

출장보고서

1. 출장 개요

- 기간: 6.20-6.22(2박3일)
- 출장지: 일본 도쿄
- 출장자: 정성훈, 이창근 부연구위원

2. 출장 목적 및 필요성

- 대표공동과제 「혁신성장의 길」 수행을 위한 전문가 자문 및 협의
 - 해당 과제는 우리나라 기업들의 경영기법(management practice) 수준을 측정하고 그 경제적 효과와 격차의 원인 등을 분석하는 것이 목표
 - 이 분야의 연구는 스탠포드의 Nick Bloom가 주도했으며, 초기 심층 인터뷰를 통한 측정에서 미 센서스가 대규모 사업체를 대상으로 표준화된 질문을 통해 정보를 수집하는 식으로 진화(MOPS; Management and Organizational Practice Survey). 본 연구도 설문 위주
 - 3월 이창근 박사가 스탠포드에 방문 시 Nick Bloom 교수는 일본에서 MOPS Japan 프로젝트가 진행 중이므로 연구자들과의 협력을 권유
 - 최근 삼성경제연구소 방문을 통해 10여 년 전 유사연구가 한-일 연구자들 사이에 공동으로 기획, 진행되었으나 결과물이 공식적으로 발간되지 않았으며, 후속 연구 역시 이어지지 않았음을 확인
 - MOPS Japan을 이끌고 있는 히토츠바시 대학의 연구자들과 면담을 통해 연구 진행을 공유 받고 양측 설문문항에 대해 토의
 - 과거 유사 연구를 수행한 권혁욱, 김영각 교수와 면담
- 생산성/무역 관련 연구 동향 공유
 - 히토츠바시 대학의 다른 연구자들, 아츠시 오야마(IO)와 마리 다나카(무역/개발)과의 면담 예정
 - 권혁욱·김영각 교수와 생산성, 기업 연구 동향을 공유하고 토의

3. 출장 세부 일정

월일 (요일)	방문기관	업무수행내용	접촉예정인물 (직책포함)
6.20(수)		- 김포→하네다 이동	
6.21(목)	히토츠바시 대학	- 경제연구소 방문 - 양국의 MOPS 프로젝트 소개 - 설문내용 및 연구내용 공유	료 캄바야시 교수 외
	도쿄 시내	- 과거 연구내용 공유 - 한일 생산성 연구동향 논의	김영각 교수, 권혁욱 교수 * 면담자 사정상 일정 변경
6.22(금)		- 하네다→김포 이동	

4. 방문 내용

□ 히토츠바시 대학 방문

- MOPS Japan을 총괄한 료 캄바야시(Ryo Kambayashi)로부터 프로젝트의 개요와 진행, 운영 구조, 분석 결과 등을 개관
- MOPS Japan은 내각부의 재정적(약 3억원), 행정적 협조를 얻어 이루어졌으며 전체 사업체의 30% 이상이 응답하여 성공적으로 수행
- MOPS는 기본적으로 제조업을 주 대상으로 하고 있으나, 일본 정부의 관심에 따라 소매업과 IT 부문에 대해 추가 조사를 실시. 그러나 이들을 위해 추가된 질문은 4개에 불과하며 연구자들도 아직 유의미한 결과를 얻지 못했다고 설명
- 미국 MOPS에서 '데이터에 의한 의사결정', '불확실성' 부분은 일본판에서는 제외되었으나, 유용성이 있으므로 고려는 할만하다고 반응
- MOPS 결과를 이용하여 현재 수행중인 연구에 대해서도 개관. 프로젝트에 참여한 같은 대학 소속 아츠시 오야마(Atsushi Ohyama)와 마리 다나카(Mari Tanaka) 역시 참석했는데, 오야마 교수는 생산성과 기업 구조, 다나카 교수는 국제무역 관련, 캄바야시 교수는 노동 관련 이슈에 상대적으로 집중
- 미국과의 경영기법 점수를 비교한 결과, 전반적인 점수는 미국보다 다소 낮게 나타나지만 일부 영역의 점수는 기대와 다른 경우도 존재

- 캄바야시 교수는 경영기법의 수준과 노동시장의 특성을 연관시키는 연구를 수행 중인데, 전반적으로 경영기법 점수가 높을수록 남녀 임금 격차가 적으며, 학력 프리미엄이 높은 것을 관찰함. 이는 목표 중심 경영, 더 나은 인재 관리 등의 특징과 관련 있는 것으로 추정됨. 향후 채용 및 이직 등의 주제로 확장할 예정
- 2020년 2차 MOPS를 수행하여 가능한 경우 패널 구조를 형성할 예정
- 이외에도 오야마, 다나카 교수의 연구내용에 대해 청취하고 출장자들의 연구 분야에 대해서도 소개
- 12월 하버드 경영대에서 미 센서스국과의 협력 하에 열리는 국제 MOPS 컨퍼런스에 KDI 연구진을 초청

□ 권혁욱 교수(니혼 대학), 김영각 교수(센슈 대학) 면담

- 10여년 전 수행된 경영수준 진단 설문조사 및 한-일 비교연구가 지속되지 않은 이유와 최종 발간되지 않은 경위에 대해 청취
- 당시 연구내용 중 일부가 일본 측과 Seoul Journal of Economics 등에서 출간되었음.
- 당시 주요 설문 내용과 한계, 인터뷰 중심 조사방법의 장단점에 대해 토의하고 MOPS 방식에 대한 의견 청취
- 최근 연구동향에 대해 의견 교환
- 일본에서 생산성 증가속도가 둔화된 데 최근 물가지수(deflator)의 적정성을 두고 논쟁이 있었음. 여러 요소를 반영하기 위한 다양한 시도가 있었으나 대부분이 적절한 물가지수를 구축했느냐의 문제로 귀결
- 최근에는 기업집단 및 생산 네트워크 상의 위치에 따라 혁신 및 생산활동이 어떻게 달라지고, 과급효과가 어떻게 나타나는지 연구
- 기술과 고용의 상호작용은 일본에서도 중요한 이슈이며, 고령화 및 노동가능인구 감소라는 맥락에서 접근하는 경우가 많음.