

WB MTEF Workshop 출장 보고서

2019. 6. 11

공공투자관리센터 김 형 태

1. 출장 개요

- 출장목적: 아제르바이잔 정부에 한국정부의 공공투자관리(Public Investment Management) 경험을 소개
- 대상국가: 아제르바이잔
- 출장기간: 2019.05.19 ~ 23 (2박 5일)
- 출 장 자: 김형태 선임연구위원

2. 주요 출장내용

- World Bank의 Governance and MTI and Global Practice Group은 아제르바이잔 정부에 중기재정운용계획 수립을 지원하고 있으며, 이를 위해 거시 전망 및 공공투자관리에 대한 한국의 경험을 소개하는 MTEF Workshop을 기획하여 기획재정부, 재정정보원 및 KDI 전문가를 초청하였음(김형태 선임연구위원은 공공투자관리 및 민관협력사업에 대한 발제를 요청받음).
- 한국의 인프라 투자와 경제성장에 대한 추이를 소개하고, 공공투자관리제도 및 PPP 제도 개혁 사례와 경험을 공유
 - 사전, 중간, 사후로 이어지는 한국의 수직적 통합 공공투자관리제도 수립의 배경 및 현황, 성과를 소개하고, 재정투자과 민간투자의 수평적 통합평가체계 수립의 배경 및 현황을 소개함.
- 한국의 PPP 이행실적 및 성공요인 소개
 - PPP 프로젝트의 수와 투자 금액은 지속적으로 1994년 PPP에 대한 법적 근거가 수립된 이후 지속적으로 증가함.
 - 정부지원제도 도입 및 BTL 조달 등 PPP 사업의 투자금액은 프로젝트 제안서 및 최소 운영수익보증(MRG) 도입과 BTL방식 도입 등 다양한 이유로 크게 증가하게 됨.
- 아제르바이잔 부통령실 관계자와 별도 Meeting(5월22일 오후2~4시)
 - 최근 저유가 상황이 지속되고 있는 현실에서 투자재원의 대부분을 석유 수출을 통한 국부펀드에 의존하고 있는 아제르바이잔의 재정운용의 특성 상, 중기재정운용 계획의 수립과 철저한 집행을 위하여 한국 대표단과 심층 논



THE WORLD BANK
IBRD | IDA | WORLD BANK GROUP

MTEF Workshop focusing Korea' Practices for Azerbaijan Government (May 21-22, 2019)

Governance and MTI and Global Practice group in the World Bank cordially invite Korean experts in Ministry of Economy & Finance and KDI to present the experiences and practices of Korea on Macro forecasting, Public investment management to government officials of Azerbaijan.

Background

With economic growth decelerating and fiscal performance deteriorating markedly in 2015-17, policy makers in Azerbaijan faced new challenges. How can they adjust public spending to the new normal of low oil prices while achieving their medium-term development goals? How can they support budgetary targets, improve expenditure prioritization, and foster improved government performance while ensuring a multi-year commitment of resources? How should the strengthening of the existing budgeting process be sequenced? How can macro-forecasting be improved?

The Government of Azerbaijan has embarked on a number of reforms to improve public resource management. Furthermore, Azerbaijan is targeting the adoption of a budget process focused on producing policy-based, purpose-oriented (program) medium-term budget planning as well as updating the Public Investment Program (PIP) process. As part of these efforts, the Ministry of Finance asked the World Bank to assist with developing an implementation diagnostic for achieving stronger overall fiscal discipline and improving strategic resource allocation.

The World Bank Project

Responding to the need of Azerbaijan, the World Bank has carried out such a diagnostic of the processes and capacities of agencies involved in the budget process and recommended the following actions to strengthen the system:

- establish a multi-agency collaboration platform for developing the macro-fiscal framework
- build capacity for macroeconomic forecasting and analysis
- develop a top-down budgeting framework that links the medium-term envelope of aggregate resources and development objectives to ministerial budgets
- transform line ministry spending plans into forward-looking, result-monitoring plans; and
- enhance performance budgeting techniques in selected pilot ministries.

