

경제개발 5개년 계획 수립 60주년 기념 국제컨퍼런스

International Conference for the 60th Anniversary
of Korea's Five-Year Economic Development Plan

“한국경제의 오늘과 내일”

2023년 5월 25일 (목) 09:30 - 17:10

페어몬트 앰배서더 서울, 그랜드볼룸(B1F)



경제개발 5개년 계획 수립
60주년 기념 국제컨퍼런스



Contents

프로그램 Program	02
연사소개 Speakers	04
기조연설 Keynote Speech	25
세션1 Session1	41
세션2 Session2	69
세션3 Session3	97



프로그램

09:30 - 09:50 | **개회식**

개회사 | 추경호 부총리 겸 기획재정부 장관
환영사 | 조동철 KDI 원장
축사 | Anna BJERDE 세계은행 사무총장

09:50 - 10:20 | **기조연설**

한국경제발전, 도전과 선택 | 강경식 재단법인 엔에스아이 이사장

10:40 - 12:10 | **세션1. 경제개발 추진성과 평가**

발제1. 한국경제 현주소 및 경제정책 성과 | 고영선 KDI 연구부원장
발제2. 대한민국 경제발전 역사 평가 | Jason ALLFORD 세계은행 한국사무소장

토론. 좌장_ 조동철 KDI 원장
이상렬 중앙일보 논설위원 | 추혜용 삼성디스플레이주식회사 자문역
권문식 현대코퍼레이션 상근고문 | 강인수 숙명여자대학교 교수
이주태 포스코 부사장

12:10 - 13:30 | **오찬**

13:30 - 15:10 | **세션2. 경제개발모델과 국제협력**

발제1. 한국 경제개발모델과 개도국 협력사례 ① | Ken OFORI-ATTA 가나 재무장관
발제2. 한국 경제개발모델과 개도국 협력사례 ② | Javkhlan BOLD 몽골 재무장관
발제3. 한국 경제개발 국제협력 및 향후 발전방향 | 정 혁 서울대학교 교수

토론. 좌장_ 허경욱 법무법인 태평양 고문
좌승희 박정희대통령기념재단 박정희학술원 원장 | 성풍현 KAIST 명예교수
Richard DAMANIA 세계은행 수석이코노미스트 | 최 호 한국산업은행 KDB미래전략연구소 연구소장
김은주 한성대학교 교수

15:30 - 17:10 | **세션3. 미래한국 발전전략과 비전**

발제1. 국제통상질서 변화에 대응한 경제안보전략 | 이시욱 KDI 국제정책대학원 교수
발제2. 창조적 혁신을 위한 신산업 육성 전략 | 정은미 산업연구원 선임연구위원
발제3. 미래전략 추진을 위한 국가 거버넌스 혁신 | 박 진 KDI 국제정책대학원 교수

토론. 좌장_ 이광형 KAIST 총장
손 열 연세대학교 교수 | 서원석 세종대학교 국정관리연구소 연구교수
이 영 한양대학교 교수 | 정지은 코딕 대표
천홍석 트위니 대표



Program

09:30 - 09:50 | **Opening Ceremony**

Opening Remarks | **Kyungho CHOO** Deputy Prime Minister and Minister of Economy and Finance
Welcoming Remarks | **Dongchul CHO** President, KDI
Congratulatory Remarks | **Anna BJERDE** Managing Director of Operations, World Bank

09:50 - 10:20 | **Keynote Speech**

Korea's Economic Development: Challenge and Response
Kyong Shik KANG President, NSI

10:40 - 12:10 | **Session1. Evaluating the Progress and Achievements of Korea's Economic Development**

What Lies Behind Korea's Economic Success?
Youngsun KOH Senior Vice President, KDI

Evaluating the History of Korea's Economic Development
Jason ALLFORD Special Representative, World Bank Group Korea Office

Moderator_ **Dongchul CHO** President, KDI
Sang Ryel LEE Editorial Writer, JoongAng Ilbo
Moon Sik KWON Advisor, Hyundai Corporation
Ju Tae LEE Senior Executive Vice President, POSCO
Hye Yong CHU Advisor, SamsungDisplay Co., Ltd
In Soo KANG Professor, Sookmyung Women's University

12:10 - 13:30 | **Luncheon**

13:30 - 15:10 | **Session2. Economic Development Plan and International Cooperation**

Korea's Economic Development Model and Lessons from International Cooperation between Korea and Ghana
Ken OFORI-ATTA Minister of Finance, Ghana

Lessons from International Cooperation between Korea and Mongolia
Javkhlan BOLD Minister of Finance, Mongolia

Korea's Economic Development, International Cooperation and Future Directions
Hyeok JEONG Professor, Seoul National University

Moderator_ **Kyung Wook HUR** Senior Advisor, Bae, Kim & Lee LLC
Sung-Hee JWA Director, ParkChungHee Institute of Development Studies
Richard DAMANIA Chief Economist, World Bank
Eunju KIM Professor, Hansung University
Poong Hyun SEONG Emeritus Professor, KAIST
Ho CHOI General Manager, KDB Future Strategy Research Institute

15:30 - 17:10 | **Session3. Development Strategy and Vision for the Future Korea**

Strategies for Economic Security in Response to the Changes in the Global Trade System
Siwook LEE Professor, KDI School of Public Policy and Management

Strategies to Foster New Industries for Creative Innovation
Eun-Mi JUNG Senior Researcher, KIET

Innovating National Governance for Future Strategies
Jin PARK Professor, KDI School of Public Policy and Management

Moderator_ **Kwang Hyung LEE** President, KAIST
Yul SOHN Professor, Yonsei University
Young LEE Professor, Hanyang University
Hong seok CHEON CEO, TWINNY
Wonseok SUH Professor, Sejong University Research Institute for Governance
Ji Eun CHUNG CEO, CODIT



연사소개

개회식



[개회사]

추경호

부총리 겸 기획재정부 장관

2022. 05 - 현재 부총리 겸 기획재정부 장관
2020. 05 - 현재 제21대 국회의원
2021. 05 - 2022. 03 국민의힘 원내수석부대표
2016. 05 - 2020. 05 제20대 국회의원
2014. 07 - 2016. 01 국무조정실 국무조정실장(장관급)



[환영사]

조동철

KDI 원장

2022. 12 - 현재 KDI 원장 및 KDI국제정책대학원 총장
2006. 10 - 2022. 11 KDI국제정책대학원 교수
2016. 04 - 2020. 04 한국은행 금융통화위원회 위원
2013. 07 - 2016. 04 KDI 수석이코노미스트
2008. 01 - 2009. 12 KDI 거시·금융경제연구부장



[축사]

Anna BJERDE

세계은행 사무총장

2023 - 현재 세계은행 사무총장
2015 - 2018 세계은행 지속가능발전 분야 전략운영이사
2014 - 2015 세계은행 유럽·중앙아시아지역 담당 전략운영이사
2011 - 2013 세계은행 아프리카지역 지속가능발전 및 인프라분야 선임 담당



Speakers

Opening Ceremony

[Opening Remarks]

Kyungho CHOO

Deputy Prime Minister and Minister of Economy and Finance

2022. 05 - Present Deputy Prime Minister and Minister of Economy and Finance
2020. 05 - Present Member of the 21st National Assembly
2021. 05 - 2022. 03 Chief Deputy Floor Leader of People Power Party
2016. 05 - 2020. 05 Member of the 20th National Assembly
2014. 07 - 2016. 01 Minister of Office for Government Policy Coordination

[Welcoming Remarks]

Dongchul CHO

President, KDI

2022. 12 - Present President of KDI/KDI School of Public Policy and Management
2006. 10 - 2022. 11 Professor, KDI School of Public Policy and Management
2016. 04 - 2020. 04 Member, Monetary Policy Board of the Bank of Korea
2013. 07 - 2016. 04 Chief Economist, KDI
2008. 01 - 2009. 12 Vice President, KDI (Leading the Department of Macroeconomic and Financial Polices)

[Congratulatory Remarks]

Anna BJERDE

Managing Director of Operations, World Bank

2023 - Present Managing Director of Operations, World Bank
2015 - 2018 Director of Strategy and Operations, Sustainable Development, World Bank
2014 - 2015 Director of Strategy and Operations, Europe and Central Asia Region, World Bank
2011 - 2013 Senior Manager, Sustainable Development and Infrastructure in the Africa Region, World Bank



연사소개



[기조연사]

강경식

재단법인 엔에스아이 이사장

1991 - 현재	(재) NSI 이사장
1997	재정경제원 장관 겸 부총리
1985 - 2000	제 12, 14, 15대 국회의원
1983 - 1985	대통령 비서실장
1982 - 1983	재무부 장관



[세션1_ 연사]

고영선

KDI 연구부원장

2021. 11 - 현재	KDI 연구부원장
2017. 09 - 현재	KDI (국제개발협력센터 소장, 글로벌지식협력센터 소장)
2014. 07 - 2017. 06	고용노동부 차관
2013. 03 - 2014. 07	국무조정실 국무2차장
1993. 02 - 2013. 03	KDI (거시·금융정책연구부장, 재정·사회정책연구부장, 연구본부장 등)



[세션1_ 연사]

Jason ALLFORD

세계은행 한국사무소장

2021 - 현재	세계은행 한국사무소장
2019 - 2021	IMF 재정국 컨설턴트
2016 - 2018	세계은행 이사
2014 - 2016	세계은행 대리이사
2013 - 2014	호주 재무부 거시경제부 부장



Speakers

[Keynote Speaker]

Kyong Shik KANG

President, NSI

1991 - Present	Chairman, Board of Directors, New Society Institute (NSI)
1997	Deputy Prime Minister of Economic Affairs and Minister of Finance and Economy
1985 - 2000	Member of 12 th , 14 th and 15 th National Assembly
1983 - 1985	Chief of Staff to the President
1982 - 1983	Minister of Finance

[Session1_ Speaker]

Youngsun KOH

Senior Vice President, KDI

2021. 11 - Present	Senior Vice President & Chief Research Officer, KDI
2017. 09 - Present	KDI (Director of the Global Knowledge Exchange & Development Center, Director of the Center for International Development)
2014. 07 - 2017. 06	Vice Minister, Ministry of Employment and Labor
2013. 03 - 2014. 07	The Second Vice Minister, Office of Government Policy Coordination
1993. 02 - 2013. 03	KDI (Director of Department of Macroeconomy and Financial Policy, Director of Department of Public Finance and Social Policy, Director of Research Coordination Office)

[Session1_ Speaker]

Jason ALLFORD

Special Representative, World Bank Group Korea Office

2021 - Present	Special Representative to Korea, World Bank Group
2019 - 2021	Consultant to Fiscal Affairs Department, International Monetary Fund
2016 - 2018	Executive Director, World Bank Group
2014 - 2016	Alternate Executive Director, World Bank Group
2013 - 2014	General Manager, Macroeconomic Division, Australian Department of Treasury



연사소개



[세션1_좌장]

조동철

KDI 원장

2022. 12 - 현재 KDI 원장 및 KDI국제정책대학원 총장
2006. 10 - 2022. 11 KDI국제정책대학원 교수
2016. 04 - 2020. 04 한국은행 금융통화위원회 위원
2013. 07 - 2016. 04 KDI 수석이코노미스트
2008. 01 - 2009. 12 KDI 거시·금융경제연구부장



[세션1_패널]

이상렬

중앙일보 논설위원

2022. 12 현재 중앙일보 논설위원
2020. 12 - 2022. 12 중앙선데이 편집국장
2019. 12 - 2020. 12 중앙일보Chief에디터
2018. 07 - 2019. 12 중앙일보 경제에디터
2013. 12 - 2017. 01 중앙일보/JTBC 뉴욕특파원



[세션1_패널]

권문식

현대코퍼레이션 상근고문

2021 - 현재 현대코퍼레이션 상근고문
2012 - 2018 현대자동차 연구개발본부장 (사장, 부회장)
2010 - 2012 현대케피코, 현대오트론 대표이사 사장
2008 - 2009 현대제철 총괄사장
1999 - 2007 현대자동차 연구개발조정실장, 선행개발센터장



Speakers

[Session1_ Moderator]

Dongchul CHO

President, KDI

2022. 12 - Present President of KDI/KDI School of Public Policy and Management
2006. 10 - 2022. 11 Professor, KDI School of Public Policy and Management
2016. 04 - 2020. 04 Member, Monetary Policy Board of the Bank of Korea
2013. 07 - 2016. 04 Chief Economist, KDI
2008. 01 - 2009. 12 Vice President, KDI (Leading the Department of Macroeconomic and Financial Polices)

[Session1_ Panel]

Sang Ryel LEE

Editorial Writer, JoongAng Ilbo

2022. 12 - Present Editorial Writer, JoongAng Ilbo
2020. 12 - 2022. 12 Editor-in-Chief, JoongAng Sunday
2019. 12 - 2020. 12 Chief Editor, JoongAng Ilbo
2018. 07 - 2019. 12 Editor of Economic News, JoongAng Ilbo
2013. 12 - 2017. 01 New York Correspondent of JoongAng Ilbo & JTBC

[Session1_ Panel]

Moon Sik KWON

Advisor, Hyundai Corporation

2021 - Present Advisor, Hyundai Corporation
2012 - 2018 CTO, Hyundai Motor Co.
2010 - 2012 CEO, Hyundai Kefico, Hyundai Autron
2008 - 2009 President, Hyundai Steel Co.
1999 - 2007 EVP, Hyundai Motor Co.



연사소개



[세션1_패널]

이주태

포스코 부사장

2023 - 현재	POSCO 경영기획본부장 (부사장)
2021 - 2022	POCSO 구매투자본부장 (부사장)
2019 - 2020	POCSO 경영전략실장 (전무)
2016 - 2018	POSCO-Asia (법인장)
2014 - 2015	POSCO-America (법인장)



[세션1_패널]

추혜용

삼성디스플레이주식회사 자문역

2023 - 현재	삼성디스플레이 자문역
2022 - 2022	삼성디스플레이 부사장
2014 - 2021	삼성디스플레이 전무
2021 - 2022	국가과학기술자문회의 심의위원
2012 - 2014	한국전자통신연구원 디스플레이연구단 단장



[세션1_패널]

강인수

숙명여자대학교 교수

1993 - 현재	숙명여자대학교 교수
2022 - 현재	국민경제자문회의 위원
2019	한국국제통상학회 회장
2015 - 2017	현대경제연구원 원장
1991 - 1993	대외경제정책연구원 책임연구원



Speakers

[Session1_Panel]

Ju Tae LEE

Senior Executive Vice President, POSCO

2023 - Present	Head, Corporate Planning & Finance Division, POCSO
2021 - 2022	Head of Purchasing & Investment Division, POCSO
2019 - 2020	Head of Management Strategy Office, POCSO
2016 - 2018	President, POSCO Asia
2014 - 2015	President, POSCO America

[Session1_Panel]

Hye Yong CHU

Advisor, SamsungDisplay Co., Ltd

2023 - Present	Advisor, SamsungDisplay Co., Ltd
2022 - 2022	Corporate EVP, SamsungDisplay Co., Ltd
2014 - 2021	Corporate SVP, SamsungDisplay Co., Ltd
2021 - 2022	Deliberative Member, Presidential Advisory Council on Science & Technology
2012 - 2014	Manager, ETRI Display Research Group

[Session1_Panel]

In Soo KANG

Professor, Sookmyung Women's University

1993 - Present	Professor, Sookmyung Women's University
2022 - Present	Member, National Economic Advisory Council
2019	President, Korea Association of Trade and Industry Studies (KATIS)
2015 - 2017	President, Hyundai Research Institute
1991 - 1993	Research Fellow, Korea Institute for International Economic Policy (KIEP)



연사소개



[세션2_ 연사]

Ken OFORI-ATTA

가나 재무장관

- 2017 - 현재 가나 재무장관
- 2022 - 현재 기후위기에 취약한 20개국 재무장관 협의체(V20) 위원장
- 2022 - 현재 아프리카연합(AU) 금융·통화·무역 및 지역 통합에 관한 전문위원회 위원장
- 2018 - 현재 아프리카역량강화재단(ACBF) 이사회 의장
- 2019 - 2020 아프리카개발은행(AfDB) 이사회 의장



[세션2_ 연사]

Javkhlan BOLD

몽골 재무장관

- 2021 - 현재 몽골 재무부
- 2020 - 현재 몽골 의회 의원, 예산 상임위원회 위원장
- 2016 - 2020 몽골 의회 의원
- 2010 - 2016 몽골 무역개발은행(TDB) 총재
- 2006 - 2007 몽골 무역개발은행 부총재



[세션2_ 연사]

정 혁

서울대학교 교수

- 2015 - 현재 서울대학교 국제대학원 교수
- 2020 - 현재 한국개발정책학회 회장
- 2011 - 2015 KDI 국제정책대학원 교수/KDI 국제개발협력센터 개발연구실장
- 2007 - 2010 밴더빌트대학교 경제학과 교수
- 2000 - 2007 USC 경제학과 교수



Speakers

[Session2_ Speaker]

Ken OFORI-ATTA

Minister of Finance, Ghana

- 2017 - Present Minister of Finance, Ghana
- 2022 - Present Chairman, Vulnerable Twenty (V20) Group of Ministers of Finance
- 2022 - Present Chairman, AU Specialized Technical Committee on Finance Economics, Monetary Affairs, Trade and Regional Integration
- 2018 - Present Chairman, African Capacity Building Foundation (ACBF) Governing Board
- 2019 - 2020 Chairman, Board of Governors, African Development Bank (AfDB)

[Session2_ Speaker]

Javkhlan BOLD

Minister of Finance, Mongolia

- 2021 - Present Minister of Finance, Mongolia
- 2020 - Present Member of the Parliament of Mongolia, Head of the Standing Committee of Budget
- 2016 - 2020 Member of the Parliament of Mongolia
- 2010 - 2016 President, Trade and Development Bank of Mongolia
- 2006 - 2007 Vice President, Trade and Development Bank of Mongolia

[Session2_ Speaker]

Hyeok JEONG

Professor, Seoul National University

- 2015 - Present Professor, Seoul National University Graduate School of International Studies
- 2020 - Present President, Korean Academy of Development Policy (KADP)
- 2011 - 2015 Professor, KDI School of Public Policy and Management / Research Division Chief, Center for International Development, KDI
- 2007 - 2010 Professor, Department of Economics, Vanderbilt University
- 2000 - 2007 Professor, Department of Economics, University of Southern California



연사소개

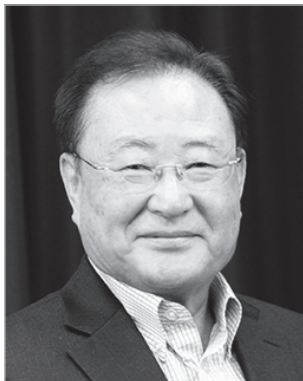


[세션2_ 좌장]

허경욱

법무법인 태평양 고문

2015. 10 - 현재 법무법인(유한) 태평양 고문
2022. 07 - 현재 국제금융센터 이사회 의장
2013. 07 - 2016. 07 KDI국제정책대학원 초빙교수
2010. 05 - 2013. 07 한국 OECD 대표부 특명전권대사(프랑스 파리)
2009 - 2010 기획재정부 제1차관



[세션2_ 패널]

좌승희

박정희대통령기념재단 박정희학술원 원장

2022. 04 - 현재 박정희대통령기념재단 박정희학술원 원장
2016 - 2022. 03 박정희대통령기념재단 이사장
2009 - 2012 서울대학교 경제학부 겸임교수
2006. 07 - 2011. 02 경기개발연구원 원장
1997. 04 - 2005. 04 한국경제연구원 원장
1985. 06 - 1997. 03 KDI 연구위원, 선임연구위원



[세션2_ 패널]

Richard DAMANIA

세계은행 수석이코노미스트

현재 세계은행 글로벌 지속가능이행발전그룹(GGS) 수석이코노미스트
2019. 07 세계은행 수자원이행이니셔티브(SWA) 선임경제고문
2018. 06 세계은행 글로벌수자원이행이니셔티브(GWA) 선임경제고문
2015. 05 세계은행 글로벌수자원이행이니셔티브(GWA) 선임이코노미스트



Speakers

[Session2_ Moderator]

Kyung Wook HUR

Senior Advisor, Bae, Kim & Lee LLC

2015. 10 - Present Senior Advisor, Bae, Kim & Lee LLC
2022. 07 - Present Chairman, Board of Directors, Korea Center for International Finance
2013. 07 - 2016. 07 Visiting Professor, KDI School of Public Policy and Management
2010. 05 - 2013. 07 Ambassador Extraordinary and Plenipotentiary of Korea to OECD (Paris, France)
2009 - 2010 1st Vice Minister, Ministry of Strategy & Finance

[Session2_ Panel]

Sung-Hee JWA

Director, ParkChungHee Institute of Development Studies

2022.04 - Present Director, ParkChungHee Institute of Development Studies
2016 - 2022. 03 Chairman, ParkChungHee Memorial Foundation
2009 - 2012 Adjunct Professor, SNU Department of Economics
2006. 07 - 2011. 02 President, Kyeonggi Development Institute
1997. 04 - 2005. 04 President, Korea Economic Research Institute
1985. 06 - 1997. 03 Senior Fellow, KDI

[Session2_ Panel]

Richard DAMANIA

Chief Economist, World Bank

Present Chief Economist, Sustainable Development Practice Group, World Bank
2019. 07 Senior Economic Advisor, SWADR, World Bank
2018. 06 Senior Economic Advisor, GWADR, World Bank
2015. 05 Lead Economist, GWADR, World Bank



연사소개



[세션2_ 패널]

김은주

한성대학교 교수

2021 - 현재 한성대학교 사회과학부 법&정책트랙 조교수
2023 - 현재 국제개발협력학회 연구위원장
2016 - 2021 한국행정연구원 연구위원
2015 - 2016 KOICA 거버넌스 전문관
2013 - 2015 영국 브리스톨대학교 빈곤과 사회정의 연구센터 방문연구원



[세션2_ 패널]

성풍현

KAIST 명예교수

2020. 09 - 현재 카이스트 원자력 및 양자공학과 명예교수
2019. 09 - 현재 카이스트 해외개발원조사업단 단장
2021. 01 - 2022. 12 국제원자력학회연합회 의장
2016. 11 - 2019. 10 한국원자력진흥위원회 위원
2015. 09 - 2016. 08 한국원자력학회 회장
1991. 09 - 2020. 08 카이스트 원자력 및 양자공학과 조교수, 부교수, 정교수 및 한전 석좌교수



[세션2_ 패널]

최 호

한국산업은행 KDB미래전략연구소 연구소장

2023 - 현재 한국산업은행 KDB미래전략연구소장
2022 한국산업은행 강남본부장
2021 한국산업은행 ESG 기획부장
2020 한국산업은행 미래전략개발부장
2019 한국산업은행 미래전략개발부 단장



Speakers

[Session2_ Panel]

Eunju KIM

Professor, Hansung University

2021 - Present Assistant Professor, Dept. of Law & Policy, College of Social Sciences, Hansung University
2023 - Present Chair, Research Committee, Korea Association of International Development and Cooperation
2016 - 2021 Research Fellow, Korea Institute of Public Administration
2015 - 2016 Governance Specialist, Korea International Cooperation Agency (KOICA)
2013 - 2015 Visiting Fellow, Centre for the Study of Poverty and Social Justice, School of Policy Studies, University of Bristol, U.K.

[Session2_ Panel]

Poong Hyun SEONG

Emeritus Professor, KAIST

2020. 09 - Present Professor Emeritus, Department of Nuclear and Quantum Engineering, KAIST
2019. 09 - Present Director, Center for Overseas Development Assistance, KAIST
2021. 01 - 2022. 12 Chair, International Nuclear Societies Council (INSC)
2016. 11 - 2019. 10 Commissioner, Korea Atomic Energy Commission
2015. 09 - 2016. 08 President, Korean Nuclear Society
1991. 09 - 2020. 08 Assistant, Associate, Full, and KEPCO Endowed Chair Professor, Department of Nuclear and Quantum Engineering, KAIST

[Session2_ Panel]

Ho CHOI

General Manager, KDB Future Strategy Research Institute

2023 - Present Head of KDB Future Strategy Research Institute
2022 Head of Gangnam Regional Head Office, KDB Bank
2021 General Manager, ESG Planning Dept., KDB Bank
2020 General Manager, Future Strategy Development Dept., KDB Bank
2019 Team Head of Future Strategy Development Dept., KDB Bank



연사소개



[세션3_ 연사]

이시욱

KDI 국제정책대학원 교수

2014 - 현재	KDI국제정책대학원 교수
2022	한국국제통상학회 학회장
2018 - 2019	KDI국제정책대학원 기획처장
2015 - 2016	KDI 국제개발협력센터 소장
2011 - 2014	명지대 경제학과 교수



[세션3_ 연사]

정은미

산업연구원 선임연구위원

1993 - 현재	산업연구원 성장동력산업연구본부장/선임연구위원
2023 - 현재	산업디지털전환위원회 민간위원
2022 - 현재	한국공학한림원 정회원
2021 - 2022	국민경제자문회의 민간위원
2020 - 2022	규제개혁위원회 민간위원



[세션3_ 연사]

박진

KDI 국제정책대학원 교수

2001 - 현재	KDI국제정책대학원 교수
2018 - 2020	국회미래연구원장
1998 - 2001	기획예산처 행정개혁팀장
1992 - 1998	KDI 부연구위원



Speakers

[Session3_ Speaker]

Siwook LEE

Professor, KDI School of Public Policy and Management

2014 - Present	Professor, KDI School of Public Policy and Management
2022 - President	Korean Association of Trade and Industry Studies (KATIS)
2018 - 2019	Associate Dean, Planning and External Affairs, KDI School of Public Policy and Management
2015 - 2016	Executive Director, Center for International Development (CID), KDI
2011 - 2014	Professor, Department of Economics, Myongji University

[Session3_ Speaker]

Eun-Mi JUNG

Senior Researcher, KIET

1993 - Present	Executive Director/Senior Researcher, KIET
2023 - Present	Member, Industrial Digital Transformation Committee
2022 - Present	Regular Member, National Academy of Engineering of Korea
2021 - 2022	Advisory Member, National Economic Advisory Council
2020 - 2022	Member, Regulatory Reform Committee

[Session3_ Speaker]

Jin PARK

Professor, KDI School of Public Policy and Management

2001 - Present	Professor, KDI School of Public Policy and Management
2018 - 2020	President, National Assembly Futures Institute
1998 - 2001	Director, Administrative Reform Division, Ministry of Planning and Budget
1992 - 1998	Associate Research Fellow, KDI



연사소개



[세션3_ 좌장]

이광형

KAIST 총장

2021 - 현재	KAIST 총장
2021 - 현재	기획재정부 중장기전략위원회 위원장
2022 - 현재	대통령직속 국가과학기술자문회의 위원
2022 - 현재	산업통상자원부 정책자문위원회 위원
2021 - 2022	교육부 국가교육과정 정책자문위원회 위원



[세션3_ 패널]

손 열

연세대학교 교수

현재	연세대학교 국제학대학원 교수, (재)동아시아연구원 원장
현재	외교부, 국제교류재단, 동북아역사재단 자문위원
2019	한국국제정치학회 회장
2012 - 2016	연세대학교 국제학대학원장
2012	현대일본학회 회장



[세션3_ 패널]

이 영

한양대학교 교수

2002. 03 - 현재	한양대학교 경제금융대학 조교수, 부교수, 정교수
2020. 09 - 현재	한양대학교 경제금융대학 학장
2015. 10 - 2017. 05	교육부 차관
2012. 08 - 2015. 10	한양대학교 기획처 처장
2000. 07 - 2002. 02	KDI 부연구위원



Speakers

[Session3_ Moderator]

Kwang Hyung LEE

President, KAIST

2021 - Present	President, KAIST
2021 - Present	Chairman, Mid-long term Strategy Committee, Ministry of Economy and Finance
2022 - Present	Member, Presidential Advisory Council on Science and Technology
2022 - Present	Member, Policy Advisory Committee, Ministry of Trade, Industry and Energy
2021 - 2022	Member, National Curriculum Policy Advisory Committee, Ministry of Education

[Session3_ Panel]

Yul SOHN

Professor, Yonsei University

Present	Professor, Graduate School of International Studies (GSIS) President, East Asia Institute (EAI)
Present	Policy Advisor, Ministry of Foreign Affairs, Korea Foundation, The Northeast Asian History Foundation
2019	President, Korean Association of International Studies (KAIS)
2012 - 2016	Dean, Graduate School of International Studies (GSIS)
2012	President, Association for Contemporary Japanese Studies

[Session3_ Panel]

Young LEE

Professor, Hanyang University

2002. 03 - Present	Professor, College of Economics and Finance, Hanyang University
2020. 09 - Present	Dean, College of Economics and Finance, Hanyang University
2015. 10 - 2017. 05	Vice Minister, Ministry of Education
2012. 08 - 2015. 10	Dean for Planning and Budget, Hanyang University
2000. 07 - 2002. 02	Research Fellow, KDI



연사소개



[세션3_패널]

천홍석

트위니 대표

2015.08 - 현재 트위니 창업, 대표이사



[세션3_패널]

서원석

세종대학교 국정관리연구소 연구교수

2023 - 현재 국민연금공단 비상임이사
2016 - 2017 한국행정연구원 부원장
2012 한국국정관리학회 회장
2006 한국인사행정학회 회장



[세션3_패널]

정지은

코딧 대표

2019 - 현재 주식회사 코딧 대표이사
2022 - 현재 대통령직속 디지털플랫폼정부 위원
2019 - 2020 World Bank 산하 Global Partnership for Education
 시니어 컨설턴트
2011 - 2019 OECD 본부 정책 분석가
2009 - 2011 UNESCO 본부 정책 컨설턴트



Speakers

[Session3_Panel]

Hong seok CHEON

CEO, TWINNY

2015. 08 - Present CEO, TWINNY

[Session3_Panel]

Wonseok SUH

Professor, Sejong University Research Institute for Governance

2023 - Present Non-executive Board Member, National Pension Service
2016 - 2017 Vice President, Korea Institute of Public Administration (KIPA)
2012 President, The Korean Association for Governance Studies
2006 President, The Korean Society for Public Personnel Administration

[Session3_Panel]

Ji Eun CHUNG

CEO, CODIT

2019 - Present CEO, CODIT
2022 - Present Member, Presidential Digital Platform Government Committee
2019 - 2020 Senior Consultant, Global Partnership for Education
2011 - 2019 Policy Analyst, OECD
2009 - 2011 Policy Consultant, UNESCO

경제개발 5개년 계획 수립
60주년 기념 국제컨퍼런스

기조연설 Keynote Speech

한국경제발전, 도전과 선택

Korea's Economic Development: Challenge and Response

강경식 재단법인 엔에스아이 이사장

Kyong Shik KANG President, NSI





경제개발 5개년 계획 수립 60주년 기념
국제컨퍼런스

한국경제발전 도전과 선택

강경식 재단법인 엔에스아이 이사장

01 우리도 한번 잘 살아 보세

1960년 세계 최빈국

자료: 연합뉴스(2015.1.1), 세계 최빈국서 1인당 GDP 3만불을 향해

경제발전을 위한 정부주도 정책

- 1961
경제기획원 설립
- 1962
제1차 경제개발 5개년 계획 수립
- 1963
능력주의 공무원 제도

→ 무엇보다도 국민의
패배 의식 극복 및 자신감 고취



02 건전 재정 원칙과 실사 구시

건전재정 원칙

- 높은 대총자금 예산 의존도
→ 원조 감소 추세
- 수출자원 빈약(예: 중석)
- 한국은행 발권력 의존 → 높은 인플레이션
- 미국의 재정안정계획 수립·집행 요구
- 건전재정 원칙 → 이후 예산편성 및 집행 원칙

실사 구시

- 개발·경제정책 : 테크노크라트 전문성 활용
- 경제개발에 민간 기업 적극 활용
 - 여타 개도국 : 공사 설립 산업화 추진
 - 한국 : 포철 이외 민간 기업 주도
(예: 중화학 공업 추진도 민간기업 주도)
- 정부와 기업의 역할 분담

3

03 수출주도 개발전략과 외자도입

수출주도 개발전략

- 1964
장기영 부총리 : 수출지향 전략
- 수입대체 정책 → 수출주도 개발 정책
 - 단일 환율제
 - 수출신용장 제시 → 필요 자금 대출 가능
 - 섬유, 가발 등 수출 중소기업 → 대기업

외자도입

- 1964
- 박정희 대통령 서독 방문
 - 해외 투자 유치 노력, 해외 차입
- 1965
- 한일국교정상화 : 1975년까지 8억달러
(무상 3억달러, 유상 2억달러, 상업차관 3억달러)
 - 월남파병

4



04 중화학 공업화 계획 추진

중화학 공업화 추진 현황

철강산업 육성 : 독립국가 필수 기간산업

- | | |
|------|-------------------------|
| 1965 | ▪ 제철소 건설 논의 |
| 1968 | ▪ 포항종합제철주식회사 창립 |
| 1969 | ▪ 건설자금 조달을 위한 한일기본협약 체결 |
| 1973 | ▪ 포항종합제철 공장 준공 |

월남 공산화 이후 방위산업 육성 필요성 대두
· 미군 한국 철수 추진

포항제철주식회사 출범



자료: 포스코

5

05 8.3 조치와 Moral Hazard

1960년대말
세계경제 하강국면

1972.8.3

긴급명령

- 금리인하
- 물가 상승 3% 안정 제시
- 사채 상환 기간 연장
→ 기업가들의 정부 의존성 야기
(과다 부채 외환위기 단초)



6



06 석유 파동과 중동 건설 진출

중동 건설 진출로 외환 수입 확보

1973.10.18

1차 석유파동 : 3달러/배럴 → 12달러/배럴
전세계 불황 및 고인플레이션
8.3조치로 인한 물가 왜곡 해소
중동 산유국들의 오일 머니 수입 → 건설 붐

1974

중동 건설 진출
외화수입 증대:
• 내구소비재, 주택 등 국내 경제 활황

중동 건설 진출



▲1974년 오일 달러를 벌기 위해 한국 건설사와 건설업자들이 속속 중동으로 진출하기 시작했다. 사진은 출국 직전의 현대건설 직원들.

