 산업으로 미얀마

경제 전체의 다면적 개발(all-round development)의 바탕이 됨.

\* 출처: IMF 2012년, 미얀마 농업관개부(MOAI) 2013년

- **(열악한 농촌 인프라)** 미얀마의 농업은 쌀 생산이 주이고, 쌀 경작이 전체 경지의 3분의2를 차지함. 경지가능 면적(17백만 ha: 한국의 9배)이 넓고, 다양한 기후대와 양질의 토질, 풍부한 강우 등 영농에 유리한 여러 조건을 갖추고 있음.
  - 그러나, 이러한 좋은 환경에도 불구하고 그간 농업에 대한 투자 부족, 기술개발 및 영농기술 보급 미흡, 각종 농자재 투입 제약 등으로 농업 생산성이 극히 낮은 수준에 머물러 있으며, **농어촌 지역 전반의 경제·사회 인프라의 수준이 매우 열악한 상황임.**

### III. 문제점 분석 및 해결 과제

#### 1. 미얀마 농업 및 농촌개발 분야 문제점

- 풍부한 수자원과 인력, 따뜻한 기후와 같이 농업 여건이 양호함에도 불구하고 토지보유권의 불확실성, 낮은 생산성 및 인적 자원, 시장 실패 및 조율 문제, 도로 및 관개 시설 등의 취약성, 농업 및 농촌 개발을 위한 금융지원의 부족 등으로 동 분야 잠재력을 실현하지 못하고 있는 것으로 평가됨.
- 농업분야의 수익성이 낮은 이유로는 기술 수용 부족 및 이를 활용할 수 있는 인적 자원 부족, 인프라 미비(도로, 관개시설, 수확 후 저장시설, 가공, 수송 등), 수익 처분과 관련한 미시적 위험(재산권, 부패, 세금 등), 시장조율의 어려움, 농업 투자에 대한 재정 접근성의 어려움 등임.
- 미얀마의 농업은 쌀 생산이 주이고, 쌀 경작이 전체 경지의 3분의 2를 차지하며, 경지가능 면적(17백만 ha: 한국의 9배)이 넓고, 다양한 기후대와 양질의 토질, 풍부한 강우 등 영농에 유리한 여러 조건을 갖추고 있으나, 위에 언급한 다양한 제한요인으로 인하여 여전히 열악한 상황에 처해 있음.

- 또한, 미얀마 정부는 농촌개발 업무수행을 위해 국내 또는 국제기구, 농촌주민이 함께 참여하여 일정의 성과를 거두었으나, 인적 자원 및 예산과 장비 부족 그리고 계획수립, 조사 및 평가능력 부족 등의 제한요인으로 그 결과가 만족스럽지는 못한 상황임.

## 2. 해결 방안

- **새마을운동을 가미한 농촌개발 국가 정책 수립** : 현재 농업관계부의 경우, 농촌개발에 대한 구체적인 정책이 존재하나 새마을운동 방식을 가미한 자립형 범국가적인 농촌개발 정책의 수립이 절실히 요구되고 있음.
- **새마을운동 중앙연수원 설립 및 지도자 양성** : 농업 및 농촌개발 담당 부처 공무원, 마을지도자 등에 대한 전문 교육 및 훈련 기관 및 프로그램이 부실하여 체계적인 역량 강화 노력이 어려운 실정이므로 새마을운동 중앙연수원 설립 및 교육 프로그램 개발 등이 필요한 실정임.
- **시범마을 조성을 통한 농촌개발 모델 확립** : 농촌지역의 각 마을 개발에 있어서 종합적인 계획에 따른 순차적 개발 사업 및 마을 주민의 자발적 참여 유도를 통한 자립적 기반의 개발 보다는 원조기관 및 자금에 의한 단편적인 현안 해결식의 방식으로 이루어지고 있고 우선순위 결정에 있어서도 지도층과 관련된 지역에 편중되고 있으므로 마을개발 액션플랜 및 투명한 개발 우선순위 설정 등이 필요함.
- **적정기술의 활용** : 현지의 수준에서 가장 필요하며 적합한 기술인 ‘적정기술’의 활용하여 공동체의 소득증대는 물론 MDGs 목표달성을 위한 기반 마련
  - 적정기술은 사람들의 기본적 욕구충족은 물론 일자리 창출, 지역 시장을 위한 상품 생산, 그 지역의 노동력, 원료, 재정의 사용, 건강, 물, 보건, 주거, 도로, 교육 등을 포함하는 커뮤니티 서비스 제공하는 역할
  - 영농, 축산 등의 분야에 ICT, 에너지, 미디어 등 적정기술의 도입을 통해 생산성을 높여 가구의 소득증대는 물론 식량자족성을 증대시킴.