Aligned with this effort, actual country case for fiscal reform will be sound foundation to Government of Azerbaijan. Considering Korea has sophisticated Public Finance Management system while bearing sound fiscal outcome, achieving development goal, sharing Korean experiences and practices government will shed significant light on the path of Azerbaijan to the reform. This workshop is in line with this background. The travel costs for the presenters are covered by the World Bank.

의를 요청하여 미팅이 이루어짐.

- 장기 재정추계모형 수립 방법 및 한국의 중기재정운용계획 수립 체계 및 소요 인력, 거버넌스 등에 대해 논의함.
- 김형태 선임연구위원은 전체분과 PM 1회, 다수의 SOC분과 PM 중기재정운용계획 수립 참여를 통한 실무적 경험을 공유
 - 면담자: 아제르바이잔 부통령실 관계자 3인 및 강영규 세계은행 선임이코노미스트, 남병훈 기재부 팀장

□ 거시 전망 및 공공투자관리에 대한 한국의 경험을 소개

- WB MTEF Workshop focusing Korea's Practices for Azerbaijan Government 참석 및 발제
 - 참석자: 아제르바이잔 재무부 공무원 30인
 - World Bank, Olena Bogdan, Ph.D., Country Economist
 - Nadir Ramazanov, Senior Economist
 - Youngkyu Kang, Senior Public Sector Specialist
 - 아제르바이잔 Office 관계자 6인,
 - 아제르바이잔 부통령실 관계자 3인
 - 기획재정부, 정책조정국 혁신성장지원팀 남병훈 팀장
 - 한국재정정보원, 운영본부 예산팀 김기창 팀장
 - 운영본부 기획부 이상희 연구원

○ 초청장 및 프로그램은 별첨 1 참조

○ 영문 발제 자료는 별첨 2 참조 (파일 첨부)

The Agenda of MTEF Workshop

Baku

May 21-22, 2019

Day 1: Tuesday May 21, 2019		
09:00am – 09:10am	Introduction	
09:10am – 10:40am	Session 1: Outline of Korean MTEF	
	- Experience with MTEF implementation (30m) <i>(Why MTEF/Overall Scheme/Relationship with other reforms/What problems and How addressed/What changes after introduction etc.)</i>	Youngkyu Kang
	- Interaction between Budget Authority and Line Ministries (30m) <i>(Roles of each entities based on the time-line of MTEF schedule/Issues between entities etc.)</i>	Youngkyu Kang
	- Strategic Sectoral Planning (30m) <i>(The Method of setting of Strategic sectoral plan in MTEF/Other current governance structure to make strategic plan etc.)</i>	Youngkyu Kang
10:40am – 10:50am	Break	
10:50am – 11:50am	Session 2: Macro forecasting and monitoring as part of the MTEF	
	- Macroeconomic Forecasting and monitoring process (30m) <i>(Governance Structure/Timeline/Macroeconomic monitoring etc.)</i>	TBD (MOEF)
	- Macroeconomic Forecasting – data, indicators, methodology (30m) <i>(What data and indicators/What model/How to collect and use micro data etc.)</i>	TBD (MOEF)
11:50am – 12:30am	- Question and Answer (40m)	
Day 2: Wednesday May 22, 2019		
09:00am – 10:20am	Session 3: IT System for MTEF – d-Brain	
	- d-Brain system for MTEF and Annual Budgeting (40m) <i>(Overall structure of d-brain/System feature of step-by-step for MTEF formulation with actual screens etc.)</i>	TBD (KPFIS)
	- Question and Answer (40m)	
10:20am – 10:30am	Break	
10:30am – 12:00am	Session 4: Public Investment Management & Public Private Partnership	
	- Public Investment Management focusing on Preliminary Feasibility Study and Public Private Partnership (40m) <i>(Preliminary Feasibility Study/PPP systems etc.)</i>	Hyungtai Kim (KDI-PIMAC)
	- PIM Governance Structure (20m) <i>(Governance structure/Total Project Costs Management etc.)</i>	Hyungtai Kim (KDI-PIMAC)
	- Question and Answer (30m)	

별첨 2

한국정부의 공공관리 경험 소개 자료

- 영문 발제 자료는 파일 첨부함.