7

07 80년대를 향한 새 전략

안정화 시책 배경 : 70년대 후반 경제상황

- 수출과 해외건설로 호황
- 통화조절 실패
- 수요확대 및 공급 부족
- 물가상승 압력 → 물가통제 → 가수요
- 중화학 공업 중복 투자

80년대를 향한 새 전략

- 1978년 연두보고 : 장밋빛 장기(91) 전망
- 정책 전환 검토 TF
- 알마타 WHO 연차 총회 참석 : 소련과 유사한 경제 양상 목도
- 1979년 연두보고 : 80년대를 향한 새 전략

80년대를 향한 새 전략 및 경제운용계획



자료: http://photo.heraldcorp.com/ptview.php?ud=20160302173054AUI8731_20160302174446_01.jpg

8



08 안정화 시책

안정화 시책 결정 과정 및 평가

- 경제기획원 : 정책전환 필요성 보고
- 박정희 대통령
 - 기존 성공한 정책 180도 선회 불필요
- 한국은행·KDI·학계 등 전문가 논의
- 정책선회 필요성 의견일치 및 보고
- 1979.4.17 안정화시책 발표
 - 성장중심 정책 → 물가안정 정책
 - 국내시장 보호 → 개방·경쟁 촉진
- 정부 정책 신뢰 확보 계기
- Copernicus적 전환 평가
- 세계은행, 외국학자 긍정 평가

경제안정화 종합시책

시기	경제안정화 종합시책
1979.4.17	경제안정화 종합시책
계획명	경제안정화 종합시책
주요 내용	<ul style="list-style-type: none"> ▣ 금융긴축과 제도개선 : 정책금융 축소, 수출금융 운용개선 ▣ 재정정책 : 양국관리기금 운용개선 등 구조적 재정적자요인의 해소 ▣ 수입 자유화 ▣ 물가안정개편 ▣ 경쟁촉진과 유통구조 개선 <ul style="list-style-type: none"> > 독점규제 및 공정거래에 관한 법률 제정(80.12.13) ▣ 임금안정과 인력 개발 <ul style="list-style-type: none"> > 임금상승률은 기업의 지급능력을 상한 > 경영 및 기술계를 중심으로 대학정원 확대 > 5개 국립공과대학 특성화, 중앙직업안정소 설립 ▣ 중화학공업 투자 조정 : 투자조정(79.5.25, 8.19, 10.7) ▣ 부동산 가격 안정 : 토지거래 허가 및 신고제 등 ▣ 국민의식구조의 변화 유도

자료: 경제안정화시책자료집(KDI, 1981)

9

09 10.26에서 5공까지의 과도경제

1979년말 ~ 1980년 경제 상황

- 2차 석유 파동(1978.10 ~ 1981.12)
 - 농산물 흉작
 - 국제수지불안, 고물가(40%)
- 최악의 경제상황, 국가 부도 우려

흔들림 없는 경제 정책

- 금리 인상 : 20% 이상
 - 환율 상향 조정, 변동환율제 전환
 - 유가 인상 : 70%
 - 가격기능 활용 → 시장안정, 정책 신뢰*
- * 80년대 중반 세계 은행 우려 및 수급
- 반도체, 자동차 투자 우려 표명
 - 민간의 자기책임 투자에 정부 불간섭

10



10 다시 5개년 계획

안정화시책 기반 제5차 5개년 계획

- 제5차 5개년 계획에 안정화 시책 포함
 - 총량 및 부문 계획 일관성 유지
- 관련 부처, 기업, 이해관계자, 학계와 문제의식과 공감대 형성
- 10회에 걸쳐 대통령 보고
- 안정화 정책 → 5공화국 경제운영 틀



자료: 조선일보(1981.8.23)

11

12 금융실명제 파동

장영자·이철희 사건



자료: 동아일보 (1982.5.8)

1982.07
금융거래 실명화 대책 발표

1982.12
「금융실명거래에 관한 법률」 제정

1982.12
금융실명제 시행 연기

13

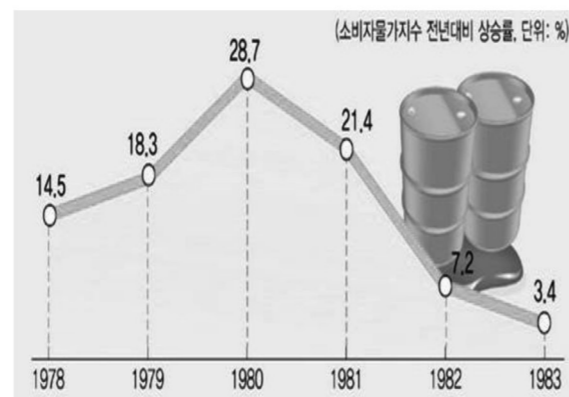
11 한 자리 수 물가안정

1980
공정거래법 제정

1982
국민 경제교육 실시

1982
한 자리 수 물가안정 실현

제2차 석유파동 전후(1978~1983년) 물가상승률 추이



자료: 통계청

12

13 세제개혁

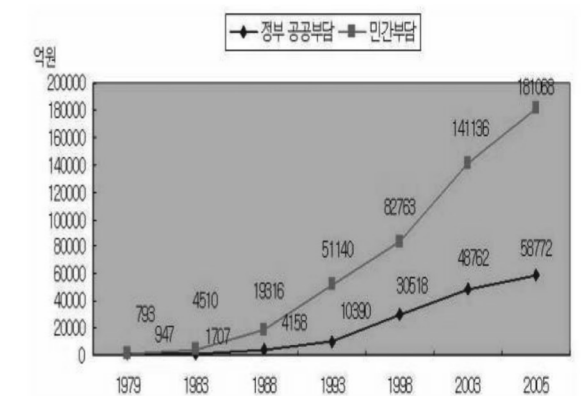
정부주도 → 민간주도 시장경제

1983

특소세 조정
소득세 인하 : 최고세율 90% → 50%
법인세 인하

- 연구개발 투자
- 인력개발
- 미래 연구개발 투자 적립

자원별 연구개발 투자액



자료: 과학기술연구개발활동조사 보고서

14



14 개방 경제로 바꾼 관세 개혁

관세 개혁 경과 및 성과

1983

관세정책 개편

- 관세율 조정 위원회 신설 : 품목별 작업 TF(100개 이상) 운영
 - 작업 TF 구성 : 생산자, 사용자, 언론인 등 제 3자
- 5년 관세율 연차별로 정하되, 5년째 관세율 30% 상한
- 투명한 관세율 → 관세율 조정에 따른 생산설비 조정 → 경쟁력 제고
- 자발적 대외 개방

15

15 못 이룬 금융개혁

아웅산 사건 이후 개각

- 부총리 : 신병현
- 상공부 장관 및 동자부 장관 : 차관 승진
- 경제 수석 : 사공일
- 대통령 실장 : 강경식
 - 재무부 장관으로서 금융개혁 추진 희망
 - 독립적 경제정책 운영

16



16 제대로 평가받지 못한 시장경제 만들기

경제

물가

무역

한꺼번에
세 마리
토끼 잡는
경제가 되다

고성장

물가안정

국제수지 흑자

평가

- 플라자 합의 이후 3저 호황 기인 주장 : 한국 이외 이러한 경제적 성과 창출 개도국 거의 없음
- 시장경제 및 자유민주주의는 동전의 양면
- 5공화국 정부 :
 - 안정화 정책 및 시장경제정책 지속 추진
 - 시장경제시스템 안착 → 자유 민주주의의 기여

17

17 9회말 구원투수로

외환위기 직전 경제 상황

	1996	비고
경상수지(억달러)	△231	90~96 : △495
대GDP(%)	△4.1	
대외부채		
총외채(억달러)	1,742	
대GDP 대비(%)	32.7	
장기외채(억달러)	815	
단기외채(억달러)	759	
외환보유액(억달러)	332	
단기외채/외환보유액(%)	228	

자료: 한국은행 경제통계시스템

18



18 튼튼한 Fundamental

해외 시장 신뢰 확보 노력

대외적으로 튼튼한 기초경제 강조

- 튼튼한 기초경제 강조 외에 정책수단 전무
 - 당시 정부당국자의 위기 시인은 곧바로 금융위기
- IMF 연례 평가단(97.10월)
- 한국경제 펀더멘털은 튼튼하다는 취지로 기자 회견

IMF 총재 한국경제 평가

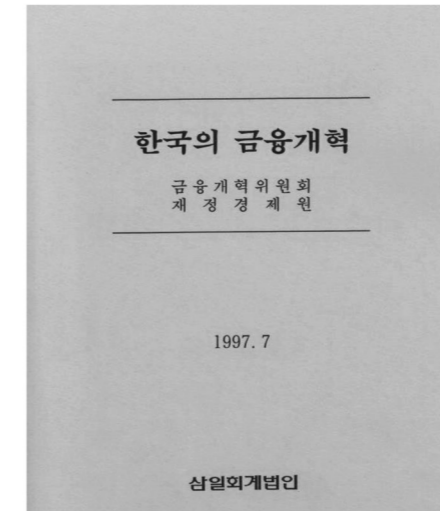


자료: 조선일보(1997.9.18)

19

20 안정화 시책의 마무리: 한은법 개정과 금융개혁

한국의 금융개혁



부실채권정리제도 정비

- 성업공사법 개정
- 재정으로 부실채권정리 기제 마련

금융개혁법안 국회 제출

- 금융개혁위원회(1997.7)

한국은행법 개정 추진

- 중앙은행 역할 : 물가안정 초점
- 통합감독기구 설립

21

19 IMF 지원 전망

IMF와의 논의 과정

- 1997년 11월 16일 : IMF 총재 비밀리 초청 방한
- IMF 지원 규모 : 300억달러
- 국회 폐회(11.19)일 지원요청 제출 합의
- IMF : 한국 정부 주도의 개혁 주문
 - 한국 정부가 그동안 추진해 온 개혁 작업 그대로 추진
 - IMF는 이를 뒷받침

20

21 외환위기의 교훈 : WHO vs WHY

외환위기의 고통

대기업
부채비율 : 500% → 100%

중소기업
해외 장기채 유치 위한 고금리 정책
→ 다수의 건실한 중소기업 도산

IMF의 긴축재정, 고금리 정책 처방
건전재정 한국경제에는 큰 고통
3개월 후 IMF 긴축재정, 고금리 정책 철회

외환위기 교훈

자발적 구조개혁 한계
외부(IMF)요인 없이
고통스러운 구조조정 가능 했을지?

정책 시스템 정비
Who(scapegoat)가 아닌
Why(policy system) 정비 중요
→ 여타 아시아 외환위기국 시스템 정비 초점

지금까지도 앞으로도
위기는 지속적으로 한국경제에 도전
미래에 대한 예방적 고민, 최선의 정책 선택

22



22 OECD 가입

OECD 가입

OECD 가입

- 29번째로 회원국으로 합류
- 선진국 클럽 가입 자축

그동안의 국제기구 역할

1970년대
세계은행 권고 → 구조개혁 명분
OECD 가입
「금융개혁과 개방화」 추진 의도

OECD 가입 전후 안일한 정책 대응

- 단기차입 허용
 - 단자사 홍콩 진출 : 경험부족
- 안일한 정책대응
 - 경상수지 악화 : 96년 Δ231억달러

23

24 탈 글로벌화 시대

- 중국의 대국 지향 정책, 미국의 봉쇄정책 → 탈세계화(경제개발 과정 경험 못한 새로운 어려움)
- 혁신정책(노사개혁, 파플리스트적 정책 정상화) 추진, 국제 상황에 대한 슬기로운 대책 마련 필요

세계화 종식

세계화 이후
한국경제

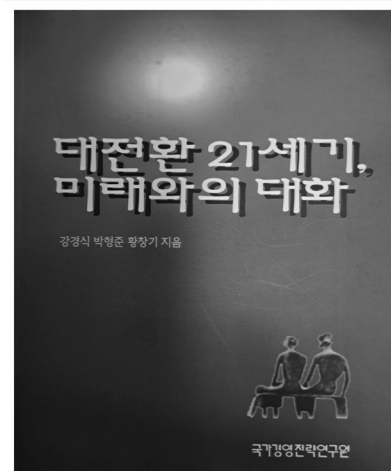
위기를 기회로

할 수 있는 일
해야 할 일

25

23 대전환 21

- 정부가 해야 할 일 : 글로벌 트렌드 파악, 대응 방안에 대한 정책 준비 및 국민 공감대 형성
- 냉전 이후 세계 조류 : 세계화, 정보화, 환경 → ‘대전환 21’ 추진



자료: 국가경쟁전략연구원, 강경식 외(1997)



자료: 중앙일보: 1995.12.28

24

경제개발 5개년 계획 수립
60주년 기념 국제컨퍼런스

세션1. Session1.

경제개발 추진성과 평가

Evaluating the Progress and Achievements of
Korea's Economic Development

한국경제 현주소 및 경제정책 성과

What Lies Behind Korea's Economic Success?

고영선 KDI 연구부원장

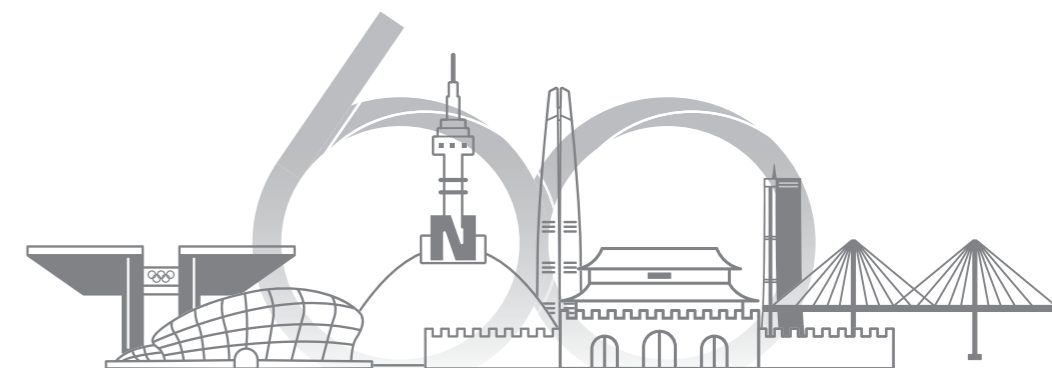
Youngsun KOH Senior Vice President, KDI

대한민국 경제발전 역사 평가

Evaluating the History of Korea's Economic Development

Jason ALLFORD 세계은행 한국사무소장

Jason ALLFORD Special Representative, World Bank Group Korea Office

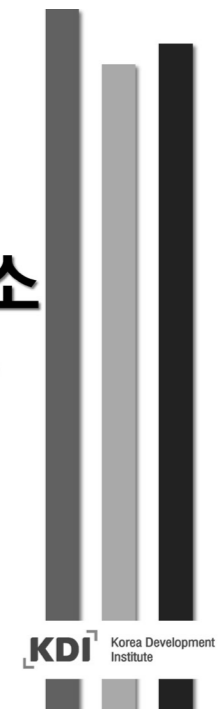




경제개발5개년계획 수립 60주년 기념 국제컨퍼런스
2023. 5. 25. 09:30-17:10

한국 경제의 현 주소 및 경제정책 성과

고 영 선

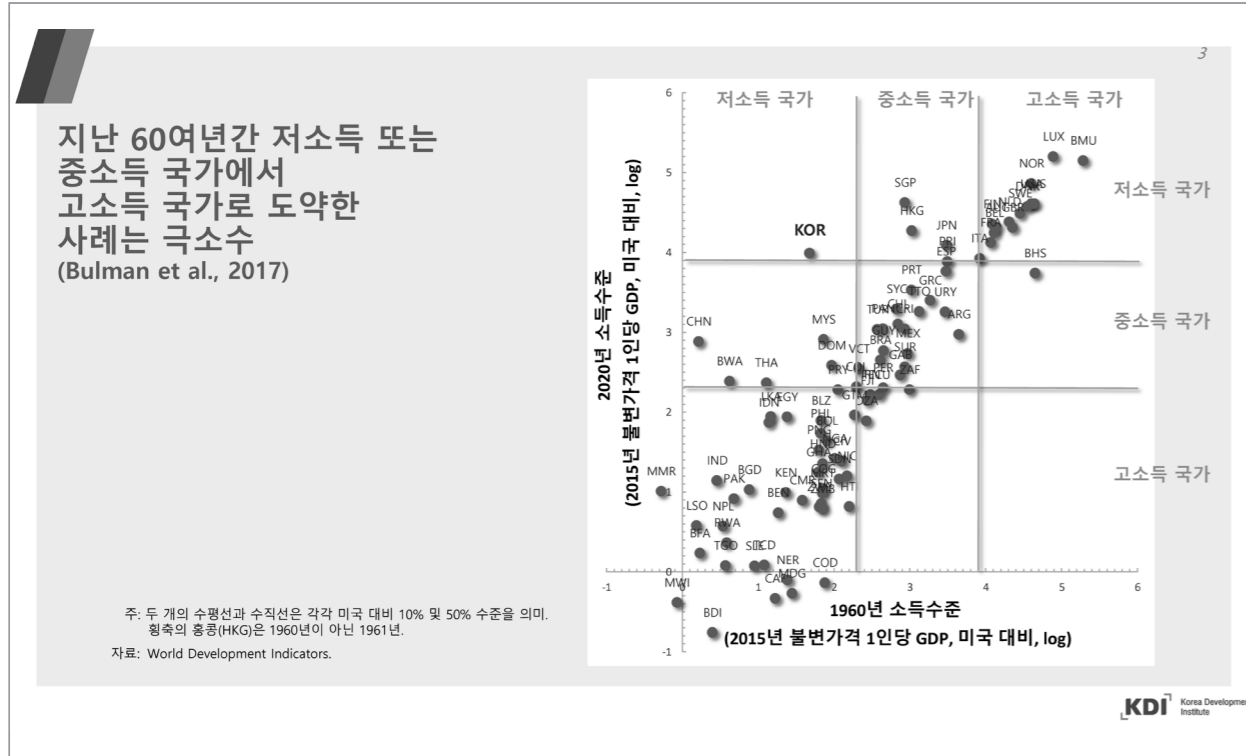


우리 경제의 성장 추이



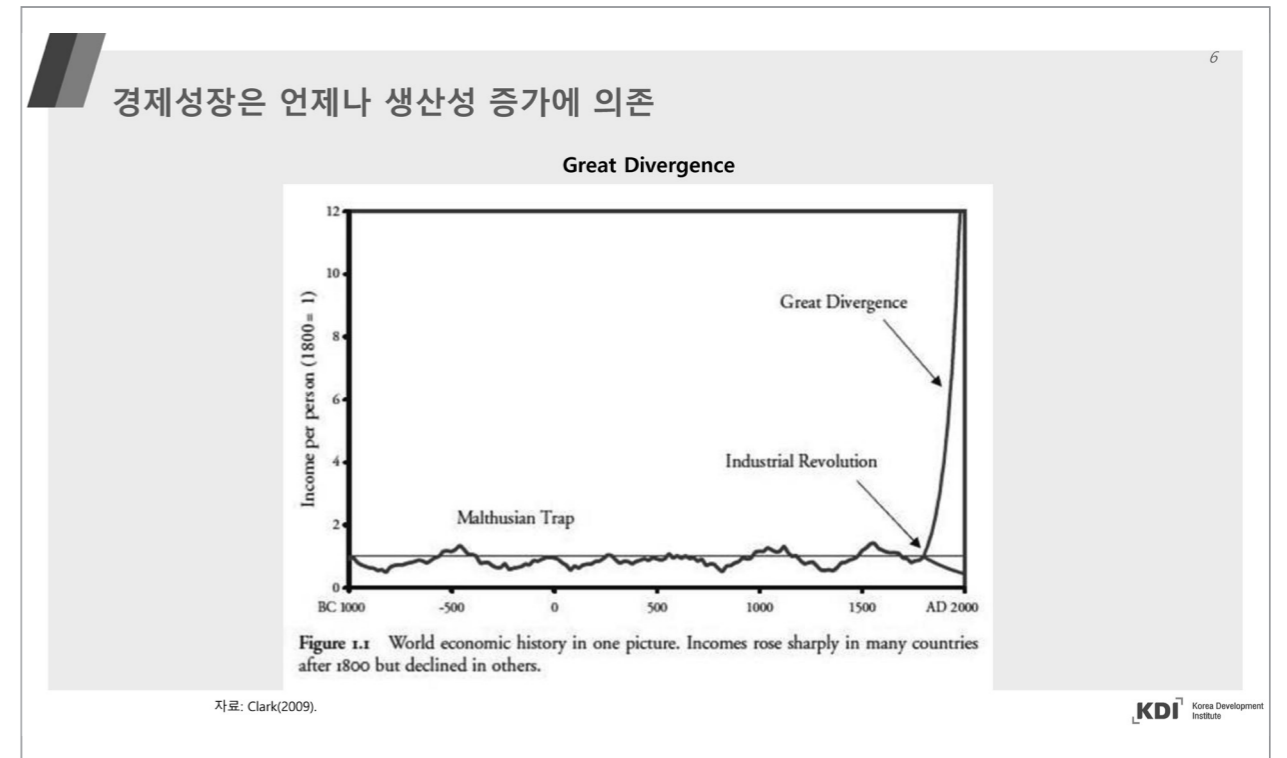
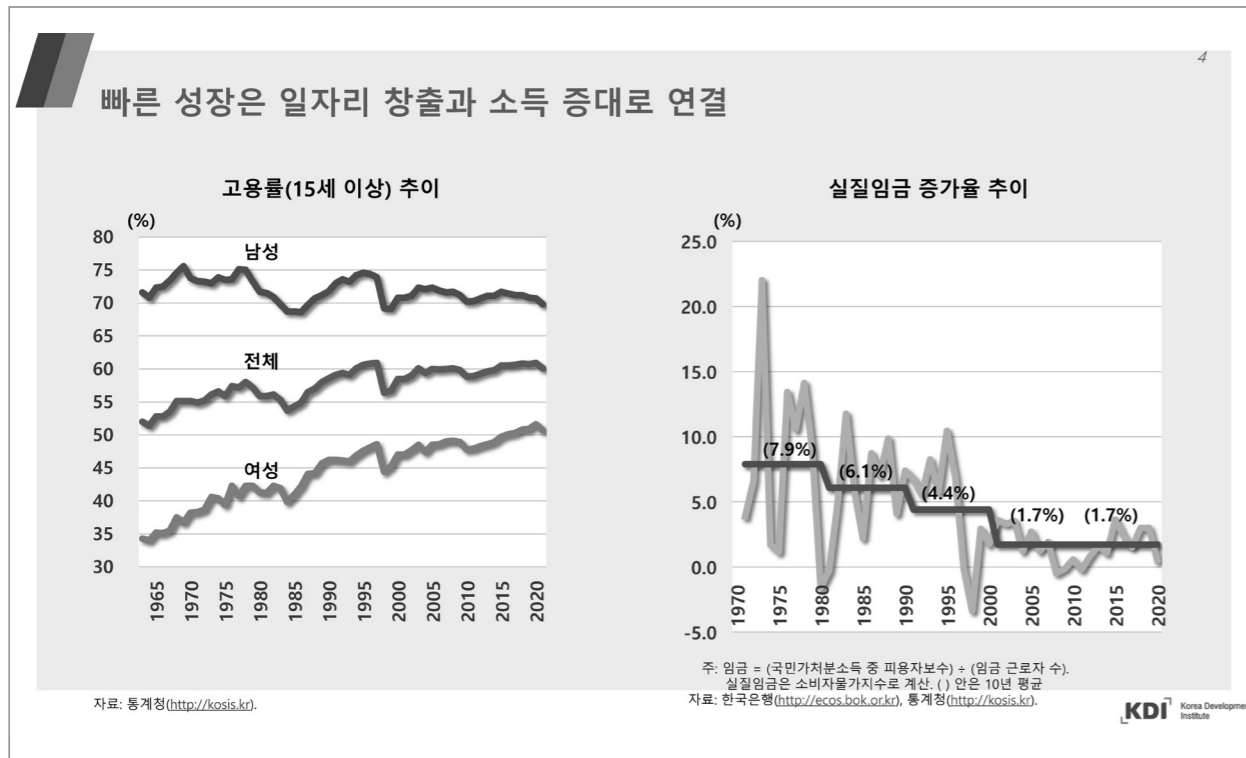
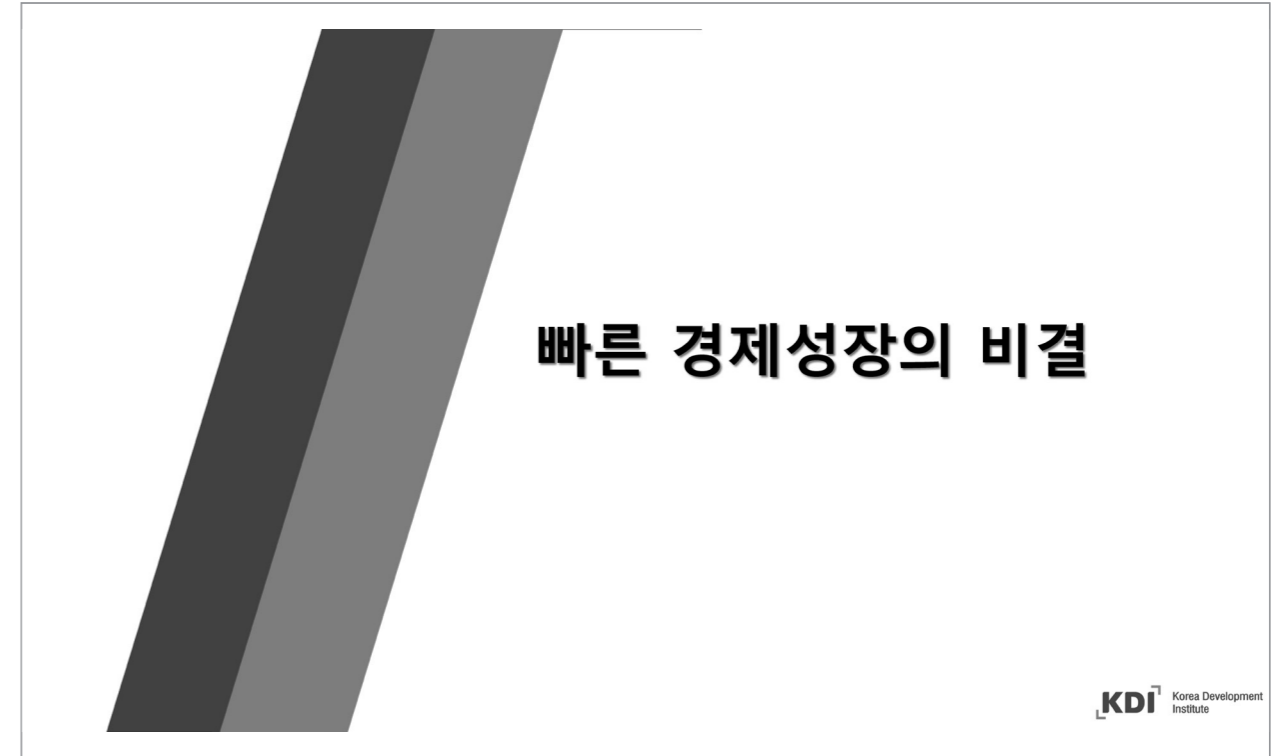
경제개발 추진성과 평가

Evaluating the Progress and Achievements of Korea's Economic Development



한국경제 현주소 및 경제정책 성과

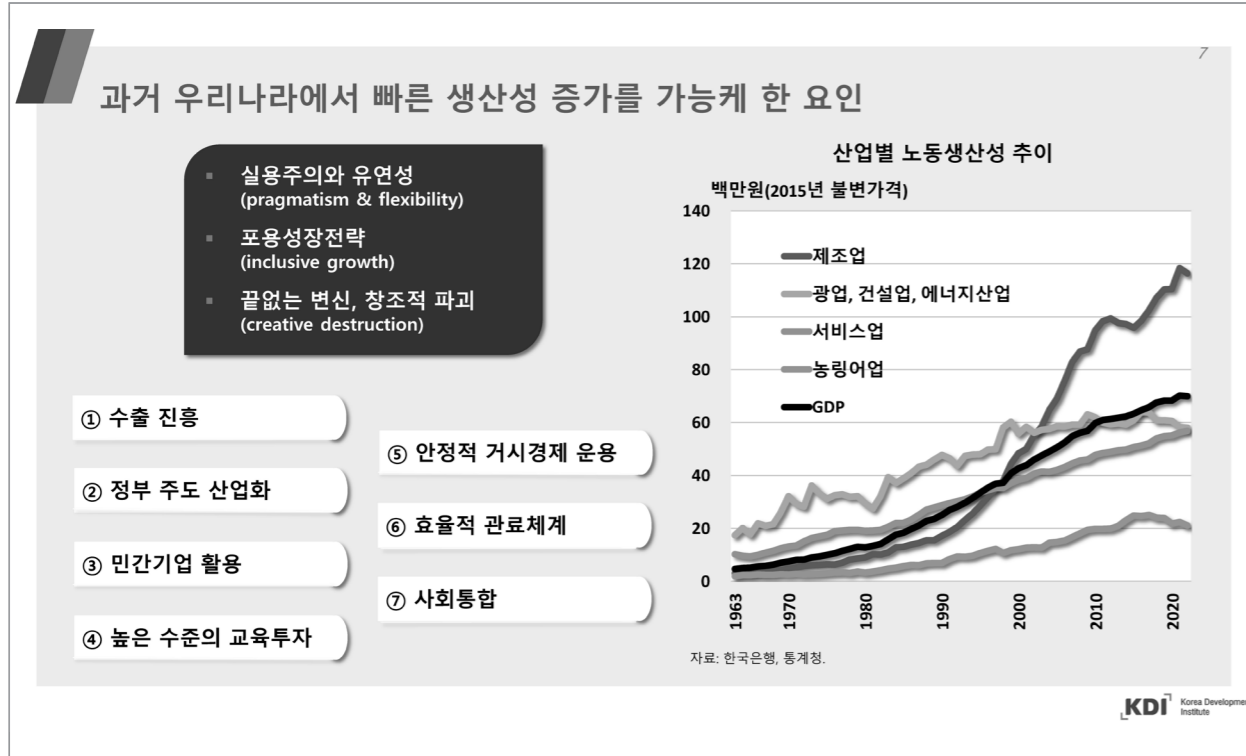
What Lies Behind Korea's Economic Success?





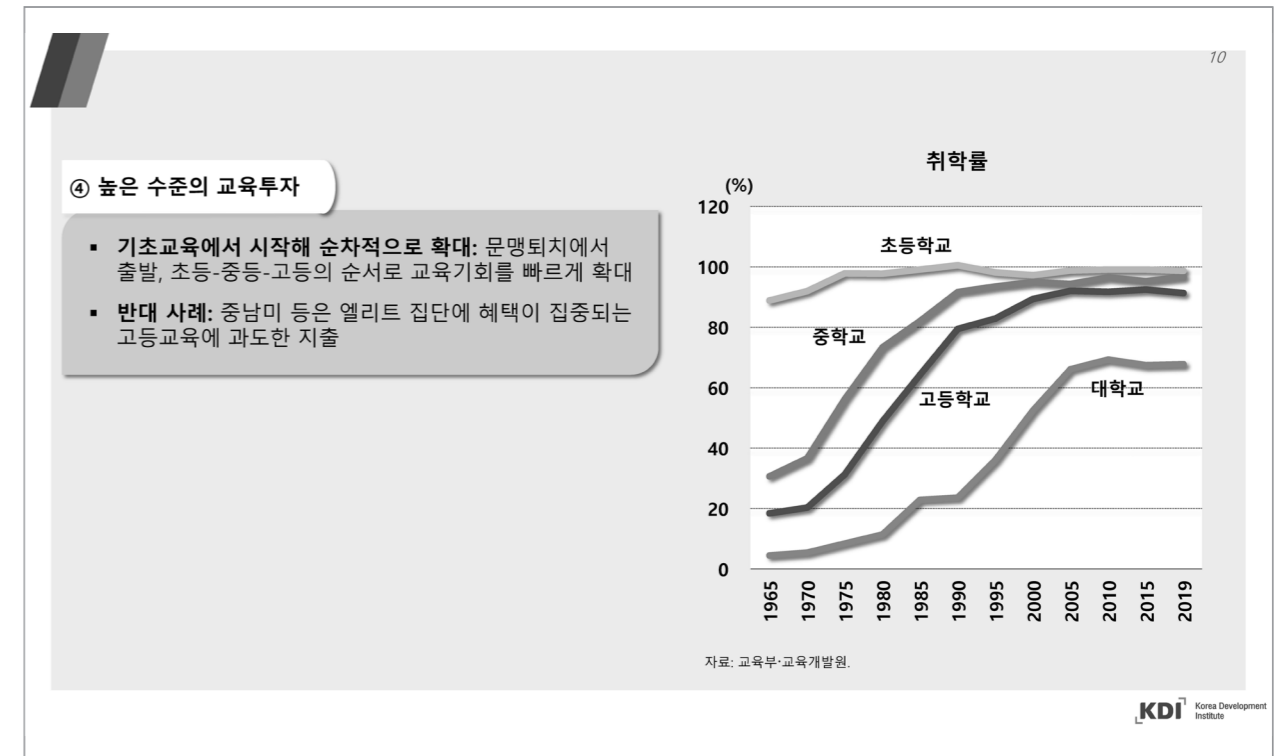
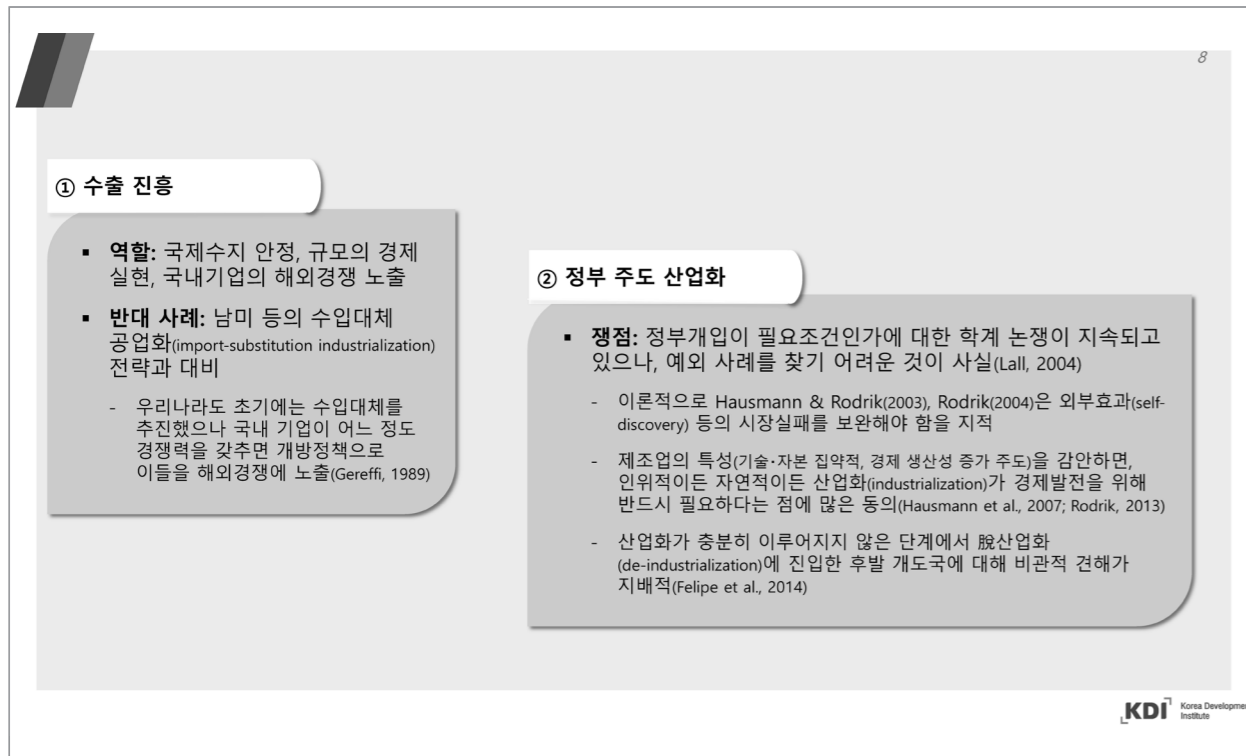
경제개발 추진성과 평가

Evaluating the Progress and Achievements of Korea's Economic Development



한국경제 현주소 및 경제정책 성과

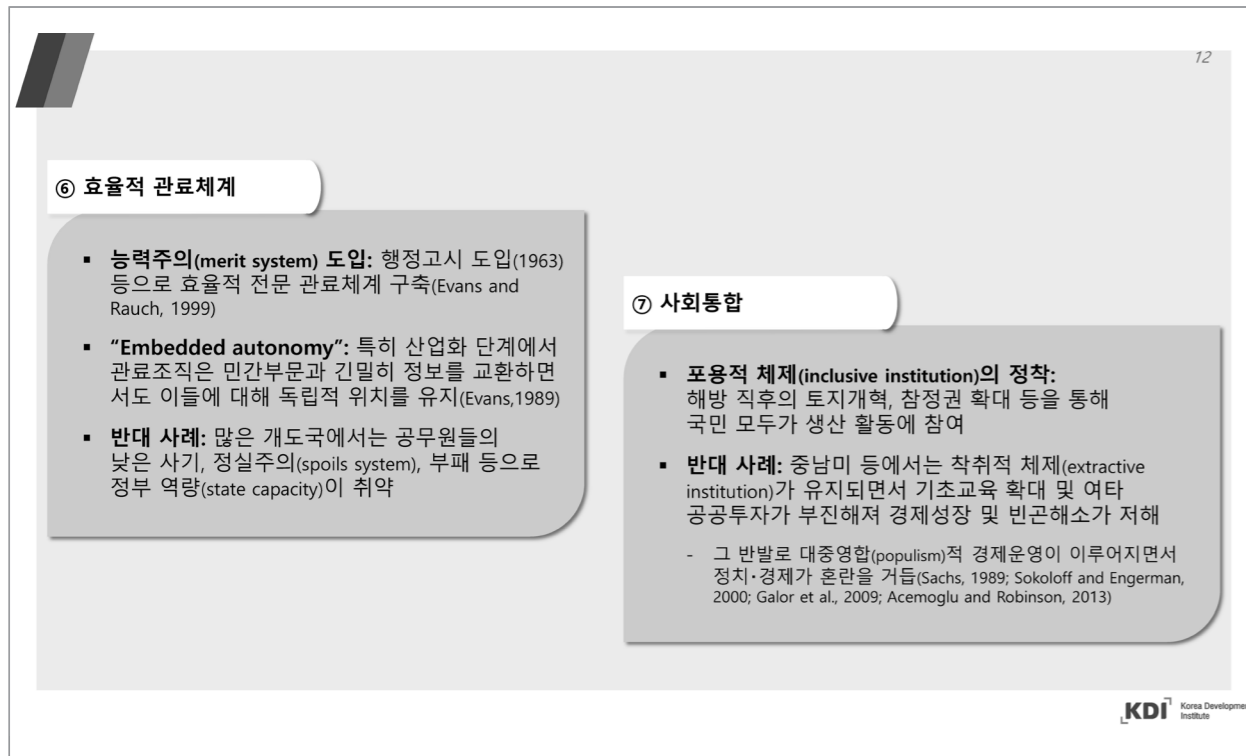
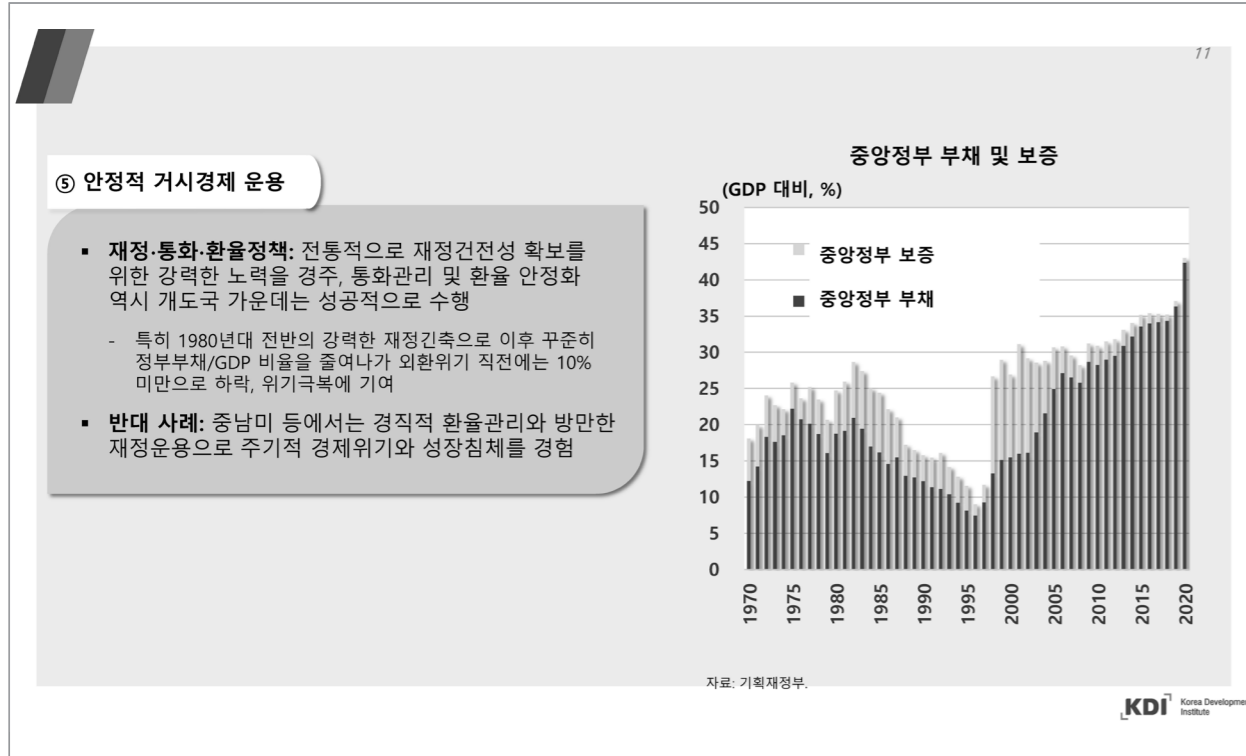
What Lies Behind Korea's Economic Success?