- **농어업 생산 가치사슬의 확대** : 생산, 가공, 유통, 판매 등 단계별 활동의 효율성을 극대화 하고 전 단계를 유기적으로 조화시켜 농가의 경쟁력을 제고하여 농가 소득을 증대시킴

<가치사슬 제고를 위한 단계별 활동 예시>

| 생산단계     | 목표          | 활동                                       |
|----------|-------------|------------------------------------------|
| 생산       | 투입재 접근성 제고  | ○ 농기계 은행<br>○ 우수 종자 보급 사업                |
|          | 생산기술 접근성 제고 | ○ 지역에 적합한 재배 농작물 선정 지원<br>○ 농업생산 기술 역량강화 |
|          | 금융 접근성 제고   | ○ 소액금융 사업                                |
| 수확·저장·가공 | 시장접근성 향상    | ○ 탈곡기, 저장고 건립 지원 사업                      |
|          | 상품성 제고      | ○ 농산물 저장 및 가공 기술 역량 강화                   |
| 유통·물류    | 시장접근성 개선    | ○ 시장 접근성 개선(도로, 물류) 지원<br>○ 시장 가격 정보 제공  |
| 판매·마케팅   | 상품성 향상      | ○ 농산물 가공 및 포장, 마케팅 역량 강화<br>○ 상품화 방안 지원  |

### 3. 해결방안의 이론적 배경

#### 가. 농업 생산성 향상과 빈곤층 친화적 성장

- 2010년의 미얀마 빈곤 조사에 의하면 16 백만명의 빈곤층, 즉 26%의 인구가 1년에 300,000 kyat (약 USD 300) 이하에 살고 있음 (Livelihoods and Food Security Trust Fund, 2012). 농촌지역 인구의 약 70%가 빈곤층이며, 이는 도시지역 빈곤인구의 2배에 이름.
- 새마을운동은 농업생산성 향상 및 농외소득활동이 농가의 소득을 향상시킨다는 가정을 전제하고 있으며, 이러한 농업 및 농촌개발이 빈곤층적 친화적 성장을 가져올 수 있다는 것임.
- 농업 생산성 향상은 농산품 판매를 통해 직접적으로 취득되는 수입과 낮은 식량가격, 고용 창출 및 임금의 간접적인 경로를 통해서 농가 수입 향상에 기여함

- 또한 농업생산성 촉진 외에도 자산축적과 소득원 다양화 활동도 소작농 및 취약계층의 소득 및 지출 향상과 연계됨. 이런 농업 부문의 지원은 타 섹터에 대한 지원에 비해서 빈곤층 친화적이라고 볼 수 있음. 다국가 비교연구에 의하면 농업 부문의 GDP 1% 성장이 소득 하위 5분위 소득의 1.61%를 향상시키며, 1%의 작물생산성 향상이 아시아 빈곤인구를 0.48 감소시킬 수 있다고 함
- 또한 최근 46개 국가의 패널데이터를 활용한 연구에 의하면, 농업 부문의 원조가 타 부문 원조보다 빈곤감소에 효과적이라는 보고가 있음

#### 나. 취약국에서의 참여적 지역 개발 사업

- 취약상태는 국가가 국민에게 기초적인 국가의 의무를 다하지 못해 정당성과 안전성을 제공할 수 없는 상태를 의미함.
- 미얀마는 다양한 취약국 관련 Index<sup>1)</sup>에서 취약국으로 분류되며, 50년간의 군사독재로 인해 국가 정당성이 약화되어 있음. 이를 보완하기 위한 전략으로 Chamber (1983) 등이 주창한 참여적 개발 및 탈중앙화 접근방식을 취할 수 있음. 즉 주민들이 자치적인 의사결정을 통한 소규모 지역 단위 개발에 참여함으로써 상향적인 역량 강화를 도모한다는 것임. Ostrom (1990)의 사례연구 역시도 공동자원 관리에 있어 내생적 기관의 역할을 강조함.
- 이러한 관점은 경제학자들이 주도한 개발 관점을 보완하고자 하는 정치 사회학적 견해의 한 축을 이루는 것으로, Amartya Sen의 역량 축진을 위한 개발 관점과 맞닿아 있음.
- 취약국 사업의 딜레마는 중앙 정부의 정당성 및 역량 부족으로 인해 정부의 공적 채널을 통해서가 아닌 민간 채널을 통해 원조가 집행되고, 이는 중앙정부의 정당성과 역량을 강화할 기회를 박탈한 다는 점임. 서구 원조의 경우는 정부 정당성 강화를 위해 선거지원과 같은 민주화 절

1) The Country Indicators for Foreign Policy, the Failed States Index, the Index of State Weakness, the Global Peace Index, and the Harmonized List of Fragile Situations Fiscal Year 2012

차에 집중하는 경향이 있으나, 정부가 대국민에 대한 핵심 서비스를 제공하는 능력을 복구시킴으로서 정당성을 강화 할 있는 방안도 있음.

- 이러한 점에서 취약국에 대한 원조는 수원국 정책에 일치시키면서도 주민의 참여를 촉진하는 Indirect Stewardship을 발휘할 필요가 있음. 즉 취약국에서는 거시적 측면에서 정부의 정책에 일치시키되, 지역사회가 사업의 기획과 집행에 주도적으로 참여하는 프로그램을 지원하는 접근법이 필요하다는 것이 동 사업의 주요 전제임.

#### 다. 동아시아적 개발모델 : 중앙정부 역할의 강조

- 새마을운동의 주요 전략은 크게 보면 개발국가론(Developmental state)을 기반으로 하는 동아시아의 성장전략과 연계됨. 이는 전통적인 서구의 시장중심 및 분권화 모델을 기반으로 하는 세계은행이 현재 미얀마에서 채택하고 있는 지역주도 개발(Community Driven Development/CDD)과 유사하면서도 주요 전략면에서 차이를 보이고 있음.
- KOICA 새마을운동 사업은 농업 관개부와 협력함으로써 농가생산성 향상이라는 목표달성에 강점을 가지며, 농가 선정과 지원에 있어서도 역량에 대한 가중치가 높이거나 마을간 경쟁방식을 도입하는 계획을 세움으로써 성장에 방점을 두고 있다고 볼 수 있음. 이와 달리 세계은행 CDD의 주 협력기관(Counterpart)은 축산 어업, 농촌개발부로 기존의 국정부 사업을 이어받아 재난 재해를 입은 빈곤지역의 인프라 구축을 전담하는 것에서 알 수 있듯 빈곤감소를 우선 목표로 하고 있음.
- 접근법에 있어서도 세계은행 CDD가 하향식 접근을 “대체” 하는 상향식 접근과 분권화를 강조하는 것에 반해, KOICA 새마을운동 사업은 강력한 중앙정부의 역할과 지역주민의 자발적 역할을 모두 강조하는 상·하향식 접근을 혼합하고자 함.
- 마을 조직관리 측면에서도 세계은행은 지역유지들이 혜택을 독점(elite capture)하는 것을 방지하기 위한 민주적 의사결정을 강조하고 있는데, 새마을운동의 경우에는 마을장로 및 지도자에 대한 연수를 통해 이들의 지도력을 활용하는데도 관심을 둠.

## IV. 사업 자문 참고자료

### 가. 새마을 중앙연수원 건축

#### 1) 건축개요 및 면적

##### (1) 건축 개요

- 대지/건축 연면적 : 143,136m<sup>2</sup>/3,750m<sup>2</sup>
- 위치 : 농업 연구국 내 시험 포장지(19°49'32.57"N, 96°16'59.27"E 일대)
- 설계 기간(잠정) : 6개월
- 공사 기간(잠정) : 15개월
- 건축 구조 : 철근 콘크리트 구조
- 건축 예산 : 약 411만 불(시공비, CM비, 설계비 포함)

##### (2) 건축 시설 세부사항

- 건축 시설 및 면적 (안)

| 건물명      |         | 면적<br>(m <sup>2</sup> ) | 동수 | 층수 | 비 고                                               |
|----------|---------|-------------------------|----|----|---------------------------------------------------|
| 본관동      |         | 1,350                   | 1  | 2  | 연수원장실, 행정실, 회의실, 세미나실, 강의실, 강사대기실, 분임토의실(4실), 도서실 |
| 숙소동      | Trainee | 792                     | 1  | 2  | 4인용 교육생 숙소(30실):<br>120명 수용                       |
|          | Staff   | 350                     | 1  | 2  | 1인용 직원 숙소 (12실)                                   |
|          | VIP     | 350                     | 2  |    | VIP 숙소( 2동/원장, 부원장 및 VIP)                         |
|          | 소계      | 1,492                   | -  | -  |                                                   |
| 식당       |         | 378                     | 1  | 1  | 교육생용(80석) 및 직원용(20석)                              |
| 강당       |         | 405                     | 1  | 1  | 객석수 : 250석                                        |
| 부속<br>시설 | 설비동     | 100                     | 1  | 1  | 가스실, 전기실, 영선실                                     |
|          | 경비동     | 25                      | 1  | 1  | 경비실                                               |
|          | 소계      | 125                     |    |    |                                                   |
| 합 계      |         | 3,750                   | 9  | -  | -                                                 |

- 건축물 실별 면적 (안)

본관동

| 실 명     |       | 크기                     | 개수 | 면적:m <sup>2</sup> | Remarks |
|---------|-------|------------------------|----|-------------------|---------|
| 1층      | 원장실   | 7.5m x 9.0m            | 1  | 67.50             |         |
|         | 부원장실  | 5.0m x 6.0m            | 1  | 30.00             |         |
|         | 비서실   | 2.5m x 6.0m            | 1  | 15.00             |         |
|         | 회의실   | 5.0m x 6.0m            | 1  | 30.00             |         |
|         | 행정실   | 10.0m x 6.0m           | 1  | 60.00             |         |
|         | 교수실   | 10.0m x 6.0m           | 1  | 60.00             |         |
|         | 강사대기실 | 5.0m x 6.0m            | 1  | 30.00             | 외부 강사용  |
|         | 강의실-1 | 15.0m x 9.0m           | 1  | 135.00            |         |
|         | 전시실   | 10m x 6.0m+5mx3        | 1  | 75.00             | 도서실 겸용  |
|         | 당직실   | 5.0m x 3.0m            | 1  | 15.00             |         |
| 2층      | 세미나실  | 7.5m x 6.0m            | 2  | 45.00             |         |
|         | 창고    | 5.0m x 6.0m            | 1  | 30.00             |         |
|         | 컴퓨터실  | 15m x 6.0m             | 1  | 90.00             |         |
|         | 분임토의실 | 7.5m x 6.0m            | 4  | 180.00            |         |
|         | 휴게실   | 5.0m x 6.0m            | 1  | 30.00             |         |
| 로비      |       | 5.0m x 6.0m            | 1  | 30.00             |         |
| 복도 및 계단 |       | -                      |    | 397.50            | 3.0m 폭  |
| 화장실(남)  |       | 3.0m x 5.0m            | 1  | 15.00             |         |
| 화장실(여)  |       | 3.0m x 5.0m            | 1  | 15.00             |         |
| 합 계     |       | 1,350.00m <sup>2</sup> |    |                   |         |