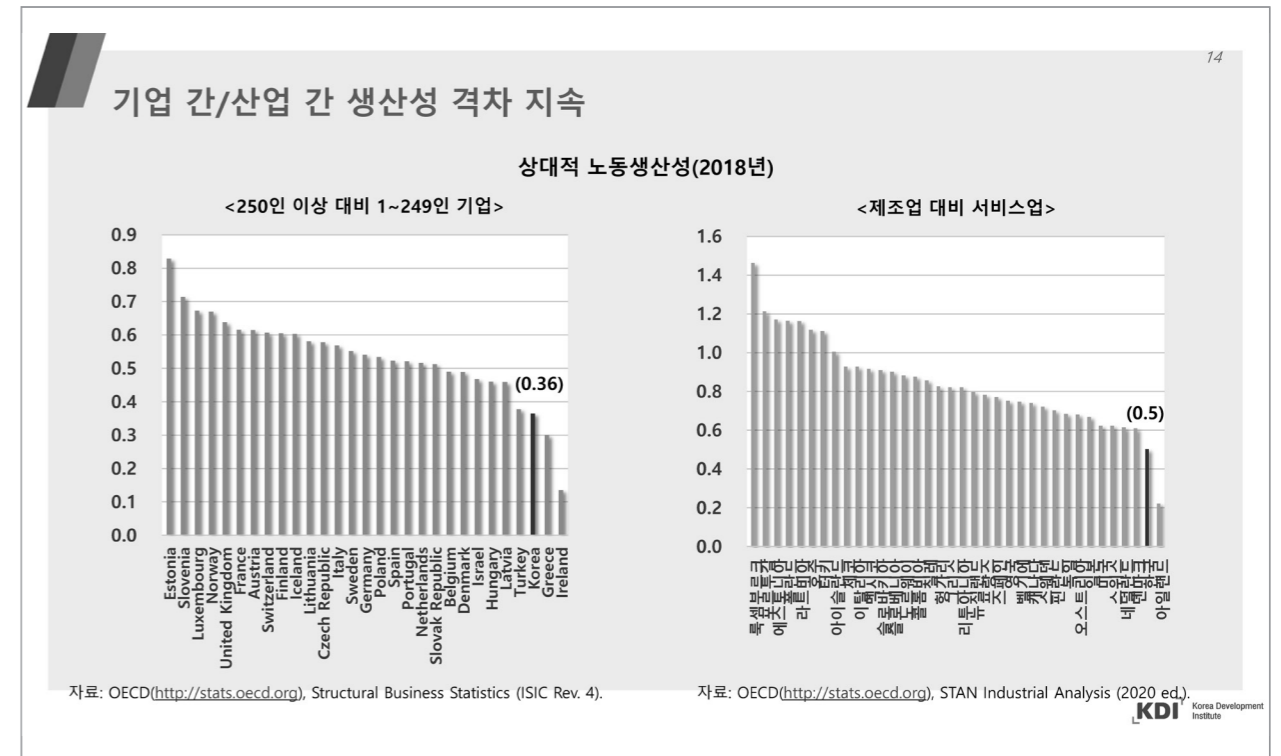
경제개발 추진성과 평가

Evaluating the Progress and Achievements of Korea's Economic Development



한국경제 현주소 및 경제정책 성과

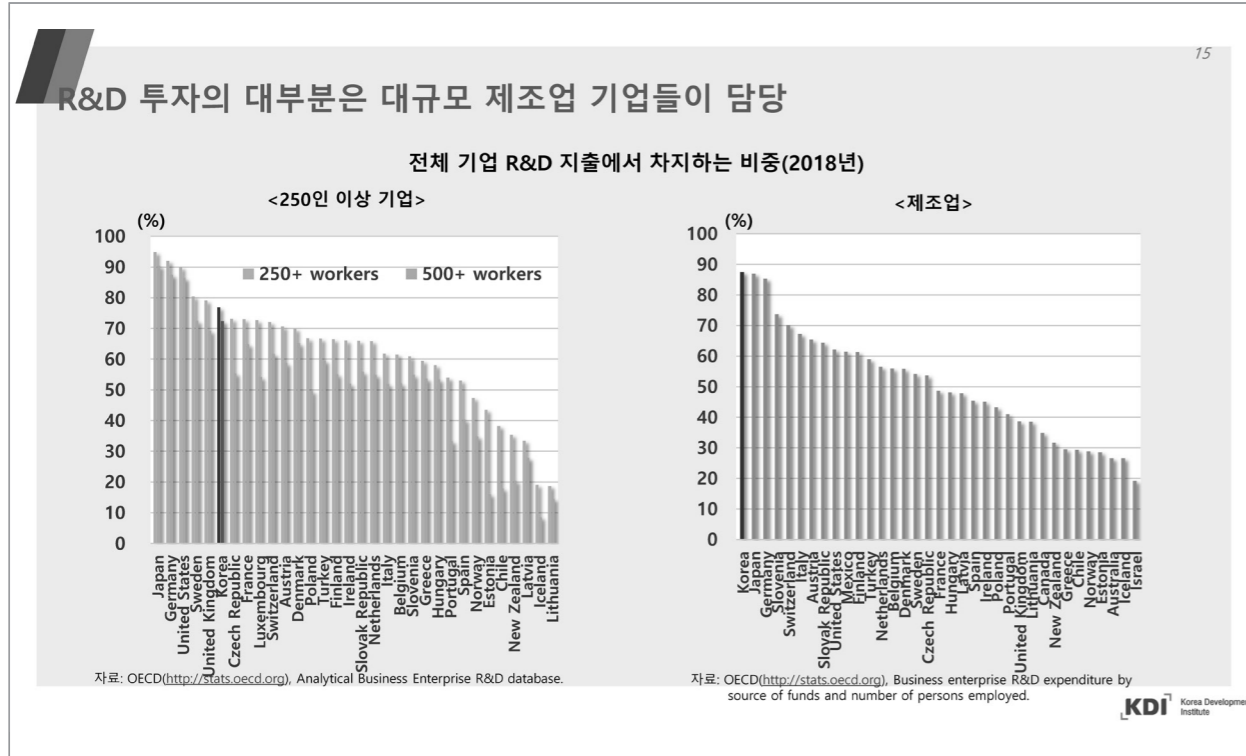
What Lies Behind Korea's Economic Success?





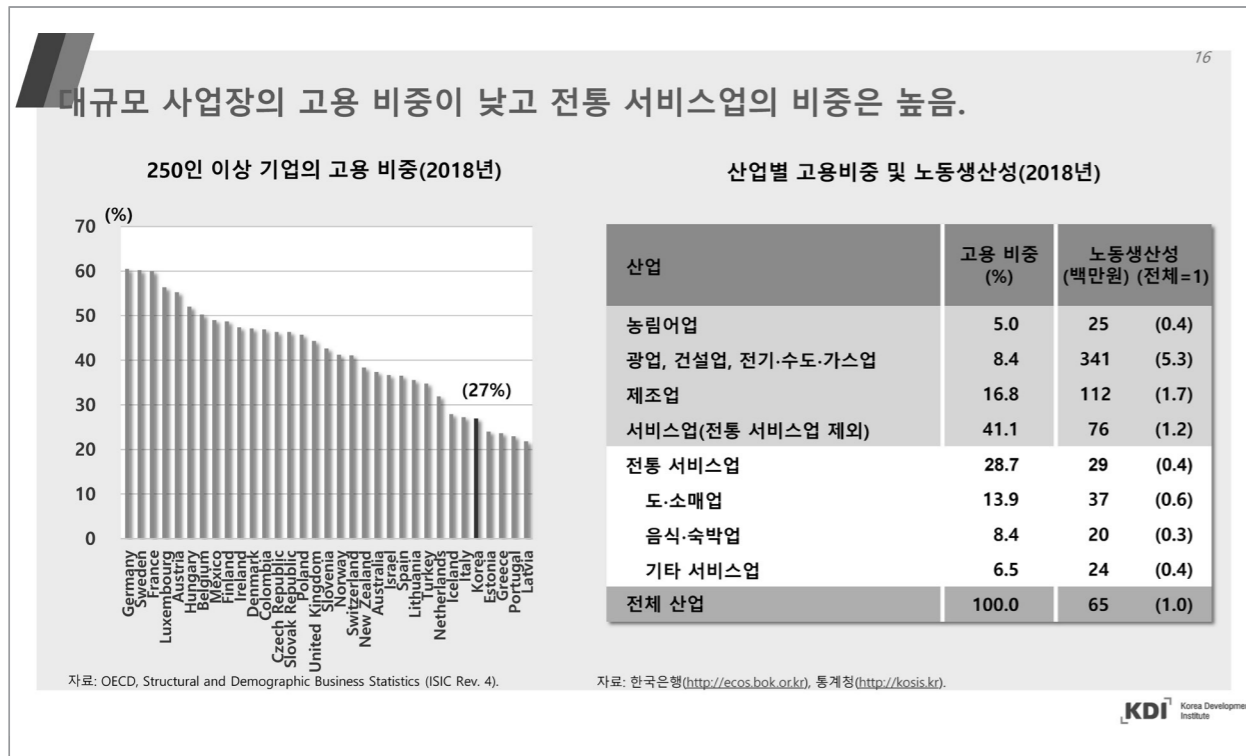
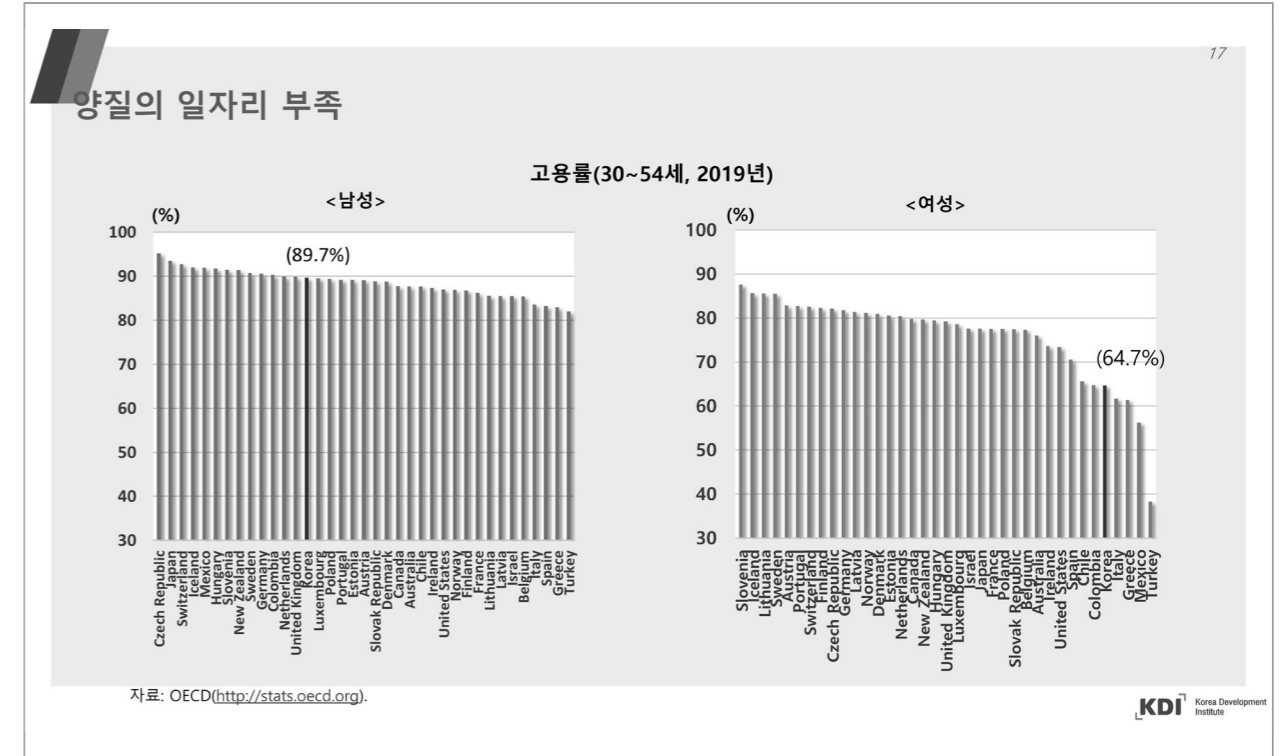
경제개발 추진성과 평가

Evaluating the Progress and Achievements of Korea's Economic Development



한국경제 현주소 및 경제정책 성과

What Lies Behind Korea's Economic Success?

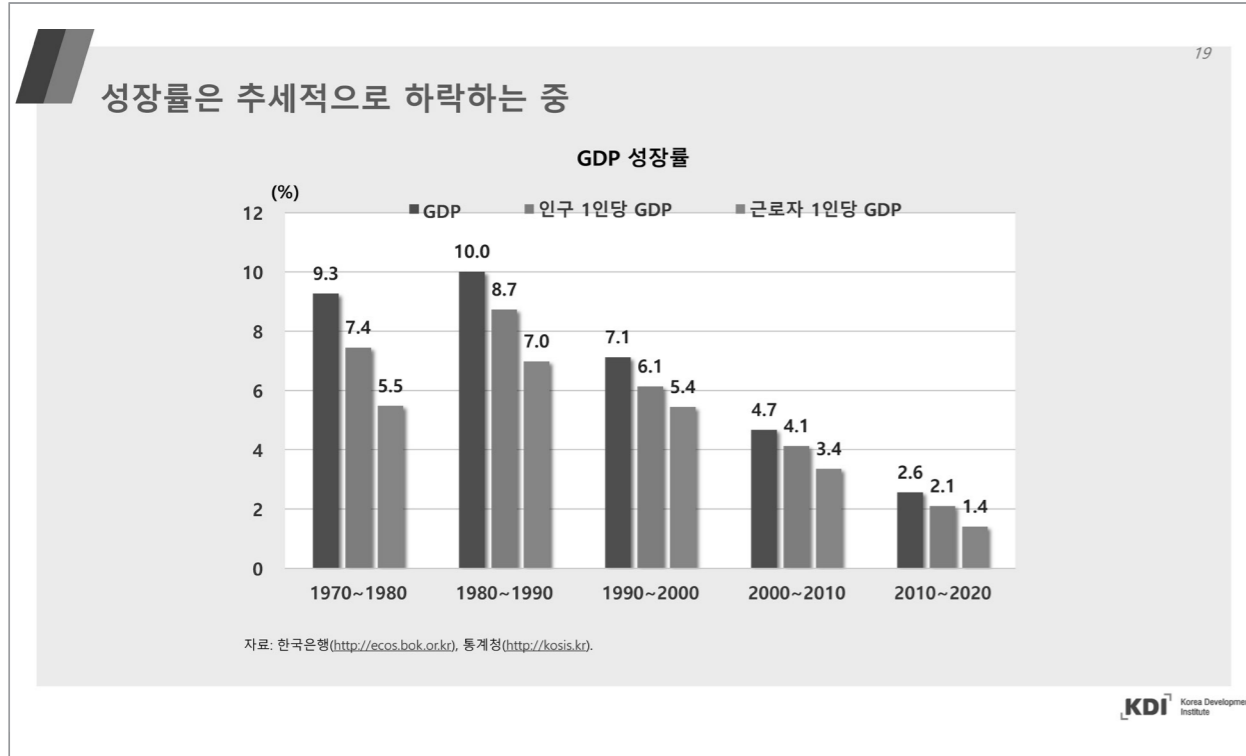


한국 경제의 문제점



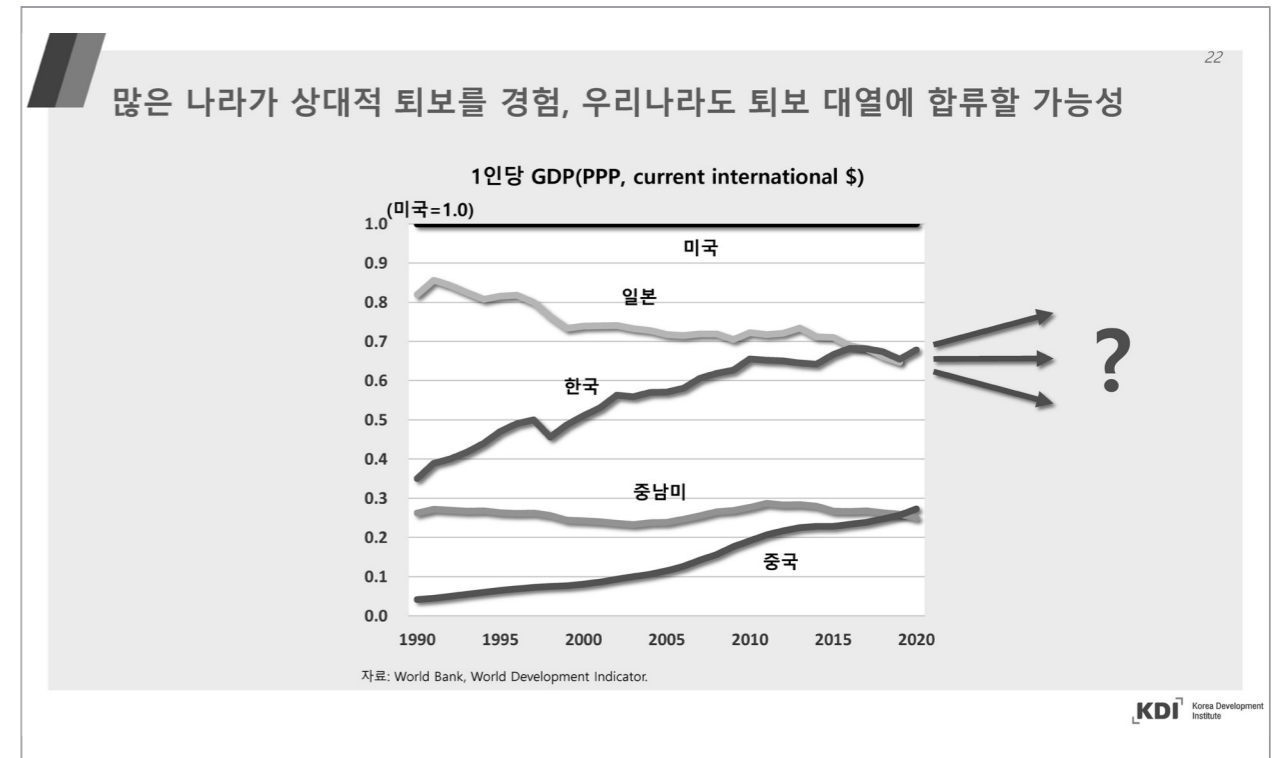
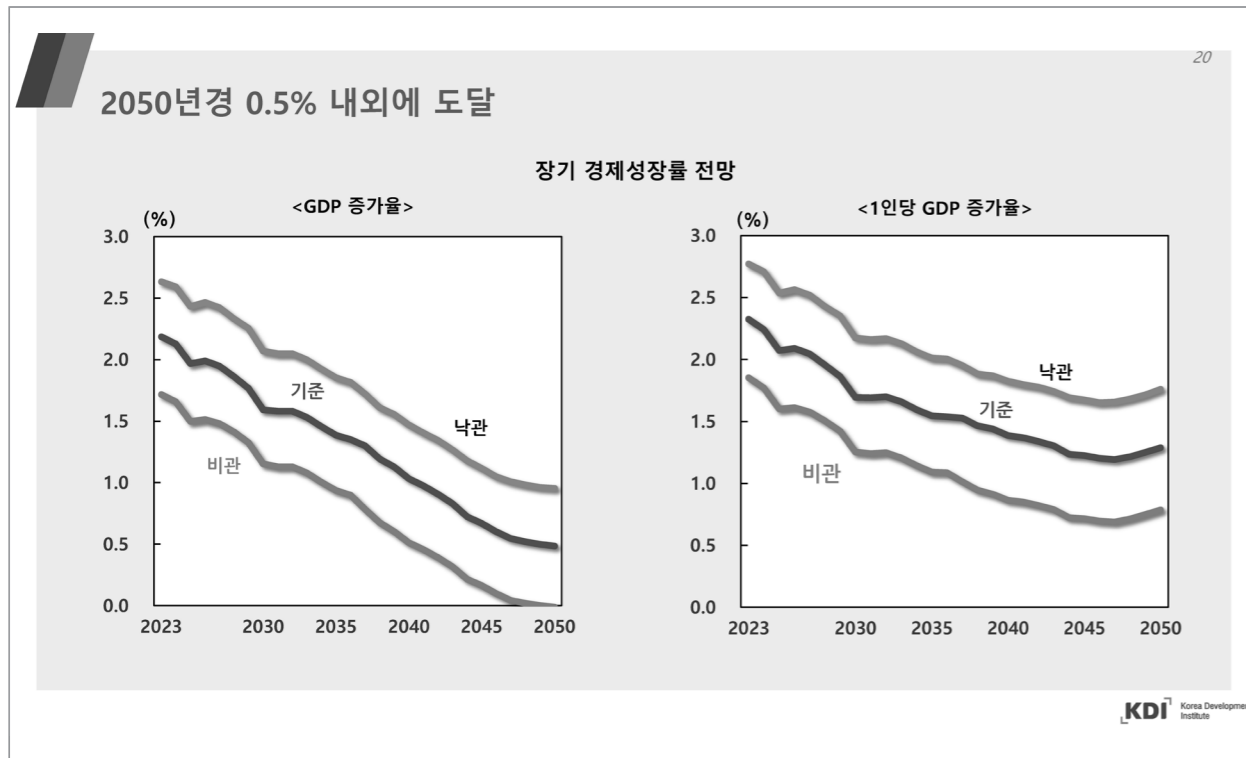
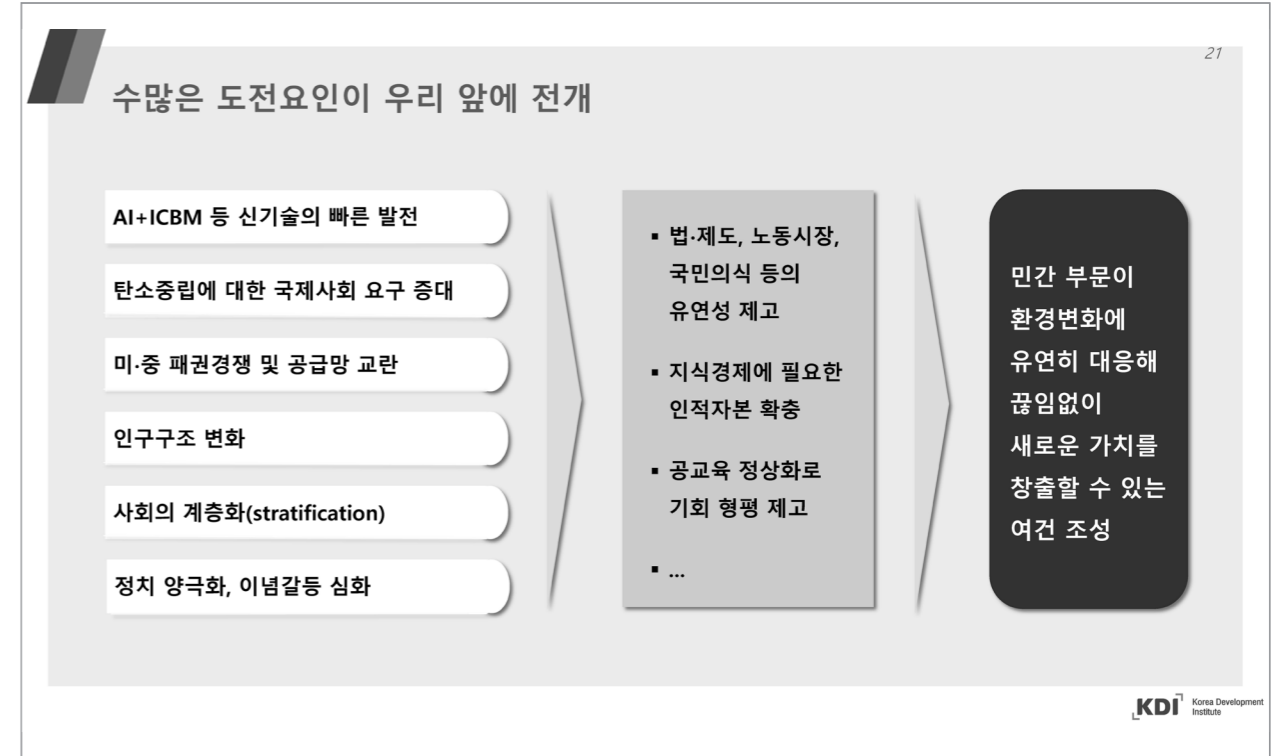
경제개발 추진성과 평가

Evaluating the Progress and Achievements of Korea's Economic Development



한국경제 현주소 및 경제정책 성과

What Lies Behind Korea's Economic Success?





23

무엇이 문제인가?

- 규제개혁 부진: 노동 등 핵심영역의 규제개혁 미흡

우리나라의 노동시장

- 정규직 보호는 경직적**
 - 개별 해고는 사실상 불가능
 - 부당해고 시 원직복귀가 원칙
- 비정규직 사용은 제한적**
 - 파견은 32개 업종에 국한(positive list)
 - 계약직은 최대 2년
- 노사관계는 적대적**
 - 노조는 국지적 이해관계에 집착
 - 파업 중 대체근로 또는 외주 금지

빠른 환경변화에 적응해 기업이 창업, 확장, 변신하면서 새로운 일자리를 창출하기에 매우 불리한 구조

KDI Korea Development Institute

24

무엇이 문제인가?

- 핵심 문제 외면: (예) 공교육 실패

지식기반 경제에 필요한 창의인재 양성에 실패, 사교육 번창으로 소득계층 간 기회격차 확대, 많은 전문가들은 선행학습, 대학입시 탓만

10퍼센트에서 20퍼센트 되는 학생들만 수업에 참여하고

EBS II

KDI Korea Development Institute



25

무엇이 문제인가?

- 사회적 합의구조 미흡

핵심 질문

- 노동시장** 좋은 일자리 창출과 경직적 근로자 보호는 양립 가능한가?
- 초중등 교육** 공교육 정상화와 공급자 중심 교육 시스템은 양립 가능한가?
- 고등 교육** 대학 경쟁력 제고와 등록금 동결, 지방 대학 살리기는 양립 가능한가?
- 수도권 규제** 국가경쟁력 향상과 지역균형발전은 양립 가능한가?
- 산업** 플랫폼 서비스 등 새로운 기술의 도입·확산과 재래산업 보호는 양립 가능한가?
- 기업** 중소기업 보호·지원과 경쟁력 있는 중견·대기업 출현은 양립 가능한가?

실증적 분석, 정직한 토론, 이해와 양보의 과정을 거쳐 해결되어야 할 문제들이
낮은 품질의 갈등만 낳으며 제자리 걸음

KDI Korea Development Institute

26

사회적 합의를 통한 근본적 해결 없이 “덧칠 정책”만 반복

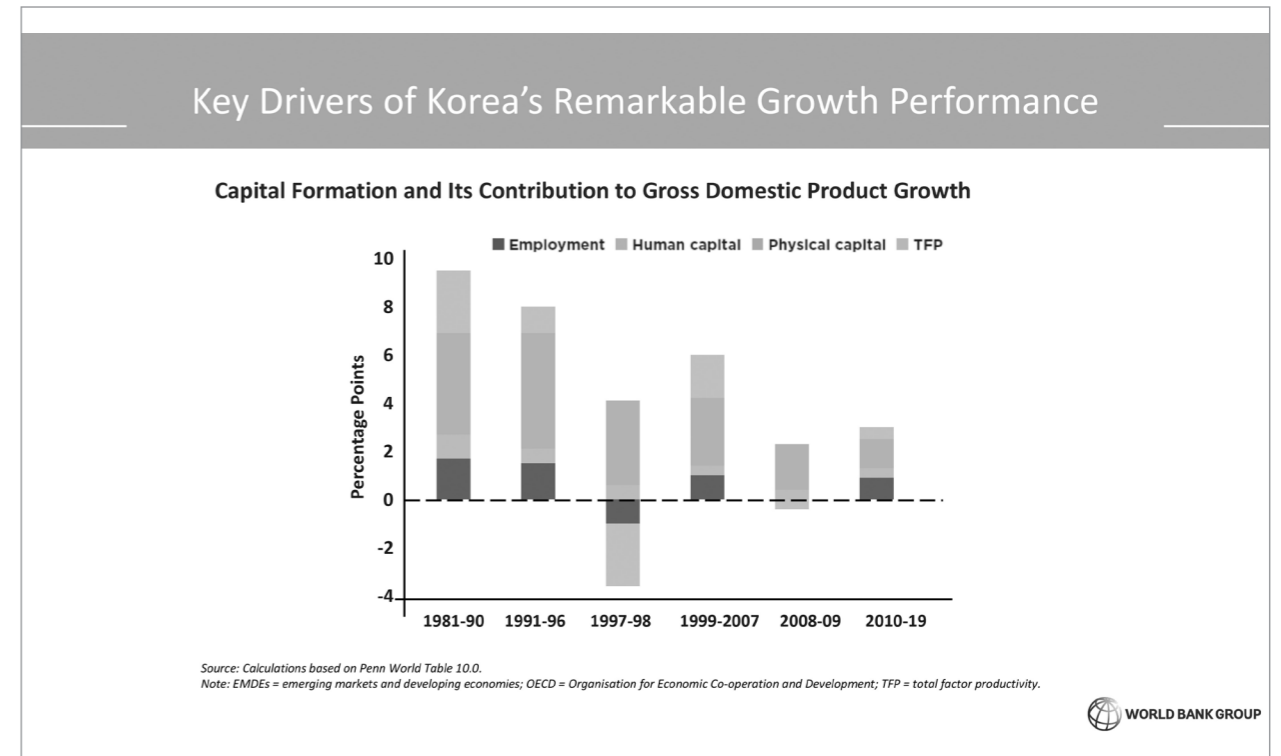
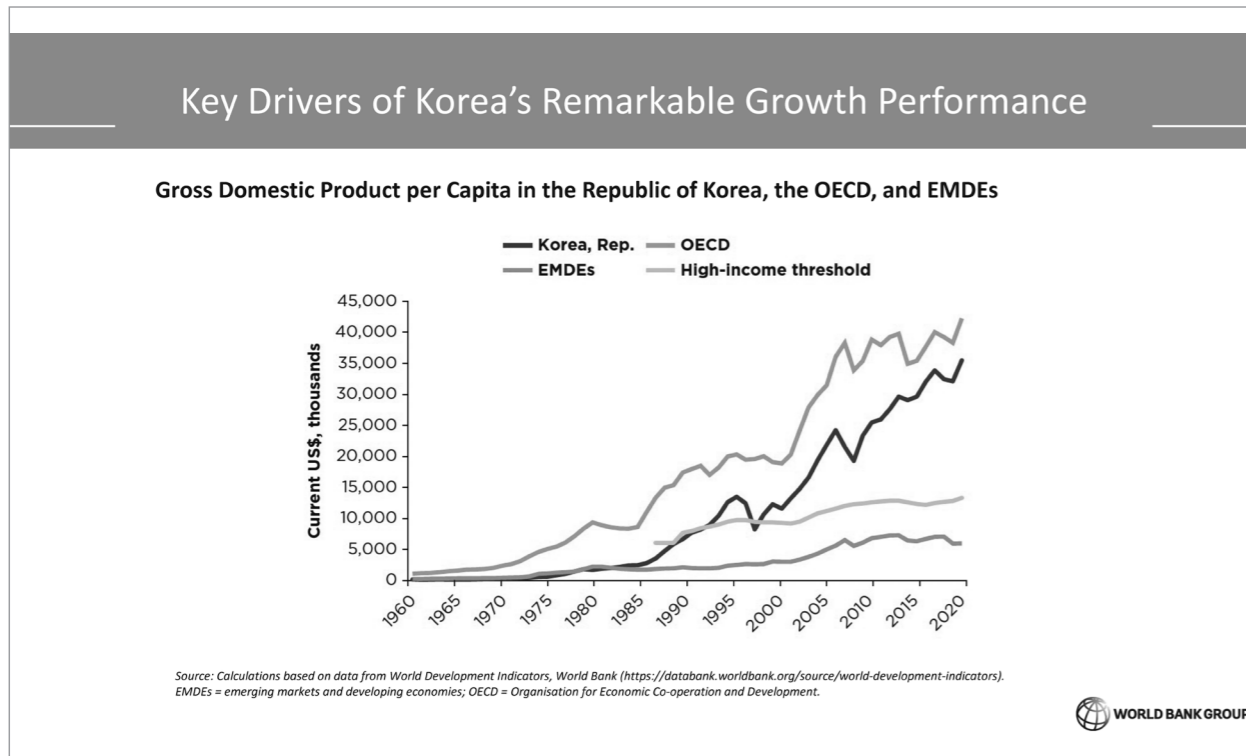
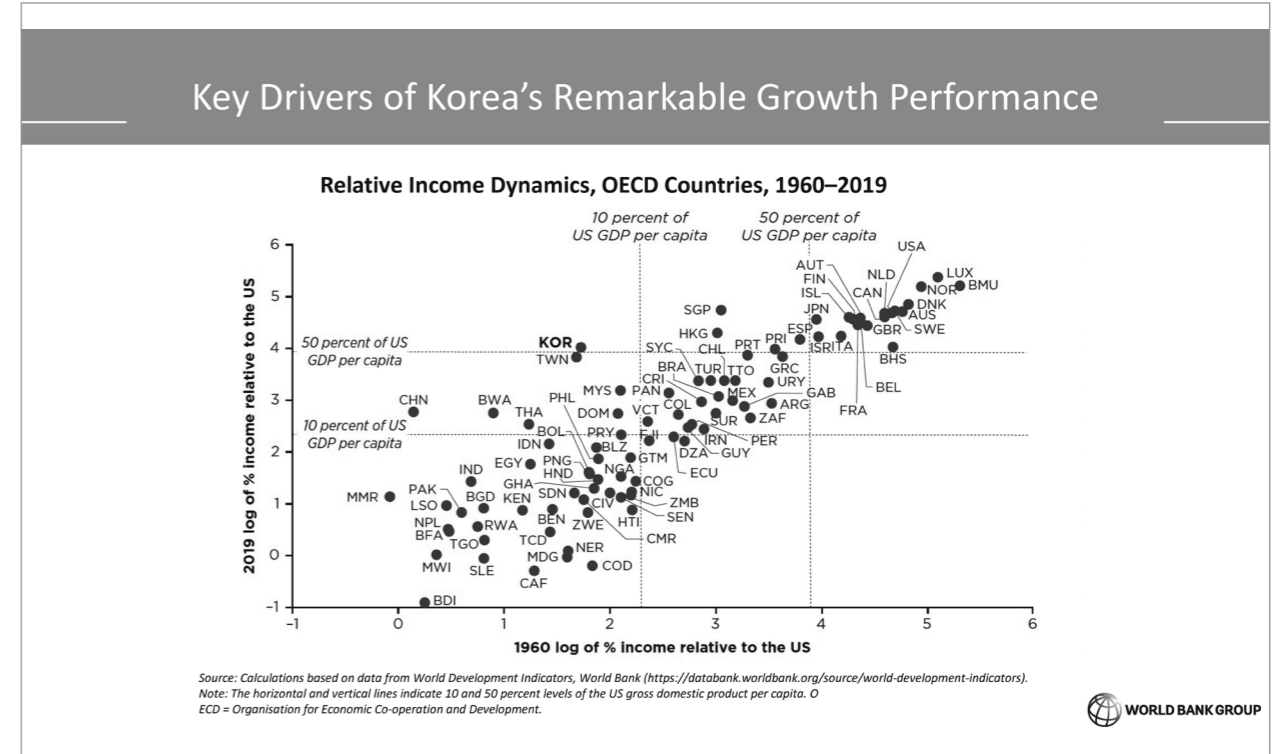
정책 실패 사이클

사회적 문제 지속 → 사회적 문제 인지 → 국민들이 정부에게 문제해결 요구 → 성급한 대책 (“덧칠 정책”) 수립 → 뚜렷한 성과 없이 국가자원 소비 → 사업 수 증가, 예산 증가, 조세부담 증가, 국가부채 증가, 공무원 인력 증가 → 사회적 문제 지속

정부 역할에 대한 오해, 정부 능력에 대한 과신
학계, 언론, 국회 등이 여과과정 없이 정부에 전달(오히려 증폭)
정치권은 이를 틈타 지지기반 확충 도모

금융, 세제, 조달 등 온갖 정책수단 나열
과거 경험, 해외사례, 데이터 분석에 기반한 치밀한 준비 부족
사후적으로 성공/실패를 판단할 기준도 마련하지 않고 추진

KDI Korea Development Institute



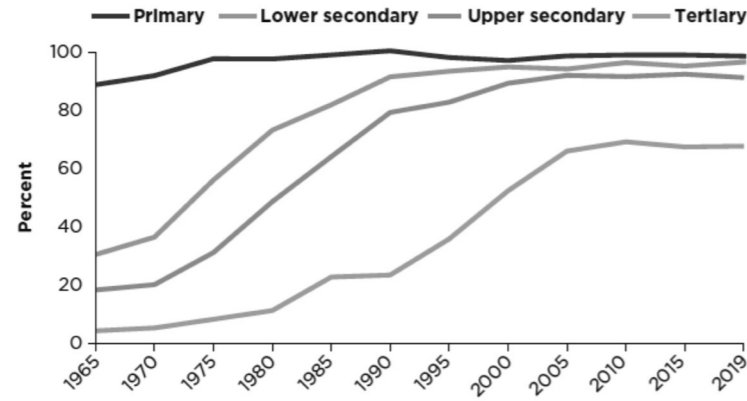


경제개발 추진성과 평가

Evaluating the Progress and Achievements of Korea's Economic Development

Key Drivers: Educated and Skilled Workforce

Changing Trend in Gross Enrolment Rates by Level of Education

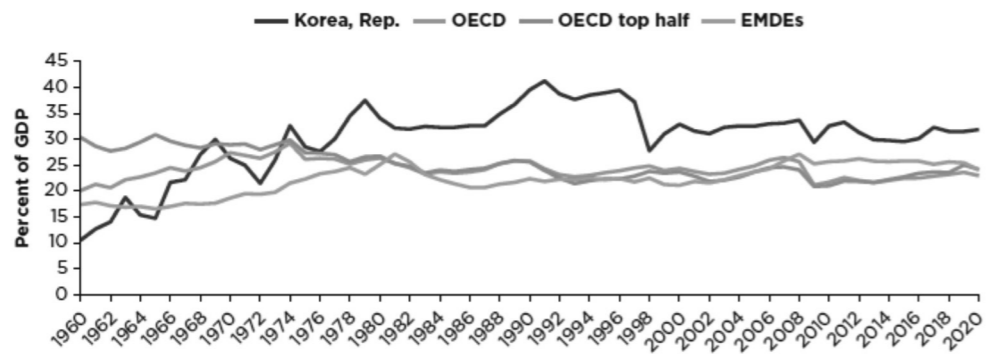


Sources: Koh et al. (2010), Ministry of Education and Korean Educational Development Institute (various years).



Key Drivers: Physical Capital

Gross Capital Formation



Source: Calculations based on data from World Development Indicators, World Bank (<https://databank.worldbank.org/source/world-development-indicators>).
Note: EMDEs = emerging markets and developing economies; GDP = gross domestic product; OECD = Organisation for Economic Co-operation and Development.

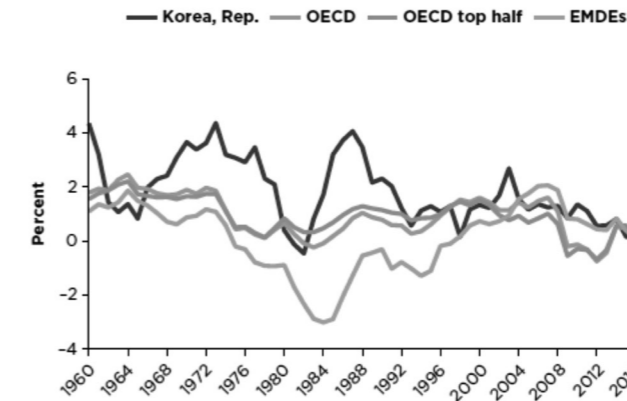


대한민국 경제발전 역사 평가

Evaluating the History of Korea's Economic Development

Key Drivers: TFP Growth

TFP Growth

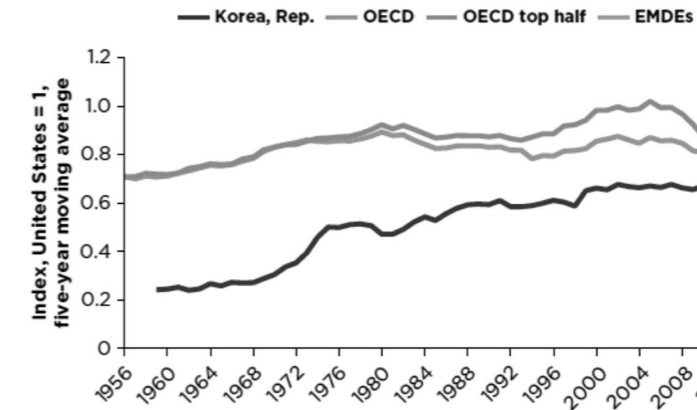


Source: Calculations based on data from Penn World Table 10.0.



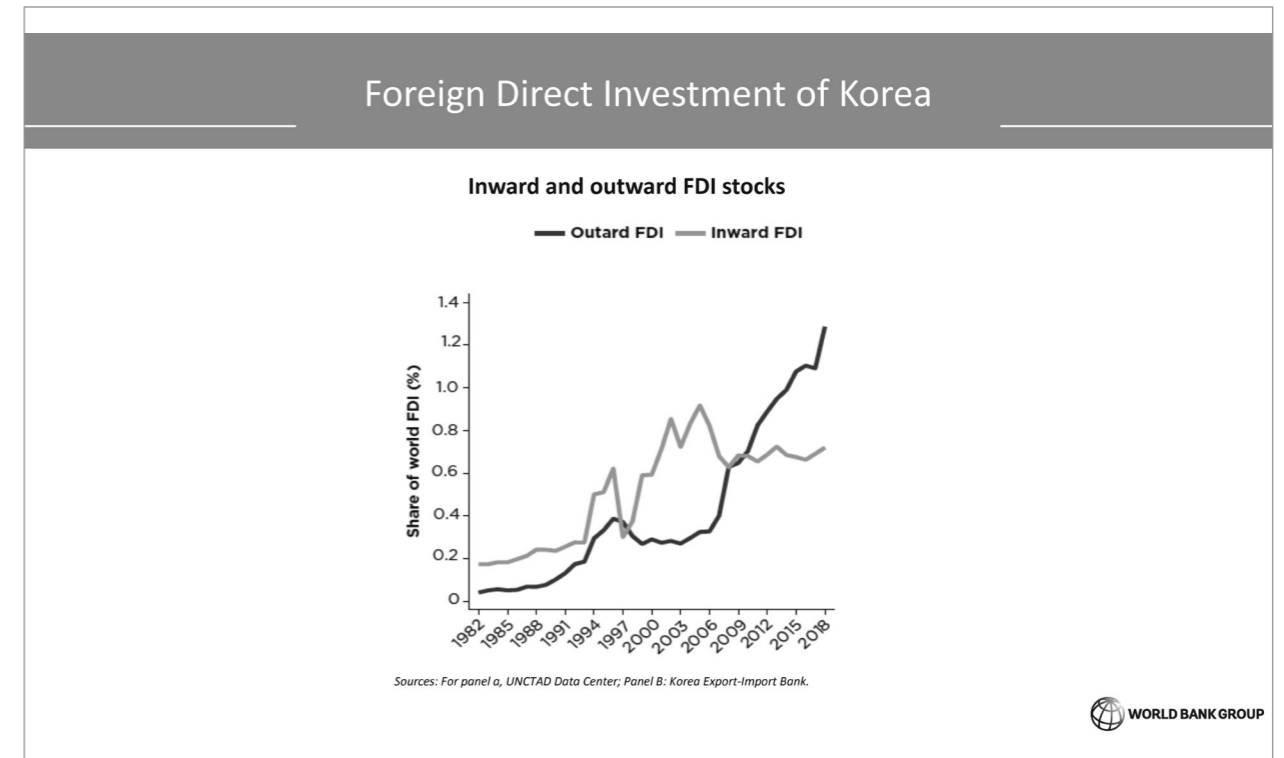
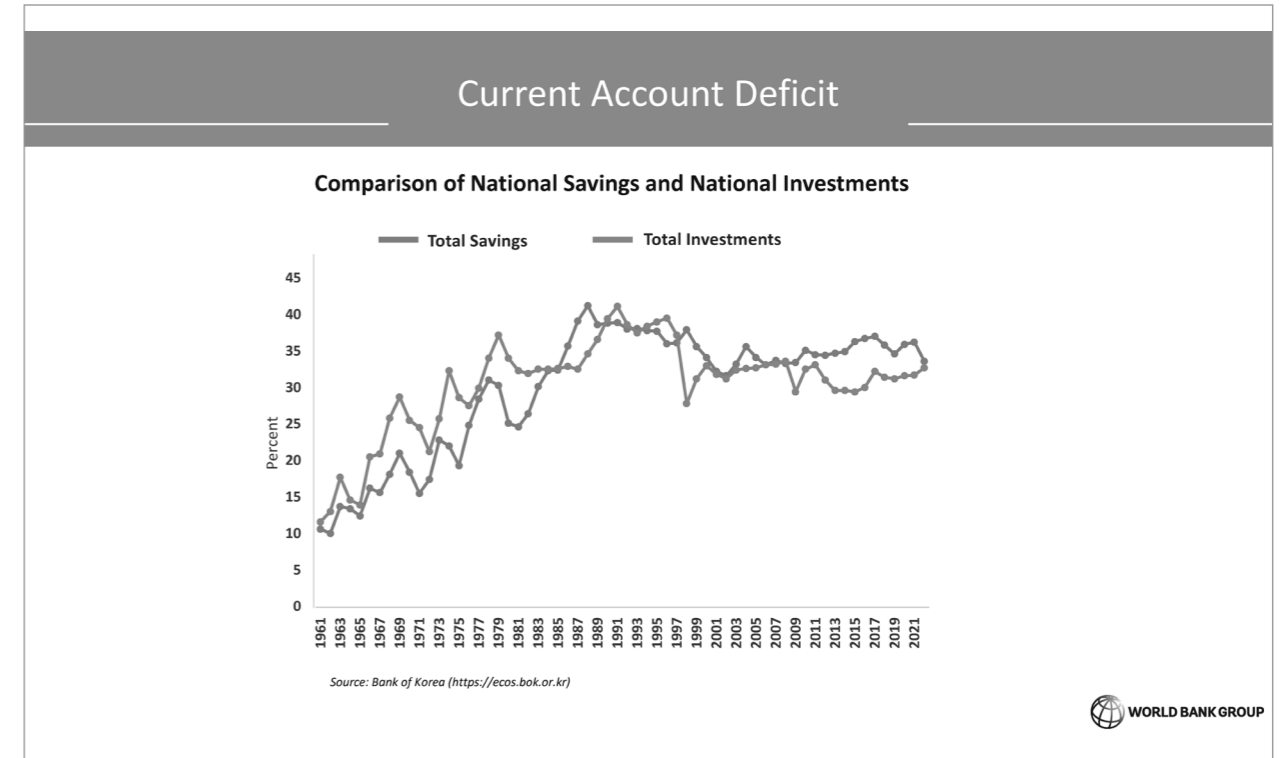
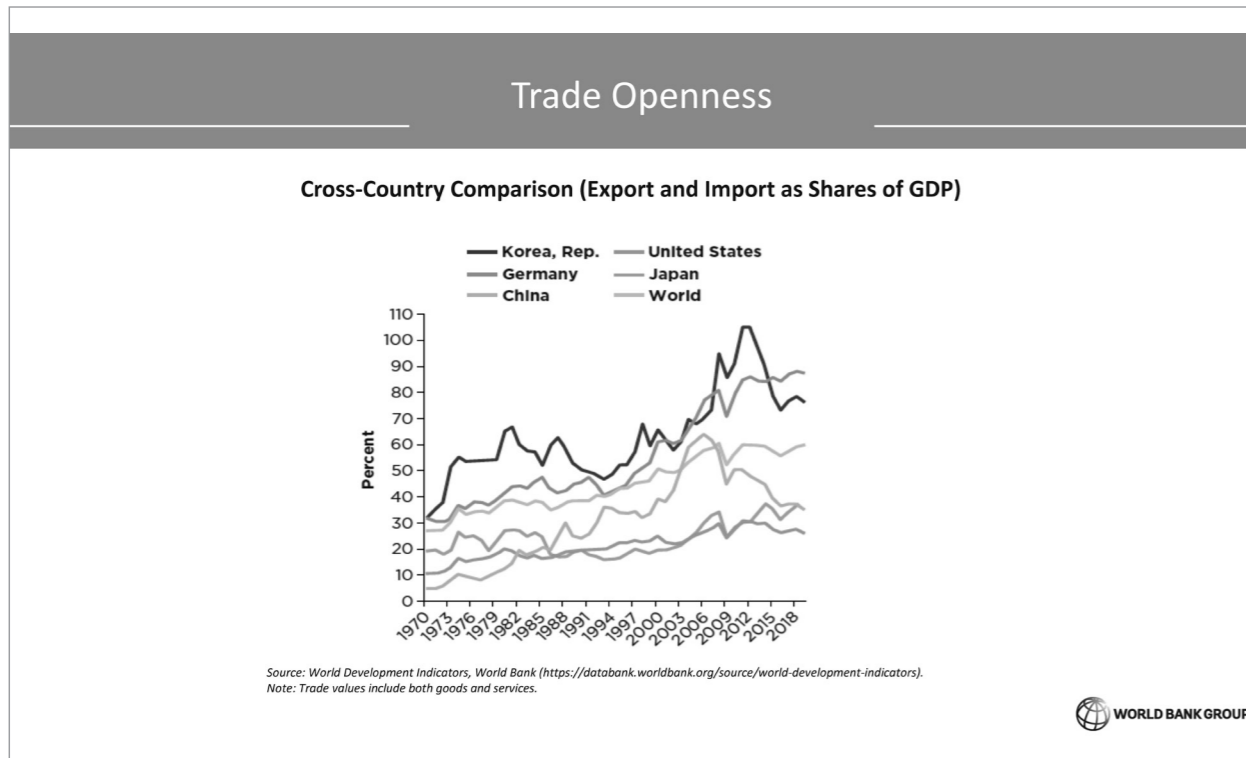
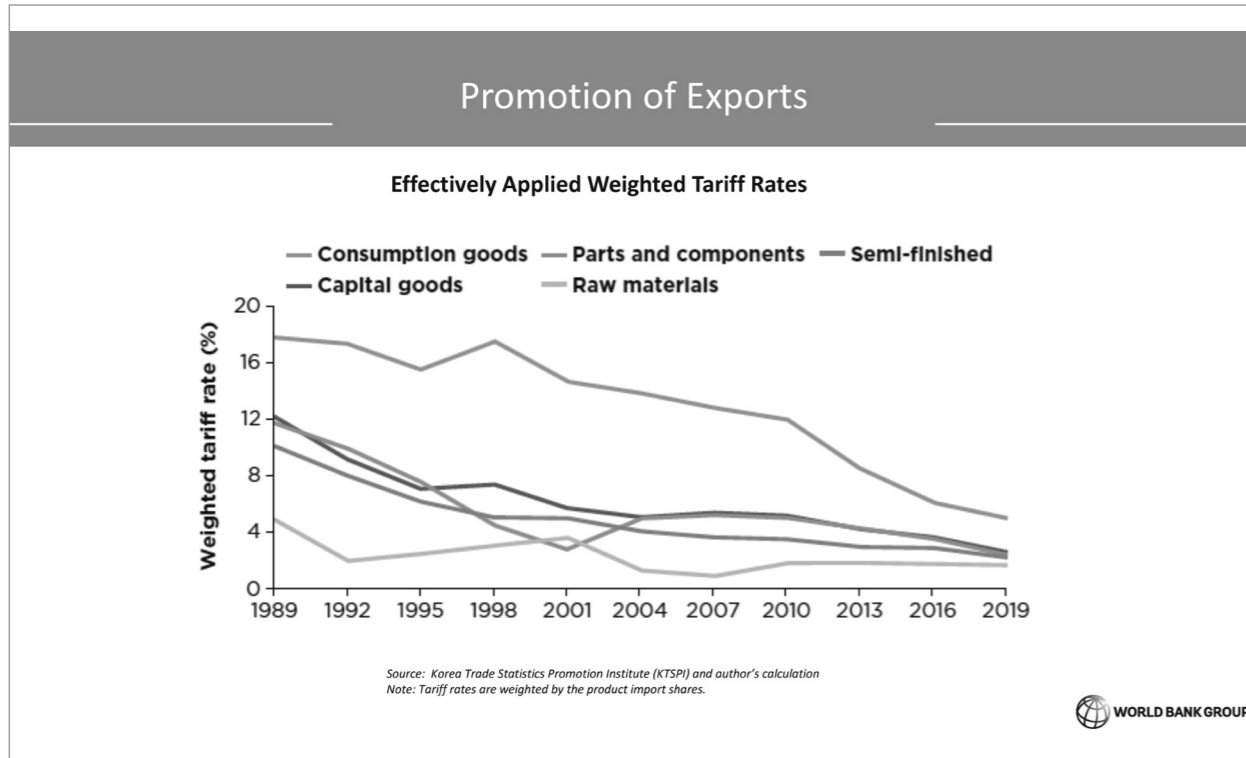
Key Drivers: TFP Growth

TFP, Current PPP



Source: Calculations based on data from Penn World Table 10.0.

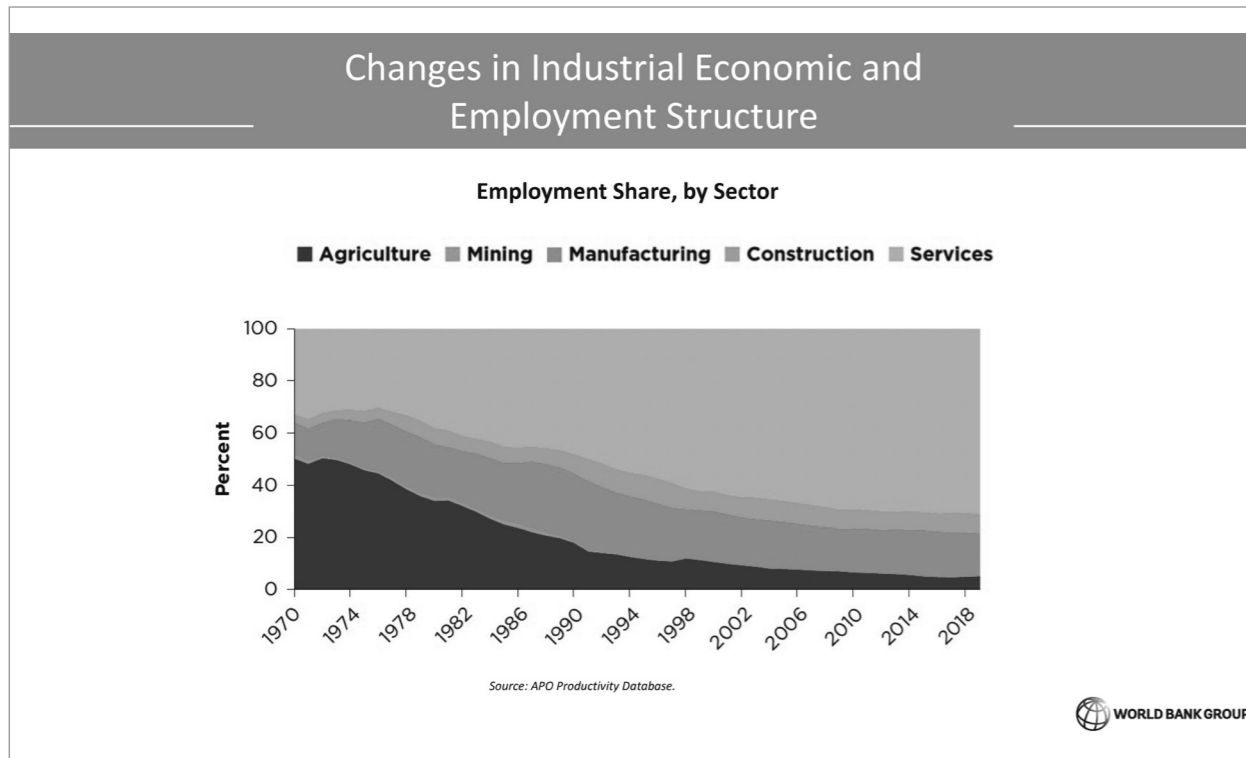
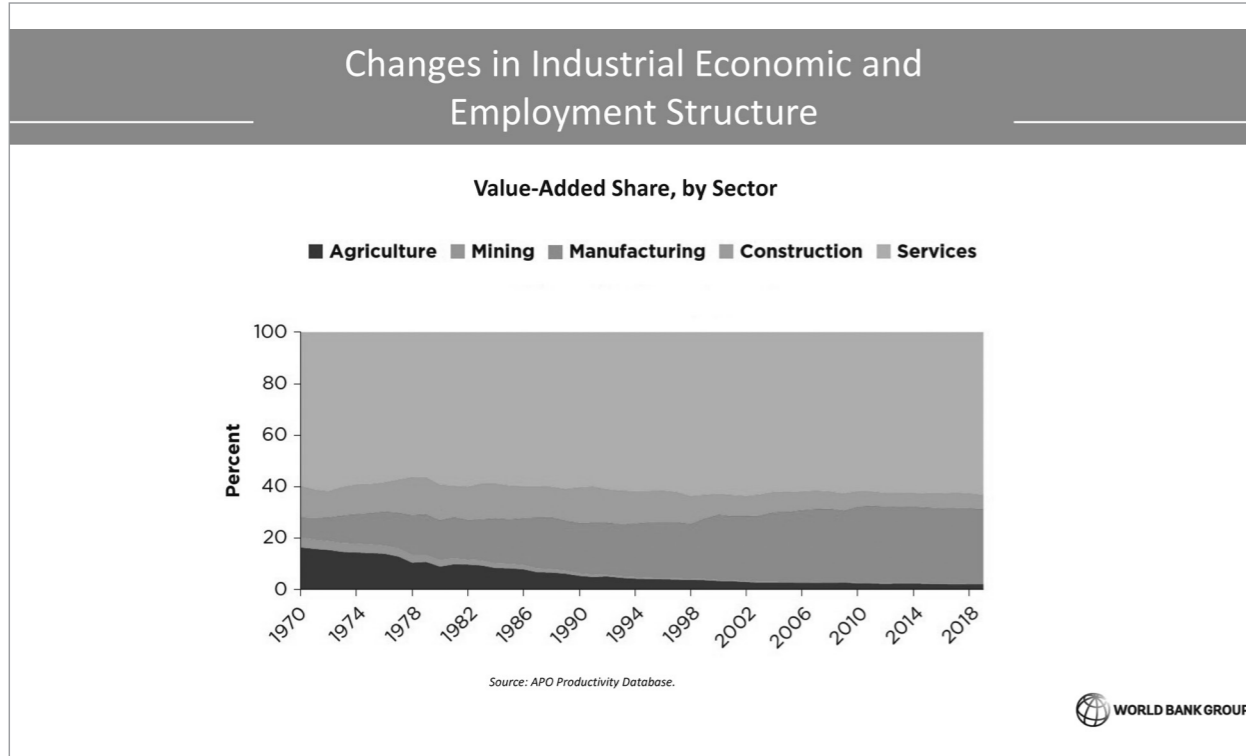






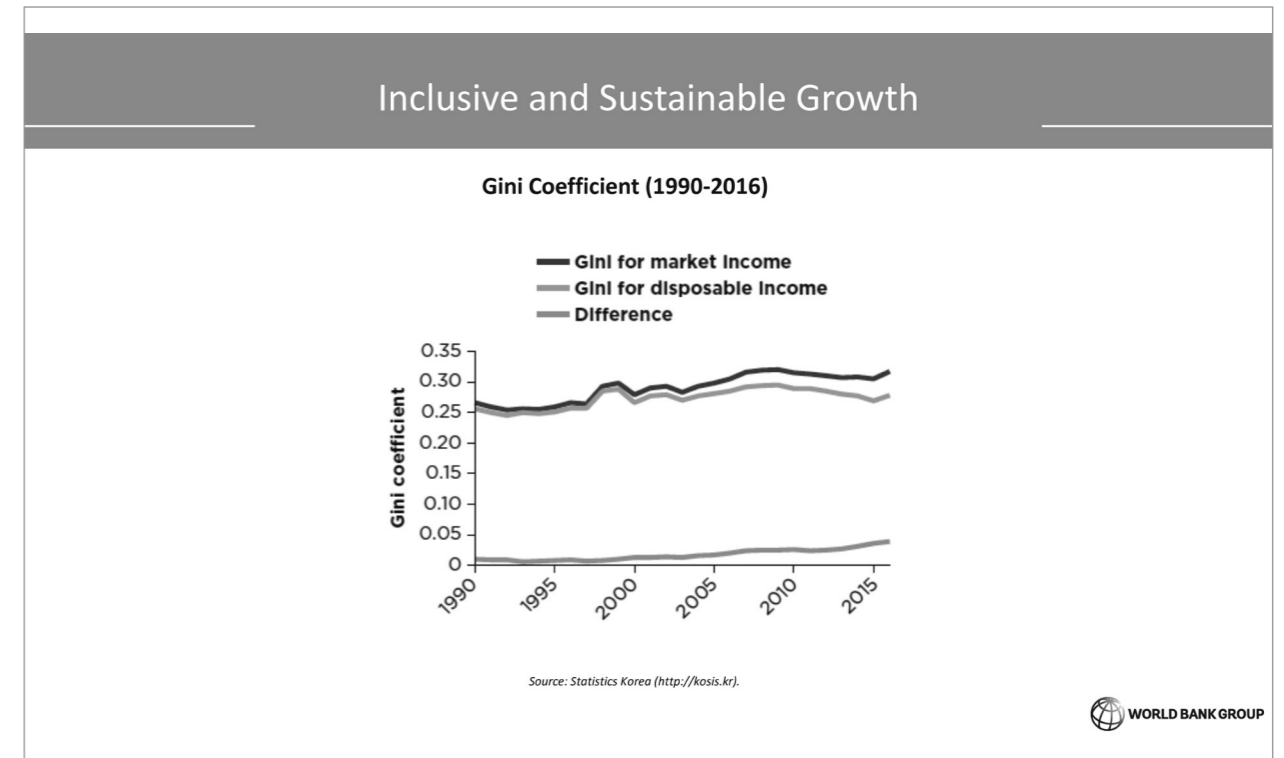
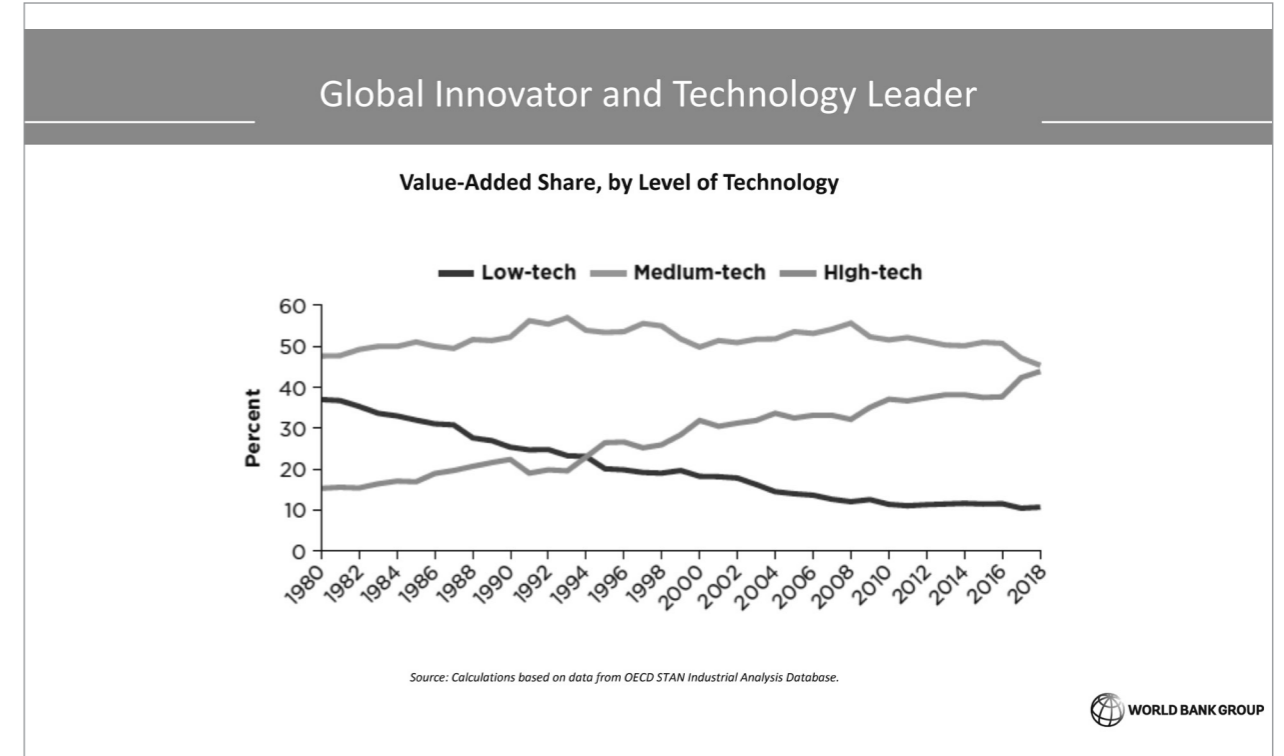
경제개발 추진성과 평가

Evaluating the Progress and Achievements of Korea's Economic Development



대한민국 경제발전 역사 평가

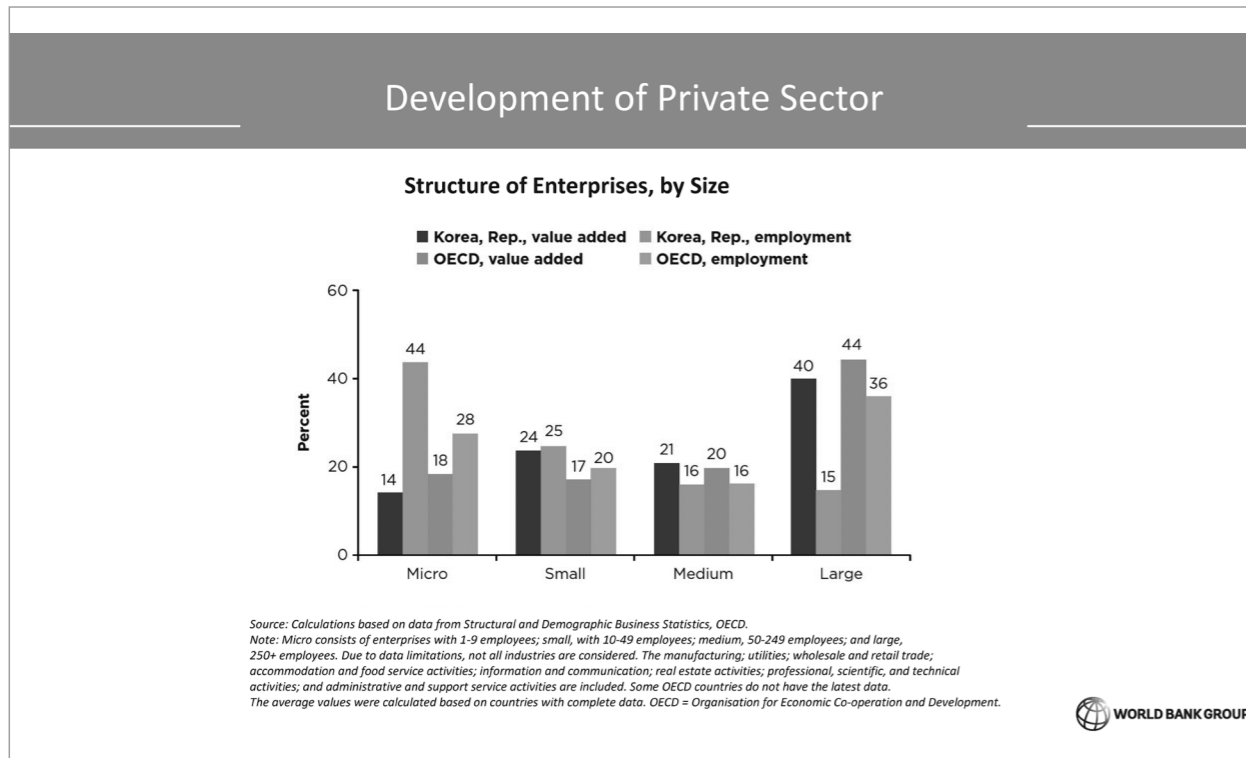
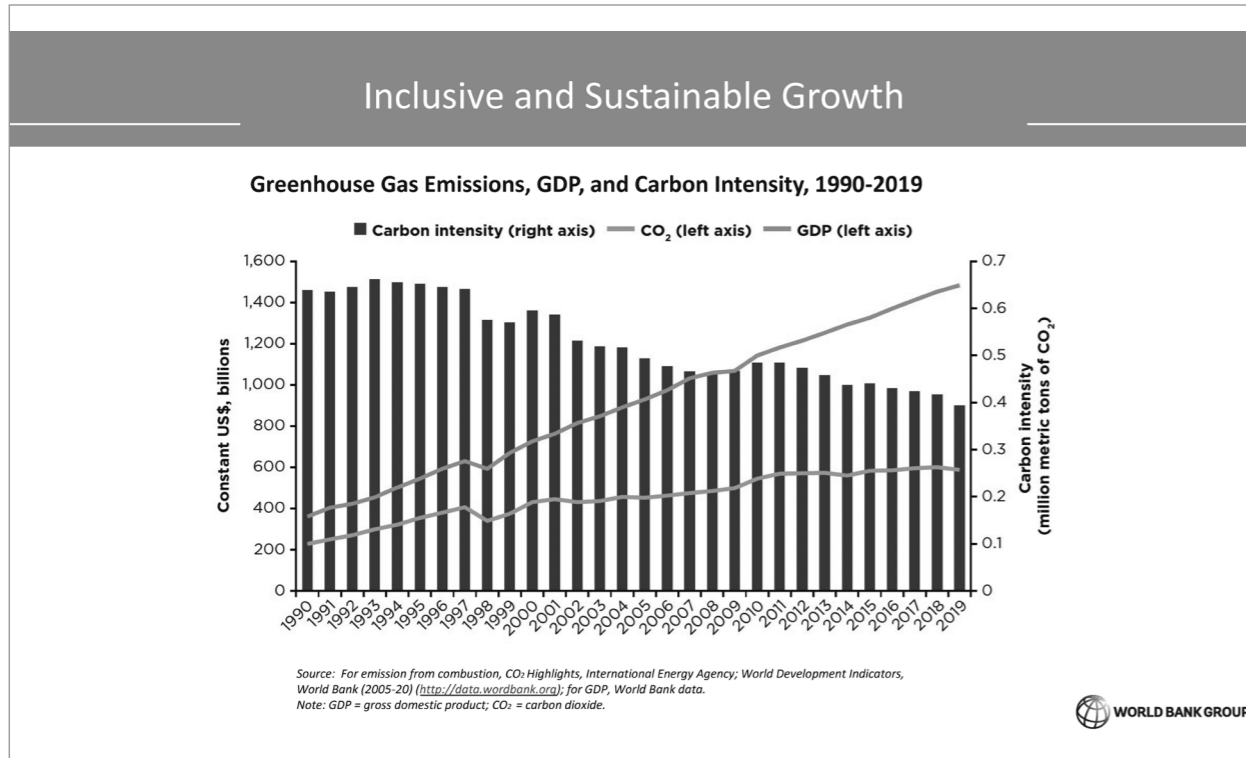
Evaluating the History of Korea's Economic Development





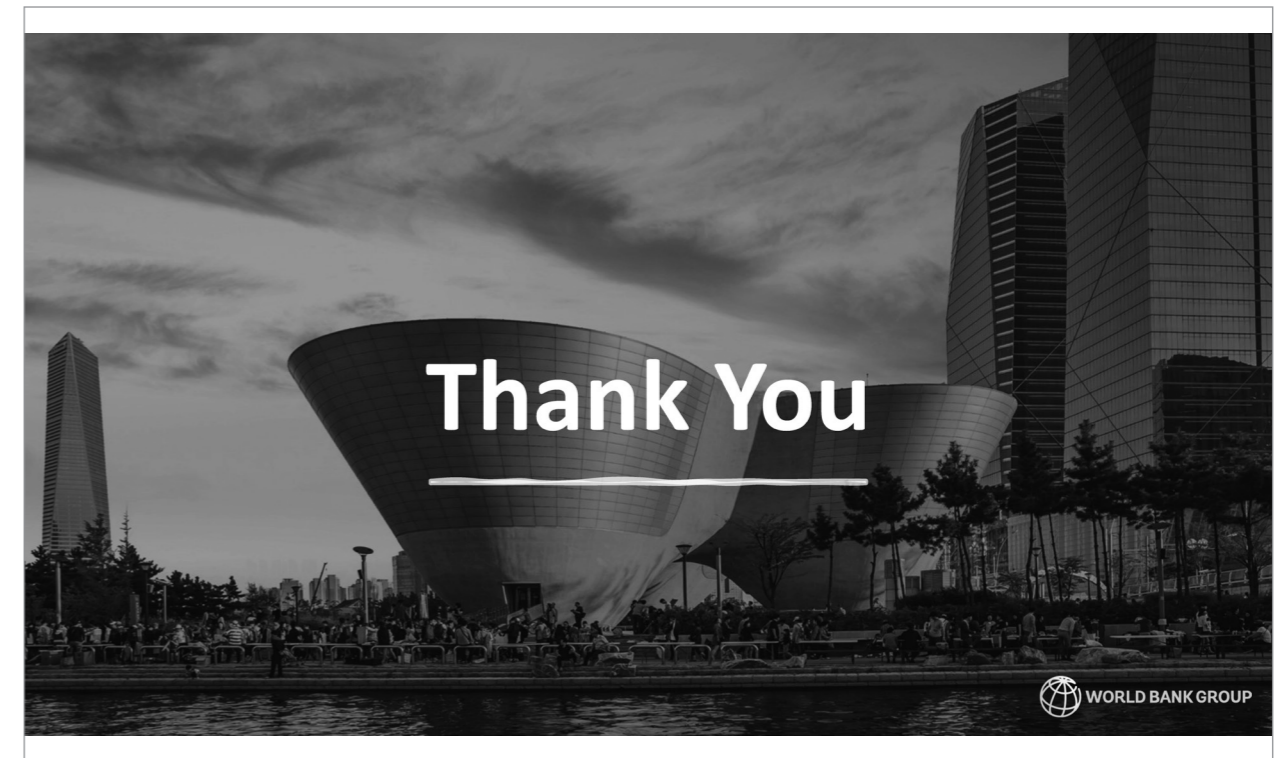
경제개발 추진성과 평가

Evaluating the Progress and Achievements of Korea's Economic Development



대한민국 경제발전 역사 평가

Evaluating the History of Korea's Economic Development



경제개발 5개년 계획 수립
60주년 기념 국제컨퍼런스

세션2. Session2.
경제개발모델과 국제협력
Economic Development Plan and International Cooperation

한국 경제개발모델과 개도국 협력사례 ①

Korea's Economic Development Model and Lessons from
International Cooperation between Korea and Ghana

Ken OFORI-ATTA 가나 재무장관

Ken OFORI-ATTA Minister of Finance, Ghana

한국 경제개발모델과 개도국 협력사례 ②

Lessons from International Cooperation between Korea and Mongolia

Javkhlan BOLD 몽골 재무장관

Javkhlan BOLD Minister of Finance, Mongolia

한국 경제개발 국제협력 및 향후 발전방향

Korea's Economic Development, International Cooperation and Future Directions

정 혁 서울대학교 교수

Hyeok JEONG Professor, Seoul National University





한국 경제개발모델과 개도국 협력사례 ①
 Korea's Economic Development Model and Lessons from
 International Cooperation between Korea and Ghana



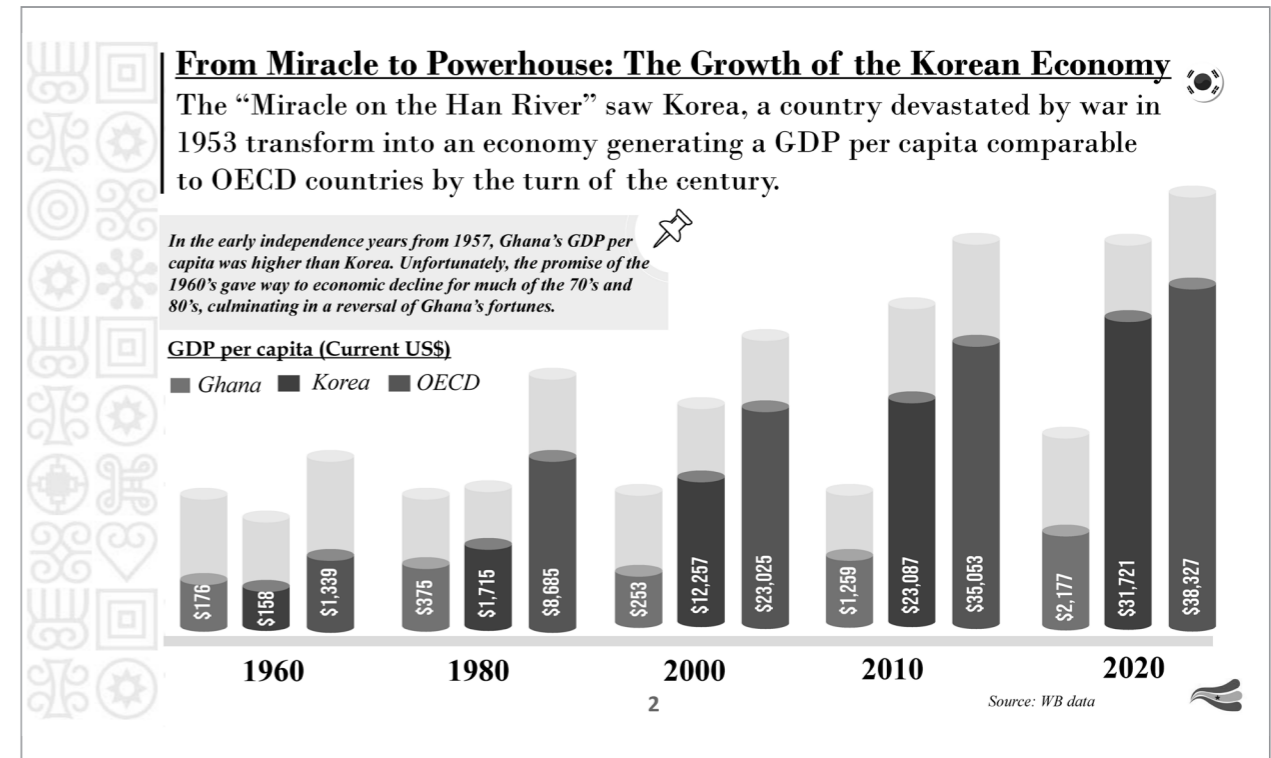
MINISTRY OF FINANCE

Learning from the Dragon:

Korea's Economic Development Model and Lessons from International Cooperation between Korea and Ghana

by
Hon. Ken Ofori-Atta
 Minister for Finance, Republic Of Ghana







경제개발모델과 국제협력

Economic Development Plan and International Cooperation

From Miracle to Powerhouse: The Growth of the Korean Economy

Korea's transformation strategy was catalogued under 'Five-Year Plans' which emphasized heavy investment in export-oriented manufacturing, infrastructure, education, and technology.