## 교육생 숙소

(1층)

| 실 명    | 크기                   | 개수 | 면적:m <sup>2</sup> | Remarks                |
|--------|----------------------|----|-------------------|------------------------|
| 침실     | 3.3m x 5.1m          | 15 | 252.45            | 1실:16.83m <sup>2</sup> |
| 사감실    | 3.3m x 5.1m          | 1  | 16.83             |                        |
| 세탁실    | 3.3m x 5.1m          | 1  | 16.83             |                        |
| 창고     | 3.3m x 5.1m          | 1  | 16.83             |                        |
| 홀      | 3.3m x 5.1m          | 1  | 16.83             |                        |
| 복도, 계단 |                      |    | 76.23             |                        |
| 계      | 396.00m <sup>2</sup> |    |                   |                        |

(2층)

| 실 명    | 크기                   | 개수 | 면적:m <sup>2</sup> | Remarks                |
|--------|----------------------|----|-------------------|------------------------|
| 침실     | 3.3m x 5.1m          | 15 | 252.45            | 1실:16.83m <sup>2</sup> |
| 휴게실    | 6.6m x 5.1m          | 1  | 33.66             |                        |
| 세탁실    | 3.3m x 5.1m          | 1  | 16.83             |                        |
| 창고     | 3.3m x 5.1m          | 1  | 16.83             |                        |
| 복도, 계단 |                      |    | 76.23             |                        |
| 계      | 396.00m <sup>2</sup> |    |                   |                        |

### 직원 숙소

(1층 및 2층)

| 실 명 | 크기<br>(Size)         | 개수<br>(Unit) | 면적:m <sup>2</sup><br>(Area) | Remarks                |
|-----|----------------------|--------------|-----------------------------|------------------------|
| 침실  | 3.0m x 4.2m          | 12           | 151.20                      | 1실:12.60m <sup>2</sup> |
| 거실  | 4.2m x 3.9m          | 4            | 65.52                       | 1실:16.38m <sup>2</sup> |
| 화장실 | 2.4m x 2.7m          | 4            | 25.92                       | 1실: 6.48m <sup>2</sup> |
| 복도  | 5.4m x 1.2m          | 4            | 25.92                       | 1실: 6.48m <sup>2</sup> |
| 홀   | -                    | 1식           | 39.44                       |                        |
| 계단  | 3.0m x 3.5m          | 2            | 42.00                       |                        |
| 합 계 | 350.00m <sup>2</sup> |              |                             |                        |

### 원장 및 부원장 관사

| 실 명     | 크기          | 개수 | 면적:m <sup>2</sup>    | Remarks                |
|---------|-------------|----|----------------------|------------------------|
| 침실-1    | 4.0m x 4.2m | 2  | 33.60                | 1실:16.80m <sup>2</sup> |
| 침실-2    | 3.0m x 4.2m | 2  | 25.20                | 1실:12.60m <sup>2</sup> |
| 거실      | 4.2m x 3.9m | 2  | 32.76                | 1실:16.38m <sup>2</sup> |
| 화장실-1   | 2.4m x 2.7m | 2  | 12.96                | 1실: 6.48m <sup>2</sup> |
| 화장실-2   | 2.0m x 2.4m | 2  | 9.60                 | 1실: 4.80m <sup>2</sup> |
| 드레스실    | 2.0m x 1.8m | 2  | 7.20                 | 1실: 3.60m <sup>2</sup> |
| 복도      | 5.4m x 1.2m | 2  | 12.96                | 1실: 6.48m <sup>2</sup> |
| 홀       |             |    | 15.72                |                        |
| 외부 공용 홀 |             |    | 25.00                |                        |
| 합 계     |             |    | 175.00m <sup>2</sup> |                        |

### VIP 숙소

| 실 명     | 크기          | 개수 | 면적:m <sup>2</sup>    | Remarks                |
|---------|-------------|----|----------------------|------------------------|
| 침실-1    | 4.0m x 4.2m | 2  | 33.60                | 1실:16.80m <sup>2</sup> |
| 침실-2    | 3.0m x 4.2m | 2  | 25.20                | 1실:12.60m <sup>2</sup> |
| 거실      | 4.2m x 3.9m | 2  | 32.76                | 1실:16.38m <sup>2</sup> |
| 화장실-1   | 2.4m x 2.7m | 2  | 12.96                | 1실: 6.48m <sup>2</sup> |
| 화장실-2   | 2.0m x 2.4m | 2  | 9.60                 | 1실: 4.80m <sup>2</sup> |
| 드레스실    | 2.0m x 1.8m | 2  | 7.20                 | 1실: 3.60m <sup>2</sup> |
| 복도      | 5.4m x 1.2m | 2  | 12.96                | 1실: 6.48m <sup>2</sup> |
| 홀       |             |    | 15.72                |                        |
| 외부 공용 홀 |             |    | 25.00                |                        |
| 합 계     |             |    | 175.00m <sup>2</sup> |                        |

### 식당

| 실 명    | 크기                   | 개수 | 면적:m <sup>2</sup> | Remarks |
|--------|----------------------|----|-------------------|---------|
| 교육생 식당 | 12.0m x18.0m         | 1  | 216.00            | 80석     |
| 임직원 식당 | 9.0m x 6.0m          | 1  | 54.00             | 20석     |
| 상점     | 3.0m x 4.0m          | 1  | 12.00             |         |
| 창고     | 3.0m x 6.0m          | 1  | 18.00             |         |
| 주방     | 6.0m x 6.0m          | 1  | 36.00             |         |
| 복도     | 9.0m x 2.0m          | 1  | 18.00             | 2.0m 폭  |
| 화장실(남) | 3.0m x 4.0m          | 1  | 12.00             |         |
| 화장실(여) | 3.0m x 4.0m          | 1  | 12.00             |         |
| 합 계    | 378.00m <sup>2</sup> |    |                   |         |