1962-1966 avg GDP growth- 8.3% Expansion of electrical/energy sector for solid industrial base. Further investments in education and other social resources.	1967-1971 avg GDP growth- 11.5% Policy shift into development of heavy industry. Completion of major transportation and infrastructure projects.
1972-1976 avg GDP growth- 10.5% Implementation of "Big Push" Agenda i.e economic diversification into shipbuilding,electronics, machinery, petrochemicals.	1977-1981 avg GDP growth- 7.5% Policy focus of securing as much as 72% of total investment with domestic savings.
1982-1986 avg GDP growth- 10.3% Shift policy focus from heavy & chemical industry to technology-intensive industries with products in demand on the world market.	1987-1991 avg GDP growth- 10.4% Continue to emphasize goals of previous plan while expanding training, research and development in science and technology.
1992-1996 avg GDP growth- 7.9% Strengthen expertise in technology intensive fields, particularly microelectronics, optics and aerospace while better balancing the geographic distribution of industry across the country	

Source: WB data, Internet Searches

Lessons from the Korean Miracle

In essence, Korea set out to transform its economy through liberalization, innovation and human capital development during the global "decade of development" in the 1960s.

Korea's development experience demonstrates that consistency is the best path towards progression. By focusing on expanding education and enhancing the delivery of technology intensive services, Korea carved a place for itself in the global economic order.

Crucially, Korea's economic miracle teaches us that honing a Country's competitive advantage within an enabling, regulated environment is key for making sustained economic progress.



한국 경제개발모델과 개도국 협력사례 ①

Korea's Economic Development Model and Lessons from International Cooperation between Korea and Ghana

Harmonizing Horizons

Ghana, through our experiences have mapped out a transformation agenda underpinned by a targeted set of policy actions that are currently being implemented.

Ghana's Long Term National Development Plan (2018-2057)

Within Ghana's existing geopolitical context, the Government has developed a 40-year development plan centered on achieving the following 5 goals:

1. Build an industrialized and inclusive Economy
2. Create an equal and prosperous society
3. Protect the natural environment
4. Build effective, efficient and dynamic institutions
5. Strengthen Ghana's role in international affairs

Ghana CARES Programme

- The COVID-19 Alleviation & Revitalisation of Enterprises Support (CARES) Programme was developed to ensure that we quickly emerge from the effects of the COVID-19 pandemic with a stronger and more resilient economy.

IMF Supported Post COVID Programme for Economic Growth

- PC-PEG is the Government's blueprint for addressing the ongoing economic crisis owing to the confluence of global economic shocks


Harmonizing Horizons: Near Term Policy Focus

Additionally, our policy orientation converges around progress across the following core imperatives:


- 01 Focus on Manufacturing & Exports**
 The Government of Ghana developed the ten (10) point pillars to fast-track the development of strategic anchor industries, promote export diversification and connect Ghanaian MSMEs to the wider African market under the AfCFTA which is estimated to yield economic benefits for the African Continent such as additional GDP growth of 1-3%, employment growth of at least 1.2%, intra-African trade growth of 33%, and a 50% decline in Africa's trade deficit
- 02 Strengthen delivery of PPPs**
 The Public private partnerships (PPP) Act was passed in 2020 establishing a clear vision for delivering PPP projects. Ghana is currently working with the Korea Development Institute to gather firsthand experience for the successful preparation of major infrastructure PPPs.
- 03 Invest in Human Capital**
 Ghana has taken a cue from Korea's investment in human capital development and since 2017 has prioritized education and vocational training programs to create a highly skilled and educated workforce that will drive the development agenda
- 04 Enhanced Revenue Mobilisation**
 Ghana, through its partnership with Korea is enhancing domestic revenue collection efforts by strengthening tax administration, expanding the tax base, improving tax compliance, enhancing revenue administration, and encouraging voluntary compliance
- 05 Implement a Digitalisation Agenda**
 Bolstered by policy initiatives such as the Ghana ICT for Accelerated Development Policy, National Identification System and the Ghana.gov platform, Ghana has embarked on a comprehensive digitalization agenda across the Country
- 06 Private Sector Led Development**
 Ghana is focused on cultivating an environment for the private sector to play a growing role in meeting various goals. Thus, initiatives to improve business sentiments, bolster FDI inflows and establish Ghana as a regional trade hub are being prioritized over the immediate to near-term.



Our development ambitions
Ultimately, our vision is to:



“Create an optimistic, self-confident and prosperous nation, through the creative exploitation of our human and natural resources, and operate within a democratic, open and fair society in which mutual trust and economic opportunities exist for all”



- As the headquarters of the African Continental Free Trade Area (AfCFTA), we have not lost sight of the need to position Ghana as the hub for trade and investment within Africa and other global markets.
- Taken together, we not only learnt from the Korean miracle but also adapted it to fit “today’s context”.
- As such, our development agenda encompasses economic liberalization underpinned by a WISER (*Wealthy, Inclusive, Sustainable, Empowered and Resilient*) Society.

7

Economic Synergies: Harnessing a deeper partnership with Korea for Ghana’s Economic Transformation



We recognize that we cannot “go-it alone”. Consequently, we are looking to long-standing partners such as Korea to support us with delivering inclusive economic growth and development. Going forward, our partnership must encompass:

- 1 Addressing Macroeconomic Imbalances**
Going forward, Ghana will rely on Korea for technical support with adopting structural reforms, maintaining fiscal discipline, building foreign reserves, promoting export-led growth, and strengthening coordination and collaboration.
- 2 Sustainable Development anchored on Trade & Investment**
Deeper economic cooperation will be required across various sectors such as agriculture, infrastructure, and export-led manufacturing. Additionally, Ghana seeks greater cooperation with Korea to remedy long-standing socio-economic and other developmental challenges
- 3 Strengthening the capacity of the public sector to deliver development**
To achieve the targets and the transformation envisaged by the long-term national development plan, the public sector needs to be adequately focused and oriented. In that regard Korea will be a key partner for transferring knowledge and experiences on effective governance systems and procedures



Economic Synergies: Harnessing a deeper partnership with Korea for Ghana’s Economic Transformation

Together, we have already proven we can deliver effective policy outcomes


Project	Outcomes
 2017/18 Knowledge Sharing Program with Ghana: Fiscal Assessment, Tax Policy Assessment and Supporting Tax Information System Korean Development Institute (2017-2018)	<ul style="list-style-type: none"> • New tax revenue forecasting model has been used to produce more accurate forecasts, which has helped the GRA to better manage its tax collection and help the Ministry of Finance make better policy decisions. • Formed a new team in charge of automatic exchange of financial data, established by special tax law.
 Capturing/Analyzing Business Transaction Data Korean Development Institute Leveraging Technology to Enhance Domestic Revenue Mobilisation through Effective Tax Policy and Tax Administration Reforms Project (2019-2020)	<ul style="list-style-type: none"> • The LTER project has demonstrated the potential of technology to enhance domestic revenue mobilization. • The project helped to increase Ghana’s tax revenue by 10%, reduced cost of tax administration by 20%, improved timeliness of tax payments by 30% and increased taxpayer satisfaction by 50%. • Leveraged for 2021-2025 Mid Term Tax Policy Strategies

9

Ghana is grateful for Korea’s extensive support and looks forward to deepening our bilateral relationship in the days ahead

Thank You






МОНГОЛ УЛСЫН
ЗАСГИЙН ГАЗАР


MINISTRY OF FINANCE OF MONGOLIA

Economic Development Model of Korea and Lessons Learned from International Cooperation with Mongolia



2023.05.25



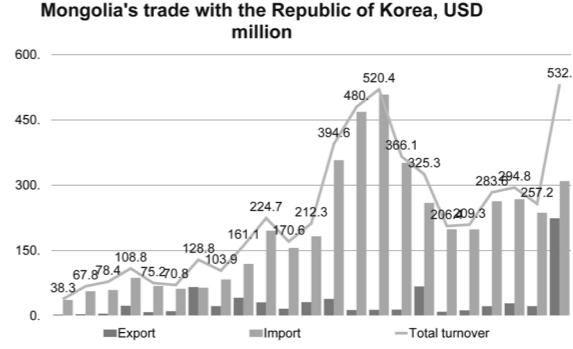


МОНГОЛ УЛСЫН
ЗАСГИЙН ГАЗАР

MINISTRY OF FINANCE OF MONGOLIA

2. INTERNATIONAL COOPERATION WITH MONGOLIA

Mongolia's trade with the Republic of Korea, USD million



Year	Export (USD million)	Import (USD million)	Total turnover (USD million)
2000	38.3	67.8	106.1
2001	78.4	108.8	187.2
2002	75.2	75.2	150.4
2003	103.6	128.8	232.4
2004	161.1	128.8	289.9
2005	170.6	224.7	395.3
2006	212.3	212.3	424.6
2007	394.6	480.0	874.6
2008	366.1	520.4	886.5
2009	325.3	325.3	650.6
2010	206.2	209.3	415.5
2011	283.2	284.8	568.0
2012	257.2	257.2	514.4
2013	257.2	257.2	514.4
2014	257.2	257.2	514.4
2015	257.2	257.2	514.4
2016	257.2	257.2	514.4
2017	257.2	257.2	514.4
2018	257.2	257.2	514.4
2019	257.2	257.2	514.4
2020	257.2	257.2	514.4
2021	257.2	257.2	514.4
2022	257.2	257.2	514.4


Data source: Mongolian Statistical Yearbook, various issues

KOICA

As part of an official grant from the Government of the Republic of Korea, KOICA has been active in Mongolia since 1991, providing various forms of support to help promote the country's economic and social development.

KSP

KSP is a development cooperation program initiated by the Ministry of Finance and Korea Development Institute. Since 2010, the KSP has implemented over 40 policy and development projects and recommendations for different sectors in Mongolia.



МОНГОЛ УЛСЫН
ЗАСГИЙН ГАЗАР

MINISTRY OF FINANCE OF MONGOLIA

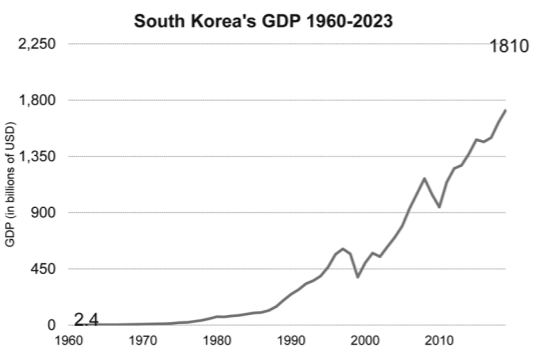
1. ECONOMIC DEVELOPMENT MODEL OF KOREA

In 1962 Korea was one of the world's poorest country with aid from the global community.


Aid recipient country → **Donor country**

In 2020, Korea officially established itself as a donor country.

South Korea's GDP 1960-2023



Data Source: World Bank



МОНГОЛ УЛСЫН
ЗАСГИЙН ГАЗАР

MINISTRY OF FINANCE OF MONGOLIA

3. KSP IN MONGOLIA

Infrastructure and Investment

The way in strengthening of infrastructure of financial market in Mongolia

Study on Development of Integrated Information System (IIS) of Road and Transport Sector in Mongolia

2010

Public-Private Infrastructure Investment and Deposit Insurance in Mongolia

2017

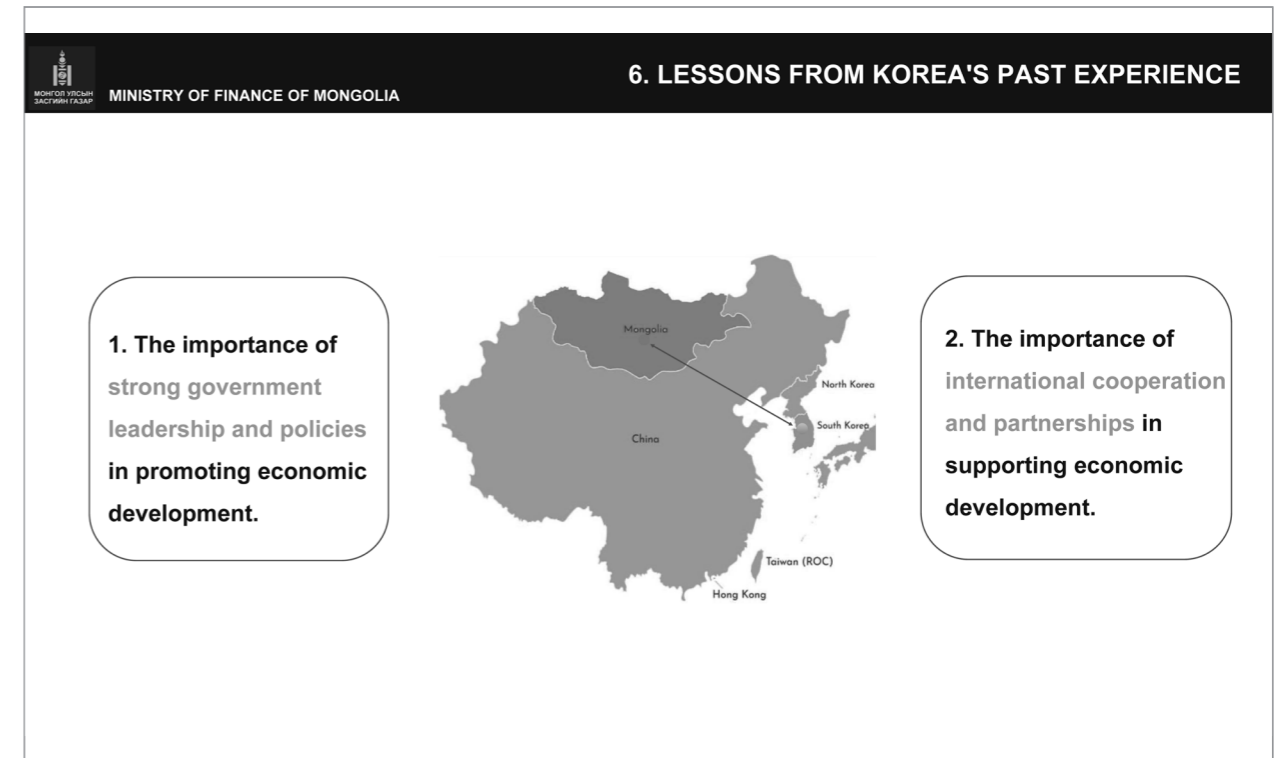
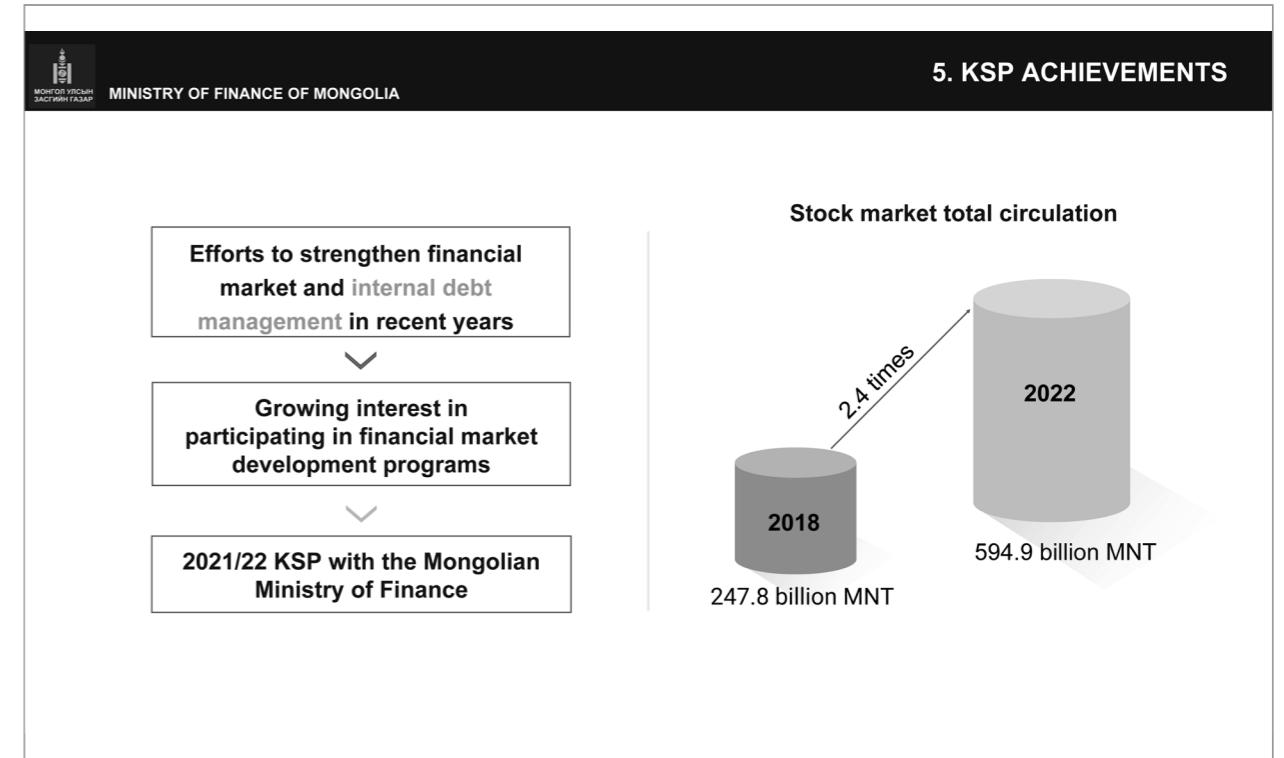
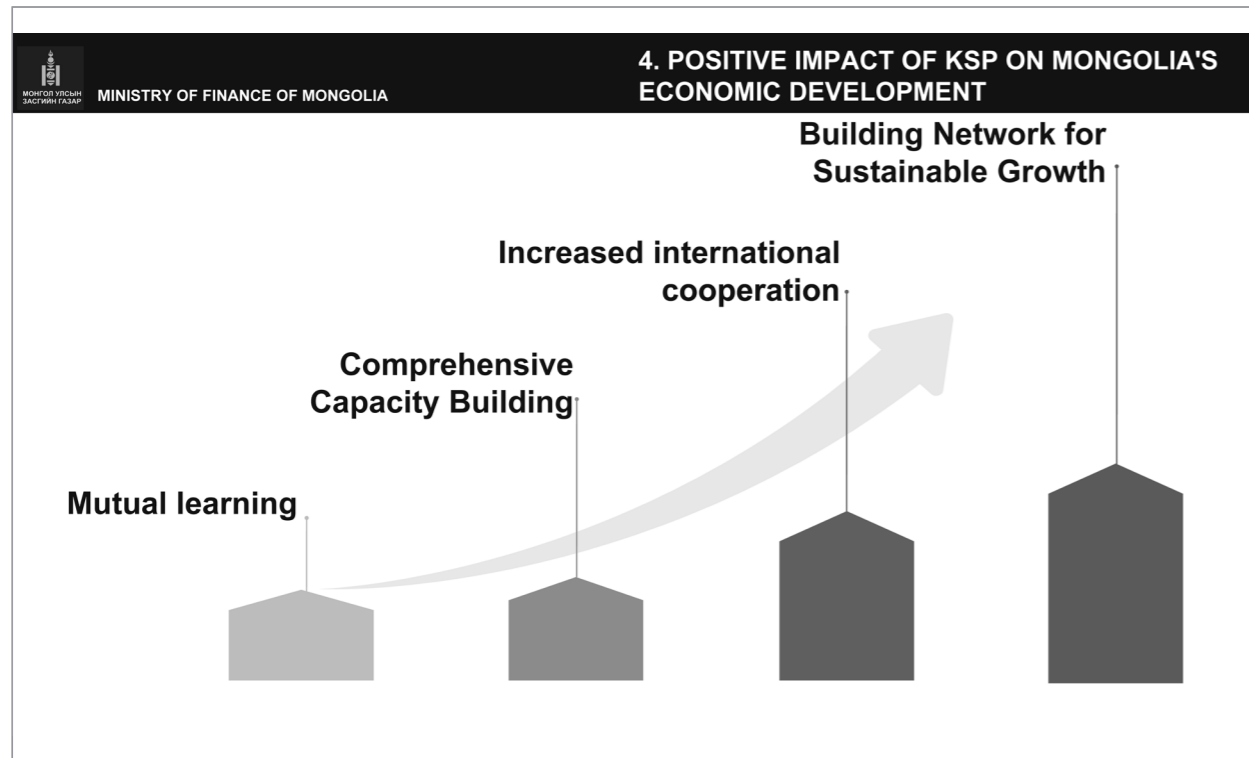
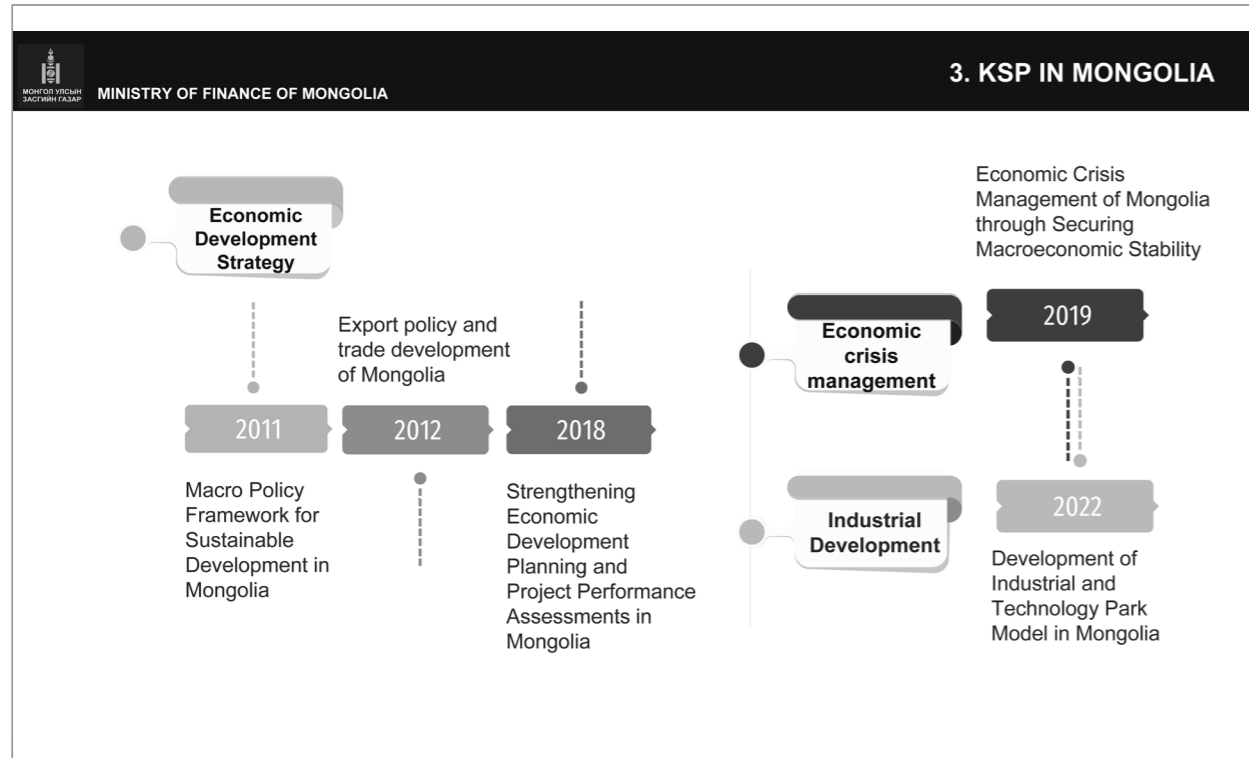
2019

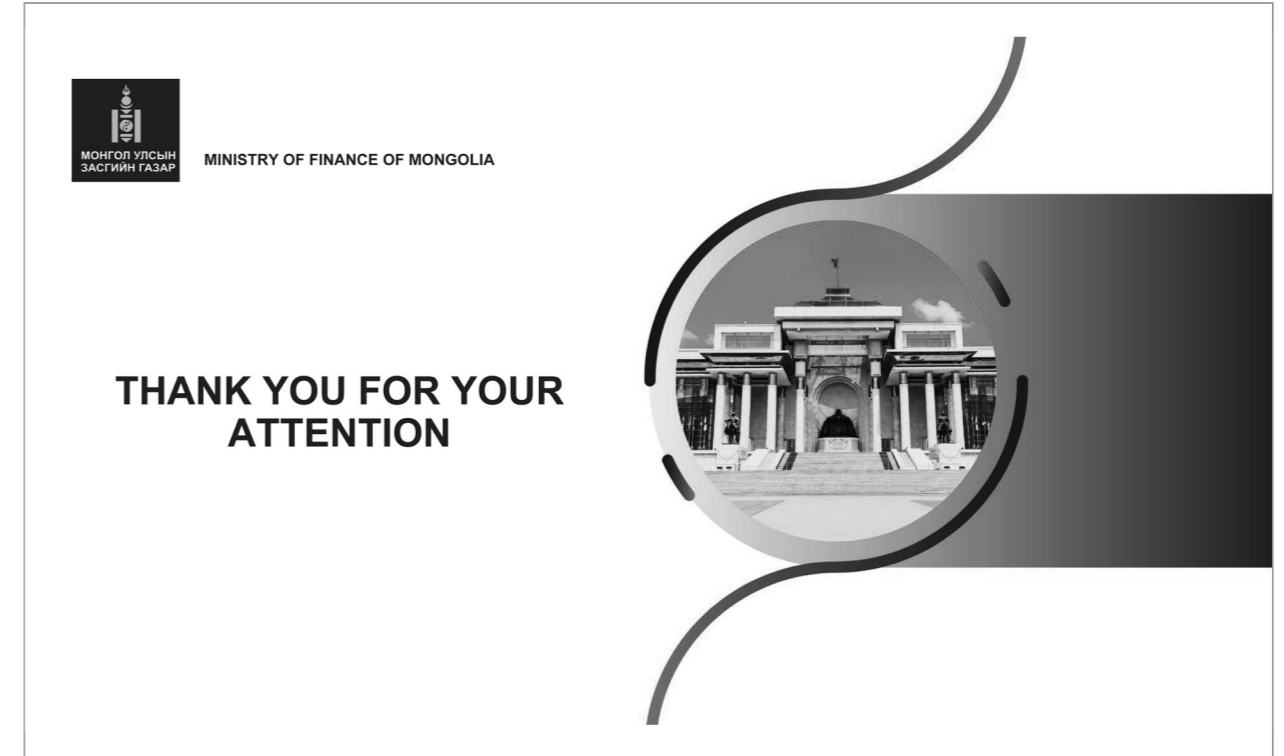
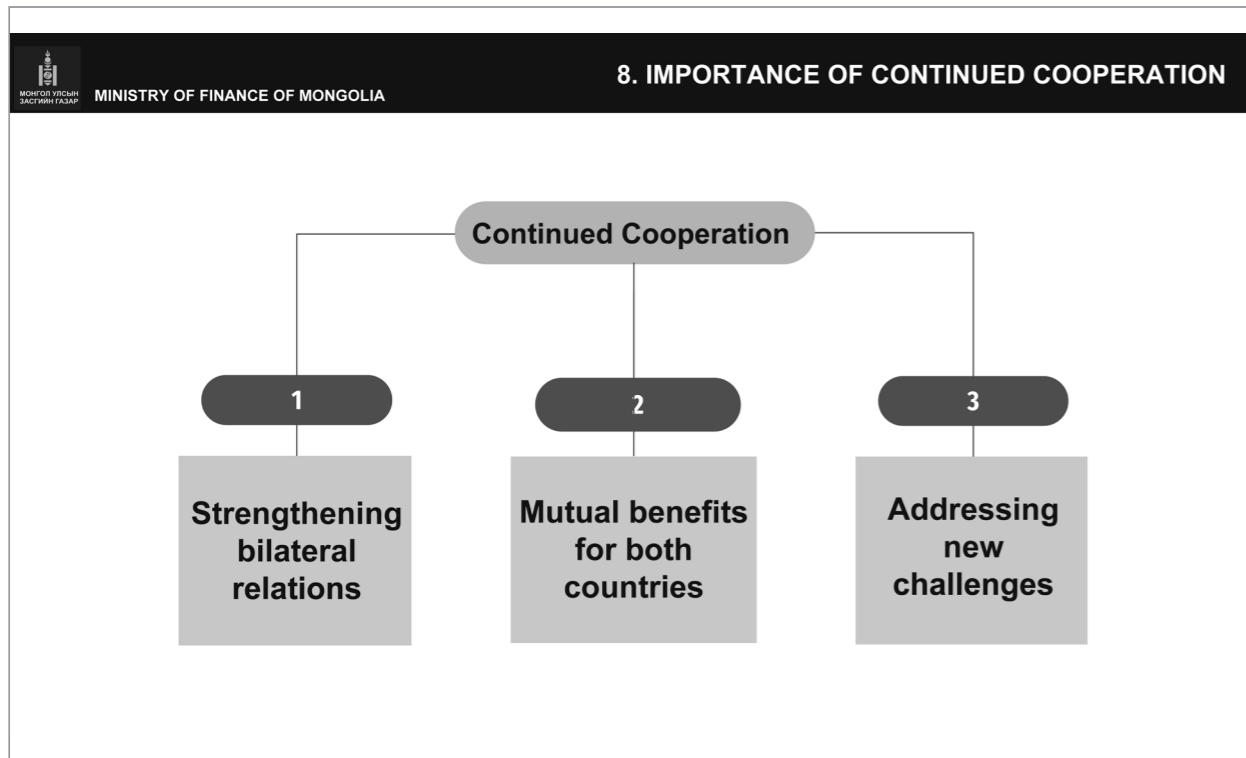
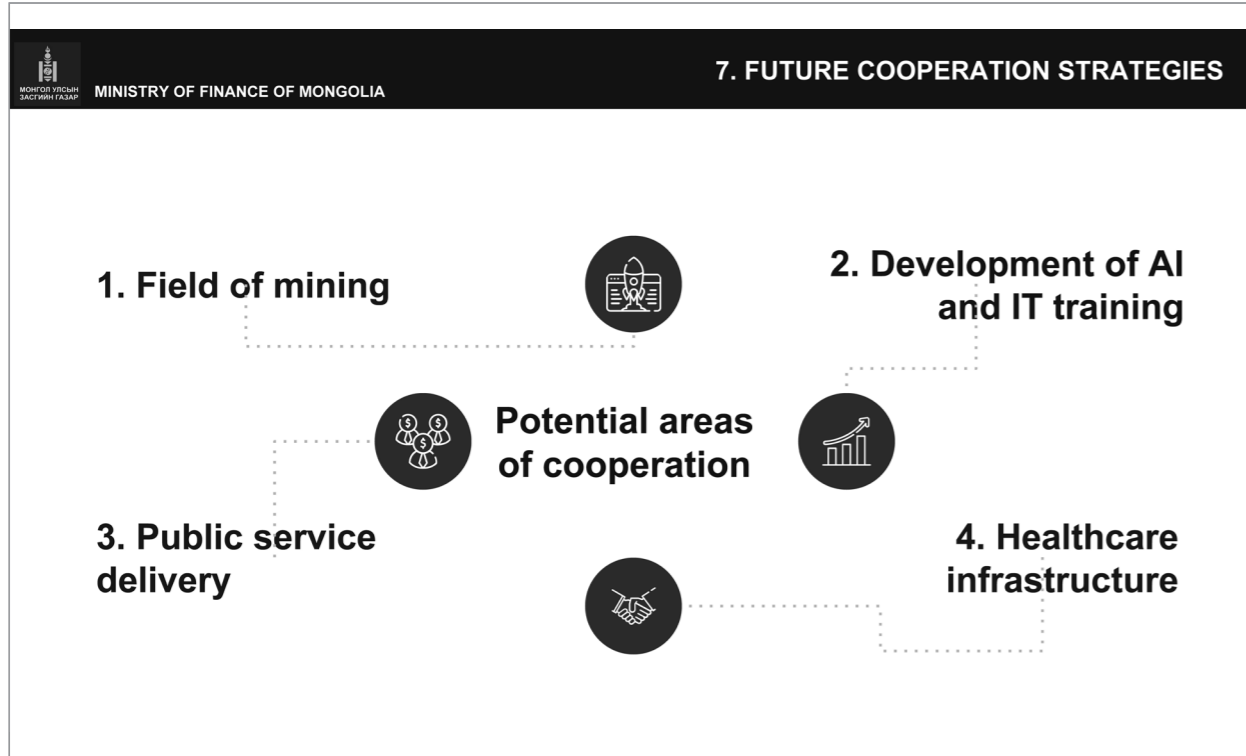
Suggestions on the Establishment of Cross-border Securities Issuance and Investment Infrastructure for the Advancement of the Mongolian Capital Market