### 강당

| 실 명    | 크기                   | 개수 | 면적:m <sup>2</sup> | Remarks                |
|--------|----------------------|----|-------------------|------------------------|
| 강당     | 16.5m x15.0m         | 1  | 247.50            | 250석                   |
| 무대     | 1식                   | 1  | 40.50             |                        |
| 대기실    | 1식                   | 2  | 26.00             | 1실:13.00m <sup>2</sup> |
| 조정실    | 1.5m x 3.0m          | 1  | 4.50              |                        |
| 창고     | 1.5m x 3.0m          | 1  | 4.50              |                        |
| 로비     | 1식                   | 1  | 41.50             |                        |
| 화장실(남) | 4.5m x 4.5m          | 1  | 20.25             |                        |
| 화장실(여) | 4.5m x 4.5m          | 1  | 20.25             |                        |
| 합 계    | 405.00m <sup>2</sup> |    |                   |                        |

### 설비동

| 실 명  | 크기                   | 개수 | 면적:m <sup>2</sup> | Remarks |
|------|----------------------|----|-------------------|---------|
| 가스창고 | 4.0m x 5.0m          | 1  | 20.00             |         |
| 전기실  | 10.0m x 6.0m         | 1  | 60.00             |         |
| 영선실  | 4.0m x 5.0m          | 1  | 20.00             |         |
|      | 100.00m <sup>2</sup> |    |                   |         |

### 경비동

| 실 명 | 크기                   | 개수 | 면적:m <sup>2</sup> | Remarks |
|-----|----------------------|----|-------------------|---------|
| 경비실 | 2.5m x 5.0m          | 1  | 12.5              |         |
| 숙소  | 2.5m x 5.0m          | 1  | 12.5              |         |
|     | 144.00m <sup>2</sup> |    |                   |         |

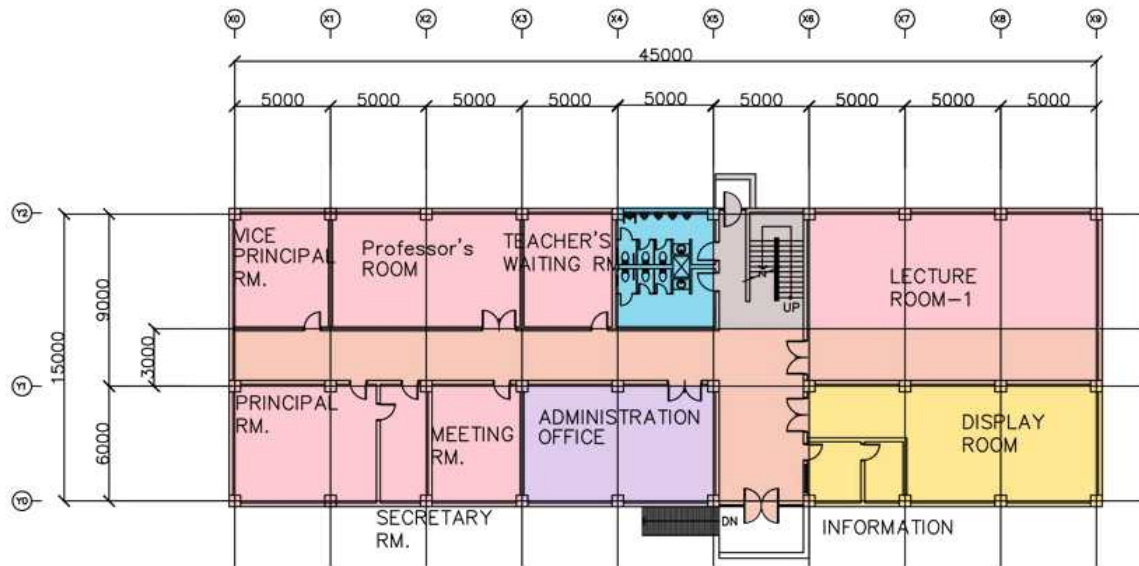
### 3) 건축 개념도(안)

○ 배치도 (MASTER PLAN)