2020

2021

Policy Measures to Invigorate the Mongolian Economy via the Advancement of Government Bond Market







한국 경제개발 국제협력 및 향후 발전방향 경제개발 60주년 기념 국제컨퍼런스

정혁
서울대학교 국제대학원

5월25일, 2023년

국제개발의 본질

- 개발의 궁극적 목적은 모든 사람이 잘 살 수 있는 사회를 만들기 위한 것이며 그 코어는 빈곤 해결
- 국제개발은 ‘빈곤’은 절대적이면서 동시에 상대적인 개념이기에 발전 단계에 따라 그 차원이 다른 개도국과 선진국 모든 인류의 문제라는 인식에서 출발해야 함
 - 저소득국: 절대 빈곤 문제가 주요 개발 영역(기초 교육, 보건, 식량, 농촌개발 등)
 - 중소득국: 도약과 중진국 함정 탈피가 주요 개발 영역(구조전환, 민주주의, 거버넌스, 생산성 주도 경제성장 전환 등)
 - 고소득국: 성장 지속과 사회경제 안정이 주요 개발영역(기술진보와 교육의 불균형, 양극화와 사회갈등, 인구구조 변화 등)
 - 글로벌 공공재: 기후변화, 국제무역과 투자 질서 구축, 국제안보

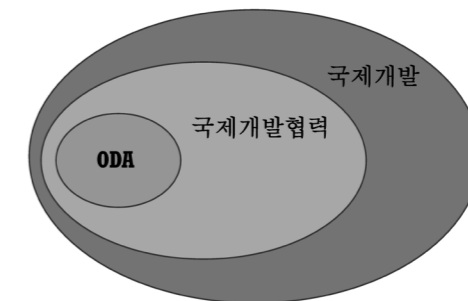
정혁, 한국 경제개발 국제협력 및 향후 발전방향

3

국제개발협력에 관한 본질적 이해

국제개발협력에 대한 접근

- 이상과 같은 국제개발에 대한 인식이 정립되어야 ‘글로벌 상생발전’의 개념이 성립하며, 여기서부터 국가발전 전략으로서 국제개발협력의 본질이 이해되기 시작함
- 국제개발협력은 개도국의 개발을 통해 협력국 간 글로벌 상생발전을 목적으로 하는 국제협력으로 정의할 수 있으며 다양한 양태가 가능함
 - 공적개발원조(ODA)
 - 긴급구호/인도적 지원
 - 민간 금융협력
 - 무역과 투자
 - 지식공유
 - 인적 교류



정혁, 한국 경제개발 국제협력 및 향후 발전방향

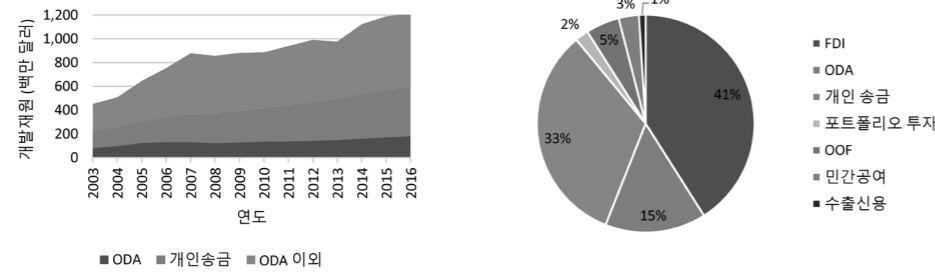
4



ODA OECD DAC 정의

▪ DAC's official definition (first proposed in 1969, revised in 1972, revised in 2018 in calculating grant element): "those flows to countries and territories on the DAC List of ODA Recipients and to multilateral institutions which are:

1. **provided by official agencies**, including state and local governments, or by their executive agencies; and
2. each transaction of which is: (i) administered with the promotion of the **economic development and welfare of developing countries** as its main objective; and (ii) **concessional in character**

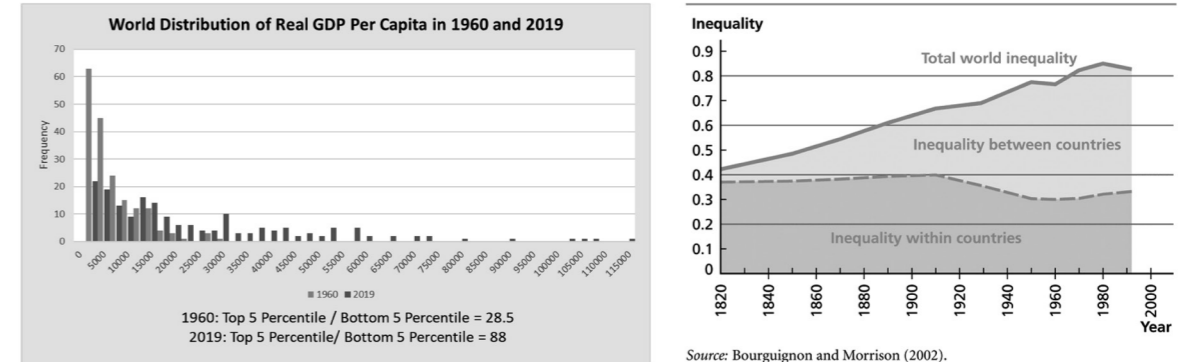


경역, 한국 경제개발 국제협력 및 향후 발전방향

5



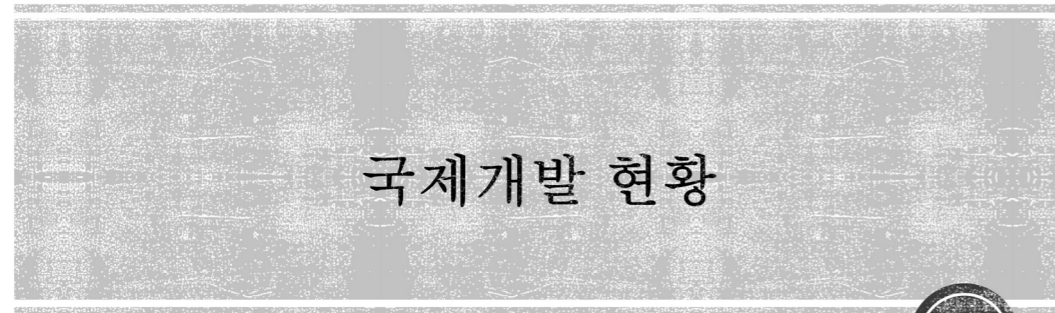
국제 소득분포 변화



경역, 한국 경제개발 국제협력 및 향후 발전방향

7

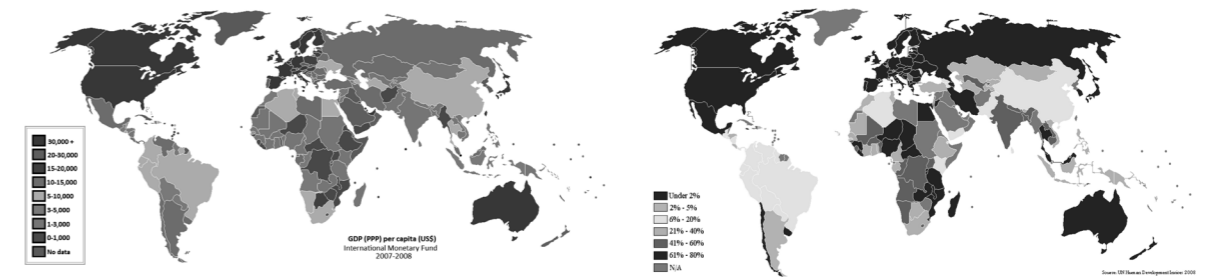
국제개발 현황



소득과 절대빈곤 비율 분포

A. 일인당 실질소득 분포

B. 절대빈곤(하루 \$1 이하) 인구 비중 분포

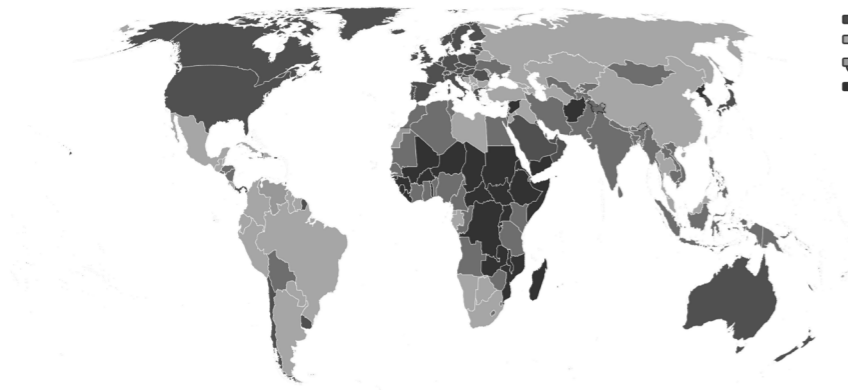


경역, 한국 경제개발 국제협력 및 향후 발전방향

8



세계은행 소득그룹 분포 [GNI PER CAPITA (2021)]

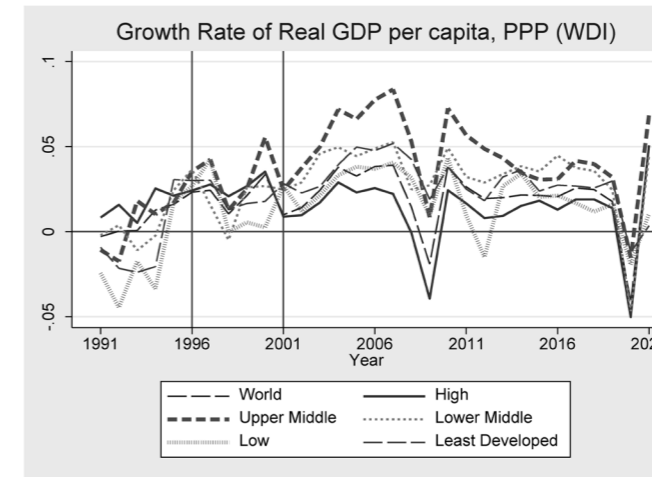


- High Income [\$13,206 or higher] (81)
- Upper Middle Income [\$4,256 – 13,205] (54)
- Lower Middle Income [\$1,086 – 4,255] (54)
- Low Income [\$1,085 or less] (28)

정혁, 한국 경제개발 국제협력 및 향후 발전방향



REVERSAL OF FORTUNE!

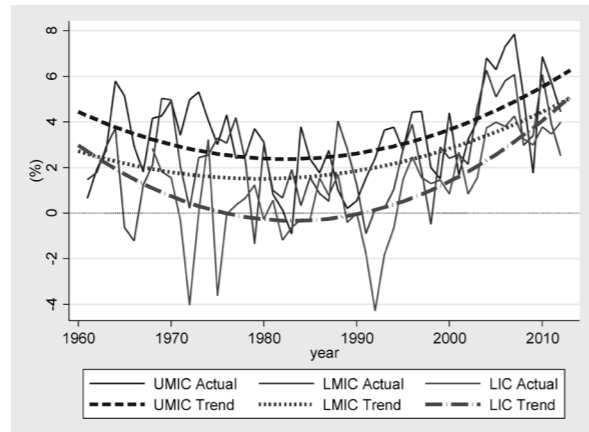
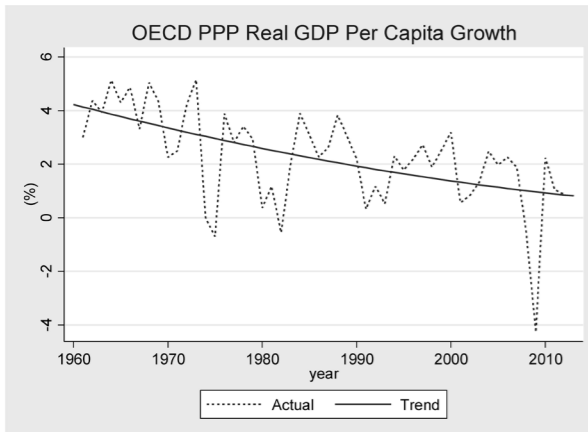


Income Group	Annual average growth
WLD	1.8%
HIC	1.5%
UMC	3.7%
LMC	2.6%
LIC	1.3%
LDC	2.1%

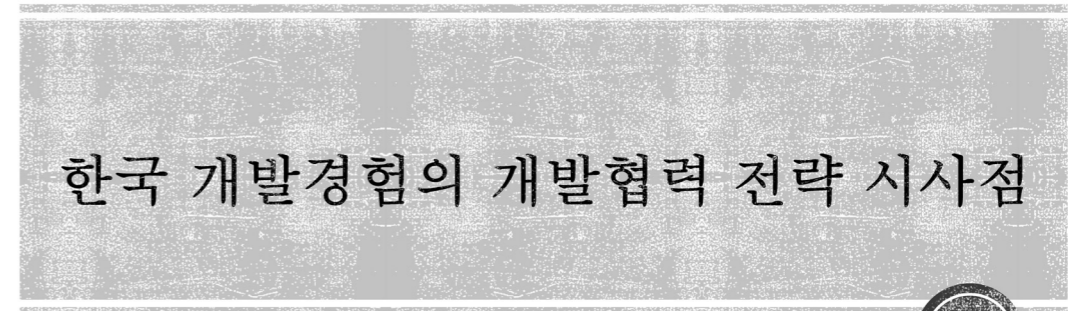
- 글로벌 성장 다이내믹스 중요 전환점
1. 1995-1996: 개도국 성장률 > 선진국 성장률
 2. Post-millennium: 중진국 성장률 >> 선진국 성장률
- 개발협력 필요성의 무게 추가 선진국으로 이전!

정혁, 한국 경제개발 국제협력 및 향후 발전방향

글로벌 성장 동력의 이동

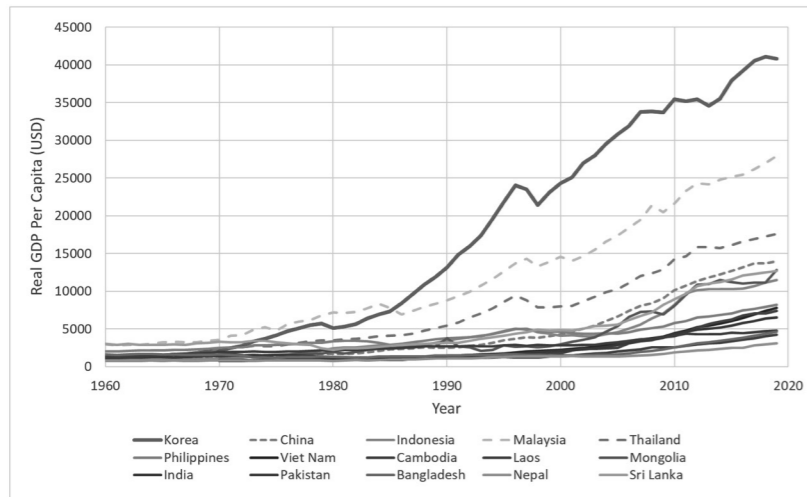


정혁, 한국 경제개발 국제협력 및 향후 발전방향





한국 성장: 아시아 국가 비교

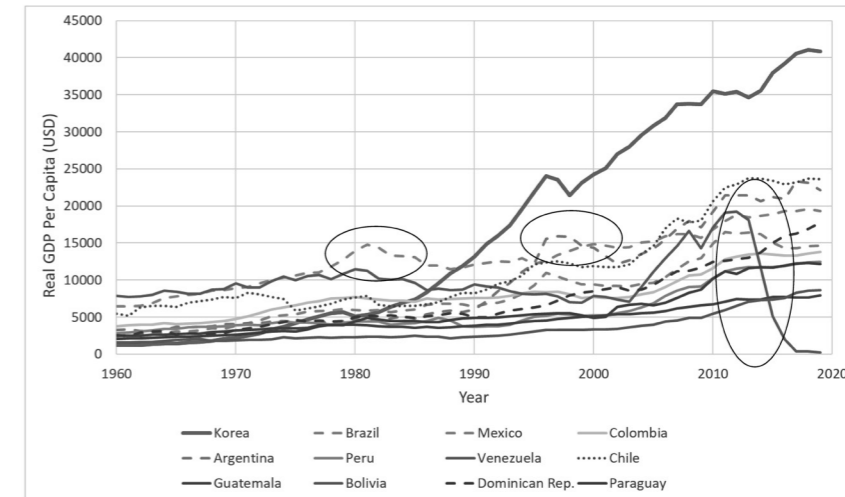


“6p-6d 성장”
일인당 실질 GDP
연평균 6% 60년 성장 지속
33배 성장!
전세계 유일한 경험!

경역, 한국 경제개발 국제협력 및 향후 발전방향

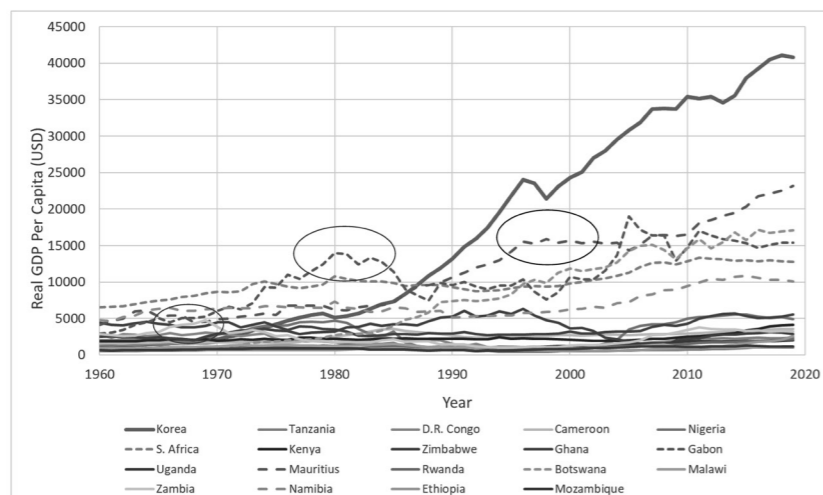


한국 성장: 중남미 국가 비교



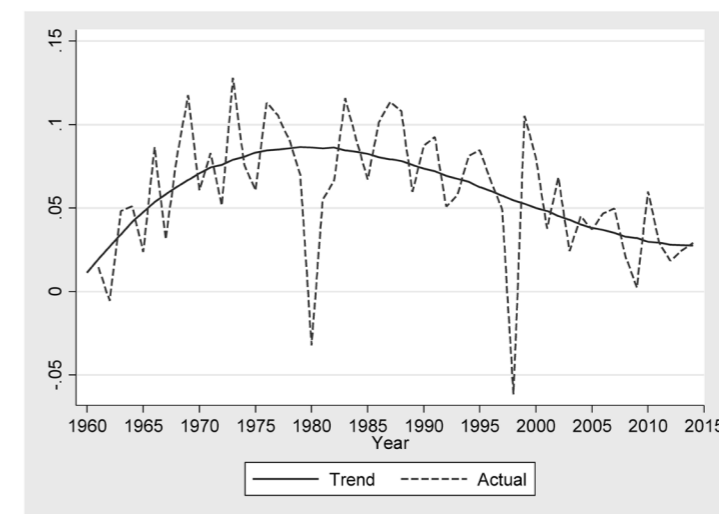
경역, 한국 경제개발 국제협력 및 향후 발전방향

한국 성장: 아프리카 국가 비교



경역, 한국 경제개발 국제협력 및 향후 발전방향

한국 발전경험 가교 역할



한국발전 경험 양상의 스펙트럼

1. 다양한 제약조건에서 출발
(폐쇄 환경, 물적 및 인적 자원 빈곤, 식민 피지배, 대규모 내전, 정치 혼돈, 지정학적 제약 등)
2. 도약(Take-off)과 고속성장
3. 안정상태 수렴 성장
4. 저성장 켈런지

경역, 한국 경제개발 국제협력 및 향후 발전방향



글로벌 소득 이동성

	2019_d1	2019_d2	2019_d3	2019_d4	2019_d5	2019_d6	2019_d7	2019_d8	2019_d9	2019_d10
1970_d1	BFA, RWA, BDI, JGA, MOZ, MWI, PL	LSO, ETH, MLI, N	MMR, LAO	IDN, VNM, SLV		BWA				
1970_d2	GNB, SLE, CAF, TCD, HTI	TZA, SDN	COG, BGD, IND, CPV, PSE	BTN, EGY	CHN, MNG					
1970_d3	MDG, NER, TGO	SEN, KHM, BEN, STP, CMR, KEN	PAK	MAR, BOL		MDV, GRD	GNQ		KOR	
1970_d4	COD, LBR	ZWE, GIN, COM	HND, NGA, CIV	TUN, SWZ, JOR, PHL	PRY	THA	ROU			
1970_d5	GMB	ZMB	SYR	GTM	YCT, DMA, BRA, GUY, LKA, FIJ, ALB	DOM, LCA	KNA, MYS	TCA		
1970_d6		MRT	AGO, BLZ, GHA	ECU, IRQ	COL, PER, IRN	SUR, ATG	ARG, MUS, BGR	PAN	MLT	
1970_d7			NIC	JAM, DZA, NAM	LBN	CRI, GAB	TUR	ABW, POL, HUN, VGB	TWN	MAC, SGP
1970_d8	VEN		DJI		ZAF	MEX, MSR	AIA, CHL, TTO, URY, GRC	PRT, CYP, SYC	ESP	IRL, HKG
1970_d9						BRB		OMN, BHS, JPN	RIN, ISR, BHR, DEU, ITA, FRA, NZL, GBR, AUT, BEL	NOR, ISL
1970_d10									AUS, CAN, SAU	BMU, BRN, CHE, LUX, CYM, QAT, ARE, SWE, USA, DNK, NLD, KWT

정혁, 한국 경제개발 국제협력 및 향후 발전방향



시기별 분해

Period	Actual	WAP	LFP	AL	HC	K/Y
1960-2014	5.9	0.5	0.5	1.9	1.5	1.3
1960-1970	5.0	-0.1	1.2	0.8	2.2	1.0
1970-1980	7.4	1.3	-0.3	1.2	1.9	3.0
1980-1990	8.6	1.1	1.1	3.7	1.7	0.8
1990-2000	6.0	0.3	0.2	2.3	1.2	1.9
2000-2010	3.9	0.1	0.2	2.2	0.8	0.5
2010-2014	2.5	0.1	0.8	0.5	0.9	0.3

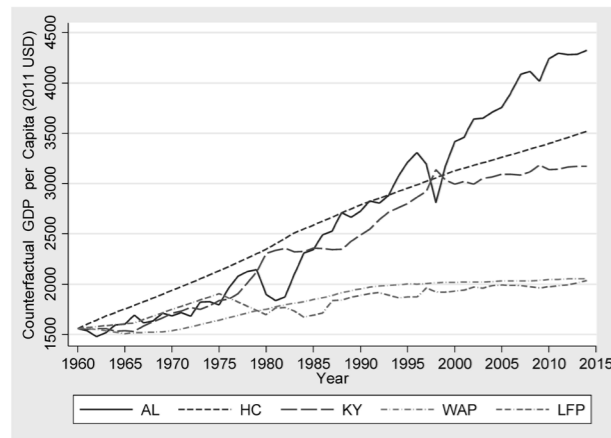
순차적 주요 성장 원천 전환
노동과 인적자본 축적 (1960년대) →
물적자본 축적 (1970년대) →
생산성 성장 (1980년대 이후 30년
지속)

- 지속가능 성장의 원천은 생산성 기반 성장 경제로의 전환 (대부분의 신흥경제가 중진국함정에 빠지는 원인이 이에 대한 실패)
- 60년대 인적자본 축적과 70년대 물적자본 축적이 80년대 생산성 기반 성장의 근간 마련
- 한국 발전 경험의 새로운 위기와 도전: 2012년 이후 생산성 성장 급감

출처: Jeong (2018), Analysis of Korea's Long-Term Growth Process

정혁, 한국 경제개발 국제협력 및 향후 발전방향

한국 성장 분해



- 모든 성장 요인 균형 기여: 고속 성장의 이유
모든 성장 요인의 기여가 합해져서 연평균 6%
- 성장 요인 간 기여도 순위
 1. 생산성 (1.9%)
 2. 인적자본 (1.5%)
 3. 물적자본 (1.3%)
 4. 노동 (1%)

출처: Jeong (2018), Analysis of Korea's Long-Term Growth Process

정혁, 한국 경제개발 국제협력 및 향후 발전방향

DECOMPOSITION RESULTS WITH LQ

Period	URB	WER	IND	T_a	k_a	h_a	v_a	l_a	T_b	k_b	h_b	v_b	l_b
'75-'16	0.34	0.80	1.00	0.05	0.16	0.02	-0.003	0.08	1.67	1.27	0.28	-0.18	0.05
'75-'80	0.56	1.16	2.92	-0.35	0.35	0.04	0.004	0.24	-1.27	2.20	0.40	-0.07	0.27
'80-'90	0.71	0.68	1.61	0.16	0.29	0.03	-0.001	0.18	2.25	1.40	0.38	-0.11	0.22
'90-'00	0.29	0.75	0.62	0.13	0.14	0.01	-0.004	-0.01	2.63	1.70	0.27	-0.18	-0.14
'00-'10	0.16	0.69	0.32	0.09	0.02	0.005	-0.01	0.02	2.21	0.78	0.19	-0.30	-0.01
'10-'16	-0.04	0.99	0.20	0.02	0.03	0.01	-0.01	0.03	0.71	0.37	0.21	-0.20	0.01

정혁, 한국 경제개발 국제협력 및 향후 발전방향



DECOMPOSITION BY BROAD CATEGORIES WITH LQ

Period	'75~'16	'75~'80	'80~'90	'90~'00	'00~'10	'10~'16
GDP per Capita	5.69	3.37	8.29	6.32	3.98	2.34
Compositional Changes	1.35	3.48	2.31	0.91	0.48	0.16
Within-sector Employment Rate	0.80	1.16	0.68	0.75	0.69	0.99
Within-sector TFP	1.72	-1.62	2.41	2.75	2.30	0.73
Within-sector Inputs per Worker	1.67	3.45	2.38	1.78	0.70	0.45

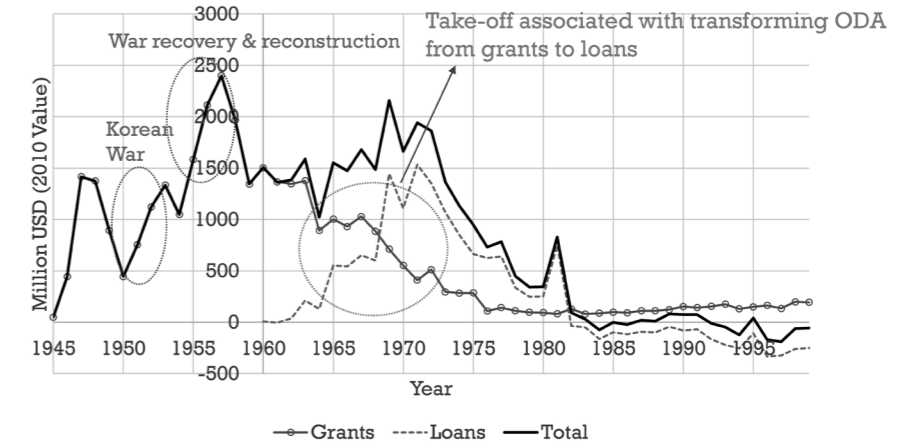
정혁, 한국 경제개발 국제협력 및 향후 발전방향

21



한국 ODA 수원 경험

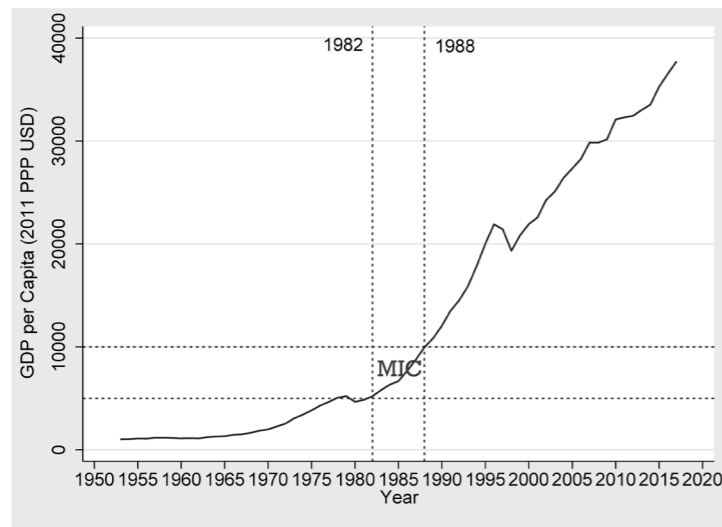
1. ODA 의존도 빠른 탈피
2. 무상원조의 유상원조 전환을 통한 ODA 투자 목적 활용



정혁, 한국 경제개발 국제협력 및 향후 발전방향

23

KOREA'S ESCAPE FROM MIDDLE-INCOME TRAP



정혁, 한국 경제개발 국제협력 및 향후 발전방향

22

시기별 및 원천별 ODA 개발효과성

한국발전경험을 통한 한국의 국제개발협력 비교우위!

	Income growth	TFP growth	Input growth	Job creation	PPP adjustment
All (1971-2019)	0.147***	-0.073**	0.171***	-0.025*	0.028
PD1 (1971~1982)	0.178***	0.011	0.192***	0.013	-0.061
PD2 (1982~1992)	-0.022	-0.407**	0.116**	-0.075**	0.177*
PD3 (1992~2000)	-0.541***	-0.372*	0.016	-0.211**	0.157
PD4 (MDG) (2000~2015)	0.218**	-0.193**	0.220***	0.076*	0.052
PD5 (SDG) (2015~2019)	0.005	-0.046	-0.007	-0.013	0.012

출처: Jeong and Lee (2023), Empirical Quest for Development Effectiveness

정혁, 한국 경제개발 국제협력 및 향후 발전방향

24



SDG THE GLOBAL GOALS For Sustainable Development

정역, 한국 경제개발 국제협력 및 향후 발전방향

SDG 이후 개발재원과 개발금융 이슈 부각

- 국제개발협력 프레임의 SDG 전환 이후 국제사회 개발협력 추세 큰 변화
 - 개발목표의 영역과 범위 확장: 17 Goals & 169 Targets
 - 개발재원 규모와 종류의 확장의 중요성 (Addis Ababa Action Agenda in 2015) : “From Billions to Trillions”
 - 경제성장과 고용창출을 통한 절대빈곤 완전퇴치
 - 민간부문 개발의 중요성
 - 민간 투자 및 금융의 중심적 역할 강조 → 개발금융 급부상

정역, 한국 경제개발 국제협력 및 향후 발전방향

17 GOALS, 169 TARGETS, AND 232 INDICATORS OF THE SDGS

All 232 SDG Indicators: What data is available?

This visualization shows for which of the 230 Sustainable Development Goals (SDGs) Indicators data is available at SDG-Tracker.org.

- Indicators for which recent global official metrics are available,
- or for which alternative good-quality cross-country source are available (e.g. estimates from independent research institutes).
- Indicators that do have official metrics, but for which available data is very incomplete or outdated.
- Yellow boxes also mark Indicators for which there are no official metrics, but for which closely related estimates are available that allow informative but imperfect monitoring.
- Indicators for which - to the best of our knowledge - global monitoring is not currently possible.

정역, 한국 경제개발 국제협력 및 향후 발전방향

한국 국제개발협력 향후 발전 방향

- 국제개발협력 개념과 관점의 근본적 재정립
 1. 상생발전 관점 접근
 2. ODA와 비 ODA 간 보완적 활용
 3. 개발재원 규모와 효과적 구성(분야 및 협력국) 명시적·체계적 논의
- 협력국의 발전단계에 따른 순차적 협력 모형 시행
 - 인적자본 형성 → 물적자본 축적 → 생산성 성장과 안정화
- 장기적 상생발전을 위해서는 협력국의 생산성 기반 경제로의 전환을 위한 국제개발협력 방향
 1. 지식협력과 금융협력의 융합을 통한 협력국 생산성 증대 역량 강화
 2. 공공부문 협력의 민간부문 협력으로의 전환을 고려한 국제개발협력 설계

정역, 한국 경제개발 국제협력 및 향후 발전방향

경제개발 5개년 계획 수립
60주년 기념 국제컨퍼런스

세션3. Session3.