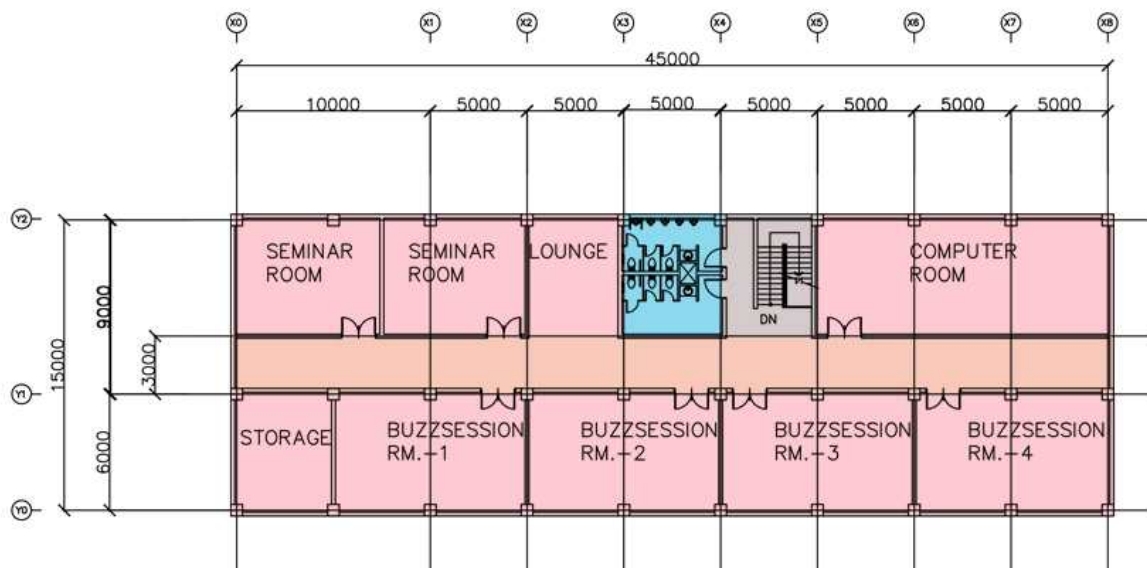


○ 본관동

- 1층 평면도

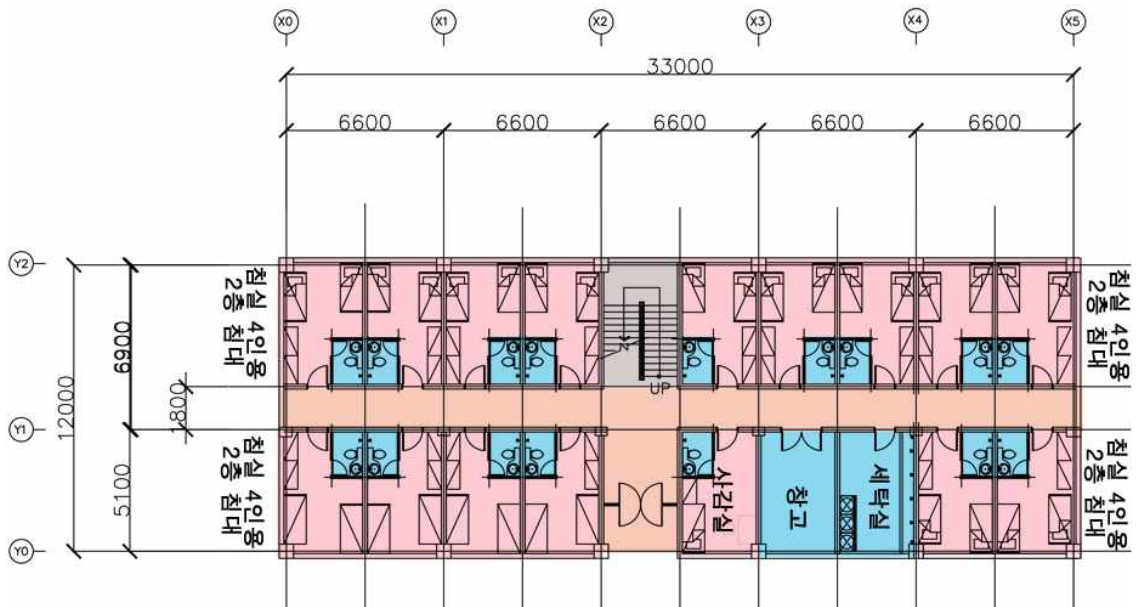


- 2층 평면도

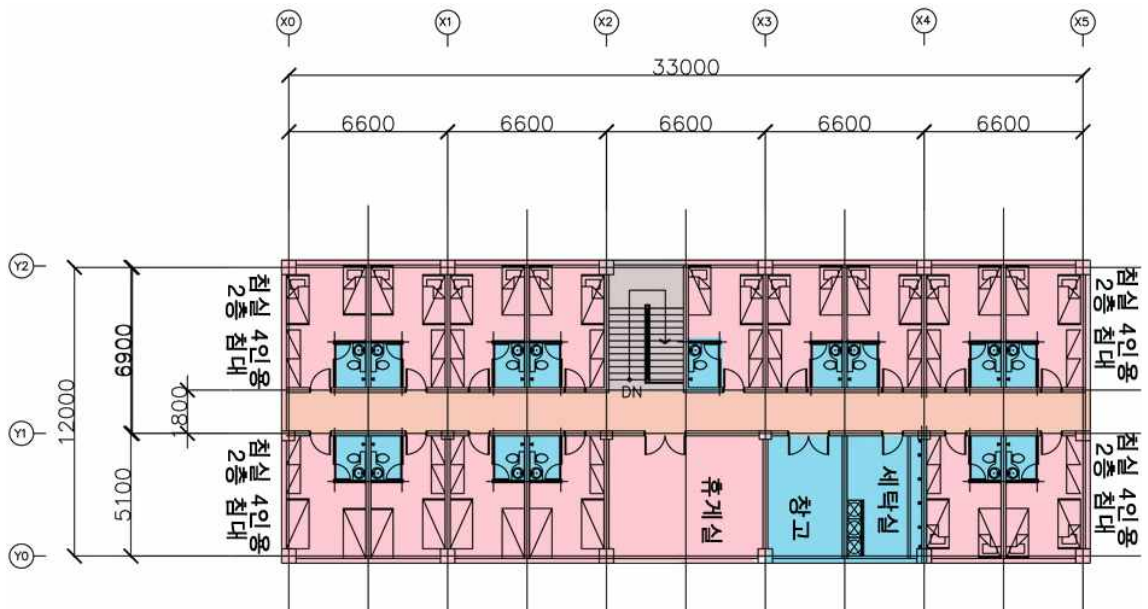


○ 기숙사동

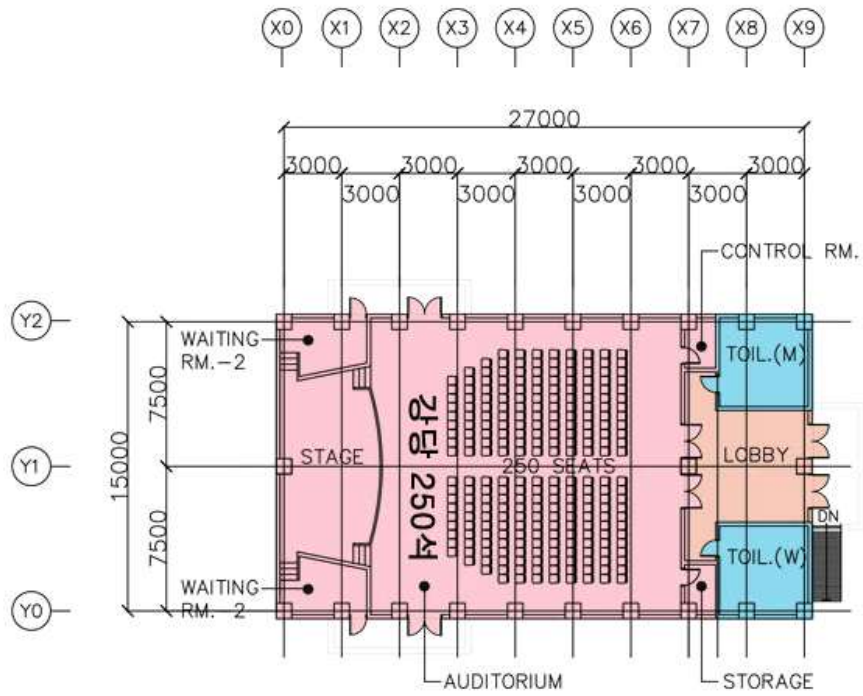
- 1층 평면도



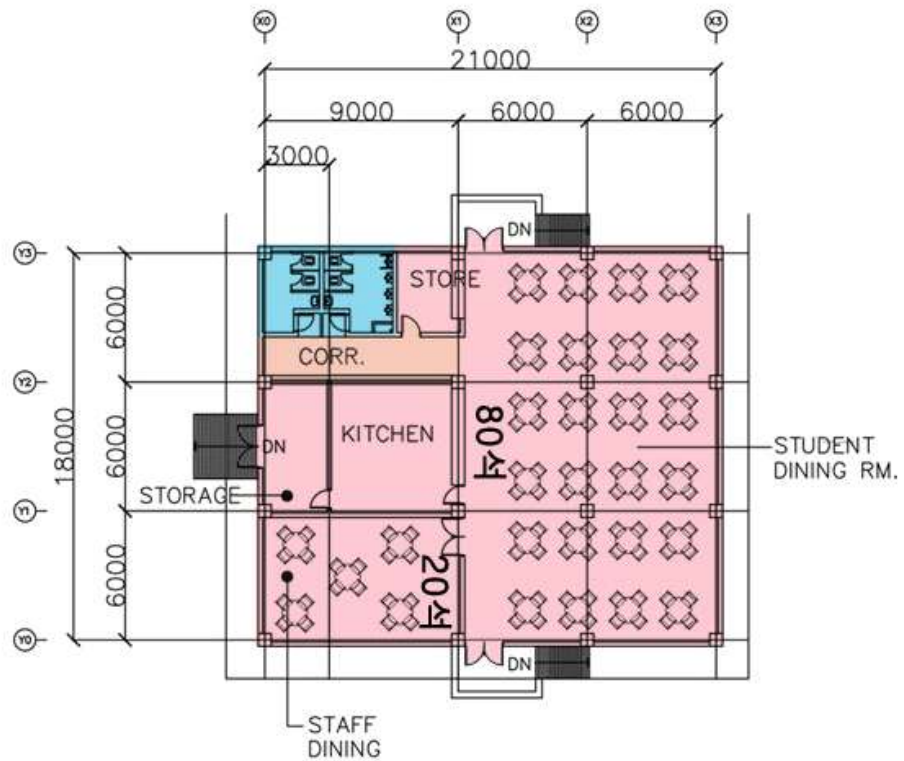
- 2층 평면도



○ 강당

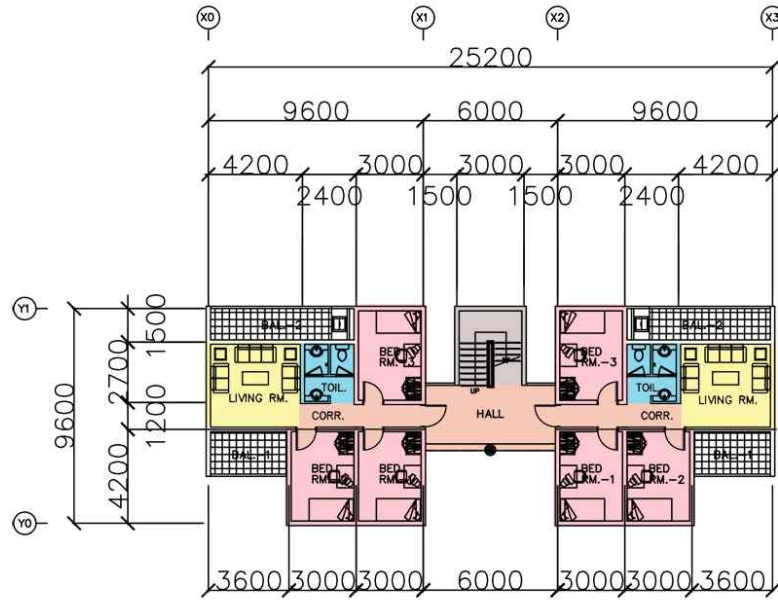


## ○ 식당

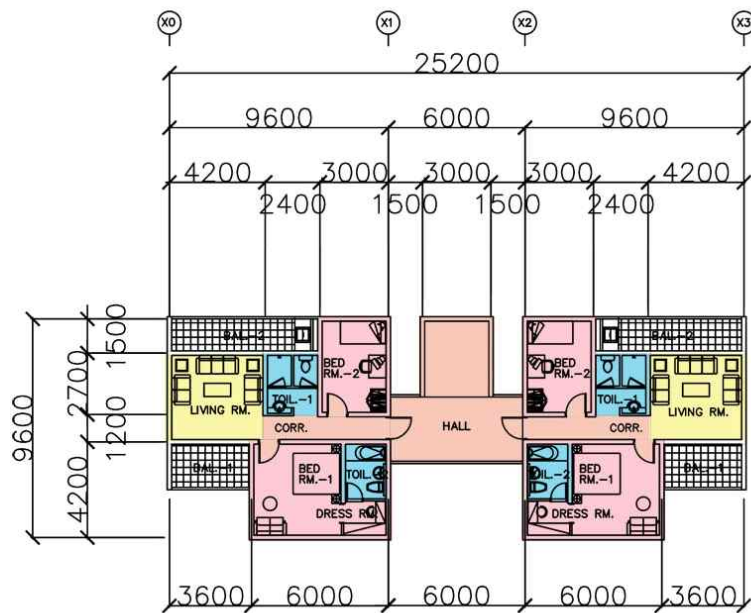


## ○ 직원 숙소

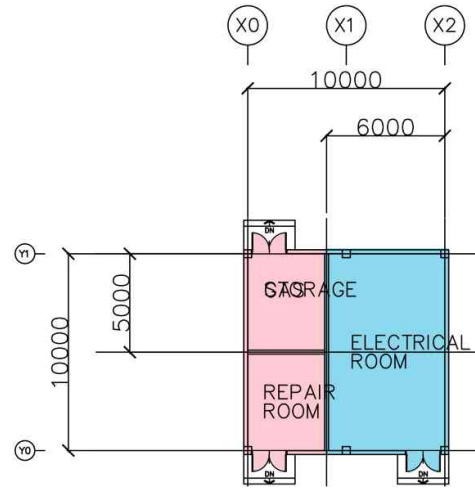
- 1층 및 2층



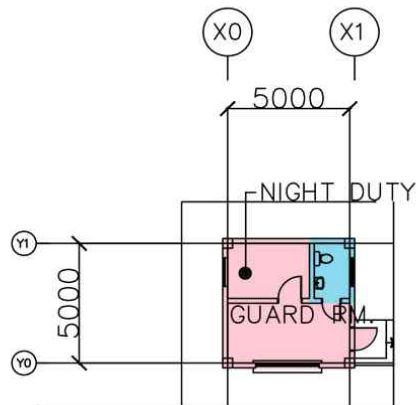
○ VIP 숙소( 원장, 부원장 및 VIP 용)



○ 설비동



○ 경비실



## 나. 기자재 지원

### 1) 새마을 연수원 기자재 선정 및 운용 방향

- 새마을 연수원에 설치 예정인 기자재는 차량 / 음향 및 방송기자재 / 교육기자재 / 사무기기 / 식당용 주방기기 / 기숙사 집기 / 체육기자재 / 기타 기자재 등임.
- 단전과 정전을 대비하여 기기에 필요한 용량의 전압 안정기나 전압조정기의 설치가 요구됨.
- 에어컨, 복사기, 프린터, 책걸상 등은 현지조달을 검토하며, 활용도, 내구성, 취급성 등을 미얀마 측과 향후 협의하여 안정적인 조달을 유도함.
- 사양서 특이사항 및 장비운용기술을 교육시켜 운용매뉴얼을 지원하는 등의 오작동으로 인한 고장을 미연에 방지함.
- 지원 기자재는 향후 PMC 선정시 현지사무소와의 긴밀한 협의하에 기자재(차량 포함) 선정 및 운용방향을 정함.

### 2) 기자재 지원 목록(안)

#### ○ 기자재 총괄

| 순 번 |             | 구 분                           |
|-----|-------------|-------------------------------|
| 1   | 본관동(1층)     | Main Building(Ground Floor)   |
| 2   | 본관동(2층)     | Main Building(First Floor)    |
| 3   | 교육생 숙소      | Domitory(For Trainee)         |
| 4   | 직원 및 VIP 숙소 | Domitory(For Staff & VIP)     |
| 5   | 식당          | Dinning Hall                  |
| 6   | 강당 및 강의실    | Auditorium & Lecture          |
| 7   | 기타 기자재      | ETC                           |
| 8   |             | 기자재 설치파견비                     |
| 9   |             | 운송 및 포장비                      |
| 10  | 차량          | off road 3대, 대형버스 1대, 미니버스 1대 |
|     | 합 계         |                               |

※ 추후 선정된 PMC측이 최종 기자재지원품목 및 사양 확정 필요

[붙임2] 우리파이낸스 면담 (8.31 12:00~13:30)



[붙임3] UNCDF 면담 (9.1 18:00~20:00)