미래한국 발전전략과 비전

Development Strategy and Vision for the Future Korea

국제통상질서 변화에 대응한 경제안보전략

Strategies for Economic Security in Response to the Changes in the Global Trade System

이시욱 KDI 국제정책대학원 교수

Siwook LEE Professor, KDI School of Public Policy and Management

창조적 혁신을 위한 신산업 육성 전략

Strategies to Foster New Industries for Creative Innovation

정은미 산업연구원 선임연구위원

Eun-Mi JUNG Senior Researcher, KIET

미래전략 추진을 위한 국가 거버넌스 혁신

Innovating National Governance for Future Strategies

박진 KDI 국제정책대학원 교수

Jin PARK Professor, KDI School of Public Policy and Management





국제통상질서 변화에 대응한 경제안보전략



문제의 제기

☑ 국제통상질서 변화와 경제안보전략

- 미·중 패권경쟁 가속화, 보호무역주의 확산, 팬데믹 사태, 공급망 교란 확대, 지역 분쟁 등으로 통상여건의 불확실성이 증대됨에 따라 국제적으로 경제안보(economic security)의 중요성이 부각
 - 전통적 안보개념은 군사적 영역에 국한되어온 반면, 최근에는 안보 개념이 통상, 금융, 기술, 환경, 노동, 인권 등을 포괄하는 방향으로 선회
 - 경제안보는 외부의 위협·위험으로부터 국민의 경제적 이익을 보호함을 지칭
 - * 경제안보 (economic security) vs 경제책략 (economic statecraft)
- 향후 '가치(values)'와 '이익(interests)'이 혼재된 형태의 국가 간 경쟁이 장기화될 전망이다 바, 지정학적(geo-political), 지경학적(geo-economic), 기정학적(techno-political) 요소를 종합적으로 고려한 경제안보전략의 수립 및 시행이 매우 중요






경제개발 5개년 계획 수립 60주년 국제컨퍼런스 I


국제통상여건 변화의 이해

☑ 1차 세계화 vs 2차 세계화




1차 세계화 (19세기 중반-1914)

- 증기·교통기술의 발전
- 석탄에서 석유로의 에너지원 전환
- 농업사회 → 제조업 발전
- 금본위제
- 상품 위주의 국제거래
- 최종재 위주 산업 간 무역
- 후발국 간 산업화 격차 확대
- 인구증가에 대한 우려



2차 세계화 (20세기 중반-현재)

- 운송·통신기술의 발전
- 석유에서 신재생에너지로의 에너지원 전환
- 제조업 중심 → 서비스화
- 달러화 중심의 변동환율제
- 자본 및 기술지식의 국제거래 대폭 확대
- 글로벌 공급망을 매개로 한 초연결성
- 선진국 간 빠른 소득수렴과 후발국 추격
- 고령화에 대한 우려

5 

경제개발 5개년 계획 수립 60주년 국제컨퍼런스 I

국제통상여건 변화의 이해

☑ 통상여건 변화의 주요 요인들

수요 변화

- 인구구조 변화
- 소비자 선호 변화
- 사회/환경적 가치에 대한 태도

기술 변화

- Industry 4.0
- 디지털 전환
- 교통기술 발전
- 친환경 기술 발전

안보 위기


- 지역분쟁
- 테러리즘
- 국제제재

정책 패러다임의 변화

- 국내 정치환경 변화
- 지정학적 고려
- 지경학적 고려
- 기경학적 고려

국제통상질서의 구조적 변화

- 거시경제적 교란
 - 장기 침체
 - Hyper-inflation
 - 외환/금융위기 가능성

4 


경제개발 5개년 계획 수립 60주년 국제컨퍼런스 I

국제통상여건 변화의 이해

☑ 1차 세계화 vs 2차 세계화

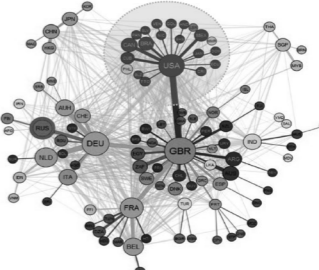
- 역사적 관점에서 보면, 현 상황은 1차 세계화가 종료되었던 시점인 1914년과 유사
 - 에너지원의 전환, 자본시장 규제완화, 저인플레이 후 원자재 가격상승 국면, 새로운 패권국 부상, 보호무역주의 확산, 반이민 정서, 테러와 안보 우려 고조, 주요국 재정적자 등이 유사점
 - 과거와의 차이점은 국가 간 초연결성, 디지털 전환, 높은 GVC 무역 비중, 낮은 무역 장벽, 자본시장 발전 수준, 고령화 진전 등


국제무역 네트워크: 1896

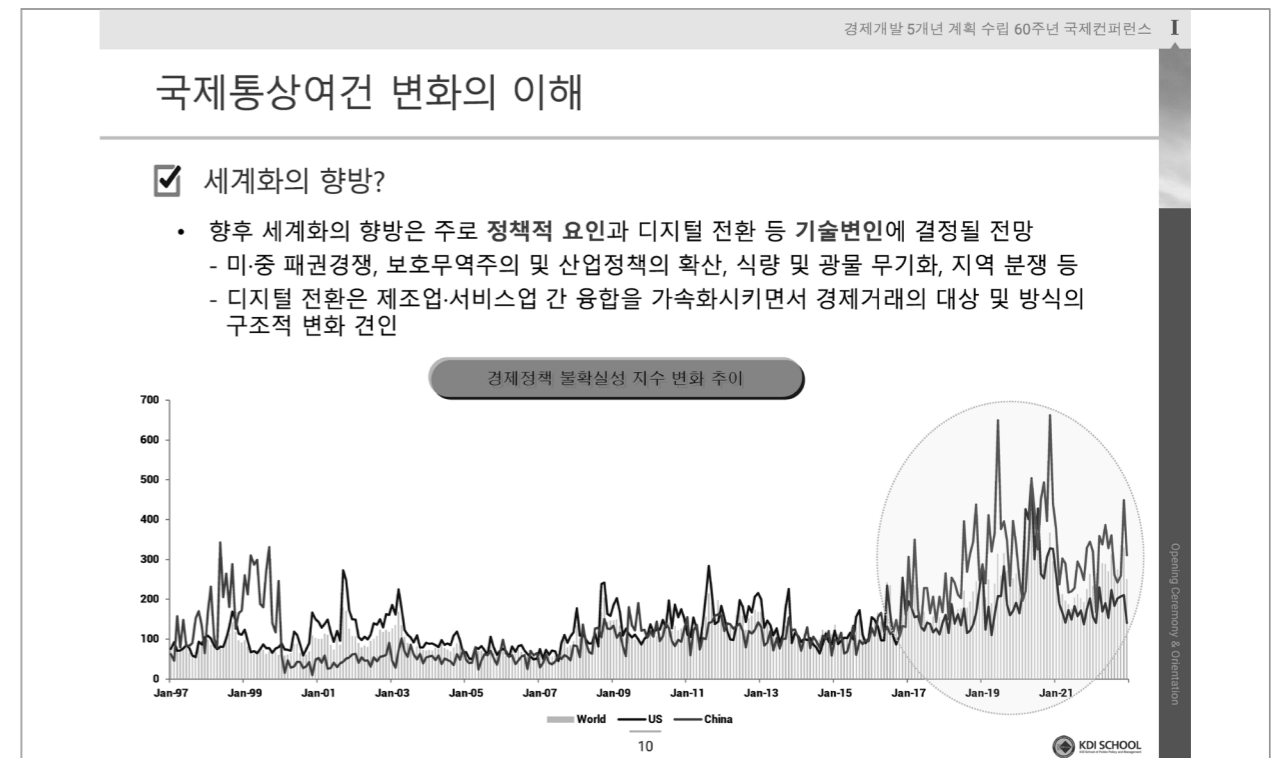
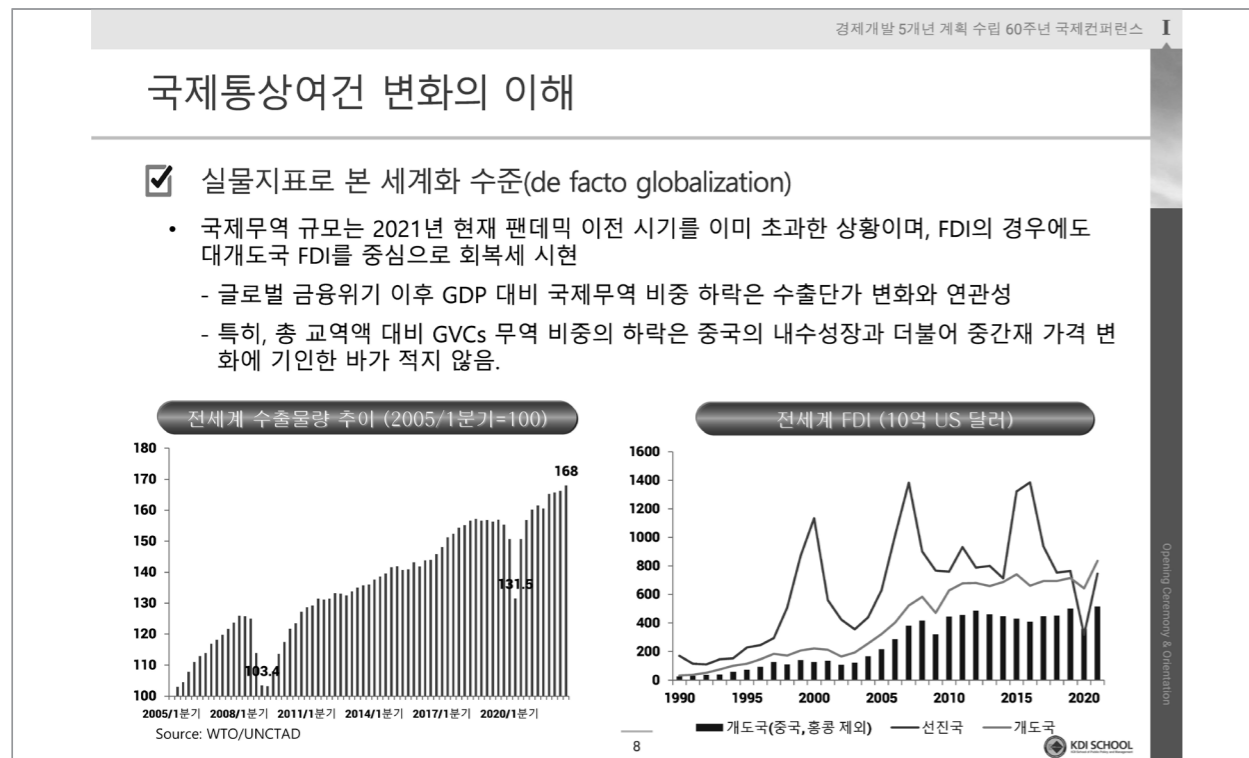
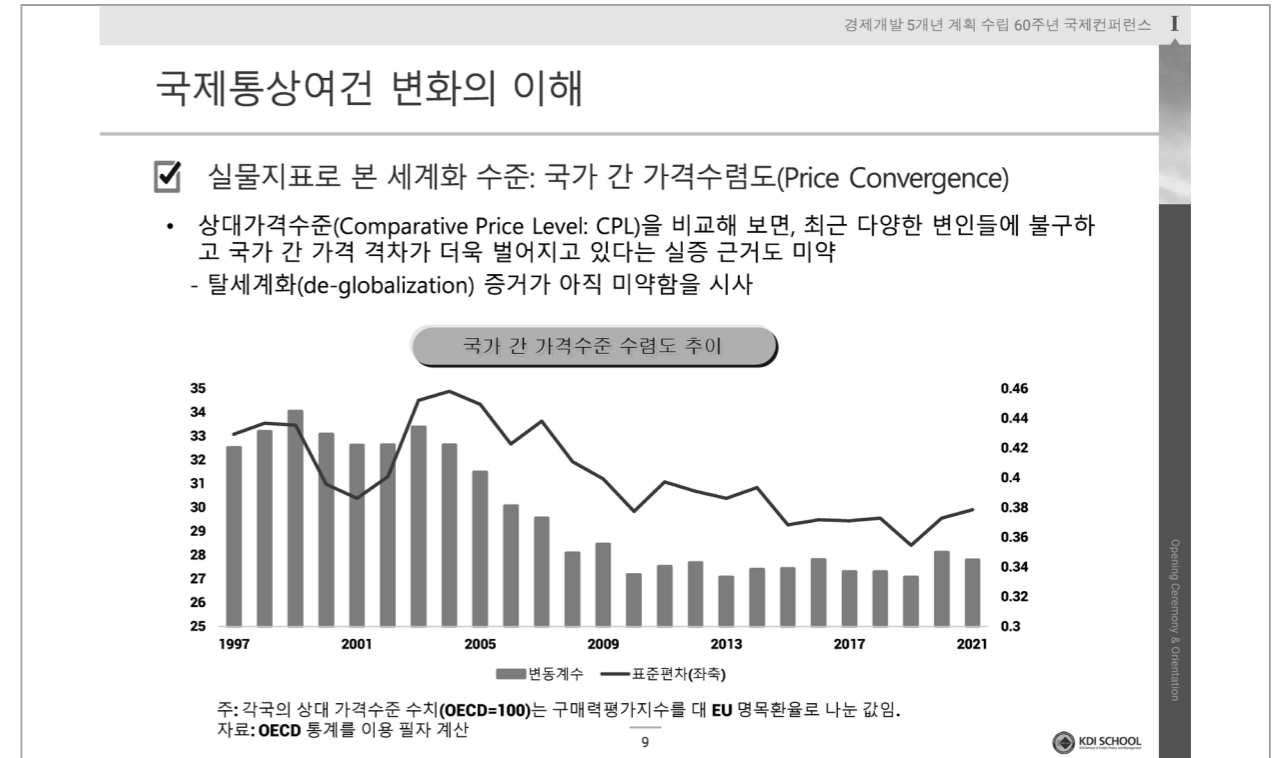
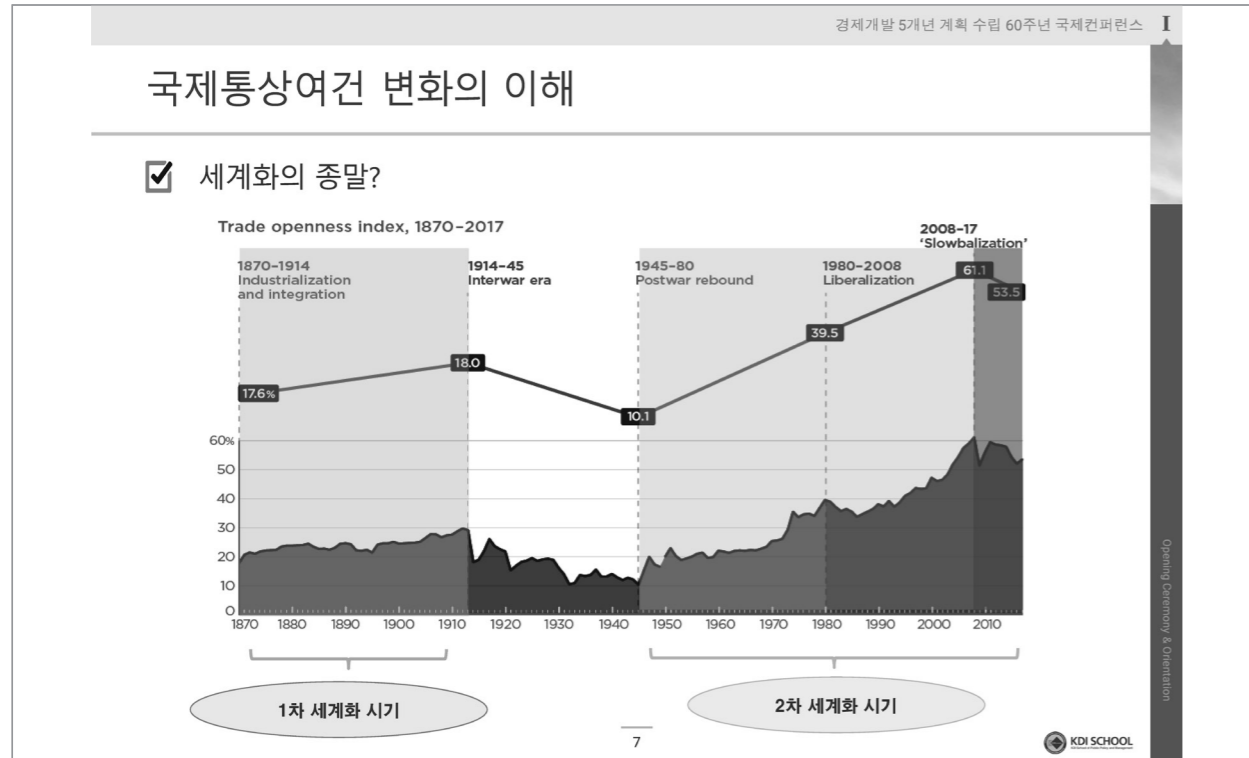


Source: zinkina et al. (2019)

국제무역 네트워크: 1906



6 

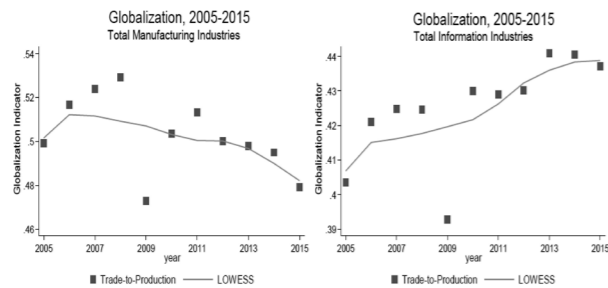




국제통상여건 변화의 이해

☑ 세계화의 향방?

- 디지털 전환과 새로운 유형의 세계화(a new wave of globalization) 진전
“현재 세계화가 후퇴하고 있는 것이 아니라 그 성격이 바뀌어 가고 있는 것이다... 비록 코로나 사태로 인해 국제무역, 투자와 인력교류를 급락하기는 했으나, 이를 통해 새로운 유형의 세계화가 시작되고 있다. 이와 같은 새로운 세계화는 디지털 서비스, R&D, 데이터와 지식에 기반하고 있다.” (van der Marel, 2020)



11



통상여건 변화에 따른 도전요인

☑ 미·중 패권경쟁

- 미·중 패권경쟁은 상대적 이익(relative gains)을 고려해 국력 격차를 벌이는 현상인 바, 자유주의 사고에 기반하는 절대적 국익 극대화와 차이 (김진형, 2022).
- 2030년 양국 GDP 역전, 2050년 군사비 균형이 예상되나, 중국의 인구구조 변화 및 성장잠재력 하락으로 경제·군사적 격차가 지속될 가능성도 상존
 - 그러나, 다른 한편으로 플랫폼 시대에서의 내수시장 규모 측면의 우위성, 핵심 광물·원자재 부존도 등을 고려 시 중국의 영향력이 상당 기간 지속될 것으로 예측
- 과거 미·소 냉전기에 비교할 때, 지경학적 양극성(bipolarity), 중국·소연방의 일당독재형 정치구조 등에서 유사성을 보이나, 경제적 초연결성, 중국형 사회주의의 대외 파급력 및 우호적 동맹 네트워크 미흡 등에서 커다란 차이점이 존재
 - 특히, 미·중 패권경쟁은 완전한 디커플링 보다는 경제적 초연결성에서 비롯된 '상호의존성의 무기화(weaponized interdependence)' 형태로 진전될 전망
 - 아울러, 인류가 해결해야 하는 문제가 점차 글로벌화되어 미·중 양국의 공동 해결 노력이 불가한 바, 기후변화 대응, 팬데믹, 핵비확산 등 초국가적 이슈를 중심으로 상호 협력도 병행될 전망

13



PART II

통상여건 변화에 따른 도전요인

국제질서 변화에 대응한 경제안보전략



통상여건 변화에 따른 도전요인

☑ 디지털 전환

- 디지털 전환은 생산 자동화와 고객맞춤형 다품종 생산을 촉진하며, GVCs 재편 및 제조업의 서비스화를 더욱 가속화할 것으로 예상
 - 디지털 전환은 새로운 유형의 무역 및 비즈니스 모델을 창출하는 기제로 작용하는 동시에 국가 간 무역마찰을 증가시키는 요인으로도 작용
 - 국경 간 데이터 이동, 데이터 현지화, 프라이버시 침해, 사이버 보안, 디지털 격차 등을 규율하는 다자규범이나 협정이 미흡한 상황

디지털 기술발전 단계 및 특징

	1단계	2단계	3단계
구분	전산화 (Digitization) 시기	디지털화 (Digitalization) 시기	디지털 전환 (Digital Transformation) 시기
시기	2000년대 이전 (PC 중심)	~2000년대 (Web/인터넷 중심)	2010년대 이후 (모바일/클라우드 중심)
목적	정보의 디지털화 (데이터화/정보화)	IT 기술 이용 운영 혁신 (업무효율화)	디지털기술 중심 비즈니스 혁신 (매출/고객 확대)
Enabler	개인 PC/PC 통신	정보기술	디지털 기술
변화 내용	정보의 유형 (아날로그 → 디지털)	업무처리 방식 (업무 프로세스 IT화)	비즈니스 모델 (제품/서비스 융합, 신서비스 창출)

자료: 삼성 SDS

14





경제개발 5개년 계획 수립 60주년 국제컨퍼런스 I

통상여건 변화에 따른 도전요인

- ☑ 디지털 전환과 GVC 간 연관성
 - 디지털 전환 및 4차 산업 혁명 기술 발전은 기업의 communication costs를 낮추면서 GVC 네트워크를 확대시키는 요인으로 작용 가능
 - 반면, 기계와 인력의 대체를 촉진하면서 비용절감에 따른 GVC 참여 유인을 감소시키는 요인으로도 작용
 - 소비자 측면에서의 규모 경제가 중요한 플랫폼 경제에서는 내수시장이 크고 상대적으로 디지털 인프라 환경이 우수한 국가들을 중심으로 지역 GVC 네트워크 형성 전망

Pipeline

전통적 파이프라인 경제

- 자원을 통제하는 방식으로 수익 창출
- 내부직적화를 통한 가치 창출
- 일직선형 가치사슬 구조 (고객 가치 극대화)
- 생산자의 규모의 경제 (낮은 평균비용)

Platform

플랫폼 경제

- 자원을 조율하는 방식으로 수익 창출
- 외부 상호작용을 통한 가치창출
- 순환 생태계형 가치사슬 구조 (생태계 가치 극대화)
- 소비자의 규모의 경제 (네트워크 효과)

15

KDI SCHOOL

경제개발 5개년 계획 수립 60주년 국제컨퍼런스 I

통상여건 변화에 따른 도전요인

- ☑ 팬데믹과 GVC 간 연관성
 - COVID-19 팬데믹은 단기적으로 수요와 공급의 미스매치에 의한 공급망 교란 및 병목 현상을 심화시켰고, 이에 따라 중장기인 글로벌 공급망의 안정성 및 유연성을 제고해야 한다는 당위성을 각인시키는 계기로 작용
 - 팬데믹이 GVCs에 미치는 영향에 대해서는 다양한 견해가 존재하며 일반적으로 GVCs가 위축될 것이라는 견해가 지배적이긴 하나 이에 대한 실증적 근거는 미흡한 상황
 - 적시 생산(just-in-time) 방식 → 적시 공급(just-in-case) 방식으로의 전환
 - 2011년 동일본 대지진의 경험을 보면, GVCs 위축보다는 공급선 다변화로 대응
 - 기업들은 위험 회피를 위해 민첩성(agility), 유연성(flexibility), 가치사슬 가시성(supply chain visibility) 등 기업 고유역량을 활용해 새로운 위험에 대처

17

KDI SCHOOL

경제개발 5개년 계획 수립 60주년 국제컨퍼런스 I

통상여건 변화에 따른 도전요인

- ☑ 기후변화 대응
 - 환경규제요건을 수동적으로 준수하는 수준에서 점차 기업들 스스로가 환경 및 사회적 위험을 최소화하는 혁신활동을 지속하는 방식으로 전환
 - 세계 각국이 기후변화에 대응하는 과정에서 에너지원이 석유에서 신재생 에너지로 빠르게 전환되어 가면서 리튬, 니켈, 흑연, 구리, 코발트, 희토류 등 핵심 광물의 무기화가 심화될 전망
 - 이에 따라 핵심 광물에 연관된 산업의 GVC 교란이 심화될 것으로 예상
 - 실제로, 2050년 탄소배출 제로를 실현하려 한다면, 이들 금속의 2040년 총 생산가치는 2021년 대비 4배 이상으로 전망
 - 현재 미국, 유럽 등 주요국들은 핵심광물 확보가 탄소중립, 첨단산업 주도권 선점의 성패를 결정한다는 인식하에 자국 내 생산역량 강화, 우방국 중심 협력체계 구축에 박차를 가하고 있는 상황

16

KDI SCHOOL

경제개발 5개년 계획 수립 60주년 국제컨퍼런스 I

통상여건 변화에 따른 도전요인

- ☑ 글로벌 공급망의 재편
 - 글로벌 공급망의 변화는 산업 특성별로 공급망 다변화 (diversification), 타겟 시장에서의 동일한 공급망 구축(replication), 리쇼어링(reshoring), 공급망 지역화(regionalization) 등 상이한 시나리오로 전개 예상
 - 우리나라는 첨단산업부문, 핵심 광물, 식량 등에서 공급망 안정성 및 유연성 제고 필요성은 높을 것으로 전망
 - 미국이 주도하는 글로벌 공급망 재편 및 re-shoring 대상이 반도체, 이차전지 등 민간·군수 이중용도(dual-purpose)형 핵심품목에 집중됨에 따라 이들 분야에서 국제 경쟁력을 확보해 온 우리나라에 상당한 도전요인으로 작용 중
 - * 미국은 "small yard high fence(견제 범위는 축소하고 선택된 분야에는 높은 장벽)" 전략 추진
 - 또한, 미·중 패권경쟁, 보호무역주의 확산, 에너지원 전환 등으로 우리나라가 상대적으로 취약성을 보이는 핵심 광물 및 원자재, 식량 등 공급망 교란 가능성도 높을 전망
 - * 우리나라의 광종별 중국 의존도('17-'21): 리튬(58%), 흑연(88%), 코발트(40%), 희토류(54%)

18

KDI SCHOOL



경제개발 5개년 계획 수립 60주년 국제컨퍼런스 I

경제안보전략의 방향

한국형 경제안보전략의 정립

- 경제안보의 대상이 통상, 금융, 기술, 환경, 문화 등으로 다변화됨에 따라 이슈별·영역별로 입장을 같이 하는 국가들(like-positioned states)과의 협력을 강화하는 **다면적·다층적 스펙트럼 외교·체제 강화**
 - * 스펙트럼 외교(Spectrum diplomacy)란 혼재된 경제안보 이슈들을 지역별·대상국가별로 국익에 맞게 선별하여 외교활동을 선택·집중화함을 의미
 - 지역별로 동북아 지역은 군사안보와 기술협력 위주의 한·미·일 협력 강화, 중국을 포함한 인도-태평양지역은 공급망 안정화와 경제·문화협력, 그리고 유럽 등 여타 지역과는 디지털 규범, 기후변화, 국제 조세 등 현안에 대한 정책공조에 초점을 두는 전략 수립 및 시행 필요
- 경제안보외교의 효과성 제고를 위해 민간기업 CEO, 경제단체장, 유관 공공기관장, 관련 정부 부처 장관급 인사들이 참여하는 국무총리 주재 가칭 “경제안보 민관합동회의”를 설치하여 민관합동형 전방위적 경제안보외교 추진

21

Opening Ceremony & Orientation

KDI SCHOOL

경제개발 5개년 계획 수립 60주년 국제컨퍼런스 I

경제안보전략의 방향

한국형 경제안보전략의 정립

- 현재와 같은 초불확실성 시대에는 경제안보 상의 전략적 모호성을 지양하고, 국익에 입각한 경제안보전략의 기본방향을 명확히 하면서 경제안보외교를 강화하는 방안 모색 필요
 - 이를 통해 단편적·일회적 대응이 아닌 원칙적이고 일관된 대응으로 국제사회에서 예측가능성과 신뢰도를 제고하고 Agenda Setter로서의 위상 강화
- 특히, 우리나라가 갖는 강점을 부각하고 취약성을 보완하는 한국형 경제안보전략을 정립하고 관련 정책 가버넌스 체제를 재정비할 필요
 - 우리나라는 자유무역을 통해 경제성장·민주화에 성공한 상징적 국가라는 점, 국제적으로 soft power가 크게 향상되고 있는 점, 반도체, 전기차 등 미래 핵심산업에서 주요 전략자산을 보유하고 있는 점 등이 강점인 반면,
 - 북한과의 안보 대치, 지정학적 위치, 부존자원 부족, 높은 대외의존도, 경제활동인구 감소 추세 등은 경제안보전략을 통해 보완되어야 할 취약성들임.
- 최근의 경제안보 연계성 및 중요성 확대 추세를 고려하여 국가안전보장회의(National Security Council)를 확대·개편하여 미국의 사례와 같이 경제안보 컨트롤 타워 기능을 수행하는 방안도 고려

20

Opening Ceremony & Orientation

KDI SCHOOL

경제개발 5개년 계획 수립 60주년 국제컨퍼런스 I

경제안보전략의 방향

경제안보전략의 5대 핵심 영역 (예시)

초격차 전략기술 확보	지속가능 에너지시스템	안정적 공급망 체계 구축	거시금융 안정성 제고	사회안전망 확충
<ul style="list-style-type: none"> 과학기술 핵심인력 양성 및 초격차 기술 확보로 내수시장의 한계 극복 신기술 분야 국제 다자규범 및 표준을 선도하여 경쟁력을 확보하는 동시에 부정적 외부효과를 최소화 	<ul style="list-style-type: none"> 우리나라의 여건에 맞는 합리적인 전원믹스 방향 확립 및 공급 기반 강화 에너지 관련 규제 개선, 가버넌스 및 세제 개편 등을 통해 시장기능 활성화 및 신시장 창출 	<ul style="list-style-type: none"> 미·중 패권경쟁, 디지털 전환, 기후변화 등 대응한 공급망의 투명성 및 지속가능성 제고와 공급망 패러다임 대전환 유도 핵심 광물 및 식량의 안정적 공급체계 마련 	<ul style="list-style-type: none"> 국제경기 불확실성, 인구구조 고령화 등에 대응한 중장기 대외건전성 확보 글로벌 금융안전망 확충 재정건전성 확보 	<ul style="list-style-type: none"> 고령층 및 취약층 대상 사회안전망 확충 사회서비스 전달체계 및 확충을 통해 생애주기별 미래 역량 개발 및 삶의 질 개선

22

Opening Ceremony & Orientation

KDI SCHOOL



경제개발 5개년 계획 수립 60주년 국제컨퍼런스 I

경제안보전략의 방향

전략과제(예시): 안정적 공급망 확보

- 전략 방향: 상호의존성의 무기화(weaponized interdependence)에 대응한 첨단산업, 핵심 광물, 식량 등에 대한 공급망 유연성 및 안정성 확보
 - 공통 과제: 법 제정 및 정책 가버넌스 구축, 국제협력 강화, 민간 협력 확대 등

핵심 광물 공급망

- 국가역량 결집을 위한 핵심광물 수급의 컨트롤 타워 구축
- 국제협력 강화를 통한 해외자원 개발 확대
- 핵심광물 생태계 육성을 통한 국내 핵심광물 공급의 해외 의존도 저감

첨단산업 공급망

- 공급망 체계의 디지털 전환과 미래형 관리시스템 구축
- 첨단산업 공급망 경쟁력 강화를 위한 국가주도 중장기 이니셔티브 추진
- 다층적 공급망과 국제협력 네트워크 구축

식량 공급망

- 국내 식량 생산기반의 체계적 관리와 공공비축 규모 확대
- 민관협력을 통한 안정적인 해외 식량공급망 확보
- 용도별 식량(곡물) 수요 기반, 전략적 식량안보 로드맵 마련

23

KDI SCHOOL

KDI SCHOOL

Q & A

질의응답

This report is solely for the use of KDI School. No part of it may be circulated, quoted, or reproduced for distribution outside the client organization without prior written approval from KDI School.

Copyright © 2019 by KDI School. All Rights Reserved.

경제개발 5개년 계획 수립 60주년 국제컨퍼런스 I

맺음말

역사적 교훈

- 초격차 기술 확보를 통해 산업혁명 신기술에 얼마나 빠르게 적응하는가의 여부가 국가의 중장기 성패를 좌우함을 기억할 필요

산업화 수준 국제비교 (1900년도 영국 = 100)

	1750년	1800년	1830년	1860년	1880년	1900년	1913년
영국	10	16	25	64	87	100	115
독일	8	8	9	15	25	52	85
프랑스	9	9	12	20	28	39	59
이태리	8	8	8	10	12	17	26
미국	4	9	14	21	38	69	126
일본	7	7	8	7	9	12	20
중국	8	6	6	4	4	3	3
인도	7	6	6	7	9	12	20

Source: Bairoch (1982)

24

KDI SCHOOL



미래한국 발전전략과 비전

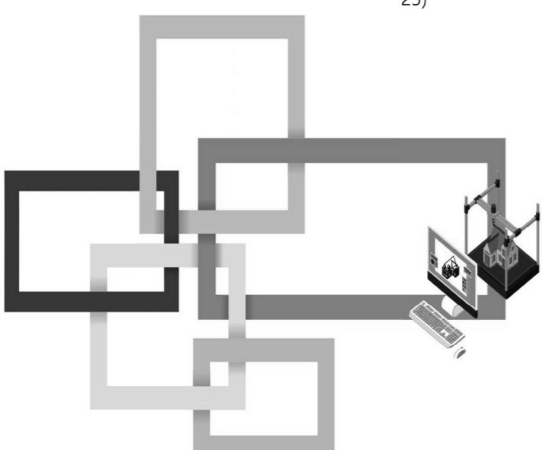
Development Strategy and Vision for the Future Korea

창조적 혁신을 위한 신산업 육성 전략

Strategies to Foster New Industries for Creative Innovation

경제개발 5개년 계획 수립 60주년 기념
국제컨퍼런스
“한국경제의 오늘과 내일”

세션 3 미래한국 발전 전략과 비전 (2023. 5. 25)




창조적 혁신을 위한 新산업·인재육성 전략

정은미
(산업연구원 성장동력산업연구본부)

CONTENTS

1. 한국 산업의 현재
2. 산업의 발전방향과 신산업의 창출
3. 주요 과제



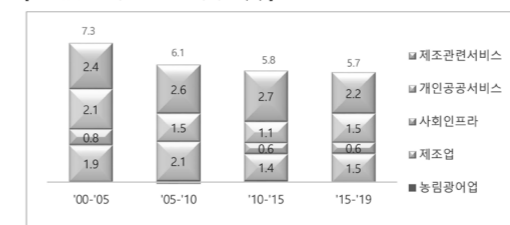
1. 한국 산업의 현재
2. 산업의 발전방향과 신산업의 창출
3. 주요 과제

1. 한국 산업의 현재 : 성장과 산업구조

◆ 성장률 둔화에도 서비스 부문의 상대적 약진

- 경기변동에 대한 높은 상관관계
- 민간부문 성장에도 불구하고 공공부문 높은 비중

[산업군별·기간별 성장기여도 (%)]

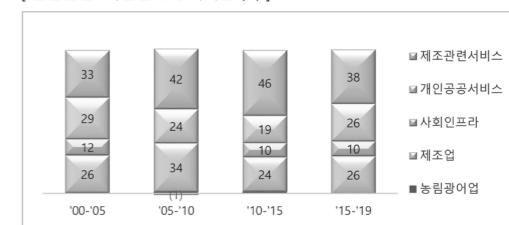



자료 : KIEP-한국은행
 주 : 1) 명목가격 기준
 2) 사회인프라 : 전력·가스 및 증기, 수도·폐기물 및 재활용서비스업, 건설업
 3) 개인공공서비스업 : 음식점 및 숙박업, 교육서비스업, 보건 및 사회복지서비스업, 문화 및 기타서비스업
 4) 제조관련서비스업 : 도매업, 운수업, 정보통신 및 방송업, 금융 및 보험업, 부동산 및 임대업, 전문·과학 및 기술서비스업, 사업지원서비스업

◆ 제조업-제조관련서비스 성장기여율 60~70%

- 수출주도형 성장전략으로 비교적 높은 제조업 비중
- ✓ 제조업내 주력산업의 글로벌 경쟁력
- 제조와 연계한 다양한 가치창출 부문의 활성화
- ✓ 연구개발·엔지니어링·정보통신 등 투입요소의 다양화

[산업군별·기간별 성장기여율 (%)]




2

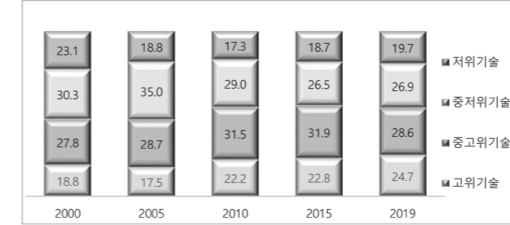
1. 한국 산업의 현재
2. 산업의 발전방향과 신산업의 창출
3. 주요 과제

1. 한국 산업의 현재 : 제조업의 역할

◆ 위기시 강한 회복력으로 경제도약 견인

- 외환위기 : 자동차, 석유화학, 컴퓨터, 가전 등
- 금융위기 : 자동차, 반도체, 조선, 디스플레이, 통신기기 등
- 코로나 팬데믹 : 반도체, 자동차, 기계, 진단기기 등

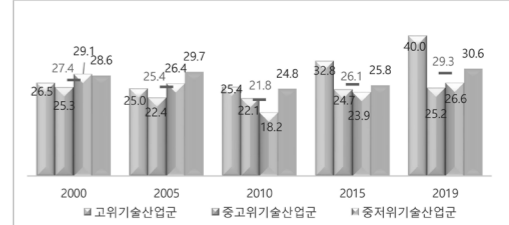
[제조업 기술수준별·시기별 부가가치 비중 (%)]

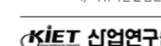


◆ 고위기술 산업군의 성장 주도

- 성장기여율 14%('00-'05) ⇒ 33%('15-'19)
- 부가가치율 26.5%('00) ⇒ 40.0%('19)

[제조업 기술수준별·시기별 부가가치율 추이 (%)]



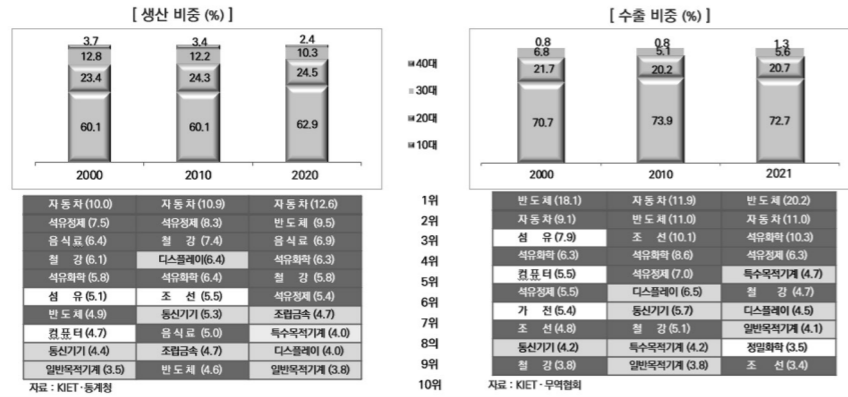

3



1. 한국 산업의 현재 2. 산업의 발전방향과 신산업의 창출 3. 주요 과제

1. 한국 산업의 현재 : 제조업 생산·수출구조의 변화

- ◆ 자본집약형·기초소재형 ⇒ 조립형·ICT제품형 ⇒ 조립형·부품형 ⇒ 첨단·기술집약형으로 변화
 - ▶ 추격형·조립가공형 성장 ⇒ 글로벌 주도형·기술집약형 성장경로 모색 中
 - ▶ 대내외 여건에 따라 산업의 경쟁우위·입지 급격한 변화

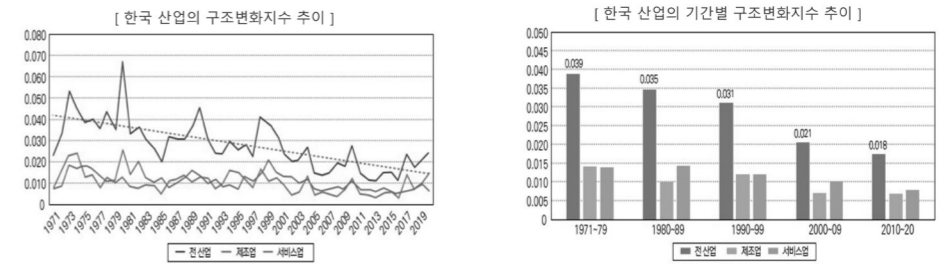


KIET 산업연구원

1. 한국 산업의 현재 2. 산업의 발전방향과 신산업의 창출 3. 주요 과제

1. 한국 산업의 현재 : 산업활력 저하

- ◆ 생산성 향상을 주도하던 제조업의 구조혁신 속도 둔화
 - ▶ 산업 전체의 구조변화지수, '제조업 확장형'에서 1990년대 이후 '구조조정형'으로 전환
 - ✓ 구조변화지수는 2010년대 들어 1970년대의 절반 이하 수준으로 하락, G7국가들과 비슷한 수준
 - ✓ 구조변화지수의 하락은 자원배분의 효율성 저하, 한국 산업의 활력 둔화를 의미



자료 : KIET (2021.5)
주 : 구조변화지수는 부가가치로 나타나는 산업구조 변화의 절대 크기를 해당 기간으로 나누어 표준화한 값

KIET 산업연구원

1. 한국 산업의 현재 2. 산업의 발전방향과 신산업의 창출 3. 주요 과제

[참고] 주요 산업의 글로벌 위상

순위	자동차	조선	일반기계	건설기계	철강	석유화학	정유	섬유	이차전지	제조용로봇	통신장비	반도체	디스플레이	영상융합	생활가전	바이오의약품
1위	중국 (32.7)	중국 (41.4)	중국 (50.7)	중국 (24.9)	중국 (56.7)	미국 (20.6)	미국 (18.8)	중국 (38.1)	중국 (60)	일본 (45.4)	중국 (46.4)	미국 (54)	중국 (41.3)	중국 (41.9)	중국 (66.8)	미국 (46.6)
2위	미국 (11.5)	한국 (31.9)	미국 (9.9)	미국 (21.9)	미국 (5.3)	중국 (18.4)	중국 (18.4)	중국 (4.9)	한국 (25)	중국 (11.8)	미국 (17.7)	한국 (22)	한국 (33.4)	미국 (13.4)	미국 (6.8)	미국 (14.5)
3위	일본 (9.8)	일본 (16.1)	일본 (8.3)	일본 (21.9)	일본 (4.4)	미국 (9.1)	미국 (7.3)	미국 (4.8)	일본 (11)	한국 (6.7)	베트남 (9.5)	대만 (9)	대만 (23.0)	대만 (4.8)	인도 (4.4)	인도 (9.5)
4위	인도 (5.5)	이탈리아 (1.6)	독일 (7.5)	스웨덴 (9.6)	미국 (3.9)	미국 (5.1)	미국 (6.0)	미국 (4.1)	인도 (5.6)	독일 (4.0)	인도 (6)	유럽 (1.9)	일본 (4.6)	베트남 (4.6)	한국 (2.9)	프랑스 (7.9)
5위	한국 (4.3)	독일 (1.1)	한국 (3.4)	독일 (5.7)	독일 (3.8)	독일 (3.8)	독일 (3.5)	독일 (3.8)	한국 (4.3)	한국 (3.1)	한국 (6)	중국 (3.1)	중국 (6)	중국 (3.5)	중국 (2.8)	미국 (4.1)
6위	독일 (4.3)	필리핀 (1.0)	이탈리아 (3.4)	한국 (4.9)	한국 (3.6)	이란 (3.8)	일본 (3.3)	인도 (3.6)	일본 (2.8)	일본 (2.8)	중국 (4)	중국 (4)	중국 (3.5)	스위스 (3.5)	일본 (3.9)	일본 (3.9)
7위	멕시코 (3.9)	베트남 (1.0)			터키 (1.9)	일본 (3.4)	사우디 (3.1)	터키 (3.5)	프랑스 (2.4)	프랑스 (2.4)				슬로바키아 (3.3)	독일 (2.7)	
8위	브라질 (2.8)				독일 (1.9)	독일 (2.9)	이란 (2.9)	네덜란드 (2.5)	브라질 (1.2)	브라질 (1.2)				인도 (3.1)	호주 (1.3)	
9위	스페인 (2.6)				브라질 (1.7)	캐나다 (2.8)	브라질 (2.3)	스페인 (2.1)	영국 (1.1)	영국 (1.1)				말레이시아 (2.9)	이스라엘 (0.9)	
10위	태국 (2.1)				이란 (1.5)	러시아 (2.5)	독일 (2.3)	미국 (2.1)	대만 (1.0)	대만 (1.0)				일본 (2.4)	벨기에 (0.6)	
11위					대만 (1.1)	캐나다 (2.1)	한국 (1.9)	한국 (1.2)	한국 (2.3)	한국 (2.3)				한국 (12위)	한국 (11위)	한국 (0.2)

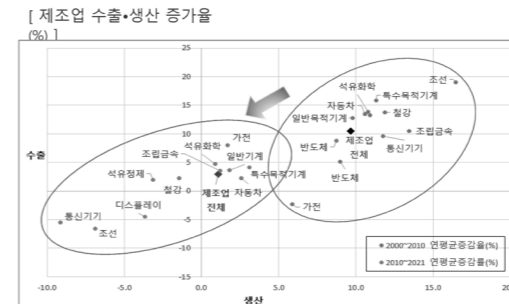
자료 : KIET 종합·자동차(2021년 생산대수), 조선(2021년 건조량), 일반기계(2020년 매출액), 건설기계(2020년 매출액), 철강(2020년 조강생산), 석유화학(2020년 예월 생산능력), 정유(정유제품 생산량), 섬유(2020년 수출금액), 이차전지(2020년 생산능력(GWh)), 제조용로봇(2020년 생산량), 통신기기(2021년 잠정 생산금액), 컴퓨터(2021년 잠정 생산금액), 반도체(2021년 분사 매출액), 디스플레이(2021년 매출액), 영상융합·가전(2021년 생산금액 추정치), 생활가전(2020년 주요 대형가전 생산대수), 바이오의약품(2021년 매출액)

KIET 산업연구원

1. 한국 산업의 현재 2. 산업의 발전방향과 신산업의 창출 3. 주요 과제

1. 한국 산업의 현재 : 제조업의 성장 둔화

- ◆ 2010년대 중반 이후 주력산업의 수출증가를 현저하게 둔화
 - ▶ 대중국 수출 부진이 제조업 생산 둔화로 연계
- ◆ 바이오, 배터리 등 신성장동력으로 부상했으나 전체 성장을 견인하기에는 아직 미흡
 - ▶ 빠른 성장에도 불구하고 원천 기술력·공급망 취약 구조



자료 : KIET·한국은행·무역협회

[주요 산업의 제조업내 수출·생산 비중 (%)]

의약	생 산			수 출		
	2010	2020	2021	2010	2020	2021
의약	1.00	1.70	1.60	0.35	1.49	1.11
전지	0.44	1.87	1.98	0.82	1.49	1.48
반도체	4.56	9.45	10.03	10.93	19.70	20.08
자동차	10.86	12.58	11.60	11.84	11.17	10.96

자료 : KIET-MOTIE, ISTATS

KIET 산업연구원



1. 한국 산업의 현재 2. 산업의 발전방향과 신산업의 창출 3. 주요 과제

1. 한국 산업의 현재 : 신산업 창출 여건

◆ 국가의 소프트파워* 상대적 취약

* 혁신성, 규제, 사회적 자본 등 혁신창출의 원천

▶ 혁신성과지수(100만점): 룩셈부르크 100, 미국 88, 영국 56, 독일 49, 한국 48

▶ 규제개혁지수(25만점): 독일 1.63, 미국 1.45, 일본 1.38, 한국 1.10

▶ 디지털 경쟁력

✓ 지식요소(Knowledge factor)

- 인적자본의 질과 교육, 연구에 대한 투자 수준과 성과

◆ 스위스, 스웨덴, 캐나다

✓ 기술요소(Technology factor)

- 디지털기술 개발이 가능한 전반적인 여건(규제, 자본 가용성, 기술인프라)

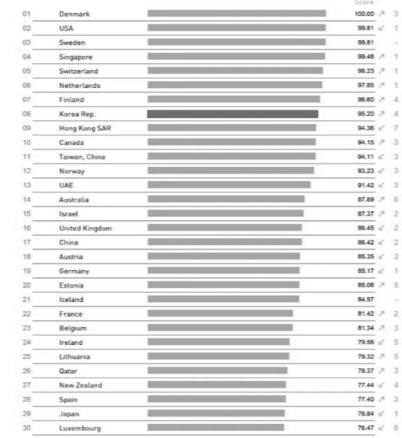
◆ 싱가포르, 홍콩, UAE

✓ 미래의 준비 요소(Future Readiness factor)

- 디지털 전환을 위한 경제의 준비 정도, 기술채택에 대한 성향, 민간부문의 민첩성과 IT 통합수준

◆ 덴마크, 미국, 한국(적용적 태도 1위, 비즈니스 민첩성 2위)

[World digital competitiveness ranking, 2022 (top 30)]



자료 : IMD(2022.10)

CONTENTS

1. 한국 산업의 현재
2. 산업의 발전방향과 신산업의 창출
3. 주요 과제



1. 한국 산업의 현재 2. 산업의 발전방향과 신산업의 창출 3. 주요 과제

1. 한국 산업의 현재 : 시사점

◆ 다양한 산업 포트폴리오

▶ 주력 제조업과 첨단 신산업간 구성 양호

▶ 우수한 복원력과 산업생태계

◆ 주요 제조국과 비교하여 낮은 부가가치율

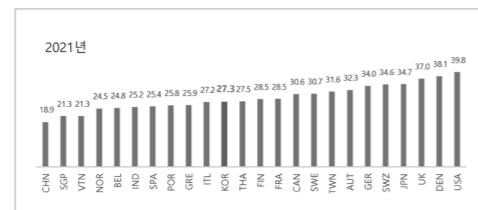
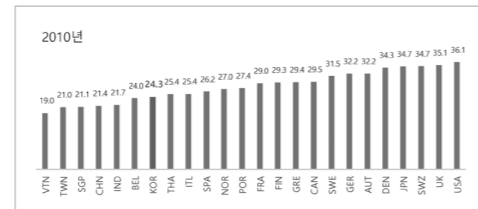
▶ 중위기술 산업군의 높은 비중(55~60%)

▶ 특정 산업군에 대한 집중도

◆ 산업구조 전환 지체·취약한 산업인프라

☞ 질적 성장·고부가가치화 목표로 하는
산업전환과 신산업 정책 필요

[주요국의 제조업 부가가치율 (%)]



자료 : KIET-IHS

1. 한국 산업의 현재 2. 산업의 발전방향과 신산업의 창출 3. 주요 과제

2. 산업의 발전방향과 신산업의 창출 : 메가트렌드 대응

◆ 메가트렌드에 대응하고 기술변화의 이익을 극대화하는 신산업·비즈니스의 선점

▶ 디지털전환, 녹색전환에서 新성장동력의 창출 : 초격차 리더십, 탄소중립 선점

▶ 개별 산업·기업의 발전보다는 경제·산업생태계 전체의 비전과 발전을 목표로 추진

주력 산업	AI, 빅데이터를 적용한 유망제품군	고탄소·비용 품목	탄소중립에 따른 유망제품군
자동차	자율차, 커넥티드카, 전기동력차 및 부품·시스템	전로강	전기로강, 수소환원강
조선	원격제어선박, 자율운항선박	석유계(석유화학), 1차중유 제품(정유)	비석유계 원료 제품(석유화학), 고도화 설비 및 친환경 제품(정유)
기계	원격제어, 무인회계, 절단제조로봇, 소셜로봇, 협업로봇, 생활지능로봇, 3D 프린팅(항공, 로켓 부품, 의료보형물)	범용 시멘트(포틀랜드 시멘트)	저탄소 혼합 시멘트
철강	특수합금, 3D프린터용 금속분말, 이종접합소재	메모리 및 시스템 반도체	저전력·고기능 메모리 반도체, 시스템 반도체
화학	4D프린팅용 프로그래머블 원료	LCD, OLED	차세대 디스플레이, 차세대 OLED
섬유	AI, 스마트 의류, 웨어러블 패션, 스마트기능 소재	일반 가전, 납축전지, 리튬이온전지, 일반 전기기기	스마트 가전, 차세대 이차전지, 고효율·친환경 전기기기
식품	간편식, 기능식, 개인용 맞춤형음식	내연기관차, 내연기관차부품	전기동력차, 전기동력차부품
통신기기	5G 이동통신서비스, 웨어러블 기기, AI 기반 스마트폰, 초지능형차세대단말기	화석연료 추진선박	저탄소연료 추진선박(LNG 등), 해양에너지 플랜트, 무탄소연료 추진선박(수소, 암모니아 등)
가전	AI가전, IoT가전, 무선원가전	건설·농기계, 냉동공조설비, 산업용 보일러 및 노, 가공장비	전기·수소동력 기계, 저탄소·고효율 가공장비, 친환경 냉매 냉동공조설비, 무탄소 연료 보일러·노
반도체	초저전력반도체, AI칩	바이오텔스	
디스플레이	플렉서블디스플레이, 투명·공간 디스플레이		
바이오	IoT기반-실시간 모범일 의료기기, 개인맞춤형 의약품과 의료기기		



1. 한국 산업의 현재 2. 산업의 발전방향과 신산업의 창출 3. 주요 과제

2. 산업의 발전방향과 신산업의 창출 : 지능화·융합화 대응

◆ 제조업의 전면적인 지능화 추진

- 스마트 제조 이행과 지능정보 인프라 확충
- 산업지능화 연계 주요 산업의 국내 공급기반 강화
 - 핵심 SW, AI·협동로봇, 3D 프린팅, 센서, 지능형 장비 등
- 부가가치 향상을 위한 디지털 인프라의 강화
 - 콘텐츠, 인증, 암호화, 빅데이터 활용

◆ 제조부문 강점 기반으로 **신비즈니스모델 발굴·확장**

제조업	SW·서비스 융합을 통한 신비즈니스 모델
자동차	인포테인먼트, 공유경제 비즈니스, 무인서비스
조선	스마트관리, 원격모니터링·유지보수서비스·컨설팅
기계	설비유지보수 연계 서비스 및 컨설팅 로봇자동화솔루션 공급 3D프린팅 출력 서비스, 설계도 제공 서비스
철강	신물질개발 서비스, Material Library 서비스
화학	원료사용 정보지원 서비스
섬유	가상피팅, 디지털의류제작 스튜디오 등)
식품	O2O유통 플랫폼, 물류, 유통분야 접근성 확대
통신기기	생활정보, 교통, 금융, 교육, 엔터테인먼트 연계 서비스
가전	스마트홈 연계 생활서비스 스마트그리드서비스, 사전보안서비스
디스플레이	퍼블릭 디스플레이, 스마트빌딩, AR·VR 적용
바이오헬스	소비자안전성, IT기업과의 융합

[주요 업종의 산업디지털 전환 수준]

DX단계	철강	석화	섬유	기계	가전	조선	미래차	바이오	유통
DX준비	○	○	○	○	○	○	○	○	○
DX도입	○	○	○	○	○	○	○	○	○
DX정착	○	○	○	○	○	○	○	○	○
DX확산	○	○	○	○	○	○	○	○	○
DX고도화	○	○	○	○	○	○	○	○	○
선도사례	빅리베스틸	자라	지멘스	예를	현대중	테슬라	바이엘	아마존	

자료 : 산업통상자원부

12

1. 한국 산업의 현재 2. 산업의 발전방향과 신산업의 창출 3. 주요 과제

2. 산업의 발전방향과 신산업의 창출 : 수요패턴의 변화 대응

◆ 코로나 팬데믹 이후 비대면 관련 제품, 건강·가정 제품 시장의 변화

- 디지털콘텐츠, AI, 서버, 정보처리, 정보보안 관련 부품·장비
 - 스마트, 콘텐츠
- 국가 브랜드 이미지 제고로 새로운 도약의 기회로 작용 기대 :
 - 클린, 건강, 프리미엄

◆ 플랫폼 기반 비대면 서비스 BM, 원격솔루션 및 디지털 사업 확대

- 비대면 방식 서비스 구현하는 ICT 기술 서비스 수요 증가

구분	새로운 사업화 모델
도소매업	온라인 쇼핑, 무인매장
운수업	비대면 물류, 드론 배송, 특수목적차
숙박 및 음식점업	예약 플랫폼, 간편식, 터치스크린 주문
콘텐츠산업	OTT, 게임
금융 및 보험업	온라인뱅킹, P2P
전문과학 및 기술서비스업	플랫폼 기반 전문 서비스(법률, 건강 등), 화상회의 솔루션
사업시설관리 및 사업지원	플랫폼 예약, 디지털전시관, 디지털 MICE
교육서비스업	온라인 교육, AR·VR 교육
보건 및 사회복지서비스	원격의료, 원격상담
예술, 스포츠 및 여가 관련 서비스업	실감형 콘텐츠
수리 및 기타 개인서비스업	플랫폼 기반 이행

자료 : KIET

14

1. 한국 산업의 현재 2. 산업의 발전방향과 신산업의 창출 3. 주요 과제

2. 산업의 발전방향과 신산업의 창출 : GVC 재편 대응

◆ 글로벌가치사슬에서 입지를 강화할 수 있는 한국형 발전비전 모색

- 한국 산업의 강·약점, 기회·위협요인 진단에 기반하는 전략적 **기술·제도혁신**에 따라 새롭게 부상하는 영역의 발굴과 투자

[GVC 변화-경쟁안보 강화에 따른 전략·유망 부문·산업·기술]

미국	EU	독일	영국	일본	한국
마이크로 프로세서	전자	반도체	컴퓨터 HW, 데이터 인프라	반도체, 전기전자	반도체·전기전자·디스플레이
첨단컴퓨팅, 데이터분석	컴퓨터	클라우드 컴퓨팅	양자기술, 암호화 인증	통신기기·임호장치	정보통신
양자정보 및 센싱	해양	양자기술	위성 및 우주	추진장치·위성·항공 해양장치	양자
극초음속 기술	항공 추진체	원격탐측·위성, 항공우주	교통	우주항공/해양	자동차, 조선, 드론, 첨단 모빌리티
물류					이차전지
로봇공학		로봇 공학	첨단 로봇·제조		(첨단)로봇·제조
AI·머신러닝		AI	AI		인공지능
위치추적과 분석	항법·항공	자율차, 무인항공기		항법장치	전파위성, 항공우주 및 추진
생명공학	생명설계				생명공학, 첨단바이오
적층가공					기계금융, 생산시스템
뇌-컴퓨터 인터페이스					
첨단소재	특수소재·장비	주요 소재	첨단소재	첨단소재·소재가공	철강, 기초화학, 수소
첨단감시	통신 및 정보보안	통신·감청기기, 통신인프라	통신		사이버 보안
	센서·레이저				

자료 : 수출통계개발원(미국), EU Regulation(2019년) 및 무역연계(독일), 국가정보원 부처별(영국), 수출통계개발원(일본), 국가핵심기술 핵심사업(한국), 국가핵심기술 핵심사업(중국), 국가핵심기술 핵심사업(미국), 국가핵심기술 핵심사업(일본), 국가핵심기술 핵심사업(한국)

13

CONTENTS

1. 한국 산업의 현재
2. 산업의 발전방향과 신산업의 창출
3. 주요 과제

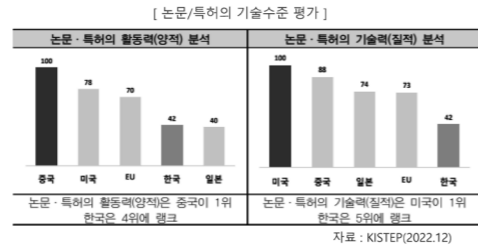


미래한국 발전전략과 비전
Development Strategy and Vision for the Future Korea

1. 한국 산업의 현재 2. 산업의 발전방향과 신산업의 창출 3. 주요 과제

3. 주요 과제 : 도전적 연구개발을 촉진

- ◆ 전환기에는 다수의 저위험·저수익 연구개발의 성공보다 소수의 고위험·고수익 연구개발 필요
 - ▶ 높은 실패위험을 동반하는 파괴적인 기술혁신의 성공이 핵심
- ◆ 추격자에서 벗어나 미래 신기술 주도권을 확보하기 위한 도전적 연구개발 장려
 - ▶ 도전적 연구개발 수행 역량을 갖춘 대기업·선도기업 활용
 - ❖ 혁신의 가치와 파급력에 파레토 법칙(de Price 1965·1976; Redner 1998)
- ◆ 연구과제의 도전성·고위험성을 고려한 정책 추진
 - ▶ 고성과자에 대한 보상체계
 - ▶ 도전적 연구과제를 관리하기 위한 관리지표 개선
 - ❖ 국가연구개발사업 성공률 99% (국회 예산정책처, 2021)



창조적 혁신을 위한 신산업 육성 전략
Strategies to Foster New Industries for Creative Innovation

1. 한국 산업의 현재 2. 산업의 발전방향과 신산업의 창출 3. 주요 과제

3. 주요 과제 : 미래 수요에 대응하는 인력양성체계로의 재편

- ◆ 단위 노동의 역량 강화를 통한 질적 혁신
 - ▶ 미래 산업구조에 부합하는 기초·공학교육 혁신
- ◆ 인적자본 공급원의 확대 + 산업(기업) 수요 대응 역량
 - ▶ 여성, 노인 등의 재훈련 활성화 및 통합관점에서 인력양성
 - ✓ 기술수요를 비롯한 인구조 고령화에 따른 저성장 고착화 대응
 - ▶ 기업·대학간 연계 강화 및 운용 고도화로 기업수요 대응
 - ✓ 계약학과, 특성화대학원 등에 대한 품질관리 강화
 - ✓ 사내 대학 요건 완화
 - ▶ 외국인 우수 인력 영입 장벽 완화

[ICT/SW 세부 분야별 기술수준·연구단계별 역량(2020년)]

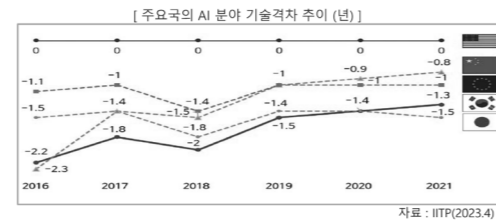
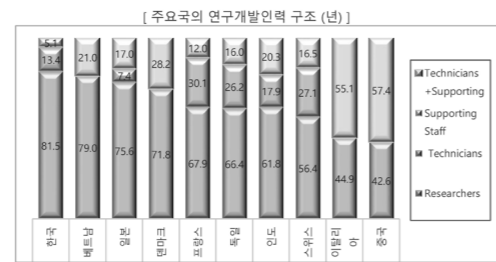
기술수준	기술격차	연구개발역량	
		기초단계	응용·개발단계
초고집적 반도체 공정 및 장비·소재 기술	90	1.5	보통
초고속·초집적형 반도체 소자 및 SoC 설계·제작 기술	85	1.5	보통
인체친화형 디스플레이 기술	95	0.8	우수
대면적·초고속·초정밀 디스플레이 소재·공정 및 장비 기술	95	0.5	우수
지능형 빅데이터 분석 및 활용 기술	79	2.0	보통
초고속·대용량 데이터 플랫폼 기술	69	3.5	보통
다중 인공지능 플랫폼 기술	80	2.0	보통
양자정보통신 기술	63	4.5	보통
신개념 컴퓨팅 기술	73	3.3	보통
시스템 SW 운영 및 기반 기술	75	3.0	보통
가상·혼합 현실 기술	82	2.0	보통
지능형 콘텐츠제작 기술	83	2.3	보통
NU-NUX 기술	87	2.0	보통
지식정보보호 기술	83	2.0	보통
초고속·대용량·초저지연 통신 네트워크 기술	90	1.0	보통
초연결 사물인터넷 기술	88	1.3	보통
지능형 실감 방송·미디어 서비스 기술	87	1.0	우수

자료 : KISTEP(2021)

1. 한국 산업의 현재 2. 산업의 발전방향과 신산업의 창출 3. 주요 과제

3. 주요 과제 : 연구개발의 효율성 제고

- ◆ 연구개발 단계 : 기술다각화·개방형 혁신 생태계 조성
 - ▶ 시기별 R&D의 쏠림 지양
 - ▶ 정부출연연구기관의 효과적 활용
- ◆ 사업화 단계 : 기술주도를 위한 핵심기술 역량 확보
 - ▶ 인공지능 원천기술, 스마트 팩토리, 3D 프린팅 등
 - ▶ 인적자본에 대한 투자 확대



1. 한국 산업의 현재 2. 산업의 발전방향과 신산업의 창출 3. 주요 과제

3. 주요 과제 : 혁신인력의 양성

- ◆ 신산업 분야의 요구에 대응하는 기술교육 및 인력 양성
 - ▶ 첨단·신산업의 인력수요의 공통점은 융합·현장밀착형
 - ✓ 빅데이터 분석, 서비스형 플랫폼
 - ✓ 양자 컴퓨팅, TFT
 - ✓ 나노소재, 고성능 센서, 소형화·저전력 센서 등 (KIAT, 2022)
 - ▶ STEM 교육·디지털 문해력·평생 교육 + 기업 주도 혁신인력 양성
 - ✓ (도전 기반 학습) 실제 과제해결을 위한 효과적인 프레임워크
 - 도전과제 발굴 + 심층 주제 영역의 지식 확대
 - ✓ (산업기반인력 양성) 일자리와 연계된 직장교육과 평생학습의 강화
- ◆ 혁신인력 양성 정책 추진을 위한 인프라 강화
 - ▶ 정책의 효과성 제고를 위한 신기술·신산업에 대한 조사와 분석

[신산업분야 기술인재 수요 전망]

분야	기술인재 수요 전망
인공지능	우수
양자정보통신	우수
신개념 컴퓨팅	보통
가상·혼합 현실	보통
지능형 콘텐츠제작	보통
NU-NUX	보통
지식정보보호	보통
초고속·대용량·초저지연 통신 네트워크	보통
초연결 사물인터넷	보통
지능형 실감 방송·미디어 서비스	우수

자료 : KIAT(2022)



경제개발 5개년 계획 수립 60주년 기념
국제컨퍼런스 발표문 (2023.5.25)

미래전략 추진을 위한 국가 거버넌스 혁신

박진
KDI국제정책대학원

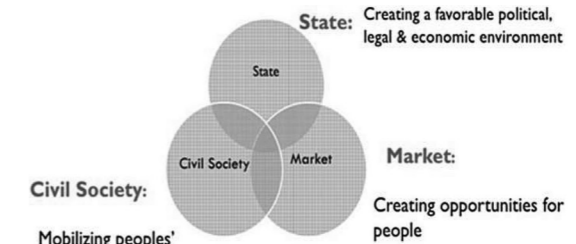
목차

- I. 국가거버넌스의 어제와 오늘
- II. 국가거버넌스 개혁의 목표와 과제
- III. 주체별 변화방향

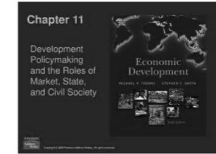


I. 국가거버넌스의 어제와 오늘

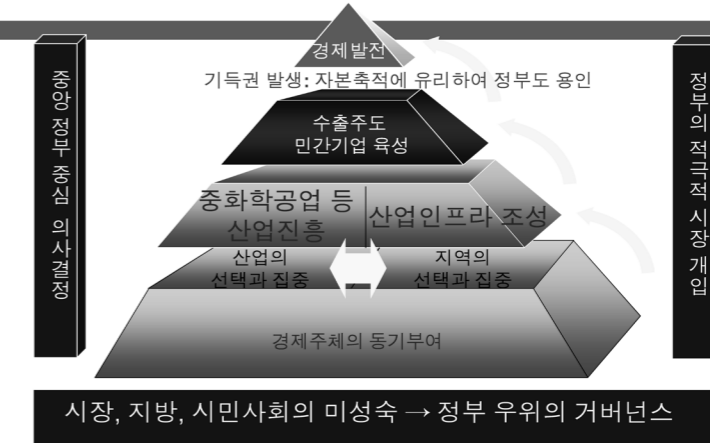
국가적 의사결정 주체: 정부 (중앙+지방), 시장, 시민사회
국가 거버넌스: 중앙 정부와 각 주체간 관계를 규정



Mohammad Samiul Islam, Governance and Development, 2018



과거 정부 우위의 거버넌스: 기득권 발생 부작용





정부우위 거버넌스의 귀결(1): 총요소생산성의 하락

정부의 과도한 시장개입 → 생태계 훼손 → 총요소생산성(TFP) 하락

기업의 진입과 퇴출이 2008~2017년 제조업총요소생산성 증가의 핵심요인 (김규일·박진호, 2020).

2040년 이후 유일한 성장요인

	노동	자본	총요소생산성	경제성장률
1991~2000	1.0	3.8	2.3	7.2
2001~2010	0.8	2.0	1.9	4.7
2011~2019	0.9	1.4	0.7	2.9

* 정규률, 장기경제성장률 전망과 시사점, 2회 국가미래전략컨퍼런스 발표문, 2023.3.30

정부우위 거버넌스의 귀결(2): 낮은 사회적 자본

167개국 중 107위 / 동아시아-태평양 18개국 중 15위

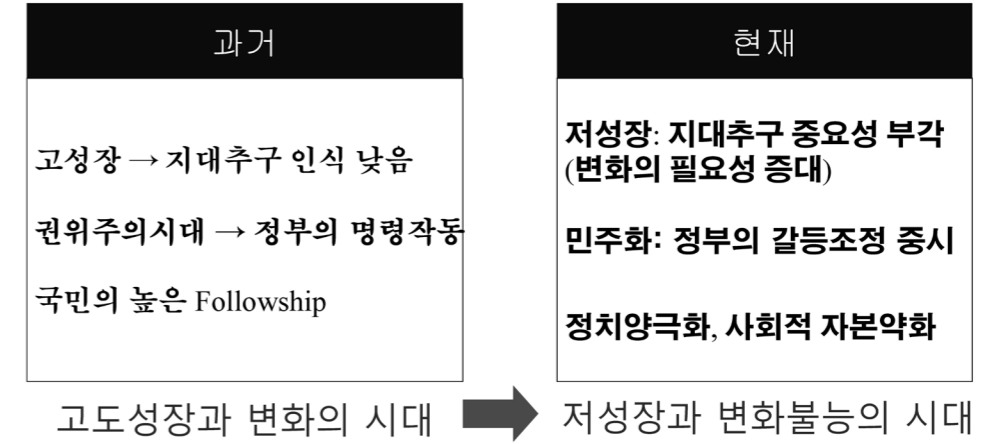
Social Capital	2013	Prosperity score		2023	Global Rank		East Asia and Pacific Rank	
		10-yr trend	2023		2023	10-yr rank change	2023	2023
Personal and Family Relationships	20%	61.8		64.9	103	▲ 15		13
Social Networks	20%	41.1		41.7	162	▼ 5		17
Interpersonal Trust	20%	50.3		47.2	39	▼ 12		8
Civic and Social Participation	20%	43.8		44.5	72	▼ 5		13
Social Tolerance	20%	44.5		59.6	53	▲ 40		10

출처: 2023 레가툼 번영지수를 분석한 환경연 보고서(임동원, 2023)

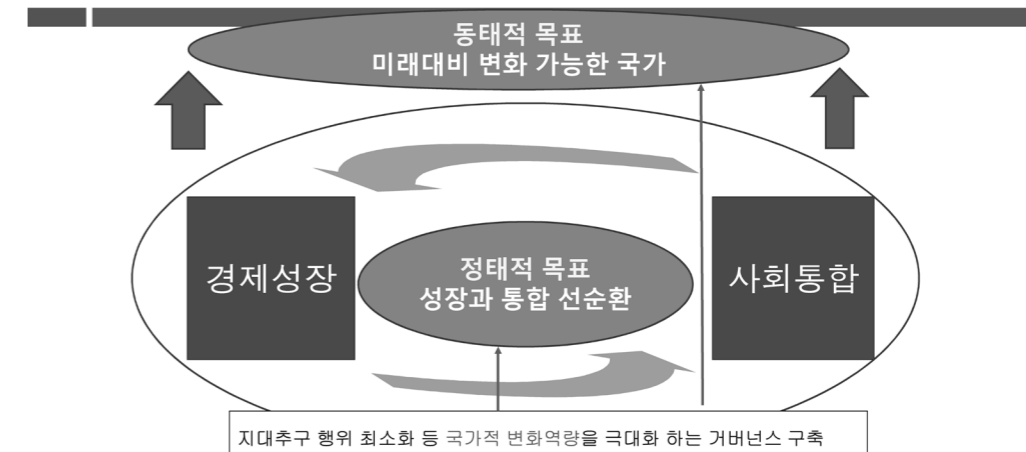
경제성장 → 기득권 강화 → 사회적자본 약화 → 사회통합 약화

성장과 통합의 상충발생

과거와 현재 상황 비교



II. 국가거버넌스 개혁의 목표와 과제





현 거버넌스의 국가적 변화역량 관련 문제점과 해결방향

	①기득권 발생 and	②문제해결 역량 약화
정부	정부가 기득권의 일부로 참여 <small>정부의 변화역량 강화</small>	정부의 갈등관리역량 약화 (갈등관리는 수평적 리더십 요구)
정부-시장	산업정책, 규제, 보조금 등으로 기득권 발생 <small>시장의 자율과 책무성</small>	급변하는 환경은 유연한 대처요구 정부개입의 효과성 약화
중앙정부-지방	수도권의 기득권 발생 <small>균형발전, 지방분권</small>	중앙정부의 부담 가중 → 전국적 변화의 어려움 가중
정부-시민사회	불투명하고 비공식적 정부개입은 네트워크에 의한 기득권 창출 <small>투명성과 법치주의 확립</small>	정부 개입에 대한 불신으로 정부에 대한 신뢰약화

4대 핵심과제의 기대효과

4대 핵심과제	목표1: 성장/통합 선순환 국가	목표2: 변화가 가능한 국가
(1) 정부의 변화역량 강화	성장과 통합의 선순환을 위한 정책의 효과성 제고	지대추구 행위에 대해 효과적으로 대응하여 국가적 변화달성
(2) 자율과 책무의 시장원리	총요소생산성 향상으로 성장달성	지대 자체를 축소 정부개입 축소로 정부신뢰향상
(3) 지방분권과 균형발전	지역간 경쟁→국가경쟁력 강화 균형발전→사회통합 진전	의사결정단위 축소로 변화의 용이성 증가
(4) 투명성과 법치주의 강화	사회적 자본의 강화 → 성장과 통합 동시 달성	변화를 요구하는 시민사회의 목소리를 의사결정에 반영

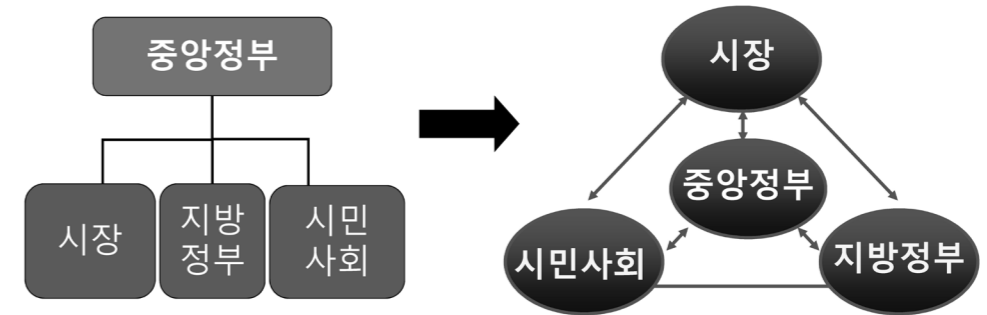
국가거버넌스 개혁의 4대 핵심과제



10 변화 가능하고 성장과 통합이 선순환 하는 국가

거버넌스의 비전

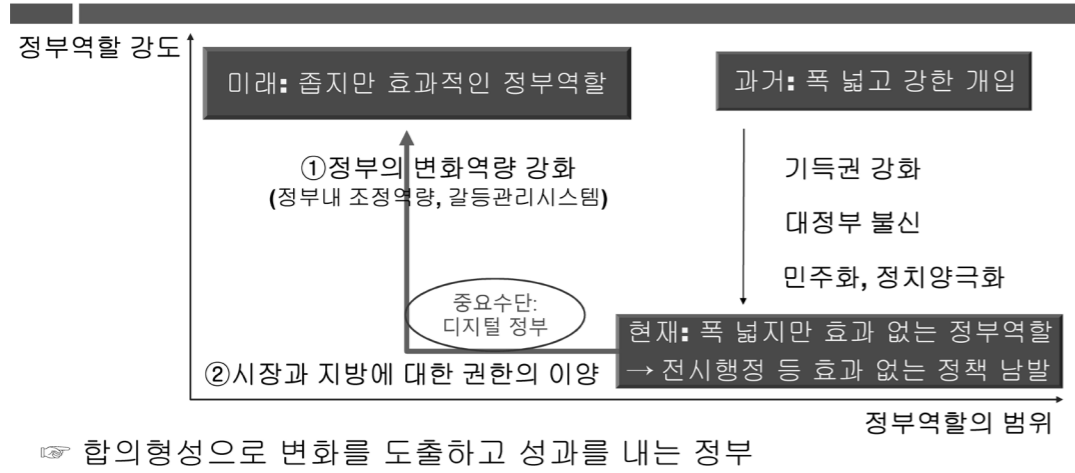
주체간 수직적 관계 → 수평적 관계
비공식적 관계 → 투명하고 공식적 관계





III. 주체별 변화방향

(1) 정부의 역할변화



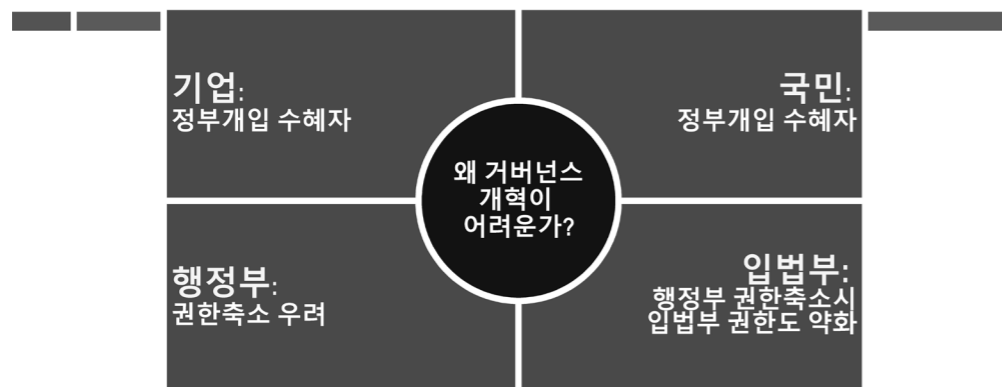
합의형성으로 변화를 도출하고 성과를 내는 정부



(3) 국민의 의식변화도 필요

- 법과 원칙에 대한 존중 (정부는 규범의 현실화와 집행강화 선행 필요)
 - 유권자로서 팩트에 입각한 공정하고 합리적 판단 (유권자의 판단을 지원하는 중립적 전문가 등 여론주도층의 역할 중요)
 - 정부만능주의 보다는 개인의 자율과 책무성을 중시 (정부는 사회보장 강화, 원활한 사회적 계층이동을 보장할 필요)
 - 합의중시: 합의결과를 목표가 아니라 미합의시 상황(BATNA)과 비교 (미합의시 현상유지가 아니라 다수결 등 변화가 기다리고 있는 사회구축)
- 공정한 심판으로서 국가적 변화를 지원하는 국민

(2) 어려운 거버넌스 개혁을 성사시키기 위한 정치리더십



단기성과보다는 역사적 평가를 중시하며 대국민 설득리더십을 발휘하는 리더십

변화 없이는 미래도 없다



<https://www.youtube.com/watch?v=oY3UgmcNs54>





기획재정부
Ministry of Economy and Finance



한국개발연구원
Korea Development Institute